11 BAKANDAN ÇOK ÖZEL AÇIKLAMALAR

www.paradergi.com.tr

PARA

Erken rezervasyonda acele edin

25 - 31 Aralık 2016 Sayı: 51 FİYATI: 6 TL KKTC FIYATI: 7,50 TL ISSN 1304-5717

HAFTALIK EKONOMİ DERGİSİ

TÜRKİYE'NİN YILDIZI PARLAYACAK

250 patron, CEO ve bürokratın 2017 tahminleri

Döviz, faiz, gayrimenkul ve diğer yatırım araçları için risk ve prim projeksiyonları

Hızlı hisseler

Yukarı yönlü hareket devam edecek

Şimdi favori 16 hisse

En popüler astrologlar inceledi:

Burçlara göre fırsatlar ve riskler

ISSN 1304-5717

Yeni Türkiye'nin
büyüyen gücü

Türkiye'de gelenekten geleceğe güçlü bir köprü kuruluyor.
Ortak geçmişimizden aldığımız güç ve umutlarımızla yeşerteceğimiz ortak bir gelecek arzusuyla... Ortak değerlerimize vâkıf olmanın gururu ve her zaman iyiye, güzele vakfolma niyetiyle...
Türkiye'nin birçok köşesinde tertemiz bir başlangıca hazırız.

Vakıf Katılım yeni şubeleriyle hizmetinizde. Hayırlı olsun.

Şubelerimiz:
İstanbul (Bağcılar - Erenköy - Fatih - İkitelli - Merkez - Merter - Pendik - Ümraniye - Üsküdar), Ankara (Ankara - Balgat - Sincan), Adana, Antalya, Bursa (Bursa - Nilüfer), Denizli, Erzurum, Gaziantep, İzmir, Kahramanmaraş, Kayseri, Kocaeli (Gebze), Konya (Büsan - Konya), Mersin, Rize, Sakarya (Adapazarı), Şanlıurfa, Trabzon.

Vakıf Katılım'ın sermayesinin tamamı T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğü'ne aittir.

VAKIF KATILIM
Ortak geçmiş, ortak gelecek.

0850 202 1 202 | vakifkatilim.com.tr

PARA HAFTALIK EKONOMİ DERGİSİ

SAHİBİ
Turkuvaz Haberleşme ve Yayıncılık Anonim Şirketi

Tüzel Kişi Temsilcisi ve Genel Müdür Vekili
Tuncel Sunar

Genel Yayın Yönetmeni
Oğuz Demir

Yazı İşleri Müdürü: Mehmet Oktay Özger
Haber Müdürü: İdriz Çokal

Haber Merkezi
Editörler: Esin Çetinel (Finans),
İdil Taraklı (Borsa),
Ersan Çıplak (Girişim, KOBİ),
Meral Candan (Dış Ticaret, Perakende)

Katkıda Bulunanlar:
Rahime Baş Uçar, Özbey Men,
Kerem Köfteoğlu, Okhan Şentürk, Yasemin Güneş

Ankara Temsilcisi:
Hülya Genç Sertkaya

Arşiv ve İletişim Sorumlusu: Sevgi Dahil

Tasarım:
Görsel Yönetmen: Muzaffer Aygün
Sayfa Tasarımı: Serdar Ayrenk
Grafiker: Hale Çakıl
Fotoğraf: Ergun Candemir, Güven Polat, Koray Işık

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü ve İnternet Yayın Sorumlusu: Şefik Çalık
Genel Müdür Yardımcısı:
Yonca Ertürk Özeren

Pazarlama Müdürleri:
Gözde Güleryüz Türkel, Nazlı Feyza Erhan
Üretim Takip Uzmanı: Ufuk Can
Tanıtım Uzmanı: Zeynep Doğan
Grafiker: Filiz Moray

Reklam Satış Genel Müdür Yardımcısı:
Dilek Güneşer
Reklam Satış Grup Koordinatörü: Sevda Tunaboylu
Reklam Rezervasyon Tel: (0212) 354 33 61-63
Reklam Rezervasyon Faks: (0212) 354 33 75
Bölgeler Satış Grup Koordinatörü: Can Kılınçarslan
Ankara Reklam Satış Grup Koordinatörü: Umut Erel
Güney Reklam Satış Grup Koordinatörü:
Serdar İçerler
Ege Reklam Satış Grup Koordinatörü: Ebru Ölgün
Antalya Reklam Satış Koordinatörü: Sabahat Kılıçaslan

Turkuvaz Grubu Hizmetleri:
Marka ve Pazarlama Grup Başkanı: Sinan Köksal

Abone
Abonelik: Ufuk Kocaoğlu
Çağrı Merkezi: **444 88 81**
abone@turkuvazabone.com
www.turkuvazabone.com
http://www.facebook.com/TurkuvazMedyaAbone Hizmetleri
http://twitter.com/#!/TurkuvazAbone
Yönetim yeri: Barbaros Bulvarı, Cam Han, No: 153 Beşiktaş İstanbul
Yayıncı: Turkuvaz Haberleşme ve Yayıncılık Anonim Şirketi
Adres: Barbaros Bulvarı, Cam Han, No: 153 Beşiktaş - İstanbul
Basımcı: Turkuvaz Haberleşme ve Yayıncılık Anonim Şirketi
Dağıtım: Turkuvaz Dağıtım Pazarlama A.Ş.
Telefon: (0216) 585 90 00
Yayının türü: Yaygın süreli
Basıldığı yer: Akpınar Mah. Hasan Basri Cad. No: 4
Sancaktepe - İSTANBULTel: (0216) 585 90 00
www.turkuvazmatbaacilik.com
Matbaa Genel Müdürü: Mehmet Kamiloğlu
Dergi İşletme Müdürü: Hakan Demirci
Basıldığı tarih: 25 ARALIK 2016
Para Dergisi'nin imtiyaz ve yayın hakkı Turkuvaz Haberleşme ve Yayıncılık A.Ş.'ye aittir. Yazı ve fotoğrafların tüm hakları PARA DERGİSİ'ne, yayımlanan ilanların sorumluluğu ilan sahiplerine aittir.
Yazışma: Para Dergisi, Barbaros Bulvarı, Cam Han, No: 153 Beşiktaş /İstanbul **Tel:** (0212) 354 30 00
Faks: (0212) 354 37 92 **e-mail:** para@paradergi.com.tr
Ankara Bürosu: Çetin Emeç Bulvarı No: 117 Balgat/Ankara Tel: (312) 583 50 50 Faks: (312) 583 53 83

OĞUZ DEMİR
GENEL YAYIN YÖNETMENİ
oguz.demir@paradergi.com.tr

2016 SATIŞ RAPORU

	Ekonomist	PARA
Genel toplam	190.971	345.100
Fark	154.129	

Turkuvaz ve Yaysat'a göre 2016 yılı net satış rakamları

Yeni yılda yeni zirvelere

TAM 25 yıl yani çeyrek asır geride kaldı. Para Dergisi bu dönem içinde değişti, yenilendi ve zirvenin tek lideri oldu. Türkiye dergiciliğinin mihenk taşlarından biri olan Para Dergisi, 25. yılı olan 2016'da da ekonominin nabzını tuttu.

Dergi yönetimi olarak düzenlediğimiz anketlerdeki, yaptığımız toplantılardaki uyarı ve eleştirileri dinledik. Derginin yönetici ve muhabirlerinin katıldığı çalışma toplantılarında yeni ürünleri tartıştık. Bugünden gelecek takvimimiz belli. 2017'de sektörlerin arzu ettiği özel ekler yapacağız. Belli periyodlarla sizlere ulaştıracağız. Haberlerimiz her zaman olduğu gibi ekonomi gazeteciliğinin araştırma geleneğinin en iyi örneklerini verecek.

Kapak haberlerimiz ekonomideki tüm yenilikleri önünüze serecek. Haber ve söyleşilerde her zaman olduğu gibi önümüzdeki dönemde kendi işinizi kurmanın ve geliştirmenin ipuçlarını bulacaksınız. Başarı öykülerinin satır aralarındaki mesaj belki size de yararlı olabilecek çağrışımlar oluşturacak.

Ankara büromuzdan aldığımız istihbarat bilgileri ufkunuzu açacak. Bakanlıklarda, genel müdürlüklerde yapılan her yeni çalışmayı size en hızlı şekilde duyurmaya devam edeceğiz. Bakanların ağzından ekonomi paketlerini, yatırım desteklerini ve teşviklerini sizlere ulaştıracağız.

Günlük gazetelerin, internet sitelerinin geçiyorken uğradığı konuları ayrıntılı olarak ele alıyoruz. Dergimizde mevcut durumu analiz eden süregelen bir aksaklığa dikkat çeken yazılar sizlere fikir vermeye devam edecek.

Son yıllarda ele aldığımız konular yalnız ekonomi ile sınırlı olmadı. Ekonominin siyaset, teknoloji ve sosyoloji ile kesişim alanlarına da girdik. Dergimiz bu yüzüyle mütevazı bir tartışma platformu oldu…

Okur anketlerinde en yüksek reytingi alan kulis sayfalarımız bizler için olduğu kadar sizler için de önemli. Duyumlarımızı, bildiklerimizi ve aldığımız istihbaratları korkmadan bu sayfalarda sizlerle paylaşıyoruz. Bu haberler her hafta çok sayıda internet sitesine kaynak oluyor.

Kısaca, bizler olan biteni yazmaya devam edeceğiz. Para Dergisi'nin gözü hep gelecek günlere ve yeni ufuklara yönelik olacak. Gelecekteki imkanlara ışık tutacağız.

Dergimiz, rakiplerine oranla kağıt ve baskı kalitesi olarak üst düzeyde. Bu da reklam vereni memnun ediyor. Bunda Sabah camiasının ve Turkuvaz Dergi Grubu'nun sağladığı imkanların büyük payı var.

Şimdi, editör arkadaşlar yeni dönem için çalışıyor. Yazarlarımız yeni sayfalarıyla geleceğe ışık tutuyor.

Şunu bilmenizi isteriz, önümüzdeki dönemde de Para Dergisi'nde değişmeyen tek şey değişim ve yenilenme isteği olacak. Çünkü biz Türkiye'nin bugünkü sıkıntılarını en kısa sürede aşacağına inanıyoruz. Genç kuşakların ekonomik ve sosyal hayata damga vurması ile tablo değişecek.

En olumsuz koşullarda bile ayakta kalan, her türlü olumsuzluğa direnen ekonomi, biraz soluklanırsa kim bilir nasıl büyük bir hızla atağa geçecek. Para Dergisi de büyüyen ekonomi ile birlikte gelişecek, sürekli yenilenecek ve sizlerin ilgisiyle hep zirvede kalacak...

İyi bir sene dileğiyle...

İçindekiler

25 - 31 ARALIK 2016

Her şeye rağmen yatırım 40

Türkiye çok zor bir yılı geride bırakıyor. Terör eylemleri, hain darbe girişimi, finansal saldırıları aynı yıl içinde yaşayan Türkiye ekonomisi bunlara rağmen dimdik ayakta. İş dünyası teröre inat yatırım diyor…

"Yatırımlar ve yapısal reformlar önceliğimiz" 18

Başbakan Yardımcısı Nurettin Canikli, "Yeni Türkiye'yi hep birlikte inşa etmeye devam ediyoruz" dedi…

"Mali disiplinden ödün vermek yok" 20

Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek yapısal reformların hızlanacağını söyledi...

Umut dolu yeni bir yıl 62

Türk iş dünyasını temsil eden odalar ve meslek örgütlerinin temsilcileri 2017 yılından umutlu...

İhracatın sıçrama yılı olacak 92

Cumhuriyet'in 100'üncü yılında 500 milyar dolarlık hedef koyan ihracatçılar umutlarını koruyor...

Merkez Bankası "bekle gör" dedi 114

Merkez Bankası faize dokunmadı, politika faizini ve faiz koridorunu sabit bıraktı...

Yatırım aşkına 116

Türklerin İtalyan şirket ve gayrimenkullerine ilgisi sürüyor…

Astroloji dünyasından 2017 beklentileri 120

Bu kez gökyüzündeki hareketlerin ekonomi üzerindeki etkilerine baktık...

Yıldız takvimine göre iş dünyanız! 122

2017 yılı sizin için nasıl bir yıl olacak? Hangi tarihleri değerlendirmeli?..

Yerinizi şimdiden ayırtın!.. 126

Yüzde 50 indirimlerden yararlanmak için bu dönemi kaçırmamak önemli...

Her yer "Kuğu Gölü" gibi 130

Çocuklarını sanatla buluşturmak isteyen ailelerin ilk tercihlerinden birisi bale...

Fark edemediğimiz 2016 132

Ekonomik zorluklar, siyasi çekişmeler, derken 2016'nın bazı gelişmelerini gözden kaçırdık...

Yükselişte en hızlı 16 hisse… 140

Analistler genel olası yükselişlerde borsanın 88 binleri görebileceğini söylüyor...

YAZARLAR

Dr. Murat Uğur Aksoy
2017 yılı neler getirecek?
14

Tülin Şahin
Haydi Türkiye!..
125

Talha Apak
2017 tasarruf ve umut yılı olsun
129

Nur Demirok
Yeni yılda 'KOBİ'ler ne yapmalı?
134

Şule Güner
Robotlar nasıl tasarlanmalı?
138

Erkin Şahinöz
2017 beklentileri
142

Üzeyir Doğan
2017'deki önemli tarihler ve piyasa beklentileri
144

Göksel Tekiner
70.000'in üzerinde kalınması olumlu
152

Sign of the City Awards 2016 Kazanan Proje
EMPIRE STATE BUILDING
FREEDOM TOWER
LOTTE SUPERTOWER
BURJ KHALIFA
İSTANBUL TOWER 205
YATIRIM-KAZANÇ DENGESİ TARTIŞMASIZ EN İYİ
Dünyadaki tüm ikonik binaların yaratıcısı SOM'in tasarladığı İstanbul Tower 205, İstanbul'un ofis ekseni Levent'te tartışmasız en kazançlı ve yatırım yapabileceğiniz en eşsiz ofis projesi.
istanbultower205.com
444 205 3
zinciryapı

150 yıllık hayal gerçekleşti

ASYA ve Avrupa yakalarını, deniz tabanının altından geçen bir karayolu tüneli ile birbirine bağlayan Avrasya Tüneli Projesi geçen hafta açıldı. 150 yıllık hayal olan asrın projesi Avrasya Tüneli'nin açılış töreninde Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve eşi Emine Erdoğan, Arnavutluk Cumhurbaşkanı Bujar Nishani, 11. Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, Meclis Başkan İsmail Kahraman, Başbakan Binali Yıldırım ve eşi Semiha Yıldırım, Gürcistan Başbakanı Giorgi Kvirikashvili, Eski Başbakan Ahmet Davutoğlu, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Berat Albayrak, Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet Arslan tünelin tam ortasında araçlarından inerek bir süre tünelde yürüdüler.

İstanbul'da araç trafiğinin yoğun olduğu Kazlıçeşme-Göztepe hattında hizmet verecek olan Avrasya Tüneli, toplam 14.6 kilometrelik bir güzergâhı kapsıyor. Projenin 5.4 kilometrelik bölümü, deniz tabanı altına özel bir teknoloji ile inşa edilen iki katlı tünelden ve diğer metotlarla inşa edilen bağlantı tünellerinden oluşuyor. Avrupa ve Asya yakalarında toplam 9.2 kilometrelik güzergâhta ise yol genişletme ve iyileştirme çalışmaları gerçekleştirildi. Sarayburnu-Kazlıçeşme ile Harem-Göztepe arasında yer alan yaklaşım yolları genişletilerek kavşak, araç alt geçitleri ve yaya üst geçitleri inşa edildi. Avrasya Tüneli ile yolculuk süresi 100 dakikadan 15 dakikaya kadar inerken güvenli ve konforlu yolculuğun ayrıcalığı yaşanacak. Çevre ve gürültü kirliliğinin azalmasına da katkı sağlanacak.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, 11. Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, Başbakan Binali Yıldırım, bir önceki başbakan Ahmet Davutoğlu ve Ulaştırma Bakanı Ahmet Arslan açılış sonrası Avrasya Tüneli'nde hatıra fotoğrafı çektirdiler

En "Varlıklı" cadde!

AHMET Varlık ve kardeşleri 1980 yılından bu yana oyuncak sektöründe faaliyet gösteriyor. İstanbul Mercan'da küçük bir dükkanda işe başlayan girişimci bugün oyuncak sektörünün en büyük oyuncularından biri haline geldi. Ahmet Varlık'ın kurduğu Vardem Oyuncak, bugün Türkiye'nin en büyük oyuncak toptancısı ve dağıtıcısı. Bugün mahalle aralarında, AVM'lerde gördüğünüz birçok oyuncak mağazasının tedarikçisi konumunda. Varlık Kardeşlerin oyuncak işinin dışında bir de inşaat işleri var. Şimdiye kadar İstanbul Bağcılar'da altı adet site inşaatı gerçekleştiren kardeşler şimdi yepyeni bir proje gerçekleştiriyor. Bu proje ortakları ile kurdukları Alb Varlık Yapı İnşaat şirketi üzerinden yürütülüyor. Vardem Oyuncak Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Varlık, yeni projede inşaatın başladığını söylüyor. Varlık'ın verdiği bilgiye göre, proje 2017 sonunda tamamlanacak. Bağcılar'da yükselen Cadde Varlık İstanbul projesi üç bloktan oluşuyor. Her blokta 130 daire bulunuyor. Toplamda 390 dairenin bulunduğu projede 1+1, 2+1 ve 3+1 seçenekler var. Metrekare fiyatları ise 4 bin 500 TL'den başlıyor. Proje içinde su parkı, fitnes salonu, sauna ve kapalı otopark bulunuyor.

Ahmet Varlık

Proje bu dairelerle sınırlı kalmayacak. Varlık, projeye bitişik arsa sahipleriyle görüşmelerinin sürdüğünü belirterek, "Komşu arsa sahiplerinden talepler var. Görüşüyoruz. Anlaşırsak proje alanı genişleyecek" diyor.

Garanti üst yönetimi değişti

Cemal Onaran

2011 yılında Garanti ailesine katılan ve Genel Müdür Vekilliği, Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ile Garanti Ödeme Sistemleri Genel Müdürlüğü görevlerini sürdüren Onur Genç, Garanti'nin hissedarı BBVA Grubu'nun en büyük dört bankasından biri olan ve ABD'de faaliyet gösteren BBVA Compass'a Genel Müdür olarak atandı. Genç'ten boşalan Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı koltuğuna ise Bireysel Kitle Bankacılığı Pazarlama Koordinatörü Mahmut Akten oturacak.

17 yılı aşkın süredir KOBİ Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini sürdüren Nafiz Karadere ise görevini Garanti Emeklilik Genel Müdürü Cemal Onaran'a devretti. Karadere, gruba bağlı Öğretmen Akademisi Vakfı (ÖRAV) ve SALT'ta Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmeye devam edecek.

Bireysel Bankacılık Pazarlama Koordinatörü olarak görev yapan Burak Ali Göçer ise Garanti Emeklilik Genel Müdürü olarak çalışacak. Garanti Ödeme Sistemleri'nde Pazarlama ve Bireysel Kartlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Işıl Akdemir Evlioğlu ise, Garanti Ödeme Sistemleri Genel Müdürlüğü görevini devralacak.

Onur Genç

1 Aralık 2016-1 Ocak 2017 tarihleri arasında yapacağınız 200 TL ve üzeri dört alışverişin her birinde 5.000, beşincisinde ise 30.000 Membership Rewards Puan kazanırsınız. Kazanacağınız toplam 50.000 Membership Rewards Puan'ı Seyahat ve Concierge Hattı'nda 2 kat daha değerli kullanabilirsiniz.

Kampanyaya katılmak için YENIYIL yazıp 3340'a SMS gönderebilir ya da BonusFlaş'tan "Hemen Katıl" butonunu tıklayabilirsiniz.

Seyahat ve Concierge Hattı: (0212) 310 23 15

Kartınız yoksa **AMEX** yazın, **3340**'a SMS gönderin, özel danışmanlarımız sizi arasın.

My life. My card.

Garanti

americanexpress.com.tr

MEMBERSHIP REWARDS

Asıl ve ek kartlarla en fazla 50.000 Membership Rewards Puan kazanılabilir. Kampanyaya peşin ve taksitli işlemler dahildir. İptal ve iade işlemleri dikkate alınacaktır. Aynı gün aynı işyerinde yapılan alışverişlerin ilki kampanya dahilindedir. Kazanılan Membership Rewards Puan 3 Ocak 2017'de yüklenecektir. Kampanyaya katılım SMS ücreti, KDV ve ÖİV dahil, Avea için 0,60 TL, Turkcell için 0,65 TL ve Vodafone için 0,415 TL'dir.

American Express®, American Express'in bir ticari markasıdır. Bu kart, Garanti Bankası tarafından American Express'ten alınan lisansa uygun olarak çıkarılmaktadır. Bu program Membership Rewards® programının bir özelliğidir.

Şevket Sabancı'nın en yeni işi

Türkiye döner pazarı standart kaliteyi yakalayan, tek bir merkezde hijyenik şekilde üretim yapan markaların öncülüğünde muazzam bir hızla büyüdü. Ünlü döner markaları franchising sistemiyle yurtiçi ve dışında yeni restoranlar açarak yaygınlaştılar. Yapılan araştırmalara göre, döner fast food kategorisinde pizza ve hamburgeri geçerek ilk sıraya yükseldi. Türkiye'de günde 800 bin kişinin döner satın aldığı tahmin ediliyor.

Günlük tüketim miktarı ise bin 500 ton civarında. Sektör temsilcilerine göre, döner pazarının yıllık hacmi 10 milyar TL'yi geçiyor. Markalı döner restoranlarının yanı sıra tüm ülkeye yayılmış yaklaşık 30 bin döner büfesi bulunuyor. Bu dinamik pazara pek çok yatırımcı göz dikmiş durumda.

Yakın zamana kadara neredeyse her restoran kendi dönerini kendi hazırlıyordu. Ancak Avrupa Birliği uyum yasaları çerçevesinde 2008'de yapılan değişiklikle döner pazarı yeniden şekillenmeye başladı. Almanya'dakilere benzeyen döner üretim tesislerinin sayısı giderek artıyor. Artık Türkiye'de tüketilen dönerlerin yüzde 20'si döner fabrikalarında üretiliyor. Üstelik bu oran her yıl artıyor.

Bunları neden anlatıyoruz dersiniz…

Şevket Sabancı'nın torunu Can Köseoğlu, 2014 yılında Döner Stop markasıyla döner pazarına giriş yapmıştı. İstikrarlı bir büyüme trendi yakalayan şirketin şimdi yedisi İstanbul'da, diğerleri Çanakkale, Bolu ve İzmit'te toplam 10 restoranı var. En son restoran ise Zorlu AVM'de açıldı. Ancak konumuz Döner Stop değil. Sürpriz bir gelişmeden söz edeceğiz.

Şevket Sabancı

Girişim Editörümüz Ersan Çıplak'ın edindiği bilgilere göre, torununun ardından dede Şevket Sabancı'da döner pazarına giriyormuş. Restoran açmayacak, bir döner üretim merkezi kuracakmış. Şu sıralar hazırlıklar hummalı bir şekilde sürdürülüyormuş. Şevket Sabancı'nın bu adımı, sektördeki dengeleri değiştirecek nitelikte olabilirmiş…

Fora'nın ikinci baharı

Türkiye'nin en büyük zeytin fabrikası Fora Zeytin'in ilginç bir hikayesi var. Firma 1994 yılında kurulmuş. İlk sahibi Erol Evcil. Kendisi daha sonra işadamı Nesim Malki cinayetinin azmettiricisi olarak hapse girdi. Kredileri nedeniyle de Fora, İş Bankası'na geçti. Uzun yıllar Banka'nın iştirakleri arasında yer aldı. 2014 yılında Türkiye'nin önde gelen sanayi gruplarından Mermerler Grup tarafından satın alındı.

Firmanın Balıkesir'in Havran ilçesindeki tesisi 60 bin ton kapasitesi ile 70 bin metrekare kapalı olmak üzere 120 bin metrekare alana kurulu. Fora Zeytin, Mermerler Grubu'na geçtikten sonra yeniden yapılandırıldı, altyapı yatırımları yapıldı. Tesis Türkiye'nin en büyüğü ama çok kısıtlı bir kapasite ile çalışıyordu. Şu anda kapasite kullanımı yüzde 40'ın altında.

Firmanın CEO koltuğunda Efe Yazıcı oturuyor. Yazıcı ve ekibi iki yıllık sessizliği bozmaya hazırlanıyor. Ekip önce Fora'nın logosunda küçük değişiklik yaparak işe başlamış. Marka çalışmaları tamamlanmış. Hem iç pazara hem de ihracata dönük hummalı bir çalışma devam ediyor. 2017 yılı için yüzde 50 gibi iddialı bir büyüme hedefi konulmuş. Şu anda devam eden hammadde alımları da bu hedef doğrultusunda gerçekleşiyormuş. İç piyasada varlıklarını her yere yayacaklarmış. Hedef önümüzdeki yıl birçok zincirde yer almakmış. Yurtdışında ise ABD ve İngiltere gibi ülkelere ihracat yapılıyormuş. Balkan ülkelerine de zeytin ihracatı varmış. Çin ve Japonya pazarlarına da deneme çalışmaları yapılıyormuş. Yakın zamanda pazarda daha etkin olunması hedefleniyormuş. Efe Yazıcı ve ekibinin hedefi ise 60 bin tonluk fabrika kapasitesinin tamamını birkaç yıl içinde kullanmak. Fora'da sınırlı miktarda zeytinyağı üretimi de mevcut. Yeni süreçte zeytinyağı üretimine de ağırlık verilecekmiş. Fora markası için birçok ülkede isim tescili yapılmış.

Efe Yazıcı

GittiGidiyor, Bağdat Caddesi'nde mağaza açacakmış

Türkiye'de genç neslin teknoloji merakı ve mobil hayatın çok hızlı yayılması alışveriş platformlarının geleceğine dair önemli ipuçları veriyor. GittiGidiyor tarzı alışveriş platformları artarken, neredeyse her markanın online satış sitesi de mevcut. Gelişmiş ülkelerde e-ticaretin toplam perakendedeki payı yüzde 10 seviyesinde.

Gelişmekte olan ülkelerde ise bu oran yüzde 5. Türkiye'de ise yüzde 2. Bu oranlar bile daha gidilecek çok yolun olduğunu gösteriyor. Türkiye'de alışveriş alanında birçok popüler site var. GittiGidiyor.com da Türkiye'nin en popüler internet alışveriş sitelerinden biri. 2011 yılında dünya devi eBay tarafından satın alınan sitenin aylık ziyaretçi sayısı 60 milyonu geçmiş durumda. Aktif ziyaretçi sayısı ise 45 bin. Ayda 15 milyon ürün satılıyor. Bu her iki saniyede bir ürün satışı anlamına geliyor. GittiGidiyor platformunda milyonlarca ürün hem alınıp hem de satılabiliyor. Tam bir pazaryeri modeli. eBay tarafından satın alındıktan sonra hızlı bir büyüme sürecine giren GittiGidiyor, son birkaç yıldır yüzde 40-50 bandında büyüyor. 2017 yılında da yüze 45 üzerinde büyüme öngörüyor. Site büyümesini sürdürürken ilginç bir hazırlık yaptığını duyduk. Ocak ayı içinde İstanbul'un ünlü alışveriş caddesi Bağdat Caddesi'nde kafe mağaza açmaya hazırlanıyormuş. Mağaza bildiklerimizden farklı olacakmış. Hem pizza yiyip hem de kahve içilebilirken bir taraftan da oyun oynanabilecekmiş. Eğlence merkezi gibi dizayn edilecekmiş. Mağazada birçok ürün de sergilenecekmiş. Gittigidiyor.com bu mağazayı Ocak sonuna kadar açacakmış. Yer henüz netleşmemiş ama Bağdat Caddesi üzerinde olacağı kesinmiş. Cadde'den birçok mağaza ayrılırken GittiGidiyor.com'un bu girişimini duyuralım istedik...

Bimeks, haberimizi doğruladı!

Geçen hafta Bimeks ile ilgili bir kulis haber yazdık. Haberimizde özetle Bimeks'in bazı AVM'lerden kirasını ödeyemediği için çıkarıldığını, mağazalarda gözle görülür şekilde ürün sayısının azaldığını anlattık. Bu haberimiz üzerine Bimeks'ten bir açıklama geldi. Açıklamayı sorumlu gazetecilik gereği aynen yayınlıyoruz:

"18 Aralık tarihli Para Dergisi'nde ve web sitenizde yayınladığınız, Bimeks ile ilgili 'kulis' haberinin yanıltıcı ve yanlış bilgiler içerdiğini üzülerek müşahede ettik. Genel ekonomik şartlar sebebiyle bütün piyasaların muhtelif sıkıntılara maruz kaldığı biliniyor. Perakende sektörü de bu sıkıntılı dönemi doğal olarak hissediyor. Haberinizde de bunu zaten vurguluyorsunuz. Lakin, birçoğu dedikodu ve söylentiden ibaret konuların, 'kulis haberi' başlığı altında da olsa, yayınlanmasının Şirket itibarına zarar verebileceği de düşünülmelidir. Piyasanın genelinde var olan şartların Şirketimiz için de geçerli olması tabiidir. Türkiye'nin 100. büyük şirketi olarak Bimeks, piyasa şartlarının olumsuz etkilerine rağmen rutin faaliyetine devam etmektedir. Halka açık, 61 ilde 136 mağazası olan ve sağladığı 1.500'e yakın istihdam ile ekonomiye önemli katma değer sağlayan Bimeks, kurucusu olduğu ve 27 yıldır faaliyet gösterdiği sektörde değer üretmeye devam ediyor ve edecektir. Kulis haberi de olsa, halka açık olan Şirketimiz tarafından açıklanmamış ve Şirketimizce doğrulanmamış bilgilerle, 'kulis' başlığı ile de olsa, haber yapılmaması yerinde olurdu. Bimeks, şeffaflık ve kamuyla bilgi paylaşma noktasında daima hassasiyet göstermiştir. Bu tutumumuz bundan sonra da aynen devam edecektir. Yukarıdaki açıklamamızın derginizde ve web sitenizde yayınlanmasını, 'kulis haberi' başlıklı mezkur haberin ise web sitenizden kaldırılmasını, Yayın Grubunuzun ilkeleri ve Şirketimiz ile Derginiz arasında yıllara dayanan saygın ilişkiyi de dikkate alarak hassasiyetle ve önemle rica ediyoruz." Açıklama böyle. Ancak uğradığımız Bimeks'lerde ürün sayısının iyice azaldığına yine şahit olduk. Bizim gönlümüzden geçen de Bimeks'in tekrar eski canlı günlerine kavuşması...

"Uyum" sağlayacak mı?..

Perakende sektöründe ulusallar kadar güçlü olan yerel zincirler de bulunuyor. Bunlardan biri de Ankara merkezli Makro Market. 1 milyar TL üzerinde ciroya ulaşan firma 2012 yılında yine İstanbul'un güçlü yerel zincirlerinden Uyum Market'i satın almıştı.

255 mağazaya ulaşan Makro Market, Ankara başta olmak üzere İç Anadolu Bölgesi'nde güçlü bir zincir. Uyum'u satın aldıktan sonra İstanbul piyasasına girmiş ve ulusal olma yönünde önemli bir adım atmıştı. Firma yaptığı bu operasyonla da Türkiye'nin ilk 10 perakendecisi arasına girdi. Hem Makro hem de Uyum kendi bölgelerinde güçlü bir markalar.

Şeref Songör

Makro Market ekibi Uyum'u şimdiye kadar İstanbul'daki merkezlerinden yönetiyorlardı. Firmanın İstanbul'da bağımsız bir yönetim organizasyonu vardı. Makro Market'in Yönetim Kurulu Başkanı Şeref Songör İstanbul'daki yönetim merkezini küçültme kararı almış. Merkez ofisten birçok çalışanla yollar ayrılmış. İstanbul Uyum yönetimi de Ankara'ya bağlanmış. Güneşli'deki Uyum Genel Merkezi de kapatılmış ve daha küçük bir ofise geçilmiş. Bu yapılanma verimlilik adına yapılmış. Yoksa Makro ve Uyum'da bir küçülme olmayacakmış...

ATAMALAR

Sabancı Holding'de bayrak değişimi

Meral Kurdaş

Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı'na halen Avivasa Genel Müdürlüğü görevini yürütmekte olan Meral Kurdaş getirildi. İş hayatına İnterbenk'ta başlayan Kurdaş sırasıyla Garanti Yatırım Bankası, Yapı ve Kredi Bankası, AK Emeklilik Genel Müdürlüğü, AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.'de üst düzey görevler üstlendi. Kurdaş, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu.

KPMG Türkiye'de yeni dönem

Murat Alsan

KPMG Türkiye'nin şirket başkanlığı bayrağını artık Murat Alsan taşıyacak. 1995 yılından bu yana KPMG Türkiye'de bulunan Alsan, Denetim Şirket Ortağı ve Denetim Bölümü Başkanı olarak görev yapıyordu. Alsan, aynı zamanda KPMG Türkiye Finansal Hizmetler Sektör Başkanlığı'nı da yürütüyordu. Alsan, şirketin kurumsal sosyal sorumluluk projelerini destekliyor ve sosyal kulüplerde de etkin. Alsan, ODTÜ İşletme Bölümü mezunu.

businesscenter

Yılbaşı hediyeniz Arçelik'ten

Arçelik, yılbaşında sevdiklerine ne hediye alacağına henüz karar veremeyenler için çok özel seçenekler sunuyor. Kırmızı, beyaz ve siyah olmak üzere üç renk seçeneğiyle sunulan Arçelik Telve, şık tasarımı ve geniş kapasitesiyle tüketicilerle buluşuyor. Arçelik Telve'nin en yeni modeli olan K3300, Cooksense teknolojisi sayesinde bol köpüğüyle gerçek Türk kahvesi lezzeti sunuyor. Taşmayı önleyen antispill teknolojisiyle dikkat çeken üründe tek tuşla kolayca kahve yapılabiliyor. Kahveler hazır olduğunda sesli uyarı ile bildiren ürün 349 yerine 299 TL.

Intercontinental İstanbul'da yılbaşı

InterContinental İstanbul, Boğaz manzarası eşliğinde lezzetli ve incelikli yılbaşına özel menüsü ile yılın son gününde sizleri muhteşem bir geceye davet ediyor. "Academie Internationale de la Gastronomie" ödülü ile uluslararası alanda da kabul gören Safran Restaurant, Türk ve Osmanlı yemekleri konusundaki başarısının yanı sıra farklı kültürlerden de lezzetleri, Safran Restaurant'ta canlı Türk Sanat Müziği ekibi, City Lights Restaurant & Bar'da ise DJ Kerem Doğutuna ve DJ Altan eşliğinde misafirlerine sunuyor.

Seyahat harcamaları artacak

Visa Inc. tarafından küresel ölçekte gerçekleştirilen Uluslararası Seyahat ve Turizm Araştırması, önümüzdeki 10 yıl içinde uluslararası seyahatlerde büyük artış olacağını ortaya koydu. Araştırmaya göre 2025 itibarıyla yaklaşık 282 milyon hane, yılda en az bir uluslararası seyahat planlayacak. Araştırmaya göre Türklerin uluslararası seyahat harcamalarının 10 yıl içinde 3 milyar dolar artış göstererek 7 milyar dolara çıkması öngörülüyor.

Fiat zamanı!

Fiat, aralık ayında cazip satın alma koşullarıyla ön plana çıkıyor. Yeni bir Fiat Egea Sedan modeline sahip olmak isteyenlere 25 bin TL'ye varan sıfır faizli kredi imkânı sunuluyor. Fiat 1.6 litre dizel motorlu ve üst donanım Fiat Egea Sedan versiyonlarında ÖTV farkını karşılayarak avantajlı imkânlar sağlıyor. Ayrıca Egea Hatchback ve Station Wagon ile Linea, Punto, Panda ve Fiat 500 modellerinde tüm vade ve tutarlarda yüzde 0.99 sabit faizli kredi avantajı da var.

Ev alana BMW

Murat Yağan

Hayat ağacını temsil eden cephesiyle Türkiye'nin ilk dikey ormanına kucak açan Greenox Urban Residence'ı hayata geçiren Aycan&Feres İş Ortaklığı, otomobil kiralama sektörüne hızlı bir giriş yapan Corporent firmasıyla yaptığı işbirliğiyle dikkatleri üzerine çekiyor. Aycan&Feres İş Ortaklığı Yönetim Kurulu Başkanı Murat Yağan, "Firma olarak, parasını konuta yatıran yatırımcılar için 12 ay boyunca premium marka otomobil kiralama şirketi olan Corporent'ten BMW 116d kiralayacağız" dedi.

Akıllı ev pazarına giriyor

Kablosuz ağ teknolojileri pazarında dünya lideri TP-Link, bu yıldan itibaren akıllı ev pazarında da yer alacağını duyurdu. Akıllı prizlerini satışa sunan şirket, çok yakında akıllı ampul, ışık anahtarı ve akıllı evlere özel yönlendiricilerini de satışa sunacak. TP-Link'in yeni Ülke Müdürü Ryan Yang, Wi-Fi pazarının dünya lideri olarak daha akıllı ürünler geliştireceklerini söyledi. TP-Link Ülke Müdür Yardımcısı Ali Dinçer ise, hedeflerinin Türkiye akıllı ev pazarını oluşturmak olduğunu vurguladı.

Ryan Yang
Ali Dinçer

Pera'dan yeni yıla özel

Pera Ankastre'nin avantajlı yeni yıl kampanyasında, birbirinden fonksiyonel davlumbaz, ocak ve fırından oluşan setlerin yanı sıra çok özel bir kampanyalar var. Kampanyada, 410230 PLSC MIRROR 60 davlumbaz, 420547 POFC TGEI CK 64 ocak ve 420593 PFMM MFD KL8 fırından oluşan ankastre seti, 4.179 TL yerine 2.719 TL'ye alıcısını bekliyor.

Mis gibi bir hayat
UZAKLARDA DEĞİL
LAVENDER'DE!
En güzel lavanta bahçelerinin Güney Fransa'da mı olduğunu düşünüyorsunuz?
Yanılıyorsunuz. Anadolu Yakasının en çok değerlenen bölgesi Sancaktepe'de, teras evleri, göl evleri, bahçe evleri ve geniş balkonlu daireleriyle lavanta bahçeleri içinde bir yaşam, şimdi Lavender'de sizi bekliyor. Gelin, Lavender'de lavanta kokuları içinde mis gibi bir hayata uygun ödeme koşullarıyla sahip olun.
60 AY VADE FARKSIZ ÖDEME FIRSATI
Lavender Satış Ofisi: Eyüp Sultan Mah. Deha Cad. No: 2/3A Sancaktepe / İSTANBUL
Metrogarden Alışveriş Merkezi Sur Yapı Projeler Satış Ofisi -1. Kat: Necip Fazıl Mah. Alemdağ Cad. No: 940 Ümraniye / İSTANBUL
Axis İstanbul Alışveriş Merkezi Sur Yapı Projeler Satış Ofisi Giriş Kat: Topçular Mah. Osman Gazi Cad. Bayrampaşa Metro İstasyonu Yanı Eyüp / İSTANBUL
Kampanya, 60 konutla sınırlıdır ve 8 Ocak 2017 tarihine kadar geçerlidir.
SURYAPI
UYGARLIĞIN MİMARI
SUR YAPI
LAVENDER
MİS GİBİ HAYAT
444 5 787

ATAMALAR

Şölen'in yeni Ar-Ge Direktörü

Şölen, Ar-Ge Direktörlüğü görevine Serdar Maraşlı'yı getirdi. İş hayatına Yıldız Holding'de Ar-Ge Mühendisi olarak başlayan Maraşlı, sırasıyla Konya Şeker Atıştırmalık İş Birimi Ar-Ge Direktörü, Modern Çikolata Ar-Ge ve Kalite Direktörü pozisyonlarında görev aldı. Maraşlı, Gaziantep Üniversitesi Gıda Mühendisliği Bölümü mezunu.

Kefeli, Kurumsal İletişim Müdürü oldu

Mercedes-Benz Türk Kurumsal İletişim Müdürlüğü görevine Ezgi Yıldız Kefeli atandı. 2007'de Mercedes-Benz Türk'te göreve başlayan Kefeli, Stratejik Pazarlama&Ürün Planlama, İnsan Kaynakları ve Satınalma departmanlarında görev aldı. Kefeli, son olarak CEO Asistanlığı görevini yürütmekteydi. Kefeli, Dokuz Eylül Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nü bitirdi.

businessfinans

Finans ve sanat üçgeni

Türkiye, Azerbaycan ve Gürcistan'ın dahil olduğu üçgende kurumsal ve yatırım bankacılığı hizmeti veren Pasha Bank, ülkeler arası yarattığı finansal sinerjiyi sanatsal boyuta taşıdı. Kurumsal ve yatırım bankacılığında uzun ömürlü işbirlikleri tesis etmeyi amaçlayan banka, köklü tarihimizden gelen yakın ilişkileri finansal açıdan güçlendirirken fotoğraf sergisi ile sanatsal değerleri de kuvvetlendirmeyi amaçlıyor. Sevgi, barış ve kardeşlikle sınırlarını çevreleyen üç ülkenin büyülü dünyası, ArTriangel 'Şehir Hikayeleri' Fotoğraf Sergisi'nde kapılarını açtı. Ülkelerin tarihi, kültürel ve sosyal yapısı, başarılı sokak fotoğraf sanatçısı Mustafa Seven'in kadrajında yeniden yorumlandı ve sanatseverlerin beğenisine sunuldu. Sergi finansal anlamda da üç ülkenin buluşmasına sahne oldu.

ABank'ın hisse devri tamamlandı

ABank

Katar'ın ilk özel bankası olan, yenilikçi bankacılık vizyonu ile tanınan The Commercial Bank ve Anadolu Grubu arasındaki, ABank hisse devri tamamlandı. Temmuz 2013'te hisselerin yüzde 70,8'ini Anadolu Grubu'ndan satın alan ve ardından hisse geri alımı işlemleriyle hisse oranını yüzde 75'e çıkaran The Commercial Bank geriye kalan yüzde 25'lik hisseyi de, Anadolu Grubu'ndan 222.5 milyon dolara satın alarak, bankanın tümünün sahibi oldu. Üç yıl önce imzalanan hissedarlar sözleşmesi çerçevesinde gerçekleşen yüzde 25'lik hissenin satışına ilişkin karar, 2016 yılının Temmuz ayında KAP'a bildirilmişti.

Mükafat Portföy faaliyete başlıyor

MÜKAFAT PORTFÖY YÖNETİMİ

Türkiye'nin özel sermayeli yatırım bankası Aktif Bank, İslam Kalkınma Bankası'nın iştiraki ICD ile Türkiye'ye faizsiz yatırımlar için farklı bir model getirecek Mükafat Portföy Yönetimi Şirketi'ni kurdu. Yönetimin, yüzde 80'i Aktif Bank, yüzde 20'si ise İslam Kalkınma Bankası'nın iştiraki ICD ortaklığı ile kuruldu. Şirketin faaliyetlerine ilişkin SPK izni Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlandı. Mükafat Portföy Yönetimi, yabancı yatırımcıların da Türkiye'ye giriş kapılarından biri olmayı hedefliyor.

Buzlu yolun faturası 22 milyar TL

150 yılı aşkın süredir Türkiye'de faaliyet gösteren Generali Sigorta, yaşam içerisinde karşılaşılacak riskleri önleyen ve bireylerde sigorta bilincinin oluşmasını destekleyen bir sosyal sorumluluk projesini hayata geçiriyor. Bu kapsamda Generali, Koç Üniversitesi tarafından Tüpraş'ın katkılarıyla başlatılan, Geç Donan Asfalt projesini yaptığı yatırımla desteklediğini duyurdu. Generali Sigorta Genel Müdürü Mine Ayhan, "Kayıtlara göre sadece 2014 ve 2015'de karlı ve buzlu yollar sebebiyle 4 bin 796 kaza meydana gelmiş. Bu kazalarda 182 kişi hayatını kaybederken 11 bin 745 kişi de yaralanmış. Kazaların neden olduğu yıllık sosyoekonomik zarar ise 22 milyar TL" dedi.

DHL Express Türkiye'de atama

Türkiye'de DHL Express'in liderliğini 1 Ocak 2017 itibariyle, DHL Express Danimarka CEO'su olarak görev yapan Claus Lassen devralıyor. DHL ailesine 1986 yılında kurye olarak katılan Lassen, DHL Express Avrupa çatısı altında üst düzey yönetim seviyelerinde farklı sorumlulukları başarıyla yerine getirdi. Lassen, 2017 yılı itibariyle kariyerine Türkiye'de devam edecek.

Oberthur Türkiye Ülke Müdürü

Gürkan Güngörmüş, Oberthur Türkiye Ülke Müdürü olarak atandı. Kariyerine KVK'da başlayan Güngörmüş, sırasıyla Satış Uzmanı, Bölge Müdürü ve Türkiye Satış Müdürü olarak görev yaptı. 2010 yılında Huawei Terminal Satış Müdürü olan Güngörmüş, 2011 yılından beri Oberthur Türkiye bünyesinde sırasıyla; Satış Müdürü ve Satış Direktörü görevlerini sürdürmekteydi. Güngörmüş, Uludağ Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun oldu.

Graniser Seramik'in CEO'su

Graniser Seramik'te Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Fatih Korhan CEO pozisyonuna atandı. İş hayatına Doğan Yayın Holding'de başlayan Korhan, sırasıyla Kroman Çelik, Kardemir ve Graniser Seramik firmalarında Genel Müdür Yardımcılığı-CFO görevlerini yürüttü. Korhan, Marmara Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunu.

Geleceğe
umutla
bakanların
yanındayız.
Türk Telekom

DR. MURAT UĞUR AKSOY
murat.aksoy@paradergi.com.tr

Gündemi sadece kendimizin belirlediğini sanıyoruz. Aslında AB'nin çok sayıda sorunu ve gündemi var. Eski kıta son derece hareketli geçeceği kesin olan kritik bir yıla daha hazırlanıyor…

2017 yılı neler getirecek?

ÖNCELİKLE 2017 başında İngiltere'de AB'den ayrılma süreci başlıyor. AB Sözleşmesinin 50. Maddesi gereği en az iki yıl içinde bu ayrılma gerçekleşecek. Bunun için AB Parlamentosu Brexit temsilcisi Guy Verhofstadt, ayrılma görüşmelerinin bir an önce başlaması gerektiğini söyleyerek AB'nin tüm seçimleri gerçekleştireceği 2019 yılından önce bu çıkışın sonuçlandırılması gerektiğini belirtti. İngiltere ise belli hakların kendisinde kalmasını istiyor. Bizim için önemli olan Gümrük Birliği müzakerelerin başlaması. Bilindiği gibi Türkiye 1995 yılında Gümrük Birliğine dahil olmuştu. Ancak sistem çok doğru çalışmıyor.

GÜMRÜK BİRLİĞİ'NDE REVİZYON

Şimdi nihayet AB, Türkiye ile Gümrük Birliğini güncelleştirmek için yetki istedi. Gümrük Birliği genişleyecek olursa sözgelimi Türkiye'nin işlenmemiş tarım ürünlerinin de AB'ye ihracı mümkün olabilecek. Sanayi sektöründeki kısıtlamalar kalkacak, hizmet sektörü rahatlayacak, Türk müteahhitler yurtdışı kamu ihalelerine katılabilecekler. Eğer Gümrük Birliğinde istenen revizyonlar gerçekleşirse Alman Bertelsmann Foundation araştırmasına göre, Türkiye'nin GSYH'sında yüzde 1.84'lük artış sağlayabileceği hesap ediliyor. Türkiye'nin AB ülkelerine yaptığı tarım ve gıdada artış yüzde 95, hizmet sektöründe ise yüzde 430'a ulaşabilecek.

AB işin başında ekonomik örgüt olarak kurulmuş olmasına rağmen zaman içinde siyasi bir kurum haline dönüştü; sonuçta üye olarak kendi ölçülerine uygun birilerini arıyor. Bunları biçimlendirmek için var olan 35 faslı teker teker açıyor. Türkiye'de açılan fasıl sayısı 16. Bütün fasıllar açılıp kapanırsa üyeliğe kabul gerçekleşecek.

AB ile ipler biraz gerilmiş olmasına rağmen, şimdilik ilişkilerin sürdürülmesine karar verildi. Ancak yeni fasıllar açılamayacak. AB Konseyi'nin 2006 yılında aldığı karar uyarınca sekiz fasıl açılamıyor ve hiçbir fasılda geçici olarak kapatılamıyordu. Türkiye'nin önünde herhangi bir şekilde bloke edilmeyen üç fasıl var.

Güney Kıbrıs'ın yaptığı blokajlara şimdi bir de Avusturya eklendi. Hollanda da aynı şekilde... Almanya federal şansölyesi Angela Merkel de yeni fasılların açılmasına karşı olduğunu ifade etti. Her açılan fasıl, Türkiye'yi biraz daha üyeliğe yaklaştırıyor. Türkiye'nin bu müzakerelerinde temel haklar ile ilgili 23. Fasıl, Adalet özgürlük ve güvenlikle ilgili 24. Fasıl açılamayacak, çünkü Türkiye'nin de önünde AB'yi ürküten bir anayasa süreci ve bir idam tartışması var.

DERDİ BİR DEĞİL Kİ

Dönem başkanlıklarına gelince, Ocak ayı başından itibaren Malta Dönem Başkanlığını alıyor. 1 Temmuz 2017'den itibaren de esasen İngiltere başkan olması gerekirken onun yerine bir atlayarak Estonya başkanlığı üstleniyor.

Bu arada Polonya'da iktidardaki Hukuk ve Adalet Partisi'nin kamu yayın kuruluşları yöneticilerinin atanması ve Anayasa Mahkemesi'nin yargılama usulü hakkında değişiklik getiren bir dizi yasal düzenlemeyi hayata geçirmesi tepki çekmişti. Anayasa Mahkemesi'nin karar alması için gereken basit çoğunluk uygulamasına son veren değişiklikler hükümet karşıtı protestolara sebep olmuştu. AB Komisyonu da yeni düzenlemeleri incelemeye almıştı. AB, bunları düzeltmek için Polonya'ya iki ay süre tanındı. Eski devlet başkanı, sendikacı Lech Walesa de öfkeyle esasen Polonya'nın AB'den atılması gerektiğini söylüyor.

İtalya'da da son anda anayasa düzenlemesinde referandumda reddedilmiş ve Başbakan Renzi istifa etmişti. Bunun sonucunda ülkenin yeniden bir siyasi istikrarsızlığa sürüklenebilme tehlikesi var. Ayrıca seçime gidilmesi halinde, euro'dan ayrılmak için referandum düzenlenmesini savunan popülist 5 Yıldız Hareketi'nin iktidara gelme ihtimali de söz konusu. İtalyan bankaları halen AB'nin en sorunlu finansal kuruluşları arasında yer alıyor. Batık kredi krizi yaşayan bankaları kurtarma planının sekteye uğraması, yatırımcıların belirsizlik kaygısı uluslararası piyasaları tedirgin ediyor. İtalya'daki krizin domino etkisiyle riskli durumdaki diğer AB ülkelerine yayılmasından korkuluyor.

Sonuçta, AB 2017 yılını da son derece hareketli geçirecek. Bir taraftan seçimler, bir taraftan Demoklesin kılıcı gibi göçmen akını ve terör eylemleri, bir türlü bitmek bilmeyen savaşlar… Savaşlar son bulmadan, bu göçmen akının da son bulmayacağı meydanda.

Her şeye rağmen 2017 yılının yalnız Avrupa'ya ve bizlere değil, bütün insanlığa barış ve mutluluk getirmesini diliyorum...

TÜRKİYE'NİN DİJİTAL BANKASINDAN BİR İLK DAHA!

SİZİ GÖZÜNÜZDEN TANIYAN TEKNOLOJİ

Yapı Kredi'nin devrim niteliğindeki teknolojisiyle göz göze gelmeye hazır mısınız?
Artık "göz tarama teknolojisi" ile Yapı Kredi Mobil'e, şifreye gerek kalmadan
sadece bir bakışınızla kolay ve güvenli bir şekilde giriş yapabilirsiniz.
Siz de yenilenen Yapı Kredi Mobil'i hemen indirin, hayatınızı kolaylaştıran teknolojilerle tanışın.

Her şeye rağmen yatırım

Türkiye çok zor bir yılı geride bırakıyor. Terör eylemleri, hain darbe girişimi, finansal saldırıları aynı yıl içinde yaşayan Türkiye ekonomisi bunlara rağmen dimdik ayakta. İş dünyası teröre inat yatırım diyor…

CUMHURİYET tarihinin en zor yılını geride bırakıyoruz. Türkiye hiç bu kadar zor bir dönemden geçmedi. 2016'ya Rus uçağının düşürülmesiyle başlayan krizle girilmişti. Zaman içinde bu kriz çözüldü ve Rusya ile ilişkiler normalleşme sürecine girdi. Tam işler yoluna giriyor derken bu kez 15 Temmuz'da Türkiye'ye bir "darbe" vurulmaya çalışıldı. Ülkemiz 15 Temmuz'da uçurumun eşiğinden döndü. Paralel devlet yapılanması FETÖ'cü teröristlerin darbe girişimi milletin direnişiyle bertaraf edildi. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Başbakan Binali Yıldırım, TBMM Başkanı İsmail Kahraman, kabine üyeleri, CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu ve MHP Genel Başkanı Devlet Bahçeli duruşlarıyla FETÖ'cü darbe girişimcilerine geçit vermedi. Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın çağrısıyla sokaklara dökülen vatandaşlar demokrasi destanı yazdı. İş dünyası da bu süreçte millet iradesinin yanında yer alarak tek ses oldu.

Türkiye'nin büyümesine engel olmak isteyen şer odakları tek değil. Türkiye sadece FETÖ ile mücadele etmiyor. PKK ve DEAŞ gibi terör örgütleriyle de mücadele ediyor. Bu yıl hain terör saldırılarıyla çok sayıda asker, polis ve sivil vatandaşımız şehit edildi. Yılın son ayında ise Türkiye'ye saldırının şekli değişti. Terörle, darbe girişimiyle yapılamayan bu kez finans piyasalarıyla denendi. Döviz kurları ve finans piyasaları ile yapılan saldırı da Merkez Bankası ve ekonomi yönetiminin aldığı hızlı tedbirlerle bertaraf edildi.

Bütün saldırılara rağmen Türkiye moralini bozmadı, büyüme yolunda emin adımlarla ilerliyor. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Başbakan Binali Yıldırım ve ekonomi yönetimi hızlı, kararlı adımlar atarak ekonominin önünü açtılar. Hain darbe girişimi ve terör olaylarından morali bozulan iş dünyası teşvik paketleri ve tedbirlerle rahat bir nefes aldı. 27 çeyrektir kesintisiz büyüyen Türkiye sadece bu yılın son çeyreğinde yüzde 1.8 küçüldü. Bu kadar olumsuzluğu, saldırıyı bir arada yaşayan başka bir ülke yaşasaydı ne olurdu bilemiyoruz. Yaşanan olaylar ve gelinen noktada Türkiye'nin ne kadar güçlü olduğunun da başka bir göstergesi oldu. Türkiye bütün saldırılara rağmen dimdik ayakta.

Almanak için görüştüğümüz işadamlarımızın açıklamaları Türkiye'ye moral verecek türden. İşadamlarımızın yatırımlarını devam ettirdiğini gördük. Birçok işadamı 2016 yılında yatırım yaptıklarını, 2017 yılında da yapmaya devam edeceklerini vurguluyor. İş insanları, terör olaylarının yatırım yapmalarına engel olamayacağını özellikle belirtirken, 2017'de yeni istihdam sağlayacaklarını açıklayan işadamı sayısı hiç de az değil. İş dünyasından gelen bu güzel haberlerin tüm Türkiye'ye moral olmasını diliyoruz.

Görüşlerini açıklayan büyük patronlar 2017 yılında da büyüme planları yapıyorlar. Birçok patron kendi şirketinde en az yüzde 10 büyüme öngörüyor. Yatırımlarını da bu hedef doğrultusunda planladıklarını belirtiyorlar. Patronların en çok üzerinde durduğu konulardan biri ise Avrupa Birliği ile olan ilişkiler. Avrupa Birliği ile ilgili süreci yakından takip ediyorlar. Ekonomi için Avrupa'nın önemini vurguluyorlar.

Volvo Servis 2.0 | Volvo OtoGaranti | Volvo Car Finance | VOLVO BENİMLE
volvocars.com.tr | facebook.com/VolvoCarTurkey | twitter.com/VolvoCarTurkey | Volvo OtoLine 444 48 58

"Yatırımlar ve yapısal reformlar önceliğimiz"

Başbakan Yardımcısı Nurettin Canikli, yatırım ortamının iyileştirilmesi için gereken her şeyin yapılmakta olduğunu söyledi. Canikli, "Yeni Türkiye'yi hep birlikte inşa etmeye devam ediyoruz" dedi... HÜLYA GENÇ SERTKAYA | hulya.genc@paradergi.com.tr

BAŞBAKAN Yardımcısı Nurettin Canikli, şirketler tarafından kur riskinin daha iyi yönetilmesine yönelik çalışma yaptıklarını açıklayarak, özel sektörün açık pozisyon kur riskini bertaraf edecek finansal hedging işlemlerini yaygınlaştırarak, özel sektörün riskini azaltacaklarını vurguladı. İstanbul'u uluslararası firmalar için çekim merkezi yapma yolunda hızla ilerlendiğini söyleyen Canikli, İstanbul Finans Merkezi Kanunu'nun en kısa zamanda Meclis'e sevk edileceğini kaydetti. Canikli, yatırımların artırılması ve Türkiye'yi daha ileriyi taşıyacak yapısal reformların öncelikleri olmaya devam edeceğini söyledi.

Başbakan Yardımcısı Nurettin Canikli

Para Dergisi'ne açıklamalarda bulunan Başbakan Yardımcısı Nurettin Canikli, 2016'da piyasalarda 2008'den itibaren yaşanan tedirginliği arttırır nitelikte pek çok olayın gerçekleştiğini, olağandışı hareketlilikler yaşandığını vurguladı. Son dönemde küresel piyasalarda yaşanan olumsuz gelişmelere ek olarak 15 Temmuz hain darbe girişimi, Türkiye'nin güney komşularındaki hareketlilik ve AB ile ilişkilerin piyasalar üzerinde etkili olduğunu dile getiren Canikli, ülke ekonomisinin ve bankacılık sektörünün dayandığı sağlam temellerin yaşanan bu olağanüstü gelişmelerin dramatik ve kalıcı etkiler yaratmadan aşılmasına imkan sağladığına dikkat çekti. Canikli, bankaların vadesi gelen sendikasyon kredilerini ve yurtdışı diğer borçlarını zorlanmadan yenilediğini, herhangi bir likidite sıkışıklığı yaşamadığının altını çizdi.

"HEDEFLERİMİZE ULAŞACAĞIZ"

Başbakan Yardımcısı Canikli, zayıf küresel talep, düşük seyreden verimlilik artışı, finansal piyasalardaki oynaklıklar, durgun ticari dinamizm, zayıf yatırımlar ve uluslararası terörizm gibi küresel etmenler ve hain darbe girişimi ile tarım ve turizm sektöründeki durumun üçüncü çeyrek büyüme rakamlarını etkilediğini belirterek, yüzde 1.8'lik üçüncü çeyrek daralmasını bu çerçevede değerlendirmek gerektiğini vurguladı. Tüm olumsuzluklara rağmen Türkiye'nin büyümesini sürdüreceğini dile getiren Canikli, "Biz Orta Vadeli Program'da 2016 yılı için yüzde 3.2, 2017 için yüzde 4.4, 2018 ve 2019 için ise yüzde 5 büyüme öngördük. Bu hedeflerimize ulaşacağız" dedi.

Büyümedeki yavaşlamayı telafi etmek için ihracat desteği, yatırım ortamının iyileştirilmesi, yeni teşvik paketi gibi pek çok uygulamayı hayata geçirdiklerini söyleyen Canikli, ancak bunları yeterli görmediklerini ve yeni ilave ekonomik büyümeyi destekleyici kararlar aldıklarının altını çizdi.

TASARRUF ORANLARI ARTIRILACAK

2016 yılı sermaye piyasalarında araç ve finansman kaynağı çeşitliliğini arttırmaya ve tasarruf oranını yükseltmeye yönelik çalışmalara ağırlık verdiklerini vurgulayan Canikli, alt yapı çalışmaları tamamlanan otomatik katılımlı bireysel emeklilik sisteminin 2017'den itibaren yürürlüğe gireceğini ifade etti. Canikli, Türkiye Varlık Fonu'nun Türkiye sermaye piyasalarının hem arz hem de talep yönünün güçlenmesine, piyasaların istikrarlı çalışmasına ve derinliğinin artmasına çok önemli destek olacağını vurguladı.

İstanbul'u uluslararası firmalar için çekim merkezi yapma yolunda hızla ilerlendiğini söyleyen Canikli, İstanbul Finans Merkezi Kanunu'nun en kısa zamanda Meclis'e sevk edileceğini kaydetti. Canikli, Suudi Arabistan'dan Londra'ya dünyada uygulaması bulunan tüm sukuk türlerinin Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından düzenlendiğini ve katılım bankalarınca ihraçların başladığını dile getirdi. 2016'da Avrupa Birliği Ülkeleri Sermaye Piyasaları Birliği'nin (ESMA), SPK'nın onayladığı izahnameleri kabul edeceğini ilan ettiğini anımsatan Canikli, Türkiye'nin AB ülkeleri dışında bu yetkiyi alan ikinci ülke olduğunun altını çizdi.

BANKACILIKTA GÜÇLÜ GÖRÜNÜM

Canikli, bankacılık sektörünün 2.6 trilyon TL aktif büyüklüğü ile gayrisafi yurt içi hasılanın üzerinde bir büyüklüğe ulaştığını vurguladı. Küresel belirsizliklere ve olumsuz piyasa koşullarına rağmen son bir yıllık dönemde yüzde 10 büyüme kaydeden sek-

Başbakan Yardımcısı
Nurettin Canikli

törün büyüme potansiyeli sunmaya devam ettiğini dile getiren Canikli, bankacılık sektörünün finansal sağlamlık göstergelerinin de güçlü bir görünüm arz ettiğini vurguladı.

Sektörün karlılığının 2016 Ekim'de geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 108.9 artarak 32.1 milyar TL düzeyinde gerçekleştiğini kaydeden Canikli, 11 çeyrek boyunca uygulanan makro ihtiyati tedbirler sayesinde hızlı kredi genişlemesi ve sistemik risk birikiminin belirgin düzeyde azaldığına işaret etti. Canikli, Türkiye'nin tüm Basel standartlarına tam uyumlu bulunan az sayıdaki G-20 ülkelerinden birisi olduğunu vurguladı.

KATILIM BANKACILIĞINA ÖZEL ÖNEM

Katılım bankacılığı ve faizsiz finans sisteminin önemli bir gelişme potansiyeli gördükleri ve özel önem verdikleri bir alan olduğunu söyleyen Canikli, faizsiz bankacılık alanında Türkiye'nin bugün dünyada yedinci sırada olduğunu ifade etti. Canikli, katılım bankalarının Eylül 2016 itibarıyla 942 şube ve 14 bin 200 personeliyle alternatif bir finansal sektöre dönüştüğünü kaydetti. Katılım bankalarının aktif toplamlarının 2016 Eylül'de 120 milyar TL'ye yükseldiğini belirten Canikli, bankacılık sektörü içindeki paylarının da yüzde 4.7'ye ulaştığını dile getirdi.

Faizsiz finans sisteminin insan kaynağının geliştirilmesi ve literatürün zenginleştirilmesi, faizsiz finans sisteminin kurumsal yapısının ve hukuki altyapısının geliştirilmesi, bu alandaki ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması öncelikli hedefleri arasında yer aldığını belirten Canikli, bu finansman yöntemini tüm reel sektöre yaymak istediklerini söyledi.

34 GRUP, 719 ŞİRKET

FETÖ ile mücadelede önemli mesafeler aldıklarını söyleyen Canikli, detaya indikçe, yeni bilgiler ortaya çıktıkça bu örgütün ne kadar vahşi, acımasız, tehlikeli, insanlık dışı bir örgüt olduğunu bir kez daha gördüklerini kaydetti. Örgütün mali ve finansal yapılanmasıyla ilgili dikkatli kararlar aldıklarını söyleyen Canikli, TMSF bünyesinde bugün itibarıyla 34 grup ve toplamda da 719 şirket bulunduğunu kaydetti. Toplam 38 bin kişiye istihdam sağlayan bu şirketlerin enerji, tarım, gıda, tekstil, madencilik, otomotiv, inşaat, bilişim vb. birçok sektörde faaliyet gösterdiğini dile getiren Canikli şunları kaydetti: "Söz konusu şirketlerin toplam aktif büyüklükleri 34.2 milyar TL, ciroları 14.3 milyar TL, öz kaynakları ise 16 milyar TL. TMSF'nin kayyum sıfatıyla devraldığı bu şirketler, ceza yargılaması sonuçlanıncaya kadar ticari kurallara uygun olarak basiretli tüccar mantığı ile yönetilecek, üretime katkı sağlamaya ve istihdam yaratmaya devam edecek. Yönetilmesinde fayda umulmayan şirketler tasfiye edilecek veya satılacak. Artı değer kalması halinde yargılama sonucuna kadar bankalarda bloke edilecek."

YAPISAL REFORMLARA ÖNCELİK

Hükümet olarak yatırımlara asla ara vermeyeceklerini, istihdam artışına devam edeceklerini, katma değer üretiminden ve istikrarlı büyümeden asla taviz vermeyeceklerini belirten Canikli, yatırımların artırılması ve Türkiye'yi daha ileri noktaya taşıyacak yapısal reformların öncelikleri olmaya devam edeceğini söyledi. Canikli, "Yeni Türkiye'yi hep birlikte inşa etmeye devam ediyoruz" dedi.

Kur riski azaltılacak

Canikli, Ekonomi Koordinasyon Kurulu'nda alınan ve Başbakan Binali Yıldırım tarafından açıklanan finansman paketinin piyasalar üzerinde sakinleştirici etkide bulunduğunu belirterek, paketin öncelikli amacının 2017 ekonomik büyümesinin desteklenmesi olduğunu vurguladı. Şirketler tarafından kur riskinin daha iyi yönetilmesine yönelik çalışma yaptıklarını açıklayan Canikli, "Aslında yaşadığımız süreç bize bazı sorunları aşmamıza yönelik fırsatlar sunuyor. Özel sektörün açık pozisyon kur riskini bertaraf edecek finansal hedging işlemlerini yaygınlaştırarak, özel sektörün riskini azaltacağız" dedi.

"Mali disiplinden ödün vermek yok"

Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek, 2017'de mali disiplinden ödün vermeyeceklerini söyledi. Yapısal reform takvimini hızlandırdıklarını belirten Şimşek, reformlarla üretim, yatırım ve ihracatın destekleneceğini vurguladı…

HÜLYA GENÇ SERTKAYA / hulya.genc@paradergi.com.tr

Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek

BAŞBAKAN Yardımcısı Mehmet Şimşek, iç ve dış konjonktürde yaşanan bütün olumsuz gelişmelere rağmen Türkiye ekonomisinin 2016'da yüzde 3 büyümesini beklediklerini belirterek, 2017'de turizm sektörünün toparlanması, daha destekleyici para-maliye politikaları ve yapısal reformların desteğiyle büyümenin yüzde 4.4'e yükselmesini öngördüklerini vurguladı. Küresel ölçekte yatırımların zayıfladığı bir ortamda yatırımları ivmelendirmek için daha çok çaba göstermek gerektiğini ifade eden Şimşek, bu çerçevede 2017'yi yatırım seferberliği yılı ilan ettiklerini söyledi. Yapısal reform takvimini hızlandırdıklarını belirten Şimşek, bu reformların hayata geçmesi ile birlikte üretim, yatırım ve ihracatın destekleneceğinin altını çizdi.

Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek, hem dış hem de iç konjonktür açısından 2016'nın zor bir yıl olduğunu belirterek, dış konjonktürde küresel ticaret hacminin zayıflaması, emtia ihracatçısı ülkelerin taleplerindeki azalma ve küresel finansal piyasalardaki dalgalı seyrin belirleyici olduğunu ifade etti. Şimşek, yurtiçinde ise yaşanan terör olayları, Rusya ile yaşanan sorunlar ve 15 Temmuz darbe girişiminin 2016'da ekonomiyi etkileyen unsurlar olduğunu belirtti. Türkiye ekonomisinin yılın ilk yarısında güçlü iç talep artışlarıyla yüzde 3.9 büyüdüğüne dikkat çeken Şimşek, "Özellikle turizmdeki daralma ve olumsuz hava koşulları nedeniyle tarım sektörünün hız kesmesi 2016 yılı büyümesini baskıladı. 2016'da sadece turizm kaynaklı büyüme etkisi 1 puandan fazla oldu. Yaşanan bütün olumsuz gelişmelere rağmen ekonominin bu yıl için yüzde 3'ler seviyesinde büyümesini bekliyoruz" dedi.

İSTİHDAM DOSTU BÜYÜME

Ekonominin istihdam yaratarak büyüdüğünü belirten Şimşek, 2016 Ağustos itibarıyla 2007'den bu yana 6.9 milyon kişiye istihdam sağlandığını, son bir yılda ise istihdamın 323 bin kişi arttığını vurguladı. Cari işlemler açığının milli gelire oranının 2015 sonunda yüzde 4.5'e gerilediğini anımsatan Şimşek, 2016 sonunda ise yüzde 4.3 seviyesinde gerçekleşmesini beklediklerini vurguladı. 2016 yılsonunda enflasyonun yüzde 7.5 seviyesinde gerçekleşmesini beklediklerini dile getiren Şimşek, orta vadede ise enflasyonu yüzde 5'e düşürmeyi hedeflediklerini ifade etti.

Bankacılık sektörünün güçlü sermaye ve sağlıklı bilanço yapısı ile önemli bir güven unsuru olmaya ve finansal aracılık işlevini en iyi şekilde yerine getirmeye devam ettiğini belirten Şimşek, kamu maliyesinde disiplini korumaya devam ettiklerini vurguladı. 2016'da merkezi yönetim bütçe açığının GSYH'ye oranının sınırlı artarak yüzde 1.6 puanda kalmasını sağladıklarını dile getiren Şimşek, "Genel hükümet borç stokumuzun GSYH'ye oranı Maastricht kriterinin çok altında. 2016 yılsonu beklentimiz bu oranın yüzde 32.8 olması" dedi.

BÜYÜME HEDEFİ YÜZDE 4.4

Başbakan Yardımcısı Şimşek, Türkiye ekonomisinin 2016'da zorlu sınavlardan geçtiğini ve bu dönemin arkada kaldığını belirtti.

Rusya ile yaşanan gerginlikten sonra ilişkilerin normalleşme sürecine girmesiyle 2017'de ihracatın ve turizmin olumlu etkilenmesini beklediklerini söyleyen Şimşek, yapısal reformlara yılın ikinci yarısında hız verdiklerini, kalan gündemlerini de en kısa zamanda tamamlayacaklarını ifade etti. Şimşek, bu reformların hayata geçmesi ile birlikte üretim, yatırım ve ihracatın destekleneceğinin altını çizdi. 2017'te turizm sektörünün toparlanması, daha destekleyici para ve maliye politikaları ve yapısal reformların desteği ile büyümenin yüzde 4.4 seviyesine yükselmesini beklediklerini dile getiren Şimşek, işgücüne ve istihdama katılımın artırılmasına yönelik uygulanacak politikalar sonucunda işsizlik oranının 2017'de yüzde 10.2 oranına gerilemesini hedeflediklerini vurguladı.

Şimşek, "Önümüzdeki dönemde döviz kuru hareketleri, gıda fiyatları ve başta petrol olmak üzere emtia fiyatlarındaki gelişmelerin enflasyon üzerinde belirleyici olmasını ve yapısal reformların etkisiyle enflasyonun 2017'de yüzde 6.5 seviyesine gerilemesini bekliyoruz. 2017'de cari açığın GSYH'ye oranının yüzde 4.2 olarak gerçekleşmesini, kamu kesimi genel dengesinin yüzde 1.5 açık vermesini ve AB tanımlı genel yönetim borç stokunun GSYH'ye oranının yüzde 31.9 olmasını öngörüyoruz."

Çözüm, yapısal reformlarda

Türkiye'nin diğer gelişmekte olan ülkeler gibi küresel piyasalardaki dalgalanmalardan olumsuz etkilendiğini belirten Şimşek, Türk Lirası'nda son dönemde gözlenen değer kaybı baskısının önemli bir kısmının yurtdışı gelişmelerden kaynaklandığının altını çizdi. Türk Lirası'nda yaşanan değer kaybı ve petrol fiyatlarındaki gelişmelerin enflasyon üzerinde risk oluşturduğunu vurgulayan Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek şunları kaydetti:

"Kırılganlıkta bizim özellikle üzerinde durduğumuz konu nispeten yüksek olan cari açığı düşürmek ve düşük olan tasarruf açığını yükseltmek için kalıcı çözüm üretmek. Bu da kuşkusuz yapısal reformdan geçiyor. Yapısal reformlarla kırılganlıklarımız her geçen yıl daha da azalacak. Ar-Ge, işgücü piyasası, eğitim, yargı, yatırım ortamı, tasarruf oranı ile kamu maliyesi ve yönetimi konularını kapsayan reform takvimimizi hızlandırdık."

KÜRESEL KIRILGANLIKLAR

Dünya ekonomisinin küresel krizin ardından toparlanmaya devam ettiğini vurgulayan Şimşek, ancak, toparlanmanın beklenenden daha düşük hızda sürdüğünü, özellikle küresel büyüme ve ticaretin beklentilerin altında kaldığını söyledi. Şimşek, zayıf küresel ticaret, emtia fiyatlarındaki gelişmeler, gelişmiş ülke para politikaları arasındaki farklılaşma ile Amerikan Merkez Bankası'nın politika faizini yükseltme ihtimalinin artması gibi gelişmelerin 2017'de de küresel ekonomi açısından belirleyici olmasının beklendiğini dile getirdi. Şimşek, önümüzdeki dönemde küresel ekonomi açısından diğer kırılganlık unsurlarını ise şöyle sıraladı:

Mehmet Şimşek

"Çin'de devam eden yapısal dönüşüm süreci ile Brexit sonrası İngiltere'nin AB'den ayrılması halinde oluşabilecek küresel etkiler, ABD başkanlık seçimi sonrası ABD'nin daha korumacı ve içe dönük politikalar uygulama ihtimali, dünyanın çeşitli yerlerinde süregelen jeopolitik gerginlikler ile terörizm ve mülteci sorunları."

KIDEM TAZMİNATI REFORMU

Önümüzdeki dönemde tüm tarafların mutabakatı ile yeni Kıdem Tazminatı Yasası'nı hayata geçireceklerini söyleyen Şimşek, Öğretmen Akademisi Projesi, kalite endeksi oluşturulması, eğitim sistemi ile işgücü piyasası arasındaki uyumun artırılması, hayat boyu öğrenme perspektifinden hareketle iş yaşamının gerektirdiği beceri ve yetkinliklerin kazandırılması, girişimcilik kültürünün benimsenmesi ve mesleki-teknik eğitimde okul-işletme ilişkisinin güçlendirilmesinin planları arasında yer aldığını belirtti. Şimşek, "Okul öncesi eğitimi zorunlu kılacağız; tam gün eğitim uygulamasına geçeceğiz ve okullarımızda yabancı dil eğitimi yoğunluğunu artıracağız. Modern arabuluculuk sistemi ve yargıda ihtisaslaşmanın genişletilmesi gündemimizde yer alıyor" dedi.

2017'yi yatırım seferberliği yılı ilan ettiklerini söyleyen Şimşek, küresel ölçekte yatırımların zayıfladığı bir ortamda yatırımları ivmelendirmek için daha çok çaba gösterilmesi gerektiğinin bilincinde olduklarını vurguladı. Yerli yatırımı artırmak ve daha fazla küresel yatırım çekmek amacıyla 2016 yılında yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik yeni bir düzenleme yaptıklarını anımsatan Şimşek, bu düzenlemeyle vergi yükünün azaltılacağını, yenilikçi yüksek teknoloji yatırımların destekleneceğini ve kayıtlı ekonominin güçlendirileceğini vurguladı. Bakanlar Kurulu'nca belirlenecek alanlarda proje bazlı yatırımlara çok kapsamlı teşvik sağlanacağını belirten Şimşek şunları kaydetti:

"Yabancı yatırımcıların ülkemizden oturum alabilmesi, Türk vatandaşı olabilmesi için Uluslararası İş Gücü Kanunu'nda değişiklik yaptık. Ülkemize katma değer sağlayacak bilim insanlarını çekmek amacıyla Turkuaz Kart sistemini getirdik. Böylece daha fazla uluslararası doğrudan yatırımı ülkemize çekerek ülkemizin rekabet gücünü artıracağız."

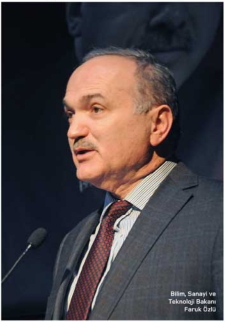
KAYNAK, TASARRUFLAR

Türkiye'nin önemli sorunlarından birinin düşük tasarruf oranları olduğunu söyleyen Şimşek, yatırımları yurtiçi tasarruflarla finanse etmeyi amaçladıklarını, böylece dışa bağımlılığın önemli ölçüde azalmasını öngördüklerini vurguladı. Bireysel emeklilik sisteminde başlayacak otomatik katılım ile vatandaşların emeklilik döneminde daha yüksek refah seviyesi için sosyal güvenlik yanında ikinci bir emeklilik teminatına sahip olacağına değinen Şimşek, kamu maliyesi reformu çerçevesinde öncelikli dönüşüm programlarından Kamu Harcamalarının Rasyonelleştirilmesi Programı'nı uygulamaya koyacaklarını belirtti. Yeni Gelir Vergisi Kanunu ile vergi tabanını genişleteceklerini dile getiren Şimşek, "Yeni Vergi Usul Kanunu ile işletmelerimizin rekabet gücünü artıracağız" dedi.

"Büyük yatırımları çekececeğiz"

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, 2017'nin yatırımcıların daha rahat karar vereceği bir yıl olacağını belirterek, "Ar-Ge ekosistemini güçlendireceğiz" dedi…

HÜLYA GENÇ SERTKAYA / hulya.genc@paradergi.com.tr



Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü

BİLİM, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, 2017 yılında Ar-Ge'ye ayrılan kaynağın 5.8 milyar TL'ye yükseldiğini vurgulayarak, bugün bir Ar-Ge projesiyle ilgili fikir aşamasından üretim aşamasına kadar bütün süreçlere destek verdiklerini belirtti. 2017'de TÜBİTAK desteklerinde, teknolojinin ruhuna uygun olarak, hızlı karar alma mekanizmaları oluşturacaklarını ifade eden Özlü, Üretim Reform Paketi'nin öncelikli gündem maddeleri arasında olacağını söyledi. Özlü, 2017'de 31 bin kişiye istihdam imkanı sunacak dokuz OSB ve iki sanayi sitesi projesinin tamamlanacağını vurguladı.

2017'nin yatırımcıların daha rahat karar vereceği bir yıl olacağını vurgulayan Özlü, "Türkiye hem iç talebin hem de dış talebin büyümeye katkı verdiği bir yıl yaşayacak. Büyümenin asıl öncüsü sanayi üretimi olacak" dedi.

SIRADA ÜRETİM PAKETİ VAR

Bakanlık olarak 2016'ya öncelikle Ar-Ge reform paketinin yasalaşması ile başladıklarını anımsatan Özlü, bu paket ile birlikte Ar-Ge ekosisteminde çok ciddi adımlar attıklarını vurguladı. Özlü sırada Meclis'te görüşülen sınai mülkiyet haklarının, iş ve yatırım ortamının önemli ayaklarından birini oluşturan Sınai Mülkiyet Yasası olduğuna dikkat çekti. Üreticinin önünü açacak Üretim Reform Paketi'nde de son noktaya geldiklerini söyleyen Özlü, "Büyük sanayi bölgelerinin kurulması, şehir içinde kalan sanayi sitelerinin taşınması ve sanayicinin finansmana erişiminin kolaylaştırılmasına kadar birçok alanda düzenleme yapan bu paketi kamuoyunun görüşüne açtık. Şimdi görüşleri değerlendirip Meclis gündemine getireceğiz" dedi.

2017'de Ar-Ge'ye ayrılan kaynak miktarını 5.8 milyar TL'ye yükselttiklerini belirten Özlü, bugün bir Ar-Ge projesiyle ilgili fikir aşamasından üretim aşamasına kadar bütün süreçlere destek verdiklerinin altını çizdi. Ar-Ge ekosistemini bir bütün halinde güçlendirdiklerini vurgulayan Özlü, Ar-Ge projesi yapmaya ve projeleri ticarileştirmeye uygun altyapılar kurduklarını dile getirdi.

Kaliteli üretim yapmak için, öncelikle planlı bir sanayileşme politikasının olması gerektiğini vurgulayan Özlü, Türkiye'de bugüne kadar tamamlanan 166 OSB projesinden 101'inin, 466 sanayi sitesi projesinden 117'sinin son 14 yılda tamamlandığını kaydetti. Özlü, 2017'de 31 bin kişiye istihdam imkanı sunacak dokuz OSB ve iki Sanayi Sitesi projesini daha tamamlamayı hedeflediklerini söyledi. Filyos, Ceyhan Enerji Ihtisas, Karapınar Enerji Ihtisas, BMC Karasu Münferit Yatırım Yeri ve Niğde Bor Enerji Ihtisas olmak üzere beş endüstri bölgeleriyle ilgili çalışmaların da tamamlanacağını belirten Özlü, bu bölgelere büyük ölçekli yatırımları çekmeyi planladıklarını dile getirdi.

"Gündemimiz Sanayi 4.0"

TÜBİTAK desteklerinde, teknolojinin ruhuna uygun olarak, hızlı karar alma mekanizmaları oluşturacaklarını belirten Faruk Özlü 2017'de atılacak diğer adımları şöyle sıraladı:
"Ar-Ge projelerinin ticarileşmesine daha yoğun bir motivasyonla yaklaşacağız. Yine TÜBİTAK'a bağlı enstitülerle ilgili önemli düzenlemeleri hayata geçireceğiz. Bir başka önemli çalışma konumuz, 4'üncü Sanayi Devrimi. Bu sadece Bakanlığımızın değil, reel sektörümüzün de en önemli gündem maddelerinden birisi. Kamu-Sanayi İşbirliği modelini daha aktif hale getireceğiz. Kamu alım politikalarını, yerli üretimi teşvik etmek açısından bir kaldıraç olarak kullanmaya yönelik bazı önemli adımlar atmayı planlıyoruz."

GELECEK, VADİSTANBUL İLE GELECEK

Sign of the City Awards 2016 Kazanan Proje
En İyi Karma Proje

İstanbul'un en güzel vadisinde konumlanan Vadistanbul'un ikinci etabı Bulvar;
280 mağazadan oluşan AVM'si, Türkiye'de bir ilk olan havaray metrosu, mağaza ve kafelerden oluşan 760 metrelik caddesi ve 100 - 1500 m² arası büyüklüklerde A+ ofisleriyle Mart 2017'de kapılarını açıyor.

Geldiğinizde göreceksiniz...
Gelecek, Vadistanbul ile gelecek.

444 53 35
www.vadistanbul.com
Ayazağa Mah. Kemerburgaz Cad. No:1/A Sarıyer - İstanbul
vadistanbul vadistanbul

artaş invest
ORTAK GİRİŞİMİ
Evyap

VADİSTANBUL®

"Kentsel dönüşüm yılı olacak"

Çevre ve Şehircilik Bakanı Mehmet Özhaseki, 2017'nin yatırım yılı olacağını vurguladı. "Yatırımlar artacak, ekonomi nefes alacak" diyen Özhaseki, 2017'nin kentsel dönüşüm çalışmaları açısından da verimli geçeceğini ifade etti...

HÜLYA GENÇ SERTKAYA
hulya.genc@paradergi.com.tr

Çevre ve Şehircilik Bakanı Mehmet Özhaseki

ÇEVRE ve Şehircilik Bakanı Mehmet Özhaseki, 2017'nin kentsel dönüşüm açısından oldukça verimli ve isabetli yatırımların yapılacağı bir yıl olacağını belirterek, bir yandan kimlikli ve nitelikli şehirleşme vizyonunu gerçekleştirmek için yoğun mesai harcarken, diğer taraftan da çevreyle ilgili yatırımlara devam edeceklerini söyledi.

Para Dergisi'ne açıklamalarda bulunan Bakan Özhaseki 2016'nın sadece Türkiye için değil, dünya için de zor bir yıl olduğunu vurguladı. İçte ve dışta yaşanan olumsuz gelişmelere karşın Hükümetin yerinde ve zamanında refleksler geliştirdiğini ifade eden Özhaseki, böylece ağır hasar almadan yola devam edilebildiğini dile getirdi. 2017'nin yatırımlar yılı olacağını söyleyen Özhaseki, "2017 bütçesinin taşıyıcı kolonlarında, büyümeyi, istihdamı, yatırımları destekleyen, makro finansal istikrarı gözeten hedeflerin olması, 2017'nin nasıl geçeceği ile ilgili şimdiden olumlu bir havanın oluşmasını sağladı. Tarım, üretim, ihracat, bölgesel teşvikler ciddi anlamda desteklenecek. Yatırımlar artacak, bu da Türk ekonomisinin güçlü bir nefes almasını sağlayacak" dedi.

İSTİHDAMA DA YANSIYACAK

Son dokuz yılda 7 milyon kişiye yeni iş imkanı sağladıklarını belirten Bakan Özhaseki, OECD ülkeleri arasında Türkiye'nin en yüksek istihdam üreten ikinci ülke olduğunu vurguladı. 2017'de yatırımların artmasının istihdamı olumlu etkileyeceğini söyleyen Özhaseki, 2016'da turizmde yaşanan kayıpların da önemli ölçüde telafi edilmesiyle hem ekonominin rahatlayacağını hem de cari açığın küçüleceğini kaydetti.

36 BİN KONUT

Özhaseki, Güneydoğu ve Doğu Anadolu'nun bölücü terör örgütü PKK'nın saldırıları ve tuzakladığı bombaların patlatılmasıyla ciddi yaralar aldığını belirterek, 30 bin konutun kullanılamaz hale geldiğini vurguladı. Hayata geçirdikleri acil eylem planı ile Diyarbakır'ın Sur, Şırnak'ın Merkez, Silopi, İdil, Cizre, Hakkari'nin Yüksekova ve Mardin'in Nusaybin ilçelerinde hayatı yeniden normal akışına almak ve sosyal yaşamı iyileştirmek için önemli adımlar attıklarına dikkat çeken Özhaseki, bölgeyi bir taraftan inşa ederken, diğer taraftan da ihya edecek yatırımlar yaptıklarını söyledi.

Bu çerçevede toplam 10 milyar TL'lik bir kaynak aktardıklarını dile getiren Özhaseki, 36 bin adet konutun hak sahiplerine teslim edileceğini, bu yatırımların büyük bir kısmının 2017'de tamamlanmasını hedeflediklerini vurguladı.

Kentsel dönüşüm

2017'nin kentsel dönüşüm çalışmaları açısından da oldukça verimli ve isabetli yatırımların yapılacağı bir yıl olacağını belirten Çevre ve Şehircilik Bakanı Mehmet Özhaseki, "Şu anda 81 ilde kentsel dönüşüm çalışmaları devam ediyor. 49 ilde 188 adet alanı, riskli olarak ilan ettik. Bu dönüşüm yaklaşık 1 milyon 750 bin vatandaşımızı doğrudan ilgilendiriyor" dedi. Kimlikli ve nitelikli şehirleşme vizyonunu gerçekleştirmek için bir taraftan yoğun mesai harcarken bir taraftan da çevreyle de ilgili önemli yatırımlar yaptıklarını ifade eden Özhaseki, 2002'de 15 olan katı atık düzenleme tesisi sayısının bugün 82 olduğunu vurguladı. Bin 91 belediyede, 52 milyon nüfusa hizmet verdiklerini dile getiren Özhaseki, şunları kaydetti: "Atık yönetiminin sağladığı katma değer yıllık 3 milyar TL civarında. Doğrudan 60 bin nüfusun bu alanda istihdam edilmesini sağladık. 2002'de belediye nüfusunun yüzde 35'i atık su arıtma hizmeti alırken, bugün bu oran yüzde 80'e ulaştı. Mavi bayraklı plaj sayımız 444. Türkiye, gemilerden atık alma hizmetiyle de bizimle tanıştı. 269 limanda gemilerin atık alımlarını gerçekleştiriyoruz. İklim değişiklikleri ile mücadele ediyoruz."

63 yıldır
üretenle el ele
Memleketin dört bir köşesinde
birlikte ürettik, birlikte büyüdük.
Birlikte, nice 63 senelere...
#üretmekiçinelele
63 yıl
Şekerbank

"Her yerde olacağız"

Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, 2017'de ihracat teşviklerini üç katına kadar artıracaklarını belirterek, dış ticaret performansında güçlü rakamlar hedeflediklerini vurguladı. Zeybekci, "Daha dengeli bir yıl geçireceğiz" dedi…

HÜLYA GENÇ SERTKAYA / hulya.genc@paradergi.com.tr

EKONOMİ Bakanı Nihat Zeybekci, 2023 hedefleri doğrultusunda daha yüksek büyüme oranlarına erişmenin, öncelikli ekonomik amaçları arasında yer aldığını vurgulayarak, bu çerçevede büyüme performansının artırılması, istikrarlı büyümenin temellerinin atılması için Varlık Fonu ve proje bazlı teşvik sistemi gibi kapsamlı politika araçları ile ekonominin önündeki engelleri aşacaklarını söyledi. Zeybekci, "Ülkemize stratejik sektörlerde daha yüksek tutarlı, ileri teknolojiye sahip yatırımları çekmeyi ve ekonomik anlamda dünyanın her yerinde var olan bir Türkiye'yi hedefliyoruz" dedi. Para Dergisi'ne açıklamalarda bulunan Bakan Zeybekci, Türkiye ekonomisinin küresel ticarette ve yakın coğrafyada yaşanan olumsuz siyasi ve ekonomik gelişmelere rağmen sağlam duruşunu 2016'da da devam ettirdiğini söyledi. 2017'nin 2016'ya göre çok daha dengeli bir yıl olacağı düşüncesini paylaşan Zeybekci, daha sakin bir ekonomi ortamında gerçekleştirilmesi gereken reformlara odaklanacaklarının altını çizdi.

KÜRESEL PİYASALARA YAKIN TAKİP

İlk olarak açıkladıkları reform paketlerini hayata geçireceklerini, sonrasında yeni reform paketlerini devreye sokarak Türkiye'nin potansiyel büyümesini artıracaklarını vurgulayan Zeybekci, ihracatı artırırken cari açığı düşürmeye yönelik çalışmalara devam edeceklerini ifade etti. Zeybekci, bu çerçevede ihracattaki katma değerli, Ar-Ge, inovasyon ve tasarım içeren ürünlerin ağırlığının artırılacağını, Ar-Ge ve tasarım teşviklerine daha fazla odaklanılacağını, teşvik sisteminin etkinliğinin artırılacağını, yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik çalışmaların hızlandırılacağını söyledi.

Küresel piyasalarda yaşanan gelişmeleri de yakından takip edeceklerini söyleyen Bakan Zeybekci, özellikle ABD Merkez Bankası FED'in izleyeceği ekonomi politikalarının büyük önem taşıdığını vurguladı. Brexit sürecini de yakından takip ederek İngiltere ile olan ekonomik ve ticari ilişkilere yeni bir yön vermeye çalışacaklarını belirten Bakan Zeybekci, "2016'da sıkıntılı zamanlar geçirdiğimiz Rusya ile sorunlarımızı bir kenara koyarak daha önceki dönemlerde ulaştığımız ticaret hacimlerine ulaşmak için çalışacağız" dedi.

REFORMLARA HIZ VERİLDİ

Küresel ekonomideki zayıf seyir altında, Orta Vadeli Program'da (OVP) yer alan tahminlerde 2017 yılı için büyüme hedeflerinin yüzde 4.4 olduğuna dikkat çeken Zeybekci, şunları kaydetti:

"2017'de büyümenin daha güçlü gelmesi için Hükümetimiz reformlara hız verdi. Dolayısıyla, büyüme tarafında ben bu hedeflerden çok daha iyi bir performans elde edeceğimize inanıyorum. 2017'de dış ticaret performansımızda 2016'ya göre daha güçlü rakamlar hedefliyoruz. Hükümetimiz üretenin, istihdam sağlayanın ve ihracat yapanın yanında olmaya devam edecek. İhracat teşviklerini üç katına kadar artıracağız ve bu tabloyu desteklemeye devam edeceğiz. Rusya ile ilişkilerimizin normalleşmesinin de ihracatımızı destekleyeceğini düşünüyorum."

Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci

"Çalışmaya hız kesmeden devam"

OVP'de 2017 ihracat hedefinin 153.3 milyar dolar, ithalat hedefinin ise 214 milyar dolar olduğunu kaydeden Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, enflasyon oranlarında da istikrarlı bir düşüş öngörüldüğünü vurguladı. İstihdam tarafında ise özellikle hazırlanan reformların da etkisiyle 2017'de yatırımların artacağı ve büyümenin güçleneceği bir tabloda olumlu bir performans hedeflediklerini belirten Zeybekci, "Yatırım, üretim, istihdam, ihracat değer zincirinin tüm halkalarına yönelik politikaları içeren yeni teşvik politikalarımız ve düzenlemelerimizle ben 2017'de bu hedeflerin üzerinde daha güçlü bir performansın yakalanmasının zor olmayacağına inanıyorum" dedi.

ORTADOĞU GRUP
BİZİM GÜCÜMÜZ TÜRKİYE'NİN GÜCÜ!
SADECE TL İLE SATIŞ YAPIYORUZ!
35 yıldır 8 farklı sektörde hizmet vererek Türkiye ekonomisine katkıda bulunuyor, "daha güçlü bir Türkiye" ülküsünün aktörü olmaktan gurur duyuyoruz.
444 53 18
MOD İSTANBUL
0212 294 02 02
YeniNesil
0212 221 21 16
MERKEZ
0212 202 71 11
EGALİSTANBUL
0216 317 87 97
wome DELUXE
Geç Kalan Fazla Öder!
ERKEN REZERVASYONLARDA %30 İNDİRİM FIRSATI
444 83 30 | wome.com.tr
ORTADOĞU ENERJİ
DOĞANIN ENERJİSİYLE HAREKET EDİYORUZ!
Jeotermal (JES) ve Rüzgar (RES) enerjisi üretiminin yanında Avrupa'nın en büyük tesisinde gerçekleştirdiğimiz çöp gazından elektrik üretimiyle, yıllık 27 milyon fidan dikimine eş değer karbon emisyonu azaltımıyla çevreyi koruyoruz.
0 212 210 25 25 | ortadogugrup.com.tr

"Ekonominin şahlanma zamanı"

Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanı Faruk Çelik, 2017'de Milli Tarım Projesi'ni uygulamaya başlayacaklarını, lisanslı depoculuğun yaygınlaştırılacağını belirtti. Çelik, "2017, ekonominin yeniden şahlanma zamanı olacak" dedi...

HÜLYA GENÇ SERTKAYA |hulya.genc@paradergi.com.tr

GIDA Tarım ve Hayvancılık Bakanı Faruk Çelik, 15 Temmuz hain darbe girişiminin ardından Türkiye'nin sırtındaki önemli bir kamburdan kurtulduğunu vurgulayarak, bunun 2017'de ekonomiye çok olumlu yansıyacağını ifade etti. Dış piyasalarda belirsizliklerin sona ermesiyle terör ve güvenlik sorunlarının da çözüleceğini ifade eden Çelik, "Büyüme için ideal ortam oluşacak. 2017 ekonominin yeniden şahlanma zamanı olacak" dedi.

Para Dergisi'ne açıklamalarda bulunan Bakan Çelik, 2016 yılı boyunca gerek yerel gerekse küresel çapta ekonomiyi derinden etkileyen birçok önemli olay yaşandığını söyledi. 15 Temmuz darbe girişimi, Rusya ile yaşanan gerilim, terör ve güvenlik problemleri, ABD başkanlık seçimleri, Brexit, içeride ve dışarıda faiz tartışmaları, kurda oynaklıklar, OPEC kararları vb. olayların ekonomiyi ciddi biçimde etkilediğini vurgulayan Çelik, içeride ve dışarıda yaşanan bunca olaya rağmen verilerin ve gidişatın hiç de kötü olmadığını ifade etti.

Çelik, "Yüzde 4.5 olarak belirlenmiş olan büyüme hedefinin altında kalacağımız anlaşılsa da, dünya geneline ve gelişmekte olan ülkelere bakıldığında net bir ayrışma olmadığı söylenebilir. Bütçe açığı, hedeflere yakın seyrediyor. Kasım başından beri kurlarda ciddi bir oynaklık olsa da, Ocak ortasından itibaren bunun sona ereceğini ve TL'deki değer kaybının çözüleceğini öngörüyoruz" diye konuştu.

Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanı Faruk Çelik

MİLLİ TARIM PROJESİ

Bakan Çelik, bakanlık olarak 2017 yılına ilişkin hedeflerini ve önceliklerini anlattı. 2023'te Türkiye'yi 150 milyar dolar tarımsal hasıla ve 40 milyar dolar tarımsal ihracat hedefine ulaştıracak Milli Tarım Projesi'nin 2017'de uygulanmaya başlanacağını dile getiren Çelik şunları kaydetti:

"Milli Tarım Projesi tüm bileşenleriyle tam manasıyla hayata geçtiğinde, Türkiye gıda arz sorunu yaşamayacak ve gelecek kuşaklara daha üretken ve daha müreffeh bir ülke bırakmış olacağız. Lisanslı depo konusu yaklaşık 10 yıldır Türkiye'nin gündeminde. Üreticilere ürünlerini hasat sonrası uygun şartlarda depolayarak fiyatlar istedikleri düzeye geldiği zaman satma imkanı sağlayacak bir yöntem. Ancak bugüne kadar yeterli kapasite oluşmadığı için kullanımı da yaygınlaşmadı. TMO 2016'da 3 milyon tonluk lisanslı depo inşa ihalesini gerçekleştirdi. 2017'de bu depolar da faaliyete geçtiğinde üreticimiz ürününü depoya koyup elektronik ürün senedi (ELÜS) ile satışını daha sonra yapabilecek."

2016 yılında başlattıkları tarımda işletme bazlı danışmanlık uygulamasının ise 2017'de ülke olarak çok daha verimli üretim yapılmasını sağlayacağını kaydetti.

"Büyüme için ideal bir ortam oluşacak"

2016'nın son aylarında özellikle ABD başkanlık seçimleri akabinde piyasalarda yaşanan tedirginlik 2017'ye ilişkin birçok olumsuz senaryonun da konuşulmaya başlandığını belirten Faruk Çelik, bunun geçici ve kısa süreli bir durum olduğuna işaret etti. "2017 başından itibaren olumlu bir tablonun bizi beklediğine inanıyorum" diyen Çelik, hain darbe girişimi sonrasında Türkiye'nin sırtındaki önemli bir kamburdan kurtulduğunu, bunun da 2017'de ekonomiye çok olumlu yansıyacağını kaydetti. Dış piyasalardaki belirsizliklerin sona ermesi ile beraber, terör ve güvenlik sorunlarını da çözeceklerine değinen Çelik, "Büyüme için ideal ortam oluşacak. İnanıyorum ki 2017, ekonomimizin yeniden şahlanma zamanı olacak" ifadelerini kullandı.

GELECEĞİ DÜŞLEYENLERİN YANINDA DÜN BİZ VARDIK.
BUGÜN BİZ VARIZ.
YARIN DA BİZ OLACAĞIZ.
TEB olarak biz, inovasyonun gücüne inanıyoruz.
Öğrenmeyi seven, daima araştıran çocuklardan parlak fikirleri olan gençlere,
iş dünyasında ben de varım diyen kadın patronlardan
büyük hayalleri olan girişimcilere...
Yani, gelecekte ben de varım diyen herkese
her anlamda destek olmaya varız! Çünkü biz Türk Ekonomi Bankası'yız.
TEB İNOVASYON
Maker Atölyesi
TEB FINTECH
FUTURE
FOUR
KADIN BANKACILIĞI
GİRİŞİM
BANKACILIĞI
TEB

"Esnafın destekçisi olacağız"

Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci, 2017'de elektronik ticareti geliştireceklerini, Türkiye Ürün İhtisas Borsası'nı faaliyete geçireceklerini söyledi. Tüfenkci, kooperatifçiliğin destekçisi olacaklarını kaydetti… HÜLYA GENÇ SERTKAYA | hulya.genc@paradergi.com.tr

Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci

GÜMRÜK ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci, 2017'de esnaf ve zanaatkarın destekçisi olmaya devam edeceklerini belirterek, küçük işletmeleri olumsuz sicilden kurtaran ve krediye erişiminde kolaylık sağlayan kredi ve kefalet kooperatiflerinin kefaletiyle 2017'de Halk Bankası aracılığıyla kullandırılacak krediler için faiz desteği olarak 1.3 milyar TL kaynak ayrıldığını vurguladı. Türkiye'nin ekonomik kalkınmasında çok önemli bir yeri olan kooperatifçiliğin geliştirilmesi açısından 2017'de önemli faaliyetler ve projeleri uygulamaya başlayacaklarını belirten Tüfenkci, Türkiye Kooperatifçilik Stratejisi ve Eylem Planı'nın bu yıl sona erecek uygulama dönemini beş yıl daha uzatacaklarını, Kooperatifler Kanunu Tasarısı taslağının kamuoyunun görüşüne açılacağını kaydetti. Özellikle sebze ve meyve üreticileri olmak üzere üreticilerin pazarlama sorununu çözmek için kooperatiflerin kuruluşunu kolaylaştıracak projeler başlattıklarını dile getiren Tüfenkci, "Tarımsal pazarlamada aracıları azaltarak hem üreticiyi hem de tüketiciyi sevindirmeyi hedefliyoruz. Yeni alanlarda kooperatifçiliğin gelişmesine yönelik çalışmalarımız devam edecek" dedi.

SOĞUK HAVA DEPOLARINA TEŞVİK

Bakan Tüfenkci, üretici fiyatı ile perakende satış fiyatı arasındaki farkın kapatılmasına ilişkin iki önemli adım atılacağını belirterek, ilk olarak üreticilerin ürünlerini üretici örgütleri üzerinden pazarlamalarını teşvik ederek aracı maliyetlerini azaltacaklarını dile getirdi. İkinci olarak ürünlerin taşıma ve muhafazasında kullanılan kap ve nakil vasıtalarına ilişkin standartları devreye alarak yüksek zayiat oranlarını aşağı çekeceklerini belirten Tüfenkci, ayrıca soğuk hava depolarının kurulmasını teşvik edeceklerini aktardı. Tüfenkci, 2017'de tarım ürünleri ticaretinin tamamıyla elektronik ortama taşınması amacıyla faaliyet gösterebilecek teknik altyapıya sahip Türkiye Ürün İhtisas Borsası'nın kuruluş ve faaliyete geçiş işlemlerini tamamlayacaklarını belirtti.

TAŞINIR REHNİ BAŞLIYOR

Ticari İşlemlerde Taşınır Rehni Kanunu ile ticari aktörlerin taşınır rehni karşılığında kredi kullanabilmesini daha kolay hale getirdiklerini anımsatan Tüfenkci, üretici ve yatırımcıların 1 Ocak 2017 itibarıyla alacak ve stoklarının yanı sıra, ağaç, hammadde, hayvan, makine, irat, kira geliri, tarımsal ürün, ticari plaka ve ticari hat ile ticari projelerini kredi talebinde teminat olarak gösterebileceğini vurguladı. Tüfenkci, taşınır rehinlerinde aleniyeti sağlamak üzere "Rehinli Taşınır Sicili"nin kurulacağını söyledi.

Gümrük işlemlerinin daha hızlı ve güvenli şekilde gerçekleşmesine yönelik çalışmaların sürdürüleceğini belirterek, "daha hızlı ve güvenli ticaret" hedefiyle pek çok elektronik projeyi uygulamaya koyduklarını vurguladı. Tüfenkci, kaçakçılıkla mücadeleyi etkin ve kararlı bir şekilde sürdüreceklerini kaydetti.

E-ticaret geliştirilecek

2017'de elektronik ticareti geliştirmeye yönelik çalışmaların devam edeceğini vurgulayan Tüfenkci, Elektronik Ticaretin Geliştirilmesi Projesi'ni hayata geçireceklerini söyledi. Perakende sektörüne yönelik mevzuat çalışmalarına devam edeceklerini belirten Tüfenkci, aracılık ve danışmanlık faaliyetlerinin düzenlenmesi amacıyla hazırlanan ticari taşınmaz ticaretine ilişkin yönetmelik taslağını yürürlüğe koyacaklarını kaydetti.

TURKCELL
EMOCANLAR
İLETİŞİMİN YENİ YÜZÜ ARTIK ONLAR!
TURKCELL
TURKCELL'LE BAĞLAN HAYATA

"Geleceğe yürüyoruz"

Kalkınma Bakanı Lütfi Elvan, Türkiye ekonomisinin geleceğe yürüyüşünde en önemli girdilerinin yapısal reformlar, yatırımlar ve uygulamaya koyulan teşvikler olacağını söyledi... HÜLYA GENÇ SERTKAYA |hulya.genc@paradergi.com.tr

KALKINMA Bakanı Lütfi Elvan, birçok iç ve dış etkenlere rağmen önceki dönemlerde büyümesini sürdüren Türkiye ekonomisinin, sağlam altyapısıyla belirlenen hedeflere doğru emin adımlarla yürüyeceğini söyledi. Elvan bu kararlı yürüyüşte en önemli girdilerinin yapısal reformlar ve yatırımların yanı sıra uygulamaya koyulan teşvikler olduğunu belirtti.

Bakan Elvan, 2009'da yaşanan küresel ekonomik krizden bugüne kadar olan sürecin dünya ekonomisi ile birlikte Türkiye ekonomisini de yakından etkilediğini vurgulayarak, bu kapsamda hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülke ekonomilerinin kendi potansiyellerinin altında büyüme performansı göstermeleri, artan korumacılığa bağlı olarak daralan dünya ticareti, başta FED olmak üzere gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal genişlemeyi tersine çevirecek politikalara yönelmeleri, jeopolitik riskler ile ABD ve AB ülkelerindeki seçimlerin ekonomik büyüme üzerinde baskılayıcı bir rol oynadığını belirtti. Söz konusu gelişmelere rağmen, Türkiye İstatistik Kurumu'nun ESA 2010'u esas alarak açıkladığı verilere göre, Türkiye ekonomisinin 2015'te yüzde 6.1 büyümeyi başardığını söyleyen Elvan, bu büyüme oranının, Çin ve Hindistan hariç yükselen ekonomilerin ve gelişmekte olan ülkelerin büyüme ortalamasının oldukça üzerinde olduğunu ifade etti.

Kalkınma Bakanı Lütfi Elvan

YATIRIMLAR ARTACAK

Bakan Elvan, 2016'da başta 15 Temmuz menfur darbe girişimi olmak üzere, terör, göçmen akını, turizm sektöründeki daralma ve AB ülkelerinin yavaş büyümesi gibi ortaya çıkan ve birçok ülkeyi çok daha fazla etkileme potansiyeline sahip iç ve dış gelişmelere rağmen Türkiye ekonomisinin büyümesini sürdürmeyi başardığını vurguladı. 2017 için büyüme hedefinin yüzde 4.4 olduğunu belirten Elvan, şunları kaydetti: "Bu hedefimize bağlı olarak yatırımlarımızı, tasarruflarımızı ve istihdamımızı artırmayı, buna karşılık enflasyonu ve cari açığı düşürmeyi öngörüyoruz. Yatırım ortamının iyileştirilmesi ve ihracatın artırılmasına yönelik yapılan yasal düzenlemeler ile Doğu ve Güneydoğu Anadolu'da 23 ile yönelik Cazibe Merkezi Programı, bu doğrultuda atılmış önemli adımlardır."

BEŞERİ SERMAYE GELİŞTİRİLECEK

Eğitim ve Ar-Ge'ye yönelik harcamaların, ekonomik kalkınma açısından vazgeçilmez olduğunu belirten Elvan, fiziki iyileşme ile birlikte beşeri sermayeyi de geliştireceklerini söyledi. Bu çerçevede, üniversitelerde büyük ölçekli Araştırma Alt Yapı Merkezleri kurduklarını vurgulayan Elvan, "Sağlık, otomotiv, enerji, uzay, makine-imalat, gıda, bilgi ve iletişim teknolojileri ve savunma sanayii araştırma altyapıları öncelikli alanlarımız. Bölgeler arasındaki farklılıkları ortadan kaldırmak için 'daha dengeli ve topyekun kalkınma' anlayışına sahibiz. Yerel düzeyde yönetişim kalitesinin ve beşeri kapasitenin artırılması yanında kurumlar arasındaki işbirliği ve koordinasyonun geliştirilmesine odaklanıyoruz" dedi.

Kamu özel işbirliğine devam

Kamu yatırımlarına ve büyük projelere kesintisiz devam ettiklerini dile getiren Lütfi Elvan, bu çerçevede, Kamu Özel İşbirliği (KÖİ) projelerine ayrı bir önem verdiklerini ifade etti. Elvan, "Dünya Bankası verilerine göre, 2015'te küresel KÖİ yatırımlarının yüzde 40'ını Türkiye gerçekleştirmiş olup, bu oranla KÖİ uygulamalarında dünyada öncü ülke konumunda. Bu öncülüğü daha da pekiştirmek adına, altyapının geliştirilmesine yönelik projelerde KÖİ modelinin kullanılmasına devam edeceğiz" dedi.

FERKO
Line
Styled by WALTER KNOLL

İş dünyasının yeni standartları Ferko Line ile çiziliyor...

İstanbul'un gelişen ticaret merkezi Kağıthane'de iş dünyasının standartları yeniden çiziliyor. Business park konsepti ile iş hayatının tüm ihtiyaçlarını karşılayacak **Ferko Line**; estetik yatay mimarisi, geleceğe hazır teknolojik alt yapısı, **Walter Knoll** imzalı ofisleri ve **Four Points by Sheraton** ayrıcalıklarıyla konfor ve prestijin altını çiziyor.

FERKO
Yapı Sanatı

WALTER KNOLL

FOUR POINTS BY SHERATON

0212 321 10 63
www.ferkoline.com

Yeni Türkiye'nin yeni turizmi

Kültür ve Turizm Bakanı Nabi Avcı, 2016 yılı turizm sektörü performansı beklentilerin altında gerçekleşse de, 2017'de Türkiye turizminin çok daha iyi bir duruma geleceğini, yeni başarılar yakalanacağını vurguladı… _HÜLYA GENÇ SERTKAYA | hulya.genc@paradergi.com.tr_

Kültür ve Turizm Bakanı Nabi Avcı

KÜLTÜR ve Turizm Bakanı Nabi Avcı, turizmin dünyada en hızlı gelişen ve en büyük gelir kaynağı sağlayan temel sektörlerden biri olduğunu vurgulayarak, Dünya Turizm Örgütü'nün geleceğe yönelik öngörülerine göre, önümüzdeki 30 yıl içerisinde de en hızlı ve düzenli büyüyecek sektör olarak turizmin gösterildiğini kaydetti. 2020 yılı itibarıyla dünya turizm ekonomisinin hacminin 2.2 trilyon dolar olarak hesaplandığına dikkat çeken Avcı, "Sahip olduğumuz sektörel konum birçok dünya ülkesinin iştahını kabartıyor, ilerleyen zamanda yeni rakiplerin piyasaya girmesi de kaçınılmaz görünüyor. Türkiye turizminin ana ürünü olarak görülen deniz, kum, güneş üçlüsünün önemini göz ardı etmeden, bu ürünleri destekleyen bütün alternatif turizm ürünlerini ön planda tutmak; sağlık ve termal turizm ile dini miras alanları; kayak, binicilik, futbol, başta olmak üzere pek çok turizm dinamiğini barındıran spor yatırımlarıyla ilgili projeler geliştirmek gerekiyor" dedi.

"ÖNGÖRÜLEMEYEN DÜŞÜŞLER OLDU"

Para Dergisi'ne açıklamalarda bulunan Kültür ve Turizm Bakanı Nabi Avcı, 2016 yılında bir takım iç ve dış etkenler nedeniyle Türkiye'nin ekonomik büyüme süresinde öngörülemeyen düşüşler olduğunu vurguladı. Terör olayları ile menfur darbe girişimi sonrasında özellikle turizm sektöründe dış talep daralması nedeniyle bazı ekonomik parametrelerde düşüşler yaşandığına dikkat çeken Avcı, "2016 yılı turizm sektörü performansı beklentilerimizin altında gerçekleşmiş olsa da, 2017 itibarıyla Türkiye turizminin çok daha iyi bir duruma geleceğine inanıyorum" dedi.

Bütün dünyanın turizme artık bir iş alanı olarak değil, insanların, farklı kültürlerin birbirini tanıması ve anlamasının bir aracı olarak bakması gerektiğini belirten Avcı, otuz yılda otuz kat büyüyen bu sektörün Türkiye ekonomisine sağladığı katkının bundan sonraki yıllarda da devam edebilmesi için Bakanlığa düşen görevlerin bilincinde olduklarının altını çizdi. "Yeni Türkiye'nin yeni turizmi" geleceğe taşırken, sektörel gelişimin olmazsa olmazını "karamsarlığa kapılmadan yeni başarılara imza atmak" olarak ifade eden Avcı sektörün bütün unsurlarıyla "tek vücut" bir tavır sergilemesinin önemine dikkat çekti.

YATIRIMLAR DEVAM EDİYOR

Yatırımların devamlılığının önemine dikkat çeken Bakan Avcı, yatırım sürecinin bazı bölgelerde zaman zaman hız kesse de, Türkiye'nin halihazırda en önemli turizm pazarlarından birisi olması nedeniyle yerli ve yabancı turizm yatırımcıların yatırımlarına devam ettiğini belirtti. Avcı, yatırımların devamlılığını sağlamak için iç ve dış talep unsurunun çok iyi analiz edilmesi, eylem planı oluşturulması ve sürdürülebilir istihdam sağlanmasının önemini bildiklerini ifade etti. Türkiye turizm sektörünü uluslararası arenada başarılı kılan en temel unsuru "kriz ve darboğaz dönemlerinde sektörün ortaya koyduğu direnç" olarak ifade eden Avcı, bu direncin sektörel deneyimle birleşerek ilerleyen zamanda yeni başarıların yakalanmasına vesile olacağını ifade etti.

Çevre odaklı turizm

İç ve dış talebi dikkate alarak kapasite kullanım verimliliğini artırma ve ürün çeşitlendirmesi yoluyla sezonu uzatmanın sektörün temel hedeflerinden biri olmak zorunda olduğunu dile getiren Nabi Avcı, sadece kapasite ve sayılara odaklanmış tesis-işletme odaklı turizm anlayışından, insana ve insanın doğayla sağlıklı ilişkisine yoğunlaşan, kalite ve çevre odaklı turizm anlayışına geçişin, geleceğin turizminde çok ama çok önemli bir yere sahip olduğunu belirtti.

Yönetilen varlığımız 5 yılda 6 kat büyüdü!*
Bize güvenen herkese teşekkür ederiz.
Deneyimli portföy yöneticilerimiz, etkin risk yönetimimiz ve yenilikçi vizyonumuzla, 5 yıldır olduğu gibi bugün de yatırımcılarımızın varlıklarına değer katıyor, onlarla birlikte büyüyoruz.
DEĞER BİLİR
*SPK'nın web sitesinde yayınlanan güncel veriler baz alınarak hesaplanmıştır.
halkportfoy.com.tr | 0 212 314 82 92
HALKPORTFÖY

"Reformlar, büyümeyi destekleyecek"

Maliye Bakanı Naci Ağbal

Maliye Bakanı Naci Ağbal, öncü göstergelerin ekonomiye ilişkin olumlu sinyaller verdiğini belirterek, reformların büyümeyi destekleyeceğini vurguladı… HÜLYA GENÇ SERTKAYA

MALİYE Bakanı Naci Ağbal, ekonomik aktivitede canlanmayı destekleyen, finansal istikrarı koruyan ve güçlendiren gerekli tedbirleri uygulamaya koyduklarını belirterek, Ekonomi Koordinasyon Kurulu (EKK) Kararları'nın da önümüzdeki dönemde reel sektörde iyileşmeye katkı sağlayacağını kaydetti. 2016 yılı son çeyreğinde öncü göstergelerin ekonomiye ilişkin olumlu sinyaller verdiğini vurgulayan Ağbal, alınan tedbirler, hayata geçirilecek yapısal reformlar ile dış konjonktürde yaşanacak olumlu gelişmelerin 2017'de büyümenin hızlanmasını destekleyeceğini dile getirdi.

Para Dergisi'ne açıklamalarda bulunan Bakan Ağbal Türkiye ekonomisinin 2016 yılının ilk yarısında iç ve dış konjonktürdeki olumsuzluklara rağmen yüksek oranda büyüyerek gelişmekte olan ülkelerden pozitif yönde ayrıştığını, ancak yılın ikinci yarısında küresel ticarette zayıflama, turizmdeki daralma, 15 Temmuz darbe girişimi ve terör saldırılarının büyümeyi sınırlandırdığını kaydetti. Bu çerçevede Türkiye ekonomisinin yılın üçüncü çeyreğinde yüzde 1.8 daraldığını, ilk dokuz ayda ise yüzde 2.2 büyüdüğünü belirten Ağbal, 2016 yılı son çeyreğinde öncü göstergelerin ekonomiye ilişkin olumlu sinyaller verdiğinin altını çizdi.

Ağbal, Hükümet olarak ekonomik aktivitede canlanmayı destekleyen, finansal istikrarı koruyan ve güçlendiren gerekli tedbirleri uygulamaya koyduklarını vurguladı. Başbakan Binali Yıldırım tarafından açıklanan EKK kararlarının önümüzdeki dönemde reel sektörde iyileşmeye katkı sağlayacağını belirten Ağbal, alınan tedbirler, hayata geçirilecek yapısal reformlar ile dış konjonktürde meydana gelecek olumlu gelişmelerin 2017'de büyümenin hızlanmasını destekleyeceğini vurguladı.

SÜPER YATIRIMA SÜPER TEŞVİK

2017 bütçesinde yatırımlara hiç olmadığı kadar çok kaynak ayırdıklarını kaydeden Ağbal, vergi politikasını özel sektörün önünü açacak, yatırımları teşvik edecek bir çerçevede kurguladıklarını vurguladı. Yatırım teşvik politikasını etkinleştirdiklerini; süper yatırımlara, süper teşvikler hazırladıklarını belirten Ağbal, 2017'de imalat sektörü yatırımlarına daha çok vergisel teşvik sunduklarını aktardı. Kamu maliye politikalarının rekabetçiliğini artırırken mali disiplinden taviz verilmeyeceğini ifade eden Ağbal, "İstanbul Finans Merkezi Projesi'ne can suyu verecek türev ürünlerde BSMV'yi kaldırıyoruz. Kamu harcamalarında dönüşüm ile özel sektör yatırımlarına kaldıraç oluşturacak kamu yatırımlarına, katma değeri yüksek üretime ve ihracata, işletmelerin finansa erişimine katkı sağlayacak desteklere ve Ar-Ge, inovasyon ve nitelikli insan gücünün yetiştirilmesine daha fazla kaynak ayrılacak" dedi.

"Dengeler yeniden kuruluyor"

Küresel ekonominin rekabetçiliğin daha da önem kazandığı olağandışı bir dönemden geçtiğini belirten Maliye Bakanı Naci Ağbal, siyasi, ekonomik ve sosyal dengelerin yeniden kurulduğunu ifade etti. Bu dönemde siyasi istikrar, ekonomik temellerin sağlamlığı, politika geliştirme ve uygulama kabiliyeti ile rekabet gücü ve verimliliği artırıcı reformların ülkeleri birbirinden ayrıştıracağını vurgulayan Ağbal, Türkiye'nin gerek ekonomik temellerinin sağlamlığı gerekse gücünü halkından alan siyasi iradesiyle bu yarışta ön saflarda yer alacağını kaydetti.

TAKSİM 360
OFİS / REZİDANS
Dünyada yeni olacak, dünyada yeri olacak
İstanbul'un en güzel hikayesi yeniden yazılıyor
Tarlabaşı tarih kokan merkeziyle geçmişe sadık kalınarak yenileniyor.
Ofis, rezidans ve seçkin markaların yer aldığı konsept caddeleriyle
dünya yeniden burada buluşuyor.
3 TL kur
60 ay
0.38 vade
*Bu kampanya 31 Ocak 2017 tarihine kadar geçerlidir.
/Taksim360
ÇALIK GAYRİMENKUL
Detaylı bilgi için 0212 293 93 10
www.taksim360.com.tr

"Dev projelere devam"

Ulaştırma Bakanı Ahmet Arslan, 2017'de Çanakkale Köprüsü'nün temelini atacaklarını, 2018'in ilk çeyreğinde İstanbul Yeni Havalimanı'nın ilk etabını açacaklarını vurguladı. Arslan, dev yatırımlara devam edeceklerini söyledi…

HÜLYA GENÇ SERTKAYA /hulya.genc@paradergi.com.tr

Ulaştırma Bakanı Ahmet Arslan

ULAŞTIRMA, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet Arslan, 2017'de Çanakkale Köprüsü'nün temelini atacaklarını belirterek, İstanbul Yeni Havalimanı'nın ilk etabını 2018 yılının ilk çeyreğinde açacaklarını vurguladı. Kanal İstanbul ile ilgili çalışmaların bütün hızıyla devam ettiğini söyleyen Arslan, 3 Katlı Büyük İstanbul Tüneli Projesi'nin inşasını yap-işlet-devret yöntemi ile kısa sürede başlatmak istediklerini vurguladı. "Başladığımız hiçbir işi bugüne kadar yarım bırakmadık" diyen Arslan, 2017'de de bütün yatırımları hızla devam ettireceklerini, çok daha büyük yatırımlarla Türkiye'yi daha da ileriye taşıyacaklarını ifade etti. Arslan, önümüzdeki dönemde yapısal reformları kararlılıkla ve hızla uygulamaya devam edeceklerini, bu sayede daha güçlü ve kapsayıcı büyüme hedefine ulaşacaklarını kaydetti.

"YATIRIMLARA ARA VERMEK YOK"

Para Dergisi'ne değerlendirmelerde bulunan Bakan Arslan, 786 bin kilometrelik vatan toprağının her köşesinde dev projeleri yapmaya, vatandaşa hizmet götürmeye devam ettiklerini vurguladı. Ekonomi, ticaret ve büyümenin olmazsa olmazı olarak gördükleri ulaştırma, denizcilik ve haberleşme yatırımlarının bundan sonra daha da hızlanarak devam etmesi gerektiği bilinciyle yatırımları ara vermeden sürdürdüklerini belirten Arslan, Yavuz Sultan Selim Köprüsü'nü 26 Ağustos'ta açtıklarını kaydetti. Avrasya Tüp Tüneli'nin açılışının 20 Aralık'ta yapıldığını ifade eden Arslan, şunları kaydetti:

"İstanbul'u Çanakkale'ye ve sonrasında Kuzey Ege'ye bağlayacak olan otoyol projemiz devam ediyor. Çanakkale Köprüsü'nün yer aldığı kesimin temelini Mart'ta atmayı planlıyoruz. 2018'in ilk çeyreğinde İstanbul Yeni Havalimanı'nın ilk etabını açacağız. İlk etapta 90 milyon yolcu taşıyacak. Yine çok önemsediğimiz Kanal İstanbul'la ilgili de çalışmalarımız bütün hızıyla devam ediyor. Bir diğer önemli projemiz, 3 Katlı Büyük İstanbul Tüneli projesi. Proje-etüt ihalesine de çıktığımız bu projenin inşasını da yap-işlet-devret yöntemi ile kısa sürede başlatmak istiyoruz."

"2023 HEDEFLERİNE ULAŞACAĞIZ"

"Ne yaparlarsa yapsınlar, hangi tuzakları kurarlarsa kursunlar, hangi oyunları oynarlarsa oynasınlar, 2023 hedeflerimize ulaşacağız" diyen Arslan, böylece yeni nesillere 2053 ve 2071 vizyonunu hayata geçirebilmeleri için gereken zemini hazırlamış olacaklarını vurguladı. 2023'te görmeyi hedefledikleri Türkiye fotoğrafını daha da netleştirdiklerini dile getiren Arslan, 2017'de de bu fotoğraftaki Türkiye'ye ulaşmak için yaptıkları dev yatırımlara devam edeceklerinin altını çizdi. Arslan, bu fotoğrafta "Yeni Türkiye"nin, demiryolunda yüksek hızlı treni ağını genişletmiş, hızlı tren koridorları oluşturmuş, mevcut yollarını yenilemiş, üretim merkezlerinin ve organize sanayi bölgelerinin demiryollarıyla limanlara bağlanmış, yerli bir demiryolu endüstrisi oluşturmuş, milli yüksek hızlı trenini kendisi üreten bir ülke olacağını belirtti.

"Milli uydusunu üreten bir Türkiye"

Karayollarında bölünmüş yollarıyla, işlevsel hale getirdiği ve yeni açtığı koridorlarla, diğer ulaşım modlarıyla entegre karayolu yatırımlarıyla, Yavuz Sultan Selim Köprüsü, Avrasya Tüneli gibi büyük projelerle, otoyollarla, karayolu altyapısını tamamlamış Türkiye'yi hedeflediklerini belirten Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet Arslan şunları söyledi: "Kıyı yapılarıyla, büyük limanlarıyla, ülkemizi gemi inşasında marka yapan tersaneleriyle, güçlü deniz ticaret filomuzla deniz ülkesi kimliğimizi yeniden hatırlatan, yeni havaalanlarıyla sadece bölgesel değil kıtalararası konumunu güçlendiren, havacılık endüstrisinde söz sahibi olan, kendi milli uydusunu üreten bir Türkiye olacak."

BU DÜNYA
BİZİM
www.surdurulebilirlik.ulker.com.tr
SADECE ÇEVREYE VAADİMİZ YOK;
ÇİFTÇİNİN, ÇALIŞANIN, TÜKETİCİNİN YANİ TOPLUMUN
MUTLULUĞU İÇİN ÇALIŞIYORUZ.
ÜLKER
ÜLKER
MUTLULUK HER YERDE

"2023'e dönük hayallerimiz büyük"

2016 ülkemiz ve dünyada yaşananlarla tarihi önem taşıyan bir yıl oldu. Bu yılı, Amerika'daki seçimler, Brexit, mülteci krizi, Suriye'de yaşanan çatışmalar, terör olaylarının yanı sıra belirsizliklerin "yeni normal" haline geldiği bir dönem olarak tanımlayabiliriz. Ekonomik görünüm açısından ise düşük emtia fiyatları, düşük faiz oranları, düşük ticaret hacmi ile düşük büyüme oranının göze çarptığı bir tablo sergiledi.
Türkiye üçüncü çeyrekte açıklanan büyüme performansı haricinde genel küresel

Güler SABANCI / Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı

ekonomideki durgun seyrin dışında bir performans gösterdi. Ülkemiz açısından en önemli dönüm noktası 15 Temmuz oldu. Darbe girişimi karşısında, milletimizin demokrasiyi yürekten sahiplenmesiyle bir milat yaşandı. 2017 ile birlikte Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. kuruluş yıldönümüne yani 2023'e bir adım daha yaklaştık. 2023'e dair ülke olarak hedeflerimiz ve hayallerimiz büyük. Sabancı Holding olarak ülkemizin hak ettiği yere ulaşabilmesi için büyük bir gayret ve sahiplenmeyle çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

"Yatırım fırsatlarını araştırıyoruz"

Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de birçok gündem değiştiren olayın yaşandığı bir yılı geride bıraktık. Ekonomik olduğu kadar toplumsal olayların etkilerini 2017'nin en azından belli bir bölümünde de süreceğini öngörebiliriz. 2016'da İngiltere referandumu ve ABD başkanlık seçimleri, dünya genelinde popülizmde muazzam bir yükseliş olduğunu gösterdi. Döviz kurlarında yılın son çeyreğinde yaşanan beklemeyen hızlı dalgalanma, ticaretin yavaşlamasına neden olmaya başladı.

Tuncay ÖZİLHAN / Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanı

Dünya genelinde tüm bu yaşanan beklenmedik gelişmelerin yanında Anadolu Grubu'nun sağlam yapısıyla sürdürülebilir büyümesini 2016'da da devam ettirdiğini ve yılsonunda, hedeflediğimiz yüzde 10 oranında büyümemizi gerçekleştireceğimizi söyleyebilirim. 2017'de de, hedefimiz doğrultusunda grup olarak fırsat olduğunu düşündüğümüz ülkeler ve yatırım imkanlarını devamlı araştırıyoruz. Grubumuzun önemli sektörlerinden içecek sektöründe pazar payımızı arttırmayı ve konumumuzu güçlendirmeyi hedefliyoruz.

500 milyon dolar yatırım planlıyor

2016'yı yüzde 12 büyüme ve 15 milyar TL civarında bir ciro rakamı ile tamamlamayı hedefliyoruz. Her yıl Türkiye'nin büyüme rakamının 10 puan üzerinde büyüyor ve ortalama 500 milyon dolar yatırım yapıyoruz. 2017'de de bu civarda bir yatırım yapmayı planlıyoruz. 26 bin civarında çalışanımız var. İstihdamda her yıl yüzde 10 gibi bir artış hedefimiz var. Bu hedef 2017 için de geçerli. 2017'de ihracatımızı artırmayı hedefliyoruz. Tekstil, elektronik, beyaz eşya, savunma sanayi, enerji, gayrimenkul, maden ve

Ahmet Nazif ZORLU / Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı

metalürji gibi ana faaliyet alanlarımızda yatırımlarımız, uzun dönemli planlarımız doğrultusunda devam edecek. Bu yıl TL'nin hızlı bir şekilde değer kaybettiğini gördük. Önümüzdeki yıl daha az dalgalanma beklenebilir. Fakat dolar güçlü olmaya devam edecek. Euro'nun ise Avrupa'daki bazı sorunlar ve bazı ülkelerdeki seçimler dolayısıyla daha zayıf olması beklenebilir. Mevcut dış koşullar düşünüldüğünde Türkiye 2017'de 3-4 civarında bir büyüme gerçekleştirebilir.

"İyimser beklentilerimizi koruyoruz"

Mersin Uluslararası Limanı (MIP), genişleme projesinin ikinci fazını 2017 yılında tamamlamayı planlıyoruz. 2017 yılında da organik ve inorganik yatırımlar ile HES, RES ve GES projelerimizi çeşitlendirmeye devam etmeyi öngörüyoruz. Bağlı ortaklığımız Akfen GYO, 2017 yılının ikinci çeyreğinde yatırımı devam eden 200 odalı Ibis Otel Tuzla'yı hizmete açmayı hedefliyor. Akfen Su ise 2018 yılında faaliyete geçmeleri sonrasında Tekirdağ ve Eskişehir Şehir Hastanelerine de atık yönetimi hizmetleri verilmeye

Hamdi AKIN / Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı

hazırlanıyor. 2016'da portföye eklenen Kastamonu'da bakır madenciliği alanında faaliyet gösteren iştirakimiz Acacia Madencilik halen banka ve uluslararası finans kuruluşları ile projenin finansmanı çalışmalarını yürütmekte. Madende 2018'in ilk çeyreğinde ilk bakırın çıkarılmasını bekliyoruz. 2017'de dolar/TL kuru için 3.4 ve euro/TL için 3.6 olan bütçe çalışmalarımız kapsamında kullanacağımız kur tahminlerini gözden geçirmekteyiz. 2017 için iyimser beklentilerimizi koruyoruz.

BES'TE OTOMATİK KATILIM'A
GEÇERKEN **AVIVASA'YI TERCİH EDİN,**
RAHAT EDİN.

Fon büyüklüğünde sektör lideri AvivaSA,* şirketiniz Otomatik Katılım'a geçerken birçok avantaj sunuyor.
Her konuda yardımcı olmak için size özel oluşturulmuş uzman bir ekip bulunuyor.
Otomatik Katılım uygulamasına zahmetsizce dahil olabilmeniz ve tüm işlemlerinizi kolayca tamamlayabilmeniz için sektörün öncü İK çözümlerini sunan platformumuz sizi bekliyor.

Siz de gelin, AvivaSA'nın global uzmanlığından ve güvencesinden yararlanın.

*Ayrıntılı bilgi **avivasa.com.tr**'de.*

* EGM verilerine göre AvivaSA, fon büyüklüğünde sektör lideridir.

"En az yüzde 10 büyüme"

Yaşar Topluluğu olarak son beş senede toplam yaklaşık 750 milyon TL yatırım gerçekleştirdik ve her yıl ortalama yüzde 10 büyüdük.
Bugün 21 şirket, 24 fabrika ve tesis ve iki vakfımızla ülke ekonomisine ve istihdama katkıda bulunuyoruz. 2016 yılını faaliyet gösterdiğimiz işlerde yüzde 9 seviyelerinde büyümeyle 4.5 milyar TL ciroyla tamamlamayı öngörüyoruz.
2017 yılında da en az yüzde 10 seviyelerinde büyümeyi hedefliyoruz. Yurtdışı pazarlardaki

Mustafa Selim YAŞAR / Yaşar Topluluğu Yönetim Kurulu Başkanı

etkinliğimizi de hem mevcut pazarlarımızda büyüyerek, hem de yeni pazarlara açılarak artırmayı planlıyoruz.
Radikal gelişmeler olmaması durumunda dolar/TL paritesinin son dönemlerde gerçekleşen hızlı yükselişin ardından daha istikrarlı bir görüntü sergileyeceğini, ülke ekonomisinin ise yüzde 3.5-4 seviyelerinde büyümesini tahmin ediyoruz.

"Kurlardaki oynaklık fazla devam etmez"

2016 senesinin bir dip olduğunu düşünüyoruz. 2017 senesinin memleketimiz, iş dünyası ve şirketimiz için 2016 senesinden daha iyi olmasını bekliyor ve diliyoruz. Döviz kurlarındaki aşırı oynaklığın daha fazla devam etmeyeceğini, bölgede ve içeride barışın tesis edilip stabil bir duruma geçilmesini umuyoruz. Olumlu gelişmelerin sonucu turist ve yolcu sayısında olacak artışların hem turizm, hem de hava alanı işlerimizde olumlu etkileri olacaktır.
Kurlardaki değişkenlik ve borçlanma

İbrahim ÇEÇEN / IC Holding Yönetim Kurulu Başkanı

faizlerinin gevşemesi yeni yatırım ve devam eden işlerimizin finansmanına olumlu etki yapacaktır. IC Holding olarak ana hedefimiz daha önceki senelerde de olduğu gibi risklerimizi kontrol edilebilir seviyelerde tutarken, büyümemizi en az ekonomideki büyüme seviyelerinde sürdürmektir. 2017 senesinde enflasyonun yüzde 7-8, büyümenin yüzde 2-3, dolar /TL'nin 3.30-3.60, euro/TL'nin 3.40-3.80, BIST-100'ün ise 70.000-85.000 aralığında bir trend izlemesini bekliyoruz.

"Hedefimiz yüzde 21 büyüme"

2016'da her alanda büyüme yakalayarak yılı yüzde 22 büyüme ve 2.5 milyar TL ciro ile kapatacağız. 2017 hedefimiz ise yüzde 21 büyüme ile ciromuzu 3 milyar TL düzeyine ulaştırmak. Halen yurtiçinde devam eden dört yatırımımız var. Altunizade'de inşaatı devam eden hastanemizi ocak ayında tamamlamayı, 1 Mart 2017'de de hasta almayı hedefliyoruz. Maslak Acıbadem Hastanesi'nin ikinci etabına başladık, hastaneyi genişletiyoruz. Ataşehir'de 40 bin metrekare kapalı alanı olan bir hastane, son olarak da Kartal'da 25 bin

Mehmet Ali AYDINLAR / Acıbadem Sağlık Grubu Yönetim Krl. Başkanı

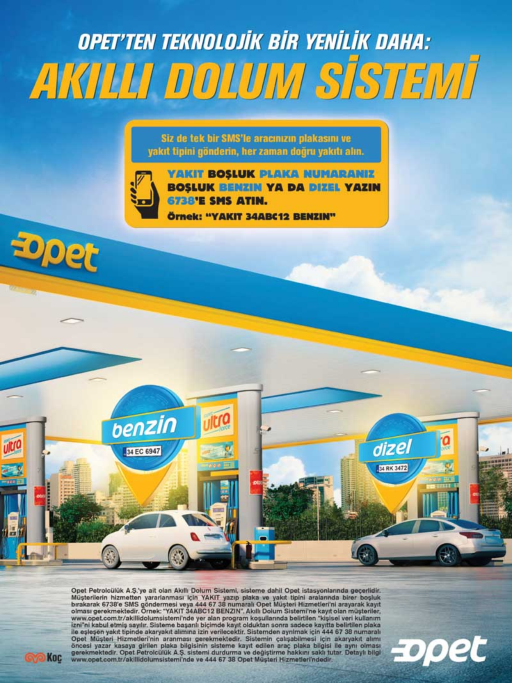
metrekare büyüklüğünde hastane yapıyoruz. Yurtdışında ise yakın coğrafyadan başlayarak büyümeyi hedefliyoruz. Balkanlar'da büyümeye devam edeceğiz. Makedonya'da da iki tane tıp merkezi açacağız. Gelişmiş ülkelerde ise Hollanda'ya yatırım yaparak işe başladık. Amsterdam'da yılbaşında büyük bir klinik açıyoruz.
2017'de belirsizlik ortamının kısa vadede değişmeyeceğini düşünüyoruz. Yılın ikinci yarısında ekonomik ve siyasi gelişmelere bağlı olarak stabilite görülebilir.

"İyimser ama temkinliyiz"

Yaşadığımız sıkıntı ve tedirginliklere rağmen her zaman iyimser ama temkinli olarak 2017 yılında satışlarımızı yüzde 22 arttırmayı hedefliyoruz.
Görüşmeleri devam edenlerle birlikte yeni açmayı hedeflediğimiz mağazalarımızla yaklaşık 5 bin metrekare civarında büyümeyi planlıyoruz.
Yine 2017 yılında yeni açılacak olan mağazalarımız için 400 kişiye yeni iş imkanı

Cem HAKKO / Vakko Yönetim Kurulu Başkanı

sağlamayı öngörüyoruz.
Öte yandan 2017 yılı için ortalama döviz kuru tahminimiz 3.70 dolar/TL ve 3.90 euro/TL. Genel Türkiye ekonomisinin de yüzde 2 büyümesini bekliyoruz.



OPET'TEN TEKNOLOJİK BİR YENİLİK DAHA:
AKILLI DOLUM SİSTEMİ
Siz de tek bir SMS'le aracınızın plakasını ve yakıt tipini gönderin, her zaman doğru yakıtı alın.
YAKIT BOŞLUK PLAKA NUMARANIZ BOŞLUK BENZIN YA DA DIZEL YAZIN 6738'E SMS ATIN.
Örnek: "YAKIT 34ABC12 BENZIN"
Opet
benzin
34 EC 6947
ultra
dizel
34 RK 3472
Opet Petrolcülük A.Ş.'ye ait olan Akıllı Dolum Sistemi, sisteme dahil Opet istasyonlarında geçerlidir. Müşterilerin hizmetten yararlanması için YAKIT yazıp plaka ve yakıt tipini aralarında birer boşluk bırakarak 6738'e SMS göndermesi veya 444 67 38 numaralı Opet Müşteri Hizmetleri'ni arayarak kayıt olması gerekmektedir. Örnek: "YAKIT 34ABC12 BENZIN". Akıllı Dolum Sistemi'ne kayıt olan müşteriler, www.opet.com.tr/akillidolumsistemi'nde yer alan program koşullarında belirtilen "kişisel veri kullanım izni"ni kabul etmiş sayılır. Sisteme başarılı biçimde kayıt olduktan sonra sadece kayıtta belirtilen plaka ile eşleşen yakıt tipinde akaryakıt alımına izin verilecektir. Sistemden ayrılmak için 444 67 38 numaralı Opet Müşteri Hizmetleri'nin aranması gerekmektedir. Sistemin çalışabilmesi için akaryakıt alımı öncesi yazar kasaya girilen plaka bilgisinin sisteme kayıt edilen araç plaka bilgisi ile aynı olması gerekmektedir. Opet Petrolcülük A.Ş. sistemi durdurma ve değiştirme hakkını saklı tutar. Detaylı bilgi www.opet.com.tr/akillidolumsistemi'nde ve 444 67 38 Opet Müşteri Hizmetleri'ndedir.
Koç
opet

SASA'ya 210 milyon dolar yatıracak

Erdemoğlu Holding, bünyesindeki Merinos, Dinarsu, Efsane, İmparator ve Boğaziçi markalarıyla makine halısı üretiminde dünya lideri. Üretimimizin büyük kısmını Gaziantep'te 425 bin metrekare kapalı alanda kurulu fabrikamızda yapmaktayız. 2015 Nisan'da bünyemize SASA'yı kattık. Adana'da 1 milyon metrekare alanda üretimini sürdüren SASA, polyester elyaf, filament ve polimer sektörlerinde yaklaşık 350 bin ton/yıl kurulu polimerizasyon kapasitesi ile Türkiye'nin bu alandaki en büyük üreticisi. 2016'da 210 milyon dolarlık yatırım süreci başlattık. Bu yatırımlarımızı üç yıl sonra tamamladığımızda, yıllık 250 milyon dolarlık polyester elyaf ithalatının önüne geçeceğiz. Şirketimizin yıllık ihracatını 400 milyon dolar, cirosunu da 1 milyar doların üzerine çıkarmayı planlıyoruz. 2017'de ihracata ağırlık vereceğiz ve büyümemizi TL bazında yüzde 20 olarak bekliyoruz. 2017'de dövizde dalgalanmanın devam edeceğini, yılsonu dolar kurunun 3.60 TL olacağını tahmin ediyoruz. Dolar/euro paritesinin ise 1 olmasını bekliyoruz.

İbrahim ERDEMOĞLU/ Erdemoğlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı

Hedefinde yenilenebilir enerji de var

Limak Grubu olarak, 2017 yılı için yüzde 20'lik bir büyüme hedefi öngörüyoruz. Enerji üretimindeki portföyümüzü büyüterek 4000 MW'lık bir kurulu güce ulaşmayı planlıyoruz. Buna ilaveten, enerji üretim portföyümüzün çeşitliliğini daha da artırmak için rüzgâr ve güneş santralleri gibi yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yapmak istiyoruz. İstanbul Yeni Havalimanı projemizin neredeyse yüzde 40'lık kısmı tamamlandı. 2017 yılında bu projemize odaklanmaya devam edeceğiz. Kuveyt Havalimanı terminal binası ihalesini kazandık. Mobilizasyon çalışmalarımız başladı. 2016 yılında Ukrayna'da başladığımız metro projemize 2017 yılında daha çok odaklanacağız. Üsküp'te bina yatırımları, AVM ve konutla ilgili kompleks yapmaya yönelik yatırımımız başladı. Ayrıca, inşaat sektöründe yurtiçi ve dışında önemli projeleri takip etmeye devam ediyoruz.
2017 yılı için büyüme beklentimiz yüzde 3.5-4, doların 3.25-3.40, euro'nun ise 3.45-3.65 bandında hareket edeceğini düşünüyoruz.

Ebru ÖZDEMİR / Limak Yatırım Yönetim Kurulu Başkanı

"Bakliyatta Türkiye'nin en güvenilen markasıyız"

2016 yılına baktığımızda Birleşmiş Milletler (BM) tarafından, dünya bakliyat üretimini ve tüketimini artırmak için '2016 Uluslararası Bakliyat Yılı' ilan edildi. Buna rağmen, dünya bakliyat üretiminde azalma, fiyatlarında ise ülkemiz dahil olmak üzere tüm dünyada bakliyatta yüzde 100 seviyelerine varan rekor artış yaşandı. Dünya bakliyat fiyatlarındaki bu yükselişin nedenleri son dönemde yaşanan kuraklık ve aşırı yağışlar gibi olumsuz iklim koşullarının yanında, eldeki rezerv paranın emtiaya yönelmiş olması da sebepler arasında görülebilir. Geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi daha düşük fiyatlı ürünlere yönelindiğini, talebin bu yönde arttığını ve bu dönem içinde hileli ürün satışının hız kazandığını söyleyebiliriz. 2016 yılında iç pazarda ciroda yüzde 18 artış olmasına karşın ihracatta ise yaşanan fiyat artışları nedeniyle minimum hedefimiz olan yüzde 5'i yakalamayıp yüzde 3 artışla yılı kapatıyoruz. Türkiye'de yaşanan olumsuzluklara rağmen, Nielsen Türkiye'nin araştırma verilerine göre Reis, pirinç ve bakliyat kategorisinde en güvenilen ve tavsiye edilen marka oldu.

Mehmet REİS / Reis Gıda Yönetim Kurulu Başkanı

"650 milyon dolarlık yatırım devreye giriyor"

2016, sanayi yatırımlarına ve projelere imza attığımız bir yıl oldu. 2015'in Ocak ayının başında, çelik ürünlerde Japonya'nın öncü şirketlerinden Toyo Kohan ile ülkemizde bir ilk olma özelliği taşıyan Tosyalı-Toyo Çelik A.Ş.'nin temel atma törenini gerçekleştirmiştik. 650 milyon dolarlık bu yatırım 2017'nin ilk çeyreğinde ticari üretime başlayacak. Osmaniye OSB'de inşa edilen bu yatırımla birlikte ülkemizin yıllık yaklaşık 500 milyon dolarlık ileri teknoloji ürünü çelik ithalatını ikame etmeyi planlıyoruz. 300 milyon dolarlık ek ihracat girdisi sağlayacağız. 2017'de Türkiye'de başlayacak bir diğer yatırımımız boyuna dikişli LSAW boru üretimine yönelik. Bugüne kadar ülkemizde üretilmeyen bu ürünle ithalatı ikame edeceğiz. Globaldeki yatırımlarımız da devam etti. Cezayir'e yaptığımız toplam yatırım 2 milyar doları aştı. 2017 itibariyle grubumuzun üretim hedefi 6 milyon ton olarak belirlendi. 2020 yılında ise bu rakamın 10 milyon tona ulaşmasını planlıyoruz. İstihdam ise 10 bini çoktan geçmiş olur.

Fuat TOSYALI / Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı

BAYRAĞIMIZI
DALGALANDIRMAK
BİZE EN BÜYÜK
HEDİYE!
Dünyanın en prestijli inovasyon ödülleri
üst üste üç yıldır Deniz'de!
Bu gurur bizim, bu gurur Türkiyemizin...
2014
BAI-FINACLE GLOBAL BANKING INNOVATION AWARDS 2014
BAI
Dünyanın En Yenilikçi Bankası
2015
Efma
EFMA
Küresel Çapta İnovasyona
Önderlik Eden Kurum
2016
BAI
Dünyanın En Yenilikçi Bankası
BAI GLOBAL BANKING INNOVATION AWARDS 2016
* BAI (ABD merkezli Bank Administration Institute) küresel finans sektörünün kâr amacı gütmeyen en prestijli kurumlarındandır. 6 yıldır verilen BAI Global İnovasyon Ödülleri'ne küresel çapta 540'dan fazla kurumdan 1000'in üzerinde başvuru yapılmıştır.
Efma
** EFMA (European Financial Management Association) 130 ülkeden 3000'i aşkın banka ve finans kurumunun üye olduğu bankacılık kuruluşudur. 2015 yılında, 61 ülkeden, 212 finans kurumu, 500'ü aşkın projeyle başvurmuştur.
SBERBANK
DenizBank bir Sberbank Grubu kuruluşudur.
DenizBank
f - /DenizBank | www.denizbank.com | 444 0 800

Beş yılda 4 milyar dolar yatırım

Bu yıl 40'ıncı senemizi kutlayacağız. 2017'de hedefimiz 1 milyar doların üzerinde yatırım yapmak. Önümüzdeki beş yılda hedeflenen yatırımlarımızın tutarı yaklaşık 4 milyar dolar. Tekstil alanında yurt dışında Mısır'ın ardından odağımıza Cezayir'i koyduk. Türk-Cezayir ortaklığında Cezayir'in Relizane Vilayeti Sidi Khetab Endüstri Bölgesi'nde 2.5 milyon metrekarelik bir alanda entegre tekstil ve konfeksiyon üretim tesisi inşaatına start verdik. Tayal Spa adlı bu projemizin 10 yılda tamamlanmasını planlıyoruz. Yatırımın bütçesi yaklaşık 2 milyar dolar. Tayal Spa bünyesinde, iplik, denim, dokuma, örme kumaş ve konfeksiyon tesisi olacak.
Avrupa'nın da en büyüğü olacak bu dev tekstil kampüsünde 25 bin kişiye istihdam sağlamayı hedefliyoruz. Turizm alanında ise Four Seasons Sultanahmet ve Four Seasons Bosphorus ile faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. 1 milyar dolar yatırımla hayata geçmesi planlanan Four Seasons Resort Bodrum, Yalıçiftlik bölgesinde yer alacak ve 2019'da tamamlanacak.

Mesut TOPRAK / Tay Grup Yönetim Kurulu Başkanı

Satışlarının yüzde 72'si yerli üretim

Kasım ayının sonlarında gelen ÖTV düzenlemesi, otomobil fiyatlarına ortalama olarak yüzde 3.5 oranında yansıdı. Bu gelişmelerle 2017'de sektörümüzde bir miktar düşüş olabilir. Eğer kurlarda yüksek dalgalanmalar yaşanmazsa sektörümüzde 2017'de yüzde 10 civarında bir daralma olabilir. Toyota olarak baktığımızda ise 60-65 bin bandında toplam satış hedefimiz bulunuyor. Türkiye'de üretilen Toyota C-HR'ın belirlediğimiz bu hedefe büyük katkısı olacak. 2017'de Toyota C-HR modelimiz için 10 bin bandında satış hedefimiz var. Yine Türkiye'de üretilen Corolla'nın 37 bin civarında bir satış yapmasını bekliyoruz. Ailemize yeni katılacak olan ticari modelimiz Proace'den de çok ümitliyiz. Toyota C-HR'ın, Corolla'dan sonra Türkiye'de üretilmesiyle, 2017'de Toyota'nın Türkiye satışlarının yüzde 72'si yerli üretim olarak gerçekleşecek. Biz bu durumu Türkiye'deki yatırıma iyi bir örnek ve teşvik edici bir konu olarak görüyoruz. Doların 3.30 TL, euro kurunun da 3.65 TL seviyelerinden işlem göreceğini öngörüyoruz.

Ali Haydar BOZKURT / Toyota Türkiye Pazarlama ve Satış A.Ş. CEO'su

"Yurtdışı kliniklerimizin sayısını artıracağız"

2015 yılında başladığımız ve 2016 yılının üçüncü çeyreğinde sekizi Türkiye'de ikisi yurt dışında (Bakü ve Amsterdam) olmak üzere 10 yeni hastaneyi hizmete açtık. Bugün hastane sayımız 23'e ulaştı.
Halen Dünyagöz Grubu 200 bin metrekare kapalı alanda, 2 bin çalışanı, 250 tam gün görev yapan göz hekimleri ile günde 8 bin poliklinik ve bin ameliyat kapasitesine ulaştı. 2017 ve 2018 yıllarında biz yurtdışı kliniklerimizin sayısını artırıp Türkiye'ye özellikle Antalya hastanemize sağlık turizmi ile daha çok hasta getirmeyi amaçlıyoruz. 2016 yılında hem kredi yükünü hafifletmek, hem de devam eden yatırımlarımızı tamamlamak için daha çok gayrimenkul ve değişik sektörlerde faaliyet gösteren firmalarda bulunan hisse senetlerimi satarak, bunlardan sağladığım gelirleri olduğu gibi Dünyagöz'e sermaye artışı olarak koydum.
2017 yılında da bu doğrultuda şartlar ne olursa olsun yatırımlara devam edeceğiz.

Eray KAPICIOĞLU / Dünya Göz Hastanesi Yönetim Kurulu Başkanı

"Satış gelirlerimizde yüzde 10 artış öngördük"

Şişecam Topluluğu olarak temkinli şekilde ilerleyip, riskleri dikkate alarak planlarımızı hazırlıyoruz. Satış gelirlerimizde yüzde 10 seviyesinde bir artış öngörüyoruz. 2017 yılında operasyonel mükemmelliğimizi geliştirip, mevcut pazarlarda etkinliğimizi artırıp, yeni pazarlardaki fırsatları takip ederek ve inorganik büyüme fırsatlarını da kontrollü bir şekilde değerlendirmek önceliğimiz olacak.
Bütçe ve plan çalışmalarımızda 2016 yılını 3.40 TL düzeyinde bitirecek dolar kurunun, 2017 yılını ise enflasyon düzeyinin bir miktar altında bir artışla tamamlayacağını ve 3.55 TL düzeyine geleceğini öngörüyoruz.
Bu yılı 1.06 düzeyinde tamamlayacak euro/dolar paritesinin bir miktar iyileşerek 2017 sonunda 1.07 seviyesine çıkmasını bekliyoruz.
Bu yıl yüzde 3 seviyesinde büyümesi beklenen ekonominin önümüzdeki yıl ikinci yarıdan itibaren ivmesini artmasını ve 2017 yılı sonunda yüzde 3.5 seviyesine yaklaşmasını öngörüyoruz.

Prof. Dr. Ahmet KIRMAN / Şişecam Yönetim Kurulu Başkanvekili ve Genel Müdürü

İÇİMİZDEKİ ATEŞ
HİÇ SÖNMEDİ.

TAM 55 YILDIR.

Milyonlarca mutfağın lezzeti,
yuvanın sıcaklığı,
otomobilin gücü olduk.

Yorulmadık, güçlendik.
Enerjimizden, inancımızdan
hiçbir şey kaybetmedik.

Türkiye'nin enerjisi Aygaz 55 yaşında.

Bu gurur hepimizin.
Enerjimiz tüm Türkiye'nin.

Koç

AYGAZ
55 yıl

"İhracata hız vereceğiz"

Mobilya sektörü işyeri sayısı ve yarattığı istihdam ile önemli bir sektör. Mobilya talebi ise büyük ölçüde yeni konut inşaatlarına ve gelir artışına paralel bir seyir izliyor. İnşaat sektörünün büyümesi mobilya sektörüne de 2017'de önemli kapılar açacaktır. 2017 yılında sektörün ihracatta büyümesini bekliyoruz. 2017 yılında yeni projelerle işlerimize devam edeceğiz. 15 bin metrekare alan üzerine kurduğumuz fabrikamızda Ar-Ge çalışmalarımıza ve özellikle ihracata hız vereceğiz.

Fatih KIRAL / Fatih Kıral Mobilya & Dekorasyon Yönetim Kurulu Bşk.

ABD'deki seçim sonuçlarına bağlı olarak 2017 senesinde döviz fiyatlarının yükselmesi veya değer kazanmaması beklenebilir. 2017 dolar fiyatı için tahmini bir rakam belirtmenin pek doğru olmayacağını düşünüyorum. Kurlar mobilya sektöründe özellikle ithalat yapan firmaları mutlaka etkiler.
Çünkü kurun yükselmesi fiyatların artışına sebep olur bu da müşterinin ve firmaların alım gücünü zayıflatır.
Ama bizim beklentimiz rakamların stabil kalması yönünde.

"Daha çok dış pazarlara odaklandık"

Delta Mobilya kurulduğu 1972 yılından günümüze ofis mobilyası sektöründe Türkiye'nin öncü kuruluşlarındandır. Sektörün en yüksek kapasiteli üretim merkezlerinden biri olan 24 bin metrekare kapalı alanda kurulu Çatalca tesislerimizde, uzman teknik kadromuz ve son teknoloji bilgisayar donanımlı (CNC) makinelerimizle tam entegre olarak ofis, okul ve hastane mobilyaları üretiyoruz.
Ülkemizin içinde bulunduğu sıkıntıların yarattığı sebeplerden dolayı yaşanan

Adem YILMAZ / Delta Mobilya Yönetim Kurulu Başkanı

ekonomik problemler birçok sektörde olduğu gibi mobilya sektörünü de olumsuz etkiliyor. 2017 yılında da olumsuzlukların devam edebileceği görüşü şimdiden firmaları kara kara düşündürse de firma olarak 2017 yılında özellikle dış pazarlara yapacağımız pazarlama faaliyetleri ile ihracat rakamlarımızı yukarıya çekme planları yapıyoruz.
Önümüzdeki yıl ekonomideki büyüme yüzde 3 civarında olabilir. Doların gelecek yıl ortalamasının 3.50 TL, euro'nun ise 3.70 TL olacağını düşünüyoruz.

5 bin 500 yeni istihdam

Migros, son beş yıldır çift haneli büyümesini sürdürdü ve 72 ilde artan penetrasyonu ile rekabetçiliğini zirveye taşıdı. Verimlilik esaslı yaklaşımla çift haneli büyüme, en fazla noktadan en çok sayıda müşteriye dokunma ve müşterilerine sunduğu farklılıklarla her birine gerçek bir alışveriş deneyimi yaşatmak Migros'un ajandasının daimi maddeleri arasında. Migros, 2017 yılında da yarattığı değeri, mağaza yatırımları için harcamayı sürdürecek. Böylece, yaygınlaşarak ve büyüme stratejisini sürdürerek, daha çok

Özgür TORT / Migros Ticaret A.Ş. Genel Müdürü

noktadan daha çok tüketiciye ulaşmayı hedefliyor. 2016 için belirlemiş olduğu yıllık 150-200 mağaza açılış hedefini aşan Migros, üçüncü çeyrek itibariyle 194 yeni mağaza açmış bulunuyor. 2017'de de çift haneli büyümeye devam ederek, benzer bir büyüme hedefliyor. Migros, 2017'de de 'istihdama katkı' misyonunu sürdürecek. Bir istihdam merkezi olan mağazalarına yenilerini ekleyerek, dolaylı istihdam ile 35 bin kişilik kadrosuna 2017 yılında 5.500 yeni istihdam eklemeyi hedefliyor.

"Un ihracatı 1 milyar doların üzerine çıktı"

2016'da iç piyasa satışları tüketimdeki ılımlı yükselişin etkisi ile büyümeye devam etti. İhracat tarafında sektörümüzün yıllık hedefi olan 3.5 milyon ton un ihracat hedefine yakın seviyelerde yılı kapatacağımızı düşünüyoruz. 1 milyar doların üzerinde ihracat değeri ile ülkemiz bu sene de dünya sıralamasında birinci sıradaki yerini koruyacak. En yüksek ihracat tonajlarının yapıldığı Irak, Sudan ve Suriye'nin toplam ihracat tonajındaki payı yüzde 65'in üzerine çıktı.
Global buğday fiyatlarının düşük seyri ve

Eren Günhan ULUSOY / Ulusoy Un Yönetim Kurulu Başkanı

doların diğer para birimlerine karşı değer kazanması, ortalama ihracat fiyatlarının geçen seneye göre yüzde 15 civarında düşmesine neden oldu. 2017'de toplam ihracat tonajımızdaki büyüme, bu yıl daha sınırlı olabilir.
Şirket olarak 2016 yılında Çorum/Alaca ilçesinde başlayan 42 bin 500 ton kapasiteli lisanslı depo inşaatımızı tamamladık. Samsun Gıda OSB'de yapımına devam ettiğimiz 600 ton/gün kapasiteli fabrika yatırımımızı 2018'de devreye alacağız.

Tüm sevdikleriniz
sofrada buluşuyorsa...
Hayat işte
o zaman tamam.
Reis olsun, afiyet olsun.
EVDE YEMEK VAR
Reis
LEZZET TANELERİ
www.reisgida.com.tr

"Önceliğimiz yazılım geliştirme ve entegrasyon"

2017, mağaza yatırımlarından ziyade, sektörel anlamda verimliliği artırmaya yönelik uygulamaların öne çıktığı bir yıl olacak. Biz 2017'de yatırımlarımızın ağırlığını yazılım geliştirme ve entegrasyon projelerine vereceğiz. Sektörde henüz uygulaması bulunmayan bazı yazılım entegrasyonları yapacağız.
Ciro hedefimizi henüz kamuoyu ile paylaşmadığımız için rakam veremiyoruz ama 2016 ciromuzun yüzde 30 üzerinde bir hedefimiz olduğunu söyleyebiliriz.

Murat AKGİRAY / BİMEKS Yönetim Kurulu Başkanı

Türkiye'nin gelecek yıl, 2016'dan daha güçlü bir büyüme performansı sergileyeceğini öngörüyoruz.
GSMH olarak yüzde 3.5-4 aralığında bir büyüme bekliyoruz. Kur tahmini yapmak bugünkü konjonktürde mümkün değil ama son haftalarda dolarda yaşanan rallinin 2017'de hazmedileceğini düşünüyoruz. TL'nin, dolar ve euro'dan oluşan döviz sepeti karşısında önemli bir değer kaybı yaşayacağını düşünmüyoruz.

"Liman sayımızı 20-25'e çıkaracağız"

Türkiye'de üç limanla başladığımız yolculuğumuzu Akdeniz, Adriyatik, Asya-Pasifik'teki güçlü varlığımızla, sekiz ülkede 14 limanla ve "dünyanın en büyük ve lider kruvaziyer liman işletmecisi" unvanımızı geliştirmeye, bu alanda güçlü bir şekilde büyümeye devam ediyoruz. 2016'da kaydettiğimiz büyümeden çok memnunuz; yılı 120 milyon doların üzerinde bir ciroyla kapatmayı planlıyoruz. Liman alımlarıyla büyümeye devam edeceğiz. Hedefimiz liman sayımızı kısa-orta vadede 20-25'e çıkarmak.

Mehmet KUTMAN / Global Yatırım Holding Yönetim Kurulu Başkanı

Türkiye'de ve Avrupa'da pazar lideri konumunda olan Naturelgaz'ın iş modelini, başka bir ülkeye taşıma planlarımız var. Afrika'da da yüksek verimli enerji ve yenilenebilir enerji projeleri geliştirmek için yoğun çalışmalarımız var. Makroekonomik boyutta, bu yıl yaşanan iç ve dış şokların etkisiyle 2017'nin ilk aylarının ülkemizde de temkinli geçmesini bekliyoruz. Ancak yılın ikinci yarısından itibaren ise ivme kazanarak daha rahat geçeceğini ve Türkiye'nin yüzde 3.5'e yakın büyüme rakamlarını yakalayacağını düşünüyoruz.

"Fırsat arayışımız sürecek"

2016 tüm dünyada ve bölgemizde güvenlik kaynaklı endişelerin havacılık sektörünü etkilediği bir yıl olarak geçiyor. Buna rağmen TAV Havalimanları, 2016 yılını geçtiğimiz yılki yolcu sayısına yakın bir seviyede tamamlayacak. Ülkemizde ve yurtdışında yeni yatırım fırsatları aramaya devam ediyoruz. En son Küba'daki Havana Havalimanları projesini üstlenmiştik. İçinde bulunduğumuz konsorsiyumla birlikte Küba hükümeti ile münhasıran görüşmeler başlattık. Hükümetimiz açıkladığı orta vadeli programda

Sani ŞENER / TAV Havalimanları CEO'su

2017 GSYH büyüme yüzde 4.4 olarak öngörülürken, seyahat gelirlerinde de gelecek sene yüzde 26 artış beklenmekte. Bu veriler 2017 için olumlu beklentiler içerisinde olmamızı destekliyor. Döviz kurunun, FED ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası faiz politikalarına bağlı olarak dalgalı bir seyir göstermesini bekliyoruz. Türkiye'de faaliyet gösteren birçok firmanın aksine, gelirlerimizin büyük bir kısmı döviz cinsinden olduğu için bu dalgalanmalara karşın doğal bir korunma içerisindeyiz.

"Londra ve Dubai'de ofis açtık"

2016'da gerçekleştirdiğimiz fuarlarımıza yabancı alıcılar yoğun ilgi gösterdi. Holding olarak yurtdışı çalışmalarımızı yoğunlaştırdık. Londra ve Dubai'de ofisler açtık. 15 Temmuz'da yaşadığımız darbe girişimi bizi yıldırmadı. Yabancı gazetelere ilanlar verdik. Yurtdışında tüm iş birliğinde olduğumuz kurumlara, Türkiye'de ticari hayatta sorun olmadığını anlattık ve bu emeklerimizin karşılığını da aldık. Eylül ayından bu yana yaptığımız tüm fuarlarımızda yabancı ziyaretçi sayımız umduğumuzun çok üzerinde

Ceyda EREM / CNR Holding Yönetim Kurulu Başkanı

arttı. Sektör olarak 2016 bizim için iyi bir yıl oldu. 2017'nin daha iyi bir yıl olacağını tahmin ediyoruz. Fuarlarımıza yenilerini eklemeyi planlıyoruz. Büyüme stratejimiz kapsamında 2017 yılında 50 milyon TL'lik bir yatırım yapmayı planlıyoruz. Güvenlik, enerji ve gıda gibi sektörlerde yeni fuarlar düzenlemeyi hedefliyoruz. Dolar kuru bu yıl 2.92 seviyesinden açtı ve yıl bitiminde yükselişe geçti. Önümüzdeki yıl makro göstergelere paralel olarak kurda normalleşme olacağını tahmin ediyorum.

Bizim için Türkiye'nin Bankası olmak,
ihtiyacı olan herkesin yanında olabilmektir.
İhtiyaçların çok, imkânların az olduğu günlerde kurulduk.
Yanımızda yaptıkları işe tutkuyla bağlı çalışanlarımız,
önümüzde memleket kadar büyük hedeflerimiz vardı.
Ülkemizi büyütmek için durmadan yol aldık.
Yaptığımız işi sadece bankacılık olarak görmedik,
ülkemizin neye ihtiyacı varsa hep onun için çalıştık.
Bugün, milletimiz ve çalışanlarımız sayesinde
dünyanın en büyük Türk bankasıyız.*
TÜRKİYE İŞ BANKASI
Türkiye'nin Bankası
*The Banker dergisi, Temmuz 2016, "Dünyanın En Büyük 1000 Bankası" listesine göre.

2020 ciro hedefi 650 milyon TL

Niyazi ÖNEN / Dardanel Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanı

Türkiye'de her geçen yıl toplam balık tüketiminde düşüş görülür iken ton balığı tüketiminde artış görülüyor. Şu anda Türkiye genelinde kişi başı ton balığı tüketimi 95 gr seviyelerinde. 2023 yılında hedefimiz 500 gr seviyelerine ulaştırmak. Tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de sağlıklı beslenmeye ilgi artıyor. 2017'de yeni ürünleri ürün portföyümüze dâhil edeceğiz. Ürün portföyümüzde ton balığı çeşitlerinin yanı sıra mısırlı, fasulyeli ton balığı, somon, uskumru, sardalye ve hamsi gibi pek çok farklı seçenek var. Pazarın yaklaşık yüzde 77'sine hâkimiz. Son dönemde hızlı bir büyüme temposu yakaladık. 2016'yı yüzde 25 büyüme ile kapatacağız. Büyüme oranlarımızın ortalama yüzde 25'nin üzerinde olduğunu söylemek mümkün. Önümüzdeki üç yılda ciromuzu iki katına çıkarmayı hedefliyoruz. 2020 sonunda ciromuzu yıllık yüzde 25 büyüme ile 650 milyon TL yapmayı hedefliyoruz. Şu anda toplam 35 ülkeye ihracat yapan Dardanel'in toplam ihracatının beş yıl sonra yıllık 50 milyon dolara ulaşmasını amaçlıyoruz.

"Bankalarla forward yapmaya devam edeceğiz"

Metin GÜLTEPE / İşbir CEO'su

Mobilya sanayimizin 2016'yı 2015'e göre yaklaşık yüzde 8'lik bir küçülmeyle kapatmasını bekliyoruz. 2016'da 2015'e göre yüzde15'lik bir büyüme planı yapmıştık. Ancak yaşanan zorluklara paralel olarak hedefimizi yüzde 10 büyüme şeklinde revize ettik. 2016'yı yüzde 5'lik bir ciro artışı ile kapatacağımızı tahmin ediyoruz. Bu da yaklaşık 425 milyon TL demek.
2017 hedefimiz, mevcut kadrolarımızla ciroyu yüzde 20 büyütmek. Bu hedeflere koşarken tabii ki beklentimiz dolar ve euro'da artışın istikrarlı olması. Bu dalgalanma geçinceye kadar biz grup olarak bankalarla future işlemler (forward) yapmaya ve kendimizi sigorta etmeye devam edeceğiz. Böyle bir ortamda 2017 yılı sonunda dolar ve euro kurunu tahmin etmek oldukça zor olmakla beraber, hükümetimizin ve ekonomi yönetimimizin alacağı doğru kararlarla kurlardaki artışın duracağını ve gerileyeceğini öngörüyoruz. Euro/dolar çapraz kurunun 1'in altına düşeceğini, dolar/euro sepetinin ise 3.7 TL'yi geçmeyeceğini düşünüyoruz.

"100 milyon euro yatırım planımız var"

Dağlarca ÇAĞLAR / Çağdaş Holding İcra Kurulu Üyesi

Çağdaş Holding, halihazırda amiral gemimiz olan Çağdaş İnşaat'ın 1987'de Yüksel Çağlar tarafından İstanbul'da kurulmasıyla çalışmalarına başladı.
Şimdi sekiz farklı sektörde (inşaat, turizm, hazır beton ve taş ocağı işletmeleri, mermer, perakende, peyzaj, yayıncılık) dikkat çeken yatırımlarımızla büyümemizi sürdürüyoruz. 2016'da ciromuzun 250 milyon TL'yi bulacağını öngörüyoruz. Çalışan sayımız ise 450 kişi. Bodrum'da ikinci Swissotel projemiz ve yine Bodrum merkezde yeni başladığımız konut projesiyle beraber 2017'de yaklaşık 100 milyon euro'luk bir inşaat yatırımı içindeyiz. 2017 yılı için Türk ekonomisinin büyümesini yüzde 2-3 bandında bekliyoruz. Büyüme hızının azalışında döviz kurlarının yükselmesi de önemli etken.
Beklentiler döviz kurlarının biraz daha yükseleceğini gösteriyor. Benim bir diğer beklentim de ABD'deki yeni siyasi yapılanmayla doların euro'ya karşı değer kazanmasıdır. Aradaki paritenin kapanacağını düşünüyorum.

"Kaliteli ve butik hizmet vereceğiz"

İzel Levi COŞKUN / Mazars Denge CEO'su

2017'de şirketimizin 40. yılını kutlayacağız. Ciro hedefimiz yüzde 10. 2017, kaliteli butik hizmet ve etik yaklaşım, önce insan gibi değerlerimizden asla ödün vermeden ve fazla risk almadan son derece ihtiyatlı bir şekilde yola devam ettiğimiz bir yıl olacak. Departmanlarımızın gerekli yıllık istihdamlarını yapmaya devam edeceğiz. IT denetimi, risk yönetimi, finansal danışmanlık ve iç kontrol hizmetlerimizi geliştirmek amacıyla yatırımlar yapacağız. Çalışanlarımızın teknik bilgi düzeylerini ve ekip yönetimi, liderlik, zaman yönetimi gibi yetkinliklerini arttıracak eğitimlere ağırlık vereceğiz. Ayrıca Paris'teki COP 21 toplantısının ardından şirket olarak ekonomik, sosyal ve çevresel sorumluluklarımızı dengelemek üzere şimdiye kadar yapmış olduğumuz çalışmaları ve gelecek planlarımızı özetleyen ilk sürdürülebilirlik raporumuzu da yine 2017'de yayınlamayı planlıyoruz. 2017 yılında dolar/euro paritesinin 1 civarında kalacağını, dolar kurunun ise 3.8-4 bandında seyredeceğini düşünüyorum.

İNTEGRAL FOREX
ULUKARTAL HOLDİNG
Seçimin,
Seni Başarıya Götürür
Tutku serüvene, serüven zafere, zafer Şampiyonluğa dönüşür.
Kenan Sofuoğlu Resmi Sponsoru
İntegral Forex
#SeciminSeniBasariyaGoturur
/integralforex
İNTEGRAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İntegral Forex bir İNTEGRAL MENKUL DEĞERLER A.Ş. markasıdır.
2016 yılı 3.çeyrek dönemi itibariyle kâr eden müşteri oranı %33, zarar eden müşteri oranı %67'dir.
4441858
www.integralforex.com.tr

"Logomuzu modern çizgilerle yeniledik"

Ülkemizin en kaotik dönemini yaşadığı bu süreçte yüzde 10 civarı bir büyüme gerçekleştirdik. 2017'de de yine yaklaşık yüzde 15 oranda büyüme ve pazar payı artışı öngörüyoruz. Dagi olarak bu sene 30 yılı aşkın süredir kullandığımız logomuzu modern çizgilerle yeniledik.
Dagi'nin daha enerjik, daha genç ve daha yaratıcı yeni imajıyla hedefi, Türkiye'de mağaza sayısını arttırıp, Avrupa'da markalaşmak. Dagi olarak bugün hem Türkiye'de hem de yurtdışında 84'ten fazla mağazamızla hizmet veriyoruz. 2017 yılında da mağaza sayımızı arttırmayı hedefliyoruz. Türkiye'de tekstil ve hazır giyim sektörü üretim, ihracat ve istihdam içinde önemli bir paya sahip bulunuyor. Özellikle ihracat odaklı bir sektör olması nedeniyle dünya ticaretindeki gelişmeler sektörü yakından etkiliyor. Türk hazır giyim sektörü dünyanın altıncı büyük hazır giyim ihracatçısı konumunda yer alıyor. 2017 yılının döviz kuru beklentimiz, dolar 3.50, euro 3.75 seviyeleridir.

Mahmut Nedim KOÇ / Dagi Yönetim Kurulu Başkanı

"Ar-Ge ve inovasyona ağırlık veriyoruz"

2016'nın ilk altı ayını değerlendirdiğimizde yüzde 40 civarı bir büyüme gerçekleştirdik. 2017'de de yine yaklaşık yüzde 30 oranında büyüme ve pazar payı artışı öngörüyoruz. 2015 yılında Krem Bal'ın yanı sıra Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek Toz Balı sunmaya başladık.
Ar-Ge çalışmalarına ağırlık vererek ürettiğimiz Toz Bal'ın mamadan gofrete kadar birçok üründe gıda şirketlerinin şeker ihtiyacını karşılamasını sağlayacağız. Bu inovatif yaklaşım ile balın, kek, pasta, bisküvi, bebek maması ve dondurma gibi ürünlerde pratik bir şekilde kullanımının sağlanıp, lezzetli ve sağlıklı gıda ürünleri üretiminin önünü açmayı hedefliyoruz. Şu anda gıda endüstrisinin ilgi gösterdiği toz balı, tüketicinin de şeker yerine kahve ve çayında kullanabilmesi yönünde çalışmalar yapıyoruz. Uzun vadeli hedeflerimiz arasında 2025'te Türkiye'nin lider markaları arasında bulunmak yer alıyor. Kur tahmini yapmak zor. Büyüme beklentisi ne olur bilmiyoruz ancak yüzde 3'ün altına düşmememiz gerektiğini söyleyebiliriz.

Can SEZEN / Anavarza Bal Genel Müdürü

"Mobilya sektörü yüzde 10 büyüyecek"

2016 yılında ülkemiz pek çok talihsiz olay yaşadı. Bu genel ekonomiyi etkilediği gibi mobilya sektörünü de bir süre olumsuz etkiledi. Mobilya sektörünü hareketlendirmeye ve sektör sorunlarımızı çözmeye yönelik yaptırımlarımızın dönüşleri sevindirici oldu. 2017'de çalışmalarımızı daha da ileri noktaya taşıyacağız. 2017'de sektörün büyüme oranını yüzde 8-10 olarak planlıyoruz. Yurtiçi ve dışı fuarlarla ihracat rakamlarımızı da bu seneye oranla yüzde 15 artırmayı hedeflemekteyiz. İthal mobilya tehlikesi için aldığımız tedbirler ve destekler bugün bu büyümenin de temellerini oluşturdu. Türk mobilya zanaatkarları olarak yaptırımlarımızı her dönemde sürdürmeye, sektörün büyümesi için elimizi taşın altına koymaya hazırız. Mobilya demek sadece üretim yapıp satmak anlamına gelmemektedir.
Temsil ettiğiniz sektörün ihtiyaçları noktasında birleştirici ve yapıcı bir rol oynamak da gerekir. Modoko olarak temsil ettiğimiz bu sektörde hep daha iyi hizmet anlayışını benimsedik.

İ. Etem ÖZÇELİK / MODOKO Yönetim Kurulu Başkanı

"Yeni ürünlerimizin tanıtım yılı"

Türkiye ekonomik olarak dinamik bir yapıya sahip. 2017 beklentilerimizin bu dinamik seyir ile farklılıklar gösterebileceğini öngörüyoruz. Türkiye pazarına olan güvenimizle yatırımlarımıza devam edeceğiz. Beklentimiz yılı yüzde 25'lik bir ciro artışı ile kapatmak. Globalde şu an 2.3 milyar euro'luk ciroya sahibiz ve yılı 2.6 milyar euro ciro ile kapatmayı hedefliyoruz.
2017 hedefimiz ise ciroda yüzde 10'luk bir artışa ulaşmak. Önümüzdeki yıl, yeni birçok ürünün lansmanını gerçekleştireceğimiz ve satış noktalarını arttıracağımız bir yıl olacak. Zemin otomatları ve süpürücü ürünler kategorisinde yenilikçi teknolojilerle donatılmış ürünleri profesyonel kullanıcılara sunacağız. Profesyonel ürünler satış kanallarında, nalburiye ve hırdavatçılara da ulaşmayı hedefliyoruz. Ev tipi ürünler kategorisinde ise perakende satış noktalarında yerini alacak elektrik süpürgeleri, buharlı temizlik makineleri ve Full Control serisi basınçlı yıkama makineleri gurubunu ön plana çıkarmayı hedefliyoruz.

Gökhan Hasan GÖKMEN / Karcher Türkiye Genel Müdürü

Çağdaş Global'in üstün inşaat kalitesi ile inşa edilen Skyhill Homes, Oasis AVM'ye yürüme mesafesi ve Bodrum marinaya 5 dakikalık sürüş mesafesiyle şehrin imkanlarını ayağınıza getirirken doğa ve deniz manzarası ile de huzurlu yaşam alanlarında **Hayat Kalitenizi Yükseltiyor.**

çağdaş global construction

çağdaş holding "bu imzayı takip edin"

"En az yüzde 25 büyüyeceğiz"

2017 ciro hedefimiz, 450 milyon TL. Sektör ortalamasının oldukça üzerinde, en az yüzde 25 düzeyinde büyüme hedefliyoruz. Katmerciler bir araç üstü ekipman şirketi olmanın ötesine geçerek bir savunma sanayi şirketi olma yolunda mesafe aldı. Bu pazarın yeni aktörü durumundayız. Sadece ulusal değil uluslararası pazarı hedefleyen bir şirketiz. Savunma sanayine yönelik yatırımlarımızın meyvelerini önümüzdeki yıldan itibaren toplamaya başlayacağımızı tahmin ediyoruz. Dolayısıyla savunma sanayi, şirketin büyümesinde önemli rol oynayacaktır. 2017 yılında en az 2 milyon euro tutarında yatırım öngörüyoruz. 2021 sonuna kadar ilave 7.5 milyon euro'luk yatırım planımız var. Bu yatırımların önemli bölümü, Ankara Başkent Organize Sanayi Bölgesi'nde üç etap olarak inşasına devam ettiğimiz yeni üretim tesislerimizin ikinci ve üçüncü etabı ve Ar-Ge Merkezi faaliyetleri için kullanılacak. İlk etabını bu yıl tamamlamış olduğumuz yatırımımız ise yaklaşık 50 kişiye ilave istihdam imkanı sağlayacak.

Furkan KAMERCİ / Katmerciler İcra Kurulu Başkan Vekili

"Sektörde konsolidasyonlar olabilir"

2017 sektör için zor bir yıl olacak. Yeni yatırımlardan ziyade yapılan yatırımların optimize edilmesi ve verimsiz noktalarının düzenlenmesi adımları bekliyoruz. Konsolidasyonlar da olabilir. Ayakkabı perakendesinde yüzde 3-4 arasında bir büyüme beklentimiz var. Sektörde büyümeyi çocuk ve kadın kategorisi tetiklerken, erkek kategorisinin büyümeyeceği beklentisi hakim. Ekonomik açıdan durağan bir periyod olduğu için sektörün yeni istihdam yaratmak da güçlük çekeceğini ve online alışverişe bir kayış olacağını düşünüyoruz. AVM ve caddelerde euro/dolar bazlı artan kira giderleri nedeniyle tüm markalar online sitelerini ön plana çıkarıyor. Online'da yüzde 15 gibi sektöre göre 4-5 katlık bir büyüme bekliyoruz. 2017 ciro hedefimiz 10 milyon TL. Yeni yapacağımız 15 kişilik bir üretim kadrosu yatırımımızla deri ayakkabı konusunda imalatı arttırıp hem kadın segmentinde yeni kategorilere hem de erkek kategorisine giriş yapmayı hedefliyoruz. Bunun için 1 milyon TL'ye yakın bir yatırımı tamamlama hedefimiz var.

Sinan VENTURA / Mecrea CEO'su

"Gözümüz kulağımız Gelir İdaresi'nde"

2016'da bizi etkileyen iki konu vardı, ekonominin durumu ve yeni nesil yazar kasalara geçişin ertelenmesi. Alınan kararlar ve bu konuya dair yayımlanan evraklar birçok defa düzeltiliyor. Çalışmalarımızı yapıyoruz ancak birden bazı yeni değişikliklere karar veriliyor. Bunlar bizi çok etkiliyor. Şirketin bu konuda yapmış olduğu gerek yazılım gerekse donanım odaklı yatırımlar var ve bu sürecin 1 Ocak 2017'de resmen başlayacağı ifade edildiği için 45 ila 50 bin adet makine hazırlattık. Dışarıdan bunların yedek parçaları alındı ve bütün ülkelerdeki ofislerimiz seferber oldu. Yeni bir erteleme olmamasını diliyoruz. 2016'nın ilk altı ayı iyi geçti, müşterilerimizle yaptığımız sözleşmeler kapsamındaki yükümlülüklerimizi yerine getirdik. 11 bin yeni nesil yazarkasa kurulumu gerçekleştirdik. 2017, Gelirler İdaresi Başkanlığı tarafından bir erteleme daha olmayacağına dair resmi açıklama gelmezse tüm üreticiler için kötü bir yıl olacaktır. Takvim belirli bir düzende netleşir ve resmileşirse iyi bir yıl geçiririz.

Feridun YUĞAÇ / POS A.Ş. Genel Müdürü

"İlaç sektörü 22 milyar TL'ye ulaştı"

Türkiye'de ilaç sektörü 2016'da 22 milyar TL'lik satış rakamına ulaştı. 2016'da reel olarak yüzde 1 küçülen sektörün, 2017'de yüzde 17 nominal büyümesi bekleniyor. Büyümenin yarısı talep genişlemesinden, diğer yarısı da fiyat artışlarından kaynaklanıyor. Burada önemli husus, nominal büyümenin kur kaybı ve enflasyon nedeniyle erimiş olması. TÜİK rakamlarına göre 2016'da ihracatın büyümesini ve 1 milyar doları zorlamasını bekliyoruz. Reel büyümenin yatay bir seyir izlemesini, Türkiye'nin benzer şekilde talep ve kur artışı nedeniyle önceki yıllarla aynı oranlarda nominal olarak büyümesini bekliyoruz. Uluslararası pazar araştırma şirketleri de ilaç pazarının orta vadede nominal bileşik yıllık büyüme oranının yüzde 13 ila 16 olmasını öngörmektedir. Maliye Bakanlığı 2017 Bütçe Gerekçesi'nde kamu bütçesinin 2017 yılında bir önceki yıla göre yüzde 8 artmasını planladığını belirtti. AİFD olarak kamu ilaç bütçesinin milli gelir içerisindeki payının arttırılmasının Türkiye'nin geleceği açısından önemli olduğunu düşünüyoruz.

Dr. Ümit DERELİ / Araştırmacı İlaç Firmaları Der. (AİFD) Gn. Sekreteri

ESKİ KÖYE
YENİ
ÂDET

ING BANK yazılır, DÜNYANIN EN İYİ BANKASI diye okunur!

The Banker
Bank of the Year 2016
GLOBAL

ING BANK, 2016'da dünyanın en iyi bankası.

Financial Times'ın uluslararası yayını The Banker tarafından düzenlenen yarışmada "Yılın en iyi küresel bankası" seçildik.

ingbank.com.tr | 0850 222 0 600

ING BANK

"1500 kişiye ulaşacağız"

EY Türkiye olarak 2016 mali yılını yüzde 20'nin üzerinde bir büyüme ile tamamladık. Stratejik büyüme hedefimiz doğrultusunda gelecek yıl bu rakamı daha da artırarak hizmet verdiğimiz şirketlerin ve dolayısıyla ülke ekonomisinin verimli bir şekilde büyümesine katkı sağlamayı sürdüreceğiz. Yeni arkadaşlarımızın ailemize katılmasıyla birlikte 1.300 kişiye ulaştık. Yeni finansal yılda da 200'ün üzerinde yeni çalışanı (mevcut istihdamın yaklaşık yüzde 20'si) aramıza katmayı hedefliyoruz. Türkiye'deki özel

Metin CANOĞULLARI / EY Türkiye Ülke Başkanı

şirketlerin denetimi uzun yıllardır belli standartlara uygun şekilde gerçekleştiriliyor ve şirketler mali tablolarını bu standartlara göre hazırlıyorlar. Şirketlerin verimliliklerini artıracak, katma değeri yüksek çalışmalara odaklanmaları, risk yönetimini etkin şekilde yürütmeleri ve mali durumlarını doğru yönetmeleri finansal istikrarı beraberinde getirecektir. Biz de dinamikleri hızla değişen bu ortamda, müşterilerimizin bize ihtiyaç duyduğu her alanda en iyi şekilde destek olmaya devam edeceğiz.

"Amacımız Türkiye ekonomisine destek olmak"

Şirketimiz Türkiye'de, yaklaşık 120 kişilik bir ekip ve dört ayrı bölgede bulunan ofisleriyle risk yönetimi ve sigorta ve reasürans brokerliği, insan kaynakları ve yan haklar danışmanlığı, risk danışmanlığı ve yazılım hizmetleri sunuyor. Birleşmenin ardından daha geniş bir müşteri tabanına daha geniş bir hizmet yelpazesiyle çözüm üretme imkanına sahip olduk. Ayrıca 120 ülkeye ulaşan faaliyetlerimizle çok daha geniş bir coğrafyada Türk müşterilerimize yanlarında olarak hizmet götürebilme olanağına

Süha ALICI / Willis Towers Watson Türkiye Genel Müdürü

kavuştuk. En önemli hedeflerimizden biri, müşterilerimizin potansiyelini açığa çıkararak onlara sağlayacağımız toplam fayda ile Türkiye ekonomisinin çok daha sağlam adımlarla büyümesine destek olmak. Kendimizi Türkiye'deki şirketlerin hem yerel pazarda, hem de uluslararası alanda başarıya ulaşmaları için yanlarındaki en önemli, en üretken ve en verimli iş ortağı olarak görüyoruz. Birleşmenin ardından 2017 yılında da bu hedefimizi gerçekleştirebilmek adına kesintisiz çalışacağız.

"Yeni nesil yazar kasa süreci çok önemli"

35 yıllık geçmiş ve 29 milyon kurulu cihaz ve terminal ile müşterilerimizin tüm zorlu süreçlerinde onların iş ortağı oluyor ve çözümler üretiyoruz. Türkiye'den dünyadaki 63 merkezi yönetiyoruz. Ödeme sistemleri sektörü hızlı değişim gösteriyor. Çözüm sunan servis sağlayıcı şirket konumunu güçlendirmeyi ve katma değerli servislerini arttırmayı hedefliyoruz. Türkiye pazarında özellikle yeni nesil yazar kasa geçiş süreci büyük önem taşıyor. 1 Ekim 2013 tarihinde, kamuoyunda yazar kasa POS cihazı olarak

Onur ALTINBAŞ / Verifone Türkiye, Doğu Avrupa ve Türki Cumhuriyetler Genel Müdürü

bilinen hem yazar kasa hem POS cihazı olan ödeme kaydedici cihazları kullanmak; restoran, kafe ve otopark gibi hizmeti müşterinin ayağına götüren işletmeler için zorunlu hale getirilmişti. Ödeme kaydedici cihaz kullanmak zorunda olanlar ile İSPARK gibi yol kenarı otopark hizmeti verenlerin haricindeki mükelleflerin yazar kasa POS'a geçme süreleri 1 Ocak 2018'e kadar uzatıldı. Zorunluluğunun uzatılmasının ardından hangi şirketlerin pazarda kalıcı olabileceğini önümüzdeki 18 aylık süreçte göreceğiz.

"Ek besin ve organik yükselen trend"

Hero Baby olarak, kavanoz mamada yüzde 65, kaşık mamada yüzde 55 tonaj payı ile Türkiye'nin lider kaşık ve kavanoz mama üreticisiyiz. 2017 yılında özellikle hane penetrasyonunu arttırarak yani kategoriye yeni kullanıcılar çekerek pazarı yüzde 10 büyütmeyi hedefliyoruz. Değişen tüketici trendlerinin 2016 boyunca satın almaya yansıdığını gördük. 2017'de de devam edeceğini tahmin ediyoruz. En hızlı gelişimi organik segmentinde gözlemledik. Önümüzdeki yıl için de bu trendin devam edeceğini söyleyebiliriz.

Aslı ÇETKİN / Hero Baby Türkiye Genel Müdürü

Bununla beraber asıl büyüme hane penetrasyonundaki artışla olacak. 2017'de özellikle ek besin kategorisinde büyümeyi hedefliyoruz. Bugün her dört bebekli haneden birinde Hero Baby var. Amacımız doğal tarıma yaptığımız yatırımlarla daha fazla bebeğe uygun standartlarda meyve, sebze ve tahıl sağlayarak bu sayıyı büyütmeye devam etmek. Büyümenin büyük kısmının doğal tarım ve kontrolü hammadde ile hazırlanan ek besinlere olan bilinç ve güvenin artmasıyla olacağını öngörüyoruz.

HÄFELE CONCEPT DESIGN

HÄFELE CONCEPT DESIGN iLE PROJENiZDE FARK YARATIN!

Häfele Concept Design renk, stil ve bütçe uyumu gözeterek oluşturduğu ilham veren konut tasarımları ve ürün setleri ile fark yaratıyor.

www.hafele.com.tr | online.hafele.com.tr

"Çam balının yüzde 95'i Türkiye'den"

Sektörümüz 2017'de de tüketicilerimizin ihtiyaçlarına göre farklılık gösterecektir. Yüzde 55'lik pazar payımız ile sektörde lider konumdayız. 2017'de bu konumumuzu koruyarak, yatırımlarımızı genişletmek istiyoruz. 2017 için pazar büyüklüğünde çok büyük değişimler olmayacağını öngörüyoruz. Önümüzdeki yıl içerisinde yüzde 95'i Türkiye'den çıkan ve ülkemizin çok önemli zenginliklerinden biri olan çam balını uluslararası pazarlarda tanıtmak ve farklılıklarını anlatmak en öncelikli hedefimiz.

Özen ALTIPARMAK / Altıparmak Gıda Yönetim Kurulu Başkanı

Çam balını hak ettiği değere ulaştırarak yurtdışında pazarlamak için hayata geçirdiğimiz Pine Honey markamız için çalışmalarımıza devam edeceğiz. 'Kahvaltılı Sabahlar Sağlıklı Yarınlar' sosyal sorumluluk projemize 2017'de de devam edeceğiz. İstanbul'da Çekmeköy İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü işbirliğiyle düzenlediğimiz etkinliklerle, Çekmeköy ilçesindeki resmi ve özel ilköğretim okullarını Ar-Ge merkezimize davet ederek, çocuklarda kahvaltı etme alışkanlığının kazandırılmasına yönelik eğitimlerimizi sürdürüyoruz.

"Ayakkabıcıların rotası Doğu Avrupa ve Afrika"

2017 hedefimiz ayakkabı ve ayakkabı yan sanayi firmalarının yurtdışı ihracat potansiyelini artırmaktır. Özellikle eski doğu bloku ülkeleri ve Afrika ülkelerine tanıtım organizasyonları düzenleyerek ihracat hedefine ulaşılmasına katkıda bulunuyoruz. 2016 Ocak-Ekim döneminde bir önceki yılın aynı dönemine oranla yüzde 5.5 oranında bir artışla 615 milyon dolarlık ihracat gerçekleştirilen ayakkabı ve aksamları ürün grubumuz toplam deri ve deri ürünleri ihracatımız içerisinde en fazla payı alan grup

Erkan DEMİR / EKS Fuarcılık Yönetim Kurulu Başkanı

oldu. 2017 organizasyonlarında yüzde 30 büyüme hedefini baz aldık. 2017'de dolar ve euro kurunun yıllık bazda en fazla yüzde 7 artış göstereceğini, bu doğrultuda sektörün büyüme ve ihracat kapasitesinin yüzde 15 büyüyeceğini öngörüyoruz. Hem ülkemiz, hem de ekonomimiz zor bir dönemden geçiyor ancak özellikle ekonomimiz sağlam temeller üzerine inşa edildi. 2017'de ekonominin büyümesini sürdüreceğini düşünüyorum. Ekonomimizi daha da güçlendirmemiz için üretmemiz ve ihracat pazarlarımızı çeşitlendirmemiz gerekiyor.

"İki restorana 35 milyon TL yatırdık"

Birkaç yıldır yükselişe geçen yeme içme sektörü, ne yazık ki zor bir yıl olan 2016'yı geride bıraktı. Sektörde ilk defa bu yıl küçülme oldu. Birçok yabancı marka pazardan çekilirken, yüksek kira bedelleri nedeniyle restoranlar kepenk indirdi. Keza et, meyve-sebze, un fiyatlarının artışı dolar kurundaki belirsizlik, ülke içindeki terör olayları, 15 Temmuz darbe girişimi gibi pek çok faktörün sektör küçülmesinde etkili oldu. 2017 yeni yatırımların yapılacağı değil, durağan bir yıl olacaktır.

Murat KAŞIBEYAZ / Kaşıbeyaz Lezzet Grubu Başkanvekili

Kaşıbeyaz Lezzet Grubu olarak 2016'daki tüm olumsuzluklara rağmen, Türkiye ekonomisine güvendik ve ülkemize destek çıkmak için yatırım planlarımızı uygulamaya geçirdik. Ankara Atatürk Orman Çiftliği ve Türkiye'nin ilk yeme içme AVM'si Ataşehir Watergarden'da restoranlarımızı açtık. Her iki yatırım için de yaklaşık 35 milyon TL'lik bir yatırım gerçekleştirdik. 2017 yılında da yurt dışı pazarlarına açılmayı planlıyoruz. Şu anda Kuveyt'in en büyük yatırımcılarıyla temas halindeyiz.

"Adapazarı'nda fabrika kuruyoruz"

2016 yılında ve öncesinde oluşmuş olumsuz hava dağıtılamazsa elbette etki ağı daha da yayılacaktır. Siyasi gelişmelere paralel olarak yılın ilk yarısı bitmeden olumlu görüşlerin artacağını ve bunun piyasalara hemen yansıyacağını düşünüyoruz. Sektörümüzde inanılmaz bir potansiyel var. Çok önemli üretici firmalara sahibiz. Tek kritik nokta daha stabil bir alışveriş ortamı sağlanabilmesi. Bunun için devletimizin ve sektör paydaşlarının işbirliği içerisinde hareket etmesi gerekiyor. Bizler işveren

Cemal ASLANDAĞ / Aslandağ Group Yönetim Kurulu Başkanı

olarak tedirgin değiliz. Hatta yapılması gereken yatırımlarımızı daha da artırma kararı aldık.
Ahşap grubumuz mevcut makine parkurumuza takviyeler yapmaya başladı. Daha kaliteli hizmet için nitelikli personel sayımızı arttırıyoruz. Uzun vadede ise Adapazarı'nda kurulacak 40 bin metrekarelik fabrikamız için hafriyat çalışmalarına hız verdik. İnşaat grubumuz ise hem mevcut projelerin hızlandırdı hem de yeni projeler için altyapı çalışmalarına devam ediyor.

E-5'İN YENİ İKONU
AVRUPA'NIN YENİ YILDIZI!
İNANLAR
terrace lotus
OTEL KONFORUNDA REZİDANS YAŞAMI
EUROPEAN PROPERTY AWARDS DEVELOPMENT
The Telegraph
2016-2017
International Property Awards 2016 "Çok katlı konut kategorisinde Türkiye'nin en çok tavsiye edilen projesi"
BEYLİKDÜZÜ-İSTANBUL
444 2002
www.inanlar.com
İNANLAR Merkez Tanıtım Ofisi
Terrace Fulya Hakkı Yeten Cad. No: 11 M4 Katı Fulya - İstanbul
TERRACE LOTUS Tanıtım Ofisi
Namık Kemal Mah. 68 Sok. No: 62 Beylikdüzü/Esenyurt - İstanbul
/inanlarkurumsal
İNANLAR
1965
51 yıl

Umut dolu yeni bir yıl

Türk iş dünyasını temsil eden odalar ve meslek örgütlerinin temsilcileri 2017 yılından umutlu. Zor bir yılı güç birliği yaparak geride bıraktıklarını belirten iş adamları, 2017 yılında yatırımların devam edeceğini belirtiyorlar…

İŞ dünyası 2016'nin ardından 2017'ye de umutla bakıyor. 2016'daki zorlu süreçlerde iş dünyasını hep tek ses olarak gördük. Hain darbe girişimi, terör saldırıları sonrasında iş dünyasını temsil eden odalar, meslek örgütleri hep millet iradesinin yanında yer aldı ve gerekli tepkiyi en güçlü şekilde verdi.

İş dünyasının çatı örgütü Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, her şeye rağmen ekonominin büyümeye devam ettiğini ve güçlendiğini belirterek, "Bu şartlar altında Türkiye'den başka bunu başarabilecek bir ülke yok. Türkiye'ye yatırım yapan asla kaybetmez" diyor. İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçıvan da yaptığı değerlendirmede, "Türkiye ekonomisi ve özel sektörü bütün zorluklara rağmen ekonomik aktivitesini, dinamizmini kesmeden savaşma ve mücadele etme direncini ortaya koyarak devletine, milletine, ülkesine güvenmeyi en öncü görev olarak tercih etti" diyor. İstanbul Ticaret Odası Başkanı İbrahim Çağlar da kumpaslara boyun eğmeyeceklerini belirterek, "Türk iş dünyası olarak 2017'de ekonominin daha iyiye gideceğine inanıyoruz. Ekonomimize güvenmekten vazgeçer, karamsarlığa kapılırsak tam da ülkenin krize girmesi için kumpasları kuranların ekmeğine yağ sürmüş oluruz" diyor.

Gaziantep Sanayi Odası Başkanı Adil Sani Konukoğlu ise Gaziantep'ten yatırım haberleri veriyor. Konukoğlu, şu anda OSB'lerde 85 fabrika inşaatının devam ettiği bilgisini paylaşıyor. Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir ise, Türkiye'nin 2017'de yüzde 4.4 büyüyeceğini tahmin ediyor. Ege Bölgesi Sanayi Odası Başkanı Ender Yorgancılar da yaptığı değerlendirmede, "Ben gerek bir iş insanı gerekse bir vatandaş olarak, 15 Temmuz darbe girişiminin engellenmesini sağlayan milli birlik ve beraberlik ruhuyla, yaşadığımız zorlukların aşılabileceğine, her şeye rağmen durmaksızın çalışmamız gerektiğine inanıyorum" diyor. Bursa Sanayi ve Ticaret Odası Başkanı İbrahim Burkay da, "Karanlık yapıların Türkiye'yi dizayn etme girişimlerine millet olarak geçit vermedik. Büyük Türkiye hedefimizden bizleri hiçbir güç alıkoyamaz" diyor. Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Başkanı Nail Olpak ise, 2016'ya millet iradesinin damga vurduğunu belirtiyor.

etiya

Dijital Dönüşüm Yolculuğuna Türkiye'nin En Büyük Kurumsal Yazılım Şirketi ile Çıkın.

Telekom | Finans | Enerji | Medya

detaylı bilgi için

www.etiya.com

tmforum excellence awards 2012 - 2013 - 2014

ODALAR

"Özel sektörün gücüne ve dinamizmine inanıyoruz"

Türkiye zor bir yılı geride bıraktı. Çok ağır badireler atlattık. Ülkemiz dünyanın en zor testinden başarıyla geçti. 3 milyon mülteciyi ağırlıyoruz. Terör örgütleriyle mücadele ediyoruz. İki seçim yaşadık ve 15 Temmuz'da hain FETÖ darbe girişimi oldu. Bütün bunlara rağmen Türkiye ekonomisi büyümeye, güçlenmeye devam ediyor. Bu şartlar altında Türkiye'den başka bunu başarabilecek bir ülke yok. Türkiye'ye yatırım yapan asla kaybetmez. Hükümetimizin yatırım, üretim, istihdam ve ihracata yönelik açıkladığı

Rifat HİSARCIKLIOĞLU / TOBB Başkanı

tedbirleri olumlu buluyoruz. Finansmana erişiminin kolaylaştırılması, istihdam maliyetlerini düşürecek mekanizmalar, yatırımın cazibesinin artırılmasına önemli. 2017'de reel sektör için inşallah belirsizlik yerine umut hakim olacak. Ülkemizin gücüne ve özel sektörümüzün dinamizmine yürekten inanan oda ve borsa camiası olarak atılan adımların ekonomiye yansıması için üstümüze düşeni yerine getireceğiz. Esas olan birlik ve beraberliğimizi sürdürmemiz ve kardeşliğimizi unutmamamız. Biz birlikte güçlüyüz.

"Türkiye'nin direnci övgüye değer"

2016 ülkemiz açısından sosyal yönden farklı olumsuzlukları içerisinde taşıyan bir sene oldu. Bu kadar üst üste yaşanan beklenmedik boyuttaki olayların ekonomiye de bir tahribat vermemesi beklenemezdi. Bu olaylar dünyanın en gelişmiş ülkelerinde yaşansaydı ortaya daha olumsuz bir tablo çıkardı.
Türkiye ekonomisi ve özel sektörü bütün zorluklara rağmen ekonomik aktivitesini, dinamizmini kesmeden savaşma ve mücadele etme direncini ortaya koyarak devletine, milletine, ülkesine güvenmeyi en öncü görev

Erdal BAHÇIVAN / İstanbul Sanayi Odası Başkanı

olarak tercih etti. Bu vesileyle Türk özel sektörünü, özellikle de sanayi kesimini yürekten kutlamak istiyorum. 2017 için çok iddialı tahminlerde bulunmak kolay değil. Ama benim inancım 2017 büyümesinin 2016'dan daha yüksek olacağı şeklinde. Enflasyonda belki biraz daha yukarıya çıkabiliriz. Cari açık, bu seneden biraz daha olumsuz olacak gibi gözüküyor. İşsizlikte turizmin ve hizmet sektörünün daha olumlu geçmesi fırsatını bulabilirsek inşallah daha olumlu bir yıl yaşarız.

"Ekonomimiz umut veren bir yapıda"

Bir ülke düşünün, tam 14 yıldır durmadan büyüyor, dünyaya açılıyor. Gıptayla bakılan dünya çapındaki köprüleri, yolları ekonomiye kazandırıyor. Tüm bölgesine ışık oluyor, haksızlığa set çekiyor. 3 milyon Suriyeli kardeşine maliyet hesabı yapmadan evini, sofrasını, sinesini açıyor. İşte bundan rahatsızlık duyanlar, Türkiye'nin dünyaya bir meşale gibi ışık tutmasını arzu etmeyenler, ülkemize her cepheden saldırmaya başladılar. Döviz kurları üzerinden yapılan algı operasyonu, AB Parlamentosu'nun aldığı müzakereleri

İbrahim ÇAĞLAR / İstanbul Ticaret Odası Başkanı

dondurma kararı ve hain terör saldırıları Türkiye'yi aşağı çekme çabalarının somut kanıtıdır. Tüm bu çabalar bir işe yaramaz. Türkiye ekonomisi yaşadığı tüm özel durumlarla bile (terör olayları, FETÖ, jeopolitik riskler) benzer ülkelerle kıyaslanınca olumlu ve umut veren bir yapıda. Türk iş dünyası olarak 2017'de ekonominin daha iyiye gideceğine inanıyoruz. Ekonomimize güvenmekten vazgeçer, karamsarlığa kapılırsak tam da ülkenin krize girmesi için kumpasları kuranların ekmeğine yağ sürmüş oluruz.

"85 fabrika yatırımı devam ediyor"

Gaziantep her şeye rağmen yatırımlarını sürdürüyor. Sanayi Odası olarak, şehrin sanayisini geliştirecek projeleri hayata geçiriyoruz. Bu yıl "Gaziantep Oğuzeli Havaalanı Islah OSB" ve "Polateli-Şahinbey Tekstil İhtisas OSB"nin kuruluşu tamamlandı. Ayrıca, "Gaziantep Ayakkabı, Terlik ve Yan Sanayi İhtisas OSB"nin kuruluşu için Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na Kasım ayında izin müracaatımızı yaptık. Sigortalı çalışan sayımız Ocak-Ekim 2016 döneminde yüzde 2.3 azalışla 265 bin 83 kişi oldu. İhracatımızı

Adil Sani KONUKOĞLU / Gaziantep Sanayi Odası Başkanı

mevcut seviyede korumayı başardık. Türkiye'de en fazla ihracat yapan ilk 10 il arasında beşinci sırada yer alan Gaziantep, Ocak-Kasım 2016 döneminde 5 milyar 707 milyon 717 bin dolar ihracat gerçekleştirdi. Gaziantep ekonomisinde yüzde 6 büyüme bekliyoruz. İş dünyası olarak, yeni yıldan umutluyuz. Türkiye'de 2017 ikinci çeyreğinin başlarından itibaren göstergelerin yukarı doğru ilerleyeceğini öngörüyoruz. Bu bağlamda açıklanan yapısal reformların bir an önce hayata geçirilmesi önemli.

MARITZA
İNŞAAT A.Ş.

maritzainsaat.com

"Reform süreci bir an önce başlatılmalı"

Orta Vadeli Program'da (OVP), ekonominin 2016'da yüzde 3.2, 2017'de yüzde 4.4 büyüyeceğini tahmin ediliyor. Bizim tahminimiz 2016'da ekonominin yüzde 3 büyüyeceği şeklinde. Darbe girişiminin olumsuz etkileri olmasaydı daha iyimser olabilirdik. 2017 için öngörüde bulunmak, küresel belirsizlikler nedeniyle zor olsa da OVP'deki yüzde 4.4 tahmininin tutturulabileceğini düşünüyoruz. 2016'da cari işlemler açığının 31.3 milyar dolar olacağı tahmin ediliyor. 2017'de petrol fiyatlarının artması ve büyümenin 2016'dan yüksek olması nedeniyle cari işlemler açığının daha fazla olacağını tahmin ediyoruz. Küreselleşme sürecinde korumacı eğilimler güç kazanıyor. 2010'dan bu yana dünya ekonomisi yılda ortalama yüzde 3, dünya ticareti ise yüzde 2 büyüyor. Korumacı eğilimlerle bu tablonun daha da bozulması mümkün. Türkiye açısından, önümüzdeki yıllarda ihracat yapmak zorlaşacak, iç pazarda ithal ürünlerle rekabet yoğunlaşacak. Yabancı sermaye girişini desteklemek için yapısal reformlara hız verilmesi gerekiyor.

Nurettin ÖZDEBİR / Ankara Sanayi Odası Yön. Kurulu Başkanı

"Güzel günler bizi bekliyor"

ATO'da yeni yönetim olarak sekiz ay da olsa, 10 ay da olsa elimizden geleni yapacağız. Üyelerimize hizmet edeceğiz, bu doğrultuda durmadan çalışmalarımızı sürdüreceğiz.
Kurtuluş savaşı gibi bir savaşın içindeyiz. Ekonomik bir savaşın içindeyiz. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın döviz ile ilgili çağrısı oldu, tüm kesimler bu çağrıya karşılık verdi.
Bu ve benzeri çağrıların 2017 yılında devam edeceğini düşünüyorum. Bütün olumsuzluklara rağmen 2017 yılının 2016'dan daha iyi geçeceğine inanıyorum. Bundan sonra ekonomide yükseliş trendinin olacağını düşünüyorum. Güzel günler bizi bekliyor.

Gürsel BARAN / Ankara Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı

"Birlik ruhuyla sorunları çözeceğiz"

Oldukça zorlu ve belirsizliklerle dolu bir yıl geçirdik. 2016'nın kayıp bir yıl olduğuna işaret eden tüm gelişmeler 2017'de bizi yine oldukça zorlu bir sürecin beklediğini gösteriyor. Devam eden sınır güvenliği operasyonları, büyümenin yavaşlaması, işsizliğin ve enflasyonun artmasına neden olabilecek bir dizi gelişmeyi de beraberinde getirecektir. Kurlardaki dalgalanma da ciddi bir sorun olmaya devam edecek. Trump'ın uygulayacağı politikalar, FED'in faiz artırım kararları ve yabancı yatırımcıların tavrı, kurların daha da yükselmesine sebep olabilir. Bu da, kısa vadede ödenmesi gereken 64 milyar dolar borçla birlikte, sanayicinin kullandığı hammaddeden enerjiye ve işgücü maliyetine kadar birçok maliyeti artırarak, bilançolara olumsuz yansıyacaktır. Ben gerek bir iş insanı gerekse bir vatandaş olarak, 15 Temmuz darbe girişiminin engellenmesini sağlayan milli birlik ve beraberlik ruhuyla, yaşadığımız zorlukların aşılabileceğine ve her şeye rağmen durmaksızın çalışmamız gerektiğine inanıyorum.

Ender YORGANCILAR / Ege Bölgesi Sanayi Odası Başkanı

"Yeni bir büyüme hikâyesi yazmalıyız"

Bursan büyük zorlukların yaşandığı 2016 yılında da Türkiye ekonomisinin lokomotifi olmayı sürdürdü. Küresel ticarette daralmalar yaşandı. 15 Temmuz darbe girişimi ve hain terör saldırılarıyla karşı karşıya kalındı. Bu süreçte karanlık yapıların Türkiye'yi dizayn etme girişimlerine millet olarak geçit vermedik. Büyük Türkiye hedefimizden bizleri hiçbir güç alıkoyamaz. Yeni yılda da önümüze çıkarılmak istenen engellere ve bütün zorluklara karşı en büyük sermayemiz milli birlik ve dayanışmamız olacak. Türkiye 27 çeyrekten bu yana sürdürdüğü büyüme başarısını yılın üçüncü çeyreğinde frenledi. Türkiye ekonomisi, 2009 yılından bu yana ilk kez daraldı. Yüzde 1.8'lik küçülme, kesinlikle Türkiye'nin potansiyelini yansıtmıyor. Bizler iş dünyası temsilcileri olarak ülkemizin aydınlık geleceği için kararlılıkla çalışmayı sürdüreceğiz. 2023 yılı hedeflerimiz doğrultusunda 2017'nin kamu ve özel sektör marifetiyle yeni ve güçlü bir büyüme hikâyesinin başlangıcı olacağına inanıyoruz.

İbrahim BURKAY / Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı

vakit nakittir.

sizin kadar hızlı... sizin kadar gayretli... sizin kadar özverili

tam hizmet iletişim ajansı

iletişimin ´manifesto´su

MANİFESTO

ABU DABİ • DUBAİ • ERBİL • İSTANBUL • KAHİRE • MONTE CARLO • MOSKOVA • NEW YORK

www.manifesto.tc

"Kısa sürede normalleşme sürecine girdik"

Tüm olumsuz koşullara rağmen bütçe rakamları ve makroekonomik hedefler, 15 Temmuz sonrasında Türkiye ekonomisinin kısa zamanda normalleşme sürecine girdiğini gösteriyor. Türkiye makroekonomik göstergeleri koruyabilmek için birçok yapısal reformu hayat geçirdi. Bu reformlarla ekonomik büyüme yüzde 5 seviyesinin üzerine çıkarılmalı. Aksi halde koyduğumuz hedeflerden uzaklaşır, ülkemizin en büyük sorunu olan orta gelir tuzağından kurtulamayız. Bu tuzaktan çıkmanın yollarından birisi Türkiye'nin AB standartlarını

Ayhan ZEYTİNOĞLU / Kocaeli Sanayi Odası Başkanı

yakalamasıdır. Ne yazık ki son dönemde Türkiye-AB ilişkilerinde gündem oldukça gergin. Türkiye'nin katılım müzakerelerinin durağanlaşması nedeniyle ilerleme raporları uzunca bir süredir asıl amacı olması gereken Türkiye'yi AB'ye yakınlaştırma amacına hizmet etmiyor. Ancak bu AB çıpasına halen ihtiyacımız olduğu gerçeğini değiştirmiyor. AB sadece en büyük ticari ortağımız olmanın ötesinde ülkemize yapılan doğrudan yatırımların da en önemli kaynağı. Biz de AB'nin en büyük beşinci ticaret ortağıyız.

"Gerçek potansiyelimiz bu değil"

Zor bir yılı geride bırakıyoruz. Ancak, 2016'ya damgasını "Millet İradesi" vurdu. Günümüz ekonomileri, manipülasyona açık olan doğal yapıları nedeniyle, dışarıdan gelecek saldırılar karşısında siyasi yapılara nazaran daha savunmasız. Özellikle 15 Temmuz sonrasında yürütülen algı operasyonlarının ağırlıklı hedefi, Türkiye ekonomisinin uluslararası kamuoyundaki risk priminin yükselmesinden faydalanarak, yapay bir kriz oluşturmaktı. Ancak bu koşullar altında bile, yani gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomilerde düşük büyüme

Nail OLPAK / Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Başkanı

sürecinin devam etmesine karşın Türkiye ekonomisinin yılın ilk dokuz ayında yüzde2.2 büyümesi ve 15 Temmuz sonrasında herhangi bir krize mahal vermeden yoluna devam etmesi; ekonomimizin sağlam temeller üzerine inşa edildiğini tescil etti. Bunlara ihracattaki daralma ve turizm gelirlerindeki düşüş de eklenince, yılın üçüncü çeyreğinde ekonomik aktivitede gözle görülür bir yavaşlama gerçekleşti. Yüzde 1.8 oranındaki bu küçülme kesinlikle Türkiye ekonomisinin gerçek potansiyelini yansıtmıyor.

"Yapısal reformların hayata geçmesi önemli"

Türkiye ekonomisinin 2017'de yönünü yurtdışı gelişmeler kadar, yurtiçi siyasi gelişmeler belirleyecek. Uluslararası kuruluşlar, son beş yılda küresel ekonominin "düşük büyüme, düşük faiz" patikasına girdiğini ve küresel ekonominin yaklaşık yüzde 3 büyüme oranında takılıp kaldığını belirtiyor. Özel yatırımlarda zayıflama ve küresel ticaretin yavaşlaması söz konusu. Düşük büyüme temposundan çıkmak için mali ve yapısal reformlar ve etkili ticari politikalar bir an önce hayata geçirilmeli.

Tarkan KADOOĞLU / TÜRKONFED Başkanı

TÜRKONFED olarak üç ana başlık altında yapısal reformları takip ediyoruz. Bunlar "Demokrasi ve Karar Alma Süreçlerine Katılım", "Girişimcilik ve Rekabet" ve "Küresel Rekabet Gücü ve AB'yle Uyum"dur. Bu başlıkların, Türkiye'nin sürdürülebilir, daha yüksek bir büyüme patikasına girmesi için önemli olduğunu düşünüyoruz. Girişimcilik ve rekabet alanında, Türkiye'nin yakından takip etmesi gereken alan KOBİ'lerdir. KOBİ'lerin verimliliğini artıracak adımların, potansiyel büyümemiz üzerinde etkisi olacaktır.

"2017 büyük bir sıçrama yılı olabilir"

2016 sadece esnaf ve sanatkar için değil tüm Türkiye için zor ve olağanüstü bir yıl oldu. Terör olayları, sınırlarımız dışındaki savaştan ekonomi oldukça olumsuz etkilendi, 15 Temmuz gecesi yaşanan menfur darbe girişimiyle çok büyük bir badire atlattı. Türkiye açısından en kötüyü gördüğümüzü düşünüyorum. Ekonominin adım adım toparlanacağı ve çok daha iyi işler olacağı kanaatindeyim. 2017'de ekonominin yüzde 4'ün üzerinde büyüyeceğini tahmin ediyoruz. Yeni teşvik sistemi Türkiye'ye yatırım

Bendevi PALANDÖKEN / Türkiye Esnaf ve Sanatkârları Konfederasyonu Genel Başkanı

yapmayı düşünenler için büyük bir şans. Uzun yıllar bu kadar büyük avantajlar yerli ve yabancı yatırımcılara tanınmamıştı. Devlet, üretilen mallar için alım garantisi de veriyor. Sıfır faizli kredileri, esnaf işsizlik fonu, sicil affı gibi KOBİ'ler ve esnaf kesimi açısından olumlu gelişmeler. 2017'nin Türkiye için çok hızlı bir şekilde normalleşme dönemi olmasını bekliyoruz. Anayasa değişikliği çalışmaları hız kazandı. Siyasi ve ekonomik alandaki gelişmeler 2017'yi büyük bir sıçrama yılı yapabilir.

MBA Bahçeşehir'de Yapılır

Global standartlarda konumlanmış işletmelerde, iş dünyasının gelişen ve değişimi temel alan yapısına uyum sağlayabilen, dinamik ve gelişmeler doğrultusunda stratejik kararlar alabilen uzmanlar ve insan kaynakları da her geçen gün önem kazandı.

BAU'da açılan MBA Yüksek Lisans Programı ile rekabetçi iş ortamlarında işletmeleri temsil edebilecek vasıflara sahip profesyonel iş gücü geliştiriliyor.

Detaylı Bilgi için:
www.bau.edu.tr
> sbe@gss.bau.edu.tr
bahcesehirsbe
bahcesehirsbe

BAU
Bahçeşehir University

Turkey Discover the potential

A Member of BAU GLOBAL

"Üreticiyi koruyacak fiyat mekanizmaları kurulmalı"

Türkiye tarımı ekonomideki önemini koruyor. Tarımın büyümeye ve istihdama katkısı sürüyor. Tarım sektörü 2017'ye Milli Tarım Projesi'nin uygulamasıyla başlayacak. Bitkisel ve hayvansal üretimde havza bazlı destek sistemine geçilmesi, desteklerin ekim ve hasat zamanında verilmesi, mazot fiyatının yarısının hibe olarak geri ödenmesi önemli gelişmeler.
Rusya, Irak ve Suriye krizinin aşılarak tarımsal ihracatın önünün açılması ve desteklenmesi yurtiçi üretime katkıda bulunacak. Özellikle meyve sebze ve kanatlı eti gibi ürünlerimize alternatif pazarlar bulunması ve ihracatın yönlendirilmesi 2017'deki başlıca beklentilerimizden birisi. İhracattaki genel tıkanıklıkların çözümü gündemin ön sıralarında yer almalı. Üreticinin vergi yükünün azaltılması, tarımsal ürünlere ve girdilere uygulanan KDV'nin kaldırılması üretimin artmasını sağlayacak. Genç çiftçi projelerine devam edilmeli. Üreticiyi ve tüketiciyi koruyacak fiyat mekanizmaların etkin olarak kurulmalı.

Şemsi BAYRAKTAR / Türkiye Ziraat Odaları Birliği Gn. Başkanı

"Yatırımlarda canlanma bekliyorum"

Malum nedenlerin etkisi ile 2016 yılında bir yavaşlama ve üçüncü çeyrekte büyümede hayli düşük bir beklenti söz konusu. Yine de son çeyrekte toparlanmayla, 2016'yı yüzde 3 seviyelerinde tamamlayacağımızı öngörüyoruz. Tüketici enflasyonu biraz yavaşladı. 2016 sonunda yüzde 8'i bulmayacağını ümit edelim. Üretici endeksi, görece daralan tüketime ve rekabete bağlı olarak maliyetlerin fiyatlara yansıtılamaması dolayısı ile yüzde 3'e kadar gerilemişti. Ancak Kasımda kurlardaki artışla, yüzde 6.5'a kadar geldi. İstihdam tarafında, 2016 başında ağırlıklı olarak hizmet sektöründe olmak üzere, yıllık 1 milyon adet istihdam yaratma kapasitemiz devam ediyordu. Şu anda büyümedeki yavaşlamaya bağlı olarak bu hedefe ulaşılamayacak. Yine de sanayi sektörüne bakıldığında 2017'de yatırımlarda bir canlanma bekleniyor. Beklentinin ötesinde milli kalkınmanın sürdürülebilirliği için buna mecburuz. 2017 için tahmin yapmak güç görülebilir. Yüzde 3 büyüme ve yüzde 7 civarında bir enflasyon makul bir tahmin olabilir.

Tarık TEZEL / Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Başkanı

"Tarımsal hasıla 11 milyar TL artar"

2023 yılında tarımsal hasılanın bugünkü 60 milyar dolardan 150 milyar dolara, tarımsal ihracatın da bugünkü 18 milyar dolardan 40 milyar dolara çıkarılmasını hedefleyen siyasi irade nüfusun yüzde 20'sinin kırsal kesimde yaşadığını dikkate alarak yatırımlarda ilk sıraya tarımı koydu. Gıda sanayinin tedarik zinciri ile eklektik yapı gösterdiği tarım sektörü için "Milli Tarım Projesi Dönemi" başlatıldı. Bu modelde atılacak adımlar sonucunda tarımsal hasılada 11 milyar TL artış sağlanacak.

Necdet BUZBAŞ / Türkiye Gıda İşverenleri Sendikası Başkanı

2016 yılı ülkemiz için çok zor bir yıl oldu, büyük badireler atlatıldı. Alınan tedbir ve gösterilen basiret ile ekonomide sıkıntıların hafiflediği veya hafif atlatıldığını söylemek yerinde olur. Örneğin turizm gelirlerindeki azalış, gıda sektörünü de kısmen etkiledi. Ancak yarıyıl itibariyle düzelme yönünde alınan işaretler memnuniyet verici. 2016 yılındaki zorluklardan gıda sanayinin de etkilenmesi olağan. Tüm sıkıntılara karşın gıda sanayi bu yıl bir miktar hedef küçültülmüş olsa da yüzde 6-7'lik bir büyüme yakalayacaktır.

"Sınai mülkiyet sistemi güçlü bir yapıya kavuşacak"

2016 yılı TPE açısından hedeflere büyük oranda ulaşılan bir yıl oldu. TPE, WIPO nezdinde Uluslararası Araştırma ve İnceleme Otoritesi olarak atandı. Ülkemiz vatandaşlarının ve Türkiye'de yerleşik şirketlerin uluslararası patent başvurularının araştırma ve inceleme raporlarını, artık TPE düzenleyebilecek. 2016'da üzerinde en fazla çalıştığımız konuların başında, TBMM Genel Kurulu'nda görüşülen Sınai Mülkiyet Kanunu Tasarısı geldi. Düzenlemeyle sınai mülkiyet sistemi özellikle hukuki açıdan oldukça güçlü bir yapıya kavuşacak. 2017'ye Sınai Mülkiyet Kanunu'nun öngördüğü düzenlemeleri uygulamaya koyarak başlayacağız. Yönetmelikleri hazırladık, bilgi işlem altyapımızı gözden geçirdik. 2017'de Borsa İstanbul ile işbirliği içerisinde yürüttüğümüz, Patent Borsası'nın kurulmasına yönelik çalışmaların hızlandırılmasına destek sağlayacağız. Diğer önceliğimiz ise TPE koordinasyonunda uygulanan Ulusal Fikri Haklar Strateji Belgesi, Ulusal Coğrafi İşaret Strateji Belgesi ve hazırlığı son aşamaya gelen yeni Tasarım Strateji Belgesi'nin etkin şekilde uygulanması olacak.

Prof. Dr. Habip ASAN / Türk Patent Enstitüsü (TPE) Başkanı

DEMİR LAVİDA, 2016'YI MUHTEŞEM YILSONU KAMPANYASI İLE UĞURLUYOR

Demir İnşaat'ın, İstanbul'un sahil kasabası Büyükçekmece'de yükselen projesi Demir La Vida'da yaşam başladı. Sosyal donatı ve akıllı ev konforuyla keyifli ve kaliteli bir yaşamın kapılarını aralayan Demir La Vida, bölgede villası olan oturumcuların da radarına girmiş durumda. Villa sahiplerinin yoğun ilgisini gören Demir La Vida'da, faiz seçenekleri yüzde 0,31'den başlıyor. Kampanya 15 Ocak 2017'ye kadar devam edecek.

İnşaat sektörünün öncü markası Demir İnşaat, İstanbul'un yükselen bölgelerinden biri olan Büyükçekmece'nin yıldızını parlatan Demir La Vida projesinde kaçırılmayacak bir yılsonu kampanyası başlattı. 15 Ocak 2017 tarihine kadar sürecek kampanya süresinde, akıllı ev teknolojilerinde fark yaratan Demir La Vida projesinden ev almak isteyenlere, yüzde 25 peşin, yüzde 0.55 faiz oranı ile 120 ay vade fırsatı sunuluyor.

HAMİT DEMİR: "VİLLASINI SATANLAR SOLUĞU DEMİR LA VİDA'DA ALIYOR"

Büyükçekmece'yi akıllı ev teknolojisiyle tanıştıran Demir La Vida projesinde sundukları yılsonu kampanyası aracılığıyla projeden ev satın almak isteyenlere en son teknoloji ile donatılmış yeni bir hayatın kapısını araladıklarını vurgulayan Demir İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı Hamit Demir, "2016'yı projemizde sınırlı sayıdaki daireler için hazırladığımız yılsonu kampanyasıyla uğurluyoruz. Kampanyamız kapsamında, yüzde 0.55 faiz uygulayacağız. Müşterilerimiz, yüzde 25 peşinatla, 120 ay vadeli ödeme yaparak Demir İnşaat ailesine katılabilecek. Demir La Vida projemiz akıllı ev konseptinin tüm detaylarını ve aynı zamanda geniş sosyal donatı imkanlarını bir arada sunuyor. Haliyle projemizin yanıbaşında bulunan villa sitelerinde oturan komşularımızdan da çok yoğun talepler alıyoruz. Villasını satıp Demir La Vida'dan daire alanların sayısı hızla artıyor." dedi.

SINIRLI SAYIDA SON DAİRELER

İspanyolca 'hayat' anlamına gelen "La Vida"dan esinlenerek adını alan proje, yüzme havuzları, yürüyüş yolları, geniş sosyal alanları, yaşamı kolaylaştıracak detaylar var. Bunların yanı sıra Büyükçekmece koyu ve göl manzarasına hakim Demir La Vida'nın yüzde 76'sı yeşil alandan oluşuyor.

42 bin metrekareyi aşan arsa üzerinde, 110 bin metrekare inşaat alanına sahip olan projede 62 bin 410 metrekare satılabilir konut alanı, 19 bin 500 metrekare satılabilir ticari alan bulunuyor. 550 adetlik kapalı olmak üzere toplam 730 araçlık otopark alanına sahip Demir La Vida'da büyüklükleri 61 ila 500 metrekare arasında değişen 379 adet konut yer alıyor.

HER İHTİYACA YÖNELİK SEÇENEK VAR...

Ortadoğu'da en çok tanınan ve bilinen konut projesi olarak dikkat çeken Demir La Vida, Kuzey Marmara Otoyolu ve üçüncü havalimanı gibi büyük yatırımlarla yıldızı parlayan Büyükçekmece'de, 5 blokta 379 konut ve 30 ticari ünite olarak inşa ediliyor. 1+1 daire tipinden 5,5+1'e kadar farklı ihtiyaçlara yanıt veren 15 farklı konut seçeneği bulunan Demir La Vida, ticari üniteleriyle de akıllı bir yatırım fırsatı sunuyor. Demir La Vida'da tablet ve akıllı telefonlar aracılığıyla kullanılan "Akıllı Ev Sistemi" ile, tek tuşla evin tüm elektrik sistemi ve bağlı bulunan aygıtların durumu, perdeler, ocak ve fırınların zaman ayarı, ısıtma ve soğutması ayarlanabiliyor.

VİLLA SATTIRAN PROJE DEMİR LA VİDA'DA YAŞAM BAŞLADI
DEMİR İNŞAAT'TAN KAÇIRILMAYACAK YIL SONU FIRSATI....

DEMİR İNŞAAT YKB HAMİT DEMİR: " VİLLASINI SATAN DEMİR LA VİDA'YA GELİYOR"
YÜZDE 0.55 FAİZ, YÜZDE 25 PEŞİN, 120 AY VADE!

MEGA PROJELERLE KOLAY ULAŞIM....

İstanbul'un son yıllarda Kuzey Marmara Otoyolu ve 3. havalimanı gibi projelere yakınlığı ile yükselen yatırım bölgesi haline gelen Büyükçekmece'de yükselen Demir La Vida, kolay ulaşımı ile de dikkat çekiyor.

ADVERTORIAL

100 bin KOBİ'ye 2 milyar TL destek sağladı

Türkiye'de faaliyet gösteren 3 milyon 580 bin KOBİ'nin yaklaşık 900 binî KOSGEB veritabanına kayıtlı iken, bu KOBİ'lerden 100 bini KOSGEB desteklerinden etkin bir şekilde faydalanıyor. KOSGEB bugüne kadar 100 bin KOBİ ve girişimciye 2 milyar TL civarında destek sağladı. 2016'da KOBİ ve girişimcilerin ihtiyaçlarına göre yeni destek modelleri geliştirdik. 2016'da ülkemizde girişimciliğin geliştirilmesi, daha nitelikli, yenilikçi ve bilinçli yeni girişimcilerin iş dünyasına kazandırılması konusunda çok önemli adımlar attık. Özellikle kurum bütçesinin, girişimcilik ve yenilik desteklerinde kullanılan kısmını yaklaşık 3 kat artırdık. Ekonomik canlanma için KOSGEB, KOBİ'lere 50 bin TL'ye kadar işletme sermayesi kredi faiz desteği veriyor. 50 bin TL'lik kredi faiz desteği için, KOSGEB veri tabanında güncel kaydı bulunan bütün KOBİ'ler başvuru yaptılar. 12 Ay ödeme yok, toplamda 36 ayda geri ödeme yapılacak. 2017'de KOSGEB'in toplam gider bütçesi 1.3 milyar TL olup, bunun yaklaşık yüzde 80'ini KOBİ'lere verilecek destekler oluşturacak. Destek bütçesinin yaklaşık 750 milyon TL'sini geri ödemesiz, 191 milyon TL'sini geri ödemeli destekler, 100 milyon TL'sini ise kredi faiz destekleri oluşturacak.

Recep BİÇER / KOSGEB Başkanı

"AB ile normalleşme enerji verir"

Turizm, sanayi, perakende ve emtia gibi sektörlerde nakit akışı, kurların hareketi, talep düşüklüğü gibi konular nedeniyle zor bir yıl oldu. Teknoloji, finans ve ihracatçı şirketler bazında bakarsak ise yine büyümenin olduğu bir dönem geçirdik. İş insanları olarak 2017'de siyasi gündemi yakından takip edeceğiz. Maalesef ülkenin ekonomik altyapısının sağlam olmasına rağmen yaşanan siyasi sorunlar tüm ülkeyi derinden etkiliyor. En büyük müşterimiz ve partnerimiz olan Avrupa ile olan ilişkilerin normalleştirilmesi ve diğer gelişen pazarlara yönelik çalışmaların arttırılması bizlere enerji verecek. Normal şartlarda 3.50 bandına oturan dolar kuru ile şirketlerimiz global pazarda daha rekabetçi oldu. Fakat bu pozitif durum ancak gündemin normalleşmesi ile etkisini gösterecektir. Büyümenin yine yüzde 3 civarında olmasını ve yatırımların azalsa da devam etmesini bekliyoruz. 2017 sonu itibari ile doları 3.75, euro'yu ise 3.90 olarak bekliyoruz. Yıl içinde ortalama dolar kuru 3.60 olarak alınabilir.

Serkan SEVİM / Genç Yönetici ve İşadamları Derneği Başkanı

BANKA/FİNANS

"Krediler yüzde 12-15 artar"

2016'da, yeterli görmesek de dünya geneline nazarla önemli bir büyüme sağladık. 2017'de de hem tüketici, hem KOBİ kredilerinde bu ivmenin sürmesini ve kredilerde yüzde 12-15 artış bekliyoruz. Mevduatın da benzer büyüme kaydedeceğini öngörüyoruz. Yine 2017'de yurtdışından sağlanan finansmanın maliyetinde bir miktar artış olsa da alınan kredilerini yenileyeceğini düşünüyoruz. 2016'ya kıyasla 2017'de karlılıkta ise bu yılki kadar hızlı bir artış beklenmiyor. Kar artışı ılımlı düzeyde kalacak. Ziraat Bankası olarak, nakdi ve gayrinakdi krediler, mevduat, özkaynak, şube ve ATM ağı gibi birçok alanda sektörün lider bankasıyız. 2017'de KOBİ ve tüketici kredilerindeki ivmenin devam edeceğini öngörüyoruz. Ayrıca tarımın yine büyük destekçisi olacağız. Yurtdışından kaynak teminine ise devam edeceğiz. Yine kredi ağırlıklı büyüme stratejimizi sürdüreceğiz. Şube ve personel artışı daha ılımlı olacak. Buna karşın girişimci sermaye yatırım ortaklığı için çalışmalarımızı ise sürdürüyoruz.

Hüseyin AYDIN / Ziraat Bankası Genel Müdürü

"İşe alımlara devam edeceğiz"

2017'yi etkileyecek en önemli hususları ABD'nin faiz kararlarıyla dalgalanma yaşanması, Avrupa'daki seçimler, yakın coğrafyamızdaki siyasi gelişmeler, yasal düzenlemeler karlılık ve sermaye yeterliliği üzerinde etkili olacaktır. Bu ortamda, aktif kalitemizin korunması öncelikli gündem maddelerimizden olacak. Bankacılık sektörü için kredi büyümesinin, 2016'nın üzerinde seyretmesini öngörüyoruz. Yurtdışından fon temininde ise sıkıntı yaşanmayacağını tahmin ediyoruz. Bankamızın ihtiyaçları doğrultusunda 2017'de de işe alımlara devam edeceğiz. Sınırlı da olsa şube açmaya devam edeceğiz. 2017'de ekonomik büyümenin bir miktar hızlanabileceğini ancak potansiyelin altında kalmaya devam edeceğini tahmin ediyoruz. Bugüne kadar sistemik bir risk yaratmasa da TL'deki değer kaybının ivme kazanmasının bazı firmaların mali yapılarında bozulma ve geri ödeme güçlüğü çekmelerine neden olabilir. Bu riskler sektörün aktif kalitesinin korunması açısından yakından takip edilmeli.

Adnan BALİ / Türkiye İş Bankası Genel Müdürü

Polonez
Değişmeyen lezzet, değişmeyen kalite, 30 yıllık güveniniz ile,
Polonez lezzetleri...
www.polonez.com.tr
/polonezlezzetleri
/polonezlezzeti
/polonezlezzeti

"Tüm segmentlerde büyüyeceğiz"

Ülkemizde ve yurtdışında beklenmedik gelişmelerin yaşandığı, volatilitesi yüksek bir yılı geride bırakıyoruz. Bankacılık sistemimiz, bu gelişmelere rağmen ekonomik büyümeyi destekleyecek güçlü sermaye yapısıyla öne çıkmayı başardı. Banka olarak piyasadaki kuvvetli konumumuzu daha da pekiştirdik. Yurtdışından 5.8 milyar dolarlık finansman sağladık. Stratejimizin odağındaki dijitalleşme konusunda önemli adımlar attık.
2017'de müşterilerimize benzersiz bir dijital ve mobil bankacılık deneyimi sunmayı

Hakan BİNBAŞGİL / Akbank Genel Müdürü (CEO)

hedefliyoruz. Teknoloji, verimlilik ve inovasyon konularını daha da ileriye taşıyacağız. Tüm müşteri segmentlerimizde büyümeyi sürdüreceğiz. Mevduat ve çeşitlendirilmiş yatırım ürünlerimizle tasarrufların artmasına katkı sağlamaya devam edeceğiz. Bankamıza yeni yetenekleri kazandırma noktasında üniversiteler ile ilişkilerimizi, gençlere yönelik çalışmalarımızı sürdüreceğiz.
2017'de de tasarruf oranları, sermaye hareketleri, cari açık, faiz ve kur hareketleri ekonomimizin gündeminde kalacaktır.

"Kredi büyümesinde hızlanma bekliyoruz"

Ekonomi yönetiminin ekonomiyi canlandırmaya yönelik attığı adımların bankacılık sektörüne katkısıyla 2017'de kredi büyümesinde bir miktar hızlanma bekliyoruz. Sektör olarak bu düzenlemelerin olumlu yansımalarını yılın son çeyreğinde özellikle tüketici kredilerinde ve taksitli ticari kredilerde hissetmeye başladık. Önümüzdeki dönemde bu alanlarda hızlanma olacağı düşüncesindeyiz. Tüzel kredilerde de kamunun destek ve teşviklerinin etkisiyle talepte artış görebiliriz. Böyle bir dönemde sektörün ve bankamızın karlılık anlamında

Ali Fuat Erbil / Garanti Bankası Genel Müdürü

agresif bir tutumda olması beklenemez. Buna karşın sektörün verimlilik odağı sürecektir. Bu faktörleri gözeterek önümüzdeki yıl hedef ve planlarını tamamlamak üzereyiz. Genel olarak 2017'nin daha güzel bir yıl olmasını bekliyoruz. 2016 gibi zor bir yılı ılımlı büyümeyle kapatıyoruz. Gelecek yıl içinse destekleyici ekonomi politikalarıyla büyümeyi bu senenin üzerine taşıyan bir toparlanma göreceğiz. Kur konusunda ise gelişen ekonomilerde risk iştahı belirleyici olmaya devam edecek.

"Dijital bankacılığa yatırım sürecek"

2016'da bireysel ve ticari kredilerin yanı sıra proje finansmanı gibi hedef alanlarımızda beklentilerimizin üzerinde performans gösterdik. Dijital bankacılık odaklandığımız alanların başında geldi. "Göz taraması teknolojisi" ile bir ilke imza attık. 2017'de de dijitalleşme bizim için başrolde olacak. Hedefimiz aktif kalitemizi, sermaye ve likidite tabanımızı koruyarak kârlılığımızı artırmak olacak. Büyük projelere destek vermeye devam edeceğiz. 2017'de bankacılık dahil olmak üzere tüm sektörler için verimli bir yıl

Faik AÇIKALIN / Yapı Kredi CEO'su

olacağını ve sektörde kredi büyümesinin 2016'ya paralel gerçekleşeceğini düşünüyoruz. Ekonomideki büyümenin 2016 seviyelerinde gerçekleşeceğini öngörüyoruz. Şirket kredilerinin 2017 yılında da lokomotif segment olacağını düşünüyoruz. Bireysel bankacılıkta bir miktar toparlanma bekliyoruz. Avrupa Merkez Bankası'nın Mart 2017'ye kadar sürdüreceğini açıkladığı parasal genişlemeye mart ayı sonrasında da devam edip etmeme kararı gelişmekte olan ülkelere nakit akışını etkileyecektir.

İlgi alanındaki sektörler belli

2017 genel olarak gelişmiş ülkelerin merkez bankalarından giderek daha az destek alacağı bir yıl olmaya aday. Bu da yine Türkiye dahil gelişmekte olan ülkelere yatırım iştahının sınırlı olacağı anlamına geliyor.
FED ve AB'nin tutumu ise 2017 yılında da Türkiye'nin büyümesi üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturmaya devam edecek. 2017'de ekonomide büyüme yüzde 3.5, enerji fiyatlarının düşük seyretmesi ve TL'deki değer kaybının durması halinde enflasyon ise yüzde 8'in altında kalabilir.

Hakan ATEŞ / Denizbank Genel Müdürü

Bankacılık sektöründe ise büyümenin yavaşladığı bir yılı daha geride bırakıyoruz. 2017 yılında ise sektörde yoğun rekabetin yaşanacağı bir yıl geçireceğiz. DenizBank olarak sektörün üzerinde büyüdük. Büyümede başrollerde KOBİ'lerimiz ve tarım sektörü vardı. 2017 yılında da bu sektörlerde büyümeye devam edeceğiz. Bu arada kamu finansmanı, spor kulüpleri, turizm, eğitim, sağlık, enerji sektörleri bizim özel ilgi alanımız olmaya devam edecek. Dev projelere finansal destek sağlamayı sürdüreceğiz.

YARIM ASIRLIK BAŞARI GELENEĞİ

• Okul Öncesi • İlkokul • Ortaokul • Lise

Uğur Okulları, 65.000 öğrenci, 104 okul, 12 kampüs ve 13 yeni kampüs yatırımıyla başarı geleneğini sürdürüyor.

EĞİTİMDE BAŞARININ U 49. YILI

444 4 845
www.**ugurokullari**.k12.tr

UgurOkullari · UgurOkullari · ugur.okullari

uğur okulları

Girişim bankacılığını geliştirecek

2016'nın ilk dokuz ayı bizim için öngörülerimiz doğrultusunda gerçekleşti. 2017'de ise, bireysel, kurumsal ve KOBİ olmak üzere üç alanı eşit olarak yönetmeyi hedefliyoruz. Büyürken sadece rakamsal büyümeye değil, verimliliğe de odaklanarak paydaşlarımız için daha fazla değer yaratmayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda inovasyondan spora, finansal okuryazarlıktan girişimciliğe, KOBİ'lerden kadın patronlara kadar geniş bir alanda birçok projeyi hayata geçirmeye devam edeceğiz. TEB Girişim Bankacılığı ile desteklediğimiz

Ümit LEBLEBİCİ / TEB Genel Müdürü

girişimcileri 2017'de de desteklemeye devam edecek, Girişim Bankacılığı kapsamındaki çalışmalarımızı daha da geliştirerek sürdüreceğiz. TEB Aile Akademisi'nin yanı sıra, TEB Özel Melek Yatırım Platformu ve TEB Özel Yatırımcı Kulübü gibi melek yatırımcı ağlarıyla bireylerin bankacılığı ve finansal ürünleri daha iyi anlaması yönündeki çalışmalarımıza devam edeceğiz. Stratejik ortağımız BNP Paribas'ın desteğiyle de güçlü olduğumuz kurumsal ve yatırım bankacılık alanlarında daha da büyüyeceğiz.

"Hedef 600 bin KOBİ ve çiftçiye ulaşmak"

Son dönemde ekonomi yönetiminin bankacılık sektörünün plasman kabiliyetini artırması yönünde aldığı tedbirlerin 2017'de ekonominin çarklarının dönmesinde önemli rol oynayacağını düşünüyorum. Tüm KOBİ ve ticari müşterilerimize desteğimizi sürdürdük. Bugün KOBİ ve tarım kredilerinin toplam krediler içerisindeki payı yüzde 54'ler seviyesinde. KOBİ'lerimize, esnaf ve işletmelerimize verdiğimiz desteği artırarak sürdürüyoruz. Hedefimiz, 2018 sonuna kadar 600 bin çiftçi ve KOBİ müşterisine ulaşmak.

Servet TAZE / Şekerbank Genel Müdürü

Ticari bankacılık tarafında ise, istihdam sağlayan yatırımların ve üretim kaynaklı döviz girdisi sağlayacak projelerin finansmanına ayırdığımız payı 2018 sonuna kadar yüzde 15'ten, yüzde 20'ye çıkarmayı hedefliyoruz. Enerji verimliliği alanında geliştirdiğimiz EKOkredi ile de 2018 sonuna kadar 45 bin kişiyi daha tanıştırmayı planlıyoruz. Kadın bankacılığı alanında ise son bir yılda 7 bin 500 kadın girişimciye 300 milyon TL finansman sağladık. 2018 sonuna kadar 25 bin kadın girişimciyi daha destekleyeceğiz.

"QNB'nin avantajını daha çok hissedeceğiz"

Gelecekte sektörün nasıl şekilleneceğini belirleyecek en önemli faktör makro politika çerçevesi olacaktır. Politika yapıcıların kararları sektör için hem kredi büyüme ivmesini hem de kredi kompozisyonunu belirleyecek. Yüzde 12'lerde bir kredi büyümesi olacağını tahmin ediyoruz. Küresel ve bölgesel istikrarın artması durumunda ülke risklerimizde iyileşme gözlemleyebiliriz.
2017'de QNB grubunun parçası olmanın avantajlarını daha fazla hissedeceğiz. Tüm alanlarda sektörün üzerinde büyümeyi

Temel GÜZELOĞLU / QNB Finansbank Genel Müdürü

hedefliyoruz. Tüzel bankacılıkta büyümenin daha da fazla olmasını hedefliyoruz. Kurumsal bankacılık, proje finansmanı ve dış ticaret işlemlerinde daha rekabetçi olacağız.
Gelişmiş ülke tahvil faizlerindeki artışın devamı halinde gelişmekte olan ülke varlıklarındaki baskının sürebileceğini düşünüyoruz. TL'nin de döviz sepeti karşısında zayıfladığını görebiliriz. Turizm gelirlerindeki toparlanma ve hükümetin attığı adımların da etkisiyle, 2017 büyümesinin 2016 rakamının üzerinde gerçekleşmesini bekliyoruz.

"Mobil müşteri sayımızı artıracağız"

Türkiye zorlu bir yılı geride bırakırken, son çeyrekte bireysel kredilerdeki hareketlenme gibi toparlanma işaretlerini görmeye başladık. Bu da 2017'ye ilişkin daha umutlu bakmamızı sağlıyor. 2017 yılında da yurtiçi politik gelişmeler, jeopolitik riskler ve küresel merkez bankalarının politikaları ekonomi üzerinde belirleyici olacak. Özellikle FED'in normalleşme adımlarına bağlı sermaye akımlarının yönündeki değişiklikler, 2017'de kur ve faizi yükseltme potansiyeli var. Bankacılık sektörü açısından ise 2017 çok

Pınar ABAY / ING Bank Genel Müdürü

kolay olmasa da fırsatları barındıran bir yıl olabilir. Bu kapsamda yeni yılda öncelikli hedefimiz müşterilerimizin ana bankası olmak. Yine bu yıl 470 bin olan mobil bankacılık müşteri sayımızı artıracağız. Şube sayısını artırmak yerine, iş ortaklıklarımız olan TeknoSA, PTT, Pegasus, Mudo Concept gibi markalarla stratejik iş ortaklıklarımızı ve dijital kanallarla büyüyeceğiz. Ayrıca yine Turuncu Hesap'ta sektör üzerinde büyüyüp, KOBİ'lerimizin yanında olmaya devam edeceğiz.

Türkiye'nin Dönercisi
BİR LEZZET EFSANESİ
Bereket'e Yatırım
Bereketiyle Geri Döner
Bu karlı yatırım fırsatına
'Merhaba' demenin tam zamanı!
BEREKET DÖNER
Ortalama 1 yılda
yatırım maliyetiniz cebinizde!
1988'den bu yana, Türkiye'nin en köklü ve yaygın döner zincirinde yerinizi alın. Yatırımınız güvenli, kazancınız bereketli olsun...
bereketdoner
bereketdoner
bereketdoner
+90 530 314 8488
BEREKETDÖNER
0850 811 5500
info@bereketdoner.com.tr
www.bereketdoner.com.tr

"Bankalar risk ve maliyetlerini iyi yönetmeli"

2017 yılında ABD'nin yeni Başkanı Trump'ın politikaları ve FED faiz artış hızı, jeopolitik gelişmeler, Anayasa değişikliği referandumu ile Merkez Bankası para politikasının seyri, Türkiye ekonomisi açısından takip edilecek konular olacak. Bankaların bu süreçte kredi riskini, fonlama maliyetlerini, sektör maliyetlerini iyi yönetmesi gerekiyor. Kurumsal ve yatırım bankacılığı alanında 2017 yılındaki amacımız sadece HSBC'nin uluslararası ağını kullanarak hizmet sunduğumuz kurumların Türkiye'de ve yurt dışında büyümesine destek olmak değil, aynı zamanda yatırım ve faaliyetlerini de desteklemektir. Bu kapsamda çok uluslu şirketler, büyük kurumsal şirketler, kamu kurumları ve finansal kurumlarla ilişkilerimizi derinleştireceğiz. Yine 2017 yılında orta üst ve üst gelirdeki müşterilerimizin, deneyimlerimizden en verimli şekilde faydalanabilmeleri için yeniden yapılandık. Özellikle birikim yönetimi alanında uzman müşteri ilişkileri yöneticilerimiz ile özel bankacılık kalitesinde hizmet sunuyoruz.

Selim KERVANCI / HSBC Türkiye Genel Müdürü

"Hedef sürdürülebilir büyüme"

Önümüzdeki yıllardaki hedefimiz "sürdürülebilir büyüme" olacak. Yüzde 15 büyümeyi hedefliyoruz. Aktif kalitemizi iyileştirmeyi, kârlılığımızı koruyacak ve artıracak atılımları gerçekleştirmeyi amaçlıyoruz. Bireysel müşteriler ve KOBİ'lerle olan ilişkimizi daha da sağlamlaştırmayı hedefliyoruz. Tüm süreçlerimizi dijitalleştirmek ve "Dijital Albaraka" olmak istiyoruz. "Boyutu küçük, etkinliği yüksek" şube konsepti çalışmalarımızı da sürdürüyoruz. FED'in 2017'de üç kez faiz artırımına gideceği tahmin ediliyor. Eğer bu artışlar gerçekleşirse, likidite şartlarında oluşabilecek sıkılıktan dolayı Türkiye gibi dış finansmana muhtaç ekonomilerin sıkıntı çekmesine sebep olabilir. Bu sürecin dolar kurunda artışı destekleyebileceğini düşünüyorum. Fakat olağanüstü gelişmeler olmaz ise kurun 3.60–3.70 bandında olacağını düşünüyorum. Aynı dönem euro/TL kuru artışının bir nebze gevşek kalabileceğini ve 3.70–3.80 civarında olacağını düşünüyorum. 2017'de büyümenin ise yüzde 4 olmasını umuyoruz.

Melikşah UTKU / Albaraka Türk Genel Müdürü

"Yeni oyuncular sektöre girebilir"

2017 katılım bankacılığı için büyüme yılı olacak. Pazar payının yüzde 6'yı zorlayacağını düşünüyoruz. Sermaye artışları ve yeni oyuncuların sektöre girişi gündeme gelebilir. Biz, şube ve şube dışı bankacılık yatırımlarımızı sürdürerek bilançomuzu büyütmeye devam edeceğiz. Bu yıl, 44 şubeye ulaştık. Şubeleşmeye 2017'de de devam edeceğiz. Aktif toplam ve kredilerde yüzde 90 büyüme yakalayacağız. İnsan kaynağımızı, teknik altyapımızı güçlendirmeye ve yeni ürünler geliştirmeye devam edeceğiz. Son dönemde küresel dalgalanmayla beraber TL'de görülen değer kaybının 2017'de devam edeceğini düşünmüyoruz. Kamu sözleşmelerinin TL üzerinden yapılması ve dış ticarette yerel para birimlerinin kullanılması yönünde artan eğilim dövize talebi azaltabilir. Ayrıca, ABD ve Avrupa merkez bankalarının da 2017'de daha ihtiyatlı davranacağını tahmin ediyoruz. Bu nedenle döviz kurunda önemli bir risk öngörmüyoruz. 2017'de Orta Vadeli Program'daki yüzde 4.4 büyüme oranının yakalanabileceğini öngörüyoruz.

Osman ARSLAN / Ziraat Katılım Genel Müdürü

"Odak noktamız bu yıl da verimlilik"

Sektör 2016'yı küresel ekonomide yaşananlar ve gündemdeki olaylar sebebiyle daha durağan geçirdi. Ekim ayı itibarıyla yüzde 10 civarında olan sektör aktif büyümesinin 2017'de yüzde 10–15 civarında olacağını öngörüyoruz. Önümüzdeki yıl sektörün üzerinde bir oranla istikrarlı büyümemizi sürdürmeye devam edeceğiz. 2016'da en çok şube açan banka olduk. Şube ağımızı genişletmeye ve 200 kişi alarak istihdama katkı sağlamaya devam edeceğiz. Bu yıl da odak noktamız verimlilik olacak. İnternet ve mobil kanallardan sunduğumuz ürün ve hizmet çeşitliliğini artıracağız. İnovatif katılım bankacılığı ürünlerini geliştireceğiz. Yılın ikinci yarısındaki gelişmeler döviz kurlarında dalgalanmaları beraberinde getirdi. Cari açık veren bir ülke olarak FED faiz artışı ve global gelişmelerden doğrudan etkilenen bir yapımız var. Bu ortamda müşterilerimize her zaman açık pozisyon almamaları ve kur riskini hedge etmelerini tavsiye ediyoruz. 2017'nin tekrar büyüme rotasına gireceğimiz bir yıl olmasını bekliyoruz.

Ufuk UYAN / Kuveyt Türk Genel Müdürü

"KOBİ'lere özel ürünler çıkaracağız"

Ağırlıklı olarak KOBİ'lere özel yeni ürün ve hizmetler geliştirmeyi hedefliyoruz. Yurtdışı fonların ülkemize kazandırılmasında önemli bir rol üstleneceğimize inanıyoruz. Yatırım ve proje finansmanı konusunda kâr-zarar ortaklıkları ve sermaye ihraçları ile etkin rol almayı planlıyoruz. 2018 sonuna kadar en az 100 şubeye ulaşmayı ve en az 1.200 çalışanla hizmet vermeyi öngörüyoruz. Pazar payımızın ise yüzde 10'lara çıkmasını bekliyoruz. Sektör geneli için 2017'nin bir önceki yıla göre daha zor olacağını öngörüyoruz. TL'deki değer kaybı nedeniyle bankaların sermaye yeterlilik rasyosu olumsuz etkilenecektir. Ayrıca şirketlerin kur riskleri ve ekonomideki yavaşlama nedeniyle bankaların kredi portföylerinde kısmi bozulmalar yaşanabilir. Dolayısıyla bugün yüzde 3.34 olan kötü kredilerin oranının, 2017'de yüzde 4'ün üstüne çıkabilir. Türkiye'ye yönelik riskler büyük ölçüde fiyatlandı. Bu nedenle TL'nin daha istikrarlı bir seyir izleyeceğini öngörüyoruz. GSMH büyümesinin ise yüzde 4 olacağını tahmin ediyoruz.

İkram GÖKTAŞ / Vakıf Katılım Genel Müdürü

"Katılım fonu önemli enstrümanımız"

2016'yı yaklaşık 118 milyar TL büyüklükle kapatmasını beklediğimiz fon sektörünün 2017'de yüzde 20 civarında bir büyüme göstererek 140 milyar TL'ye ulaşmasını bekliyoruz. Bu hesaplamaya Otomatik Katılım Sistemi'nden sağlanacak büyüklükle ilgili beklentilerin tam olarak oluşmaması nedeniyle dahil etmiyoruz. 2011'de 680 milyonluk büyüklükle yola çıkan Halk Portföy, 2016 Eylül'de ilk gün önüne koyduğu "Beşinci yılda 5 milyon TL" hedefini gerçekleştirdi. Sektörün yedinci büyük kurumu olarak 2017'de yüzde 25-30 arası büyümeyi hedefliyoruz. Toplam net varlık değerinin 7 milyar TL'ye ulaşacağını hesaplıyoruz. Bu orandaki büyüme bize sıralamada mevki kazandırmasa bile önümüzdeki rakiplerle aramızdaki pazar payı farkını kapatmasını sağlayacaktır. 2017'de daha pazarlama odaklı bir yapıya dönüşüp özellikle özel portföy yönetimi ayağında daha agresif olmayı planlıyoruz. Ayrıca kurumsal fon yönetiminde de en azından bir adet yeni fon kurmayı hedefliyoruz. 2017'de özellikle Katılım Fonu önemli büyüme enstrümanımız olacak.

Alim TELCİ / Halk Portföy Genel Müdürü

"Kartlı ödemede büyüme sürer"

Kartlı ödeme sistemleri Türkiye'de belirli olgunluğa ulaşmış bir pazar. Bu nedenle makroekonomik ortamdaki gelişmeler, kart kullanımında çok büyük artış ya da azalışa yol açmıyor. Kartlar ile yapılan alışveriş tutarında da bu durumu gözlemleyebiliyoruz. 2014'te yüzde 12 olan artış oranı, 2015'te yüzde 15, 2016'da ise yüzde 11 büyüdü. 2017'de de mevcut trendin sürmesini bekliyoruz. Türkiye'nin Ödeme Yöntemi TROY'un da 2017'de yaygınlaşması için çalışıyoruz. Hedefimiz 28 bankanın tamamının ve sisteme dâhil olan elektronik para kuruluşlarının TROY logolu kart sunması. Türkiye'nin dijital cüzdanı BKM Express'in ise web'de başlayan mobilde devam eden sürecini hayatın her alanına taşımayı hedefliyoruz. Artık sadece dijital ortamlarda değil, sokakta yaptığımız alışverişlerde de cep telefonlarımızla ödeme yapabiliyoruz. Bu alanda tüketicileri teşvik edecek önemli kampanyalar da yapıyoruz. Yine 2017 yılında finans ve teknolojiyi bir araya getiren "FinTech" odaklanacağımız konulardan bir diğeri olacak.

Dr. Soner CANKO / Bankalararası Kart Merkezi Genel Müdürü

"4 milyon yeni katılımcı gelebilir"

2015'da başlayan trafik sigortasındaki prim artışlarının, 2016'da sektörün büyümesi üzerinde önemli etkisini gördük. 2016 sonunda trafik branşının teknik kâra geçeceği ve 2017'de de kârlılığın süreceğini düşünüyoruz. Hayat dışı sektöründeki kârlılığın da devam edeceğini öngörüyoruz. Hayat sigortalarında ise ilk dokuz ayda bir önceki yılın aynı dönemine göre prim üretimin yüzde 21, teknik kârın yüzde 28 arttığı görüyoruz. 2017'de de benzer şekilde devam etmesini bekliyoruz. Otomatik Katılım ile ilgili yaptığımız projeksiyonlarda ise, sistemden çıkışların yüzde 40 civarında olması durumunda bile 2017'de 4 milyon yeni katılımcı olacağı beklentisindeyiz. Buna göre BES'teki toplam katılımcı sayısı 10 milyona ulaşacaktır. Bu kapsamda 2017 yılında da sektörün kârlılığının süreceğini düşünüyoruz. 2017 yılında sektörün gündeminde Bireysel Emeklilik'te Otomatik Katılım ve ayrıca tamamlayıcı sağlık ürünleri ile trafik branşı yer alacak.

M. Akif EROĞLU / Türkiye Sigortalar Birliği Genel Sekreteri

BORSA

"500 milyar TL kaynak sağlayacağız"

2017 yasal altyapı çalışmaları tamamlanan iki büyük reformun hayata geçirileceği yıl olacak. İlk olarak Ocak ayında başlayacak otomatik katılımlı BES, tasarruf oranı düşüklüğü problemimize ciddi bir çözüm getirecek. Diğer önemli reform ise Türkiye Varlık Fonu olacak. 2015'de tahvil, bono, sukuk, varlık teminatlı menkul kıymet gibi sermaye piyasası aracı ihracına verdiğimiz izin toplamı 253 milyar TL iken, bu rakam 2016 sonunda 350 milyar TL'ye ulaşacak.
Bir başka ifadeyle şirketlerimiz hisse senedi

Vahdettin ERTAŞ / SPK Başkanı

piyasası hariç diğer sermaye piyasası araçları yoluyla 2016'da 350 milyar TL ek finansman kaynağına katılacak. Bu çalışmalarımız yeni yılda da devam edecek ve temel hedefimiz şirketlerimize 500 milyar TL civarında bir kaynak sağlamak olacak.
İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Koordinasyon Kurulu'nun işleyişi içinde önemli çalışmalar yapacağız. Öte yandan faizsiz araçlardan oluşan katılım emeklilik fonlarını ve yatırım fonlarını düzenledik. Yeni yılda bu sektörde de büyük bir gelişme yaşayacağız.

"Tasarrufların artırılması çalışmalarımız devam ediyor"

Dünya finans sektörünün en önde gelen kurumlarıyla stratejik iş birliklerinin çok önem arz ettiğini düşünüyor ve bu meyanda adımlar atıyoruz. Yurtiçi tasarrufların artırılması ve israfın önlenmesi programları ile ilgili çalışmalarımız devam ediyor. Mart 2017'de Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nın, Kasım 2017'de Borçlanma Araçları Piyasası'nın ve 2018'de Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası'nın BISTECH sistemine geçişlerini öngörüyoruz. İslam ülkelerinde ortak bir altın pazar kurulması amacı ile kapsamlı bir raporu

Himmet KARADAĞ / Borsa İstanbul Yönetim ve İcra Krl. Bşk.

hazırlayan çalışma grubu da projenin gerçekleştirilmesi yönündeki çalışmalarına devam etmekte. Öte yandan gayrimenkul sertifikalarının başarılı fiili uygulamalarının başlayabilmesi için TOKİ başta olmak üzere ilgili paydaşlarımızla işbirliği yapıyoruz. 2018'de planladığımız halka arz süreci için hazırlıklarımızı da tamamlamayı planlıyoruz. Öte yandan 2017 ve sonrasında dünyada ve ülkemizde yaşanan ekonomik sıkıntıların azalacağını, yatırımcı güveninin artacağını öngörüyoruz.

"Gram altını maliyetine yakın bir fiyata çektik"

Üç yıldır ciromuzu yaklaşık dört kat arttırırken ihracatımızı 10 kat büyüttük ve global pazarlardaki yerimizi sağlamlaştırdık. 2016 genel olarak sektörümüz için iyi başladı, sonrasında altı aylık sakin bir döneme girdik. Son birkaç haftadır piyasalarda gram altına ilginin arttığını görüyoruz.
Halkımız Sayın Cumhurbaşkanımızın çağrısına uydu ve dolar ile altın almaya başladı. Bu doğrultuda, biz üstümüze düşeni yapmak için gram altın satışlarını maliyetine yakın bir fiyata çektik. Altın Bankacılığı çalışmalarımızı

Av. Özcan HALAÇ / İstanbul Altın Rafinesi Yönetim Kurulu Başkanı

hızlandırdık ve bu konuda yapılabilecekleri geliştirmek için çeşitli heyetlerde yer alıyor ve bu konunun hızlanması için çalışıyoruz. Bu yılı "kar" yılı değil; "ar" yılı olarak değerlendirebiliriz.
Öte yandan altın sektörü için de büyük önem taşıyan 'atık elektronik eşyadan değerli metal geri kazanımı' projemiz devam ediyor. Bu konuda iki yıl süren incelemeler, fizibiliteler sonucunda, Türkiye'de ilk elektronik atıktan geri dönüşüm işleme tesisinin lisansını almış bulunuyoruz.

"Önceliğimiz tasarruf konusunda farkındalık oluşturmak"

Bu yıl iki önemli karar alındı. Bunlardan ilki bireysel emeklilikte otomatik katılım. Bu sistemin yürürlüğe girmesiyle ülkemizde tasarrufların ciddi şekilde artmasını bekliyoruz. İkincisi ise Türkiye Varlık Fonu'nun kurulması. 2017 yılında Birlik olarak tasarruf ve yatırım bilinci konusunda farkındalık oluşturmak yine ajandamızın en üst sıralarında yer alıyor.
Yılın son aylarında "Güçlü Sermaye Piyasaları, Güçlü Türkiye" teması ile yapılan Kongre'yi, İstanbul'un Dünya Finans Merkezleri arasında

İlhami KOÇ / Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Başkanı

olması vizyonu ile her yıl düzenlemeyi planlıyoruz. Öncelikli hedefimiz 2017 yılında kongremizi çok daha geniş kapsamlı, uluslararası bir hale getirmek olacak. Özellikle Birlik bünyesinde sektör çalışanlarından oluşan Finansal Eğitim Komitesi'nin çalışmaları 2017 yılında hız kazanacak. Öte yandan İstanbul Finans Merkezi projesi ile de İslami ürünler açısından merkez olabilmeyi planlıyoruz. Bu kapsamda Birliğimiz çatısı altında, İslami Sermaye Piyasası Araçları Danışma Kurulu kurulması kararını aldık.

“Milli Piyango ihalesinin en güçlü adayıyız”

Kuyumculuk, finans, döviz, enerji, sağlık, otomotiv ve gayrimenkul alanlarında faaliyet gösteriyoruz. AHL Park Çorum AVM açılışını Kasım ayı içerisinde gerçekleştirdik ve toplam 49 şirket ile yapımı devam eden diğer projelerimizin tamamlanması ile birlikte önümüzdeki yıl yaklaşık 3 bin kişiye istihdam sağlamış olacağız. 17 farklı ülkeye ihracat gerçekleştirirken önümüzdeki yıl yapılacak Milli Piyango ihalesinin de en güçlü adaylarından biriyiz. AHL Forex olarak, “bizim forex başka forex” hedefi ile hareket ederek müşteri odaklı bir yaklaşım ile firmamızın pazar payını arttırmayı hedefliyoruz.
İlk etapta Çorum’da AHL Forex Çorum şubesinin çalışmalarını tamamlayarak bölgeden yurtiçinde çeşitli yörelere hızlı müşteri ziyaretleri gerçekleştirmeyi planlıyoruz.
2017’nin 2016’dan daha olumlu bir yıl olacağını düşünüyoruz. Bu kapsamda yüzde 4 civarlarında bir büyüme görebiliriz. Genel anlamda 2017’de dolar/TL tahminimiz 3.55, euro/TL tahminimiz ise 3.80.

Ahmet AHLATCI / Ahlatçı Grup Şirketleri Yönetim Kurulu Başkanı

“Para girişi ve işlem hacmi artacak”

Sermaye piyasaları özellikle yatırımcılar için cazip yüksek riskli ürünlere getirilen yeni düzenlemeler sonrası kısa vadede yeni müşteri girişlerini azaltacaktır.
Ancak orta vadede düzenlemelerin getirdiği daha yüksek risk kontrolü ve sektöre daha bilinçli yatırımcıların katılması ile para girişi ve işlem hacmi artacaktır.
NoorCM olarak biz de 2014 yılından bu yana aynı anlayışla NoorCM Akademi bünyesinde gerçekleştirdiğimiz finansal okuryazarlık eğitim faaliyetlerimizi, 2017 yılında da devam ettirerek yeni istihdam yaratmayı hedefliyoruz. 2017 yılında dolar/TL’yi 3.65, euro/TL’yi 3.90 ve GSMH büyüme oranını ise yüzde 3.0-3.5 olarak tahmin ediyoruz.

Jihad SHANNAK / NoorCM Yönetim Kurulu Üyesi ve Gn. Md.

“Yatırım yapmaya devam edeceğiz”

2017’de borsanın halka arzı, sermaye piyasamızda önemli gündem maddelerinin başında gelecektir. Zorunlu bireysel emeklilik, Türkiye Varlık Fonu ve bu kapsamda sermaye piyasasının alacağı rolde önümüzdeki yılın önemli gelişmelerinden olabilir.
2016’da 10 yeni şube açtık. Personel sayımız yüzde 20 artışla 325 kişiye ulaştı. Pazar payımız pay piyasasında yüzde 6.3, vadeli işlemlerde yüzde 5.5, kaldıraçlı işlemlerde ise yüzde 7’ye ulaştı. 2017 yılında pazar paylarımızı ve personel sayımızı bir miktar arttırmayı hedefliyoruz. Sermaye piyasalarının geleceğine inanıyoruz ve yatırım yapmaya devam edeceğiz. Dolar/TL’nin 2017 yılında 3.10-3.70 aralığında dalgalanarak ortalamanın 3.50 civarında oluşmasını bekliyoruz. Euro/TL’de ise parite etkisinin sınırlı olacağı yaklaşımı ile 3.25-3.80 bandında bir hareket oluşmasını yıl ortalamasının 3.70 civarında oluşmasını öngörüyoruz. 2017 büyümesinin ise 2016 beklentimiz olan yüzde 3’ün üzerinde yüzde 3.6 civarında oluşacağını tahmin ediyoruz.

Erhan TOPAÇ / Gedik Yatırım Menkul Değerler Yönetim Krl. Bşk.

“Avrupa’daki seçimler euro için önemli”

2017 yılında yerli, yabancı bireysel ve kurumsal müşterilerimize, 20 yıllık tecrübemiz ve profesyonel kadromuzla ürün ve hizmetleri tüm işlem kanallarımız aracılığıyla sunarak yatırımlarına değer katmayı hedefliyoruz.
2017 yılı için büyüme beklentimiz yüzde 2.8 düzeyinde. Öte yandan 2017 yılında ABD’de FED politikaları doların dünya para birimleri karşısındaki seyrini ve gelişmekte olan ülke finansal varlıklarına olan talebi belirleyen en önemli değişken olacak.
Bu doğrultuda FED’in Aralık ayındaki faiz artırımına ek olarak 2017 yılında iki faiz artırımı daha yapması piyasalar tarafından şimdiden fiyatlandı. ABD faizlerinde ve dolar üzerinde yukarı yönlü baskı dönem dönem devam edebilir. 2017 yılı Avrupa Birliği’nin istikrarının sürdürülmesi açısından da kritik bir yıl olabilir. Şubat, Mart ve Nisan aylarında sırasıyla Almanya, Hollanda ve Fransa’da yapılacak seçimler AB karşıtlarının elini güçlendirebilir. Bu gelişme euro üzerindeki aşağı yönlü baskıyı artırabilir.

Mert ERDOĞMUŞ / Ak Yatırım Genel Müdürü

"Kur oynaklığı belirgin bir şekilde azalır"

Sektörün önümüzdeki dönemde yatırım bankacılığı fonksiyonlarının daha öne çıkacağını düşünüyorum. 2016 yılı sektör için çok parlak geçmedi. 2017 yılında ise temkinli bir iyimserlik içindeyiz. Bu kapsamda Halk Yatırım olarak büyümeye ve yeni istihdam yaratmaya devam edeceğiz.
Altyapımıza çok ciddi yatırımlar yapıyoruz. Özellikle Borsa İstanbul'daki gelişmelere paralel olarak gelecek için kendimizi hazırlıyoruz. Müşterilerimize yatırım bankacılığı fonksiyonlarının tamamını sunmak ve sermaye piyasalarındaki partneri olmak yolundaki stratejilerimizi geliştiriyoruz. Müşteri bilgi güvenliği ve sistem altyapısı en önemli önceliğimiz. Ülkemizin uzun vadeli projelerine finansman sağlamak için yürütülen projelerde yer alacağız. Öte yandan jeopolitik risklerin azalması durumunda, kur oynaklığının belirgin bir şekilde azaldığını görebiliriz. Gelişen ekonomiler arasında hala büyüme cazibesini devam ettiren Türkiye ekonomisinin ise 2017 yılında yüzde 3.4 düzeyinde büyüyebileceğini düşünüyoruz.

Murat ÇETİNKAYA / Halk Yatırım Genel Müdürü

"80.000-85.000 seviyesini görebiliriz"

2017'de yeni projelerden ziyade, geçmiş dönemlerde olduğu gibi yenilenebilir enerjiye ve finans sektöründe ödeme sistemlerine yönelik araştırmalarımıza devam edeceğiz. Holding'in lokomotif şirketi olan İntegral Menkul Değerler A.Ş. kendi sektöründe çok iyi durumda. Ancak mevcut görünüm 2017'de aracı kurum sektöründe küçülme olacağına işaret ediyor. İntegral'in 2017'de yeni ürün geliştirme ve teknolojiye ağırlık vererek kârlılığını koruyacağını ve minimum yüzde 15'lik büyüme hedefinin Holding'in konsolide mali yapısında yer alacağını düşünüyorum. 2017'de dolar/TL kurunda en düşük 3.30, en yüksek 3.60, euro/TL kurunda ise 3.50-3.80 aralığı yine geçerli olacak gibi görünüyor. Borsa endeksinde ise 80.000-85.000 seviyesini görme şansımız olabilir. Tahvil faizlerinin yüzde 10 seviyesi üzerinde kalması ve yıl genelinde yüzde 10-11 arasında dalgalanması beklenebilir. Alınan önlemler ve kredi büyüme hızlarındaki iyileşmeler devam ederse 2017 yılını yüzde 4'e yakın büyüme ile kapatabiliriz.

Kadir Cenk ULUKARTAL / Ulukartal Holding A.Ş. Yön. Krl. Bşk.

Eğitim ve teknoloji ağırlıklı yatırım planlıyor

Bu yıl içerisinde gösterdiğimiz performansla önceki yıl koyduğumuz yüzde 10'luk büyüme hedefimize yıl tamamlanmadan eriştik. İstikrarlı ve sağlıklı büyümemizin 2017 yılı için yüzde 20 seviyesinde gerçekleşmesini hedefliyoruz. 2011 yılında 11 çalışanımız ile çıktığımız yola bu yıl 265 çalışanla devam ediyoruz.
Bu yıl olduğu gibi gelecek yıl da eğitim ve teknoloji ağırlıklı yatırımlar gerçekleştirmeyi planlıyoruz.
Bu yıl Haziran ayında 2008 krizini yöneten Eski FED Başkanı Ben Bernanke'nin "Karar Alma Cesareti" isimli kitabını finansal okuryazarlık yayınlarımızın arasına eklemiştik. Önümüzdeki yıl da dünyaca ünlü bir başka ekonomistin kitabını Türk okuyucularının beğenisine sunacağız.
2017 yılında yüzde 2.7-3.0 oranında büyüme bekleyebiliriz. Dolar/TL bu gelişmelerle yeni yılda 3.05-3.70, euro/TL ise 3.15-3.90 bandında hareket edebilir.

Altunç KUMOVA / Destek Menkul Değerler Yönetim Kurulu Başkanı

"Finansal ürün çeşitliliğini artıracağız"

2017'nin ülkemiz ve içinde bulunduğumuz sektör açısından daha pozitif geçeceğini öngörüyoruz. Sektörün yüzde 15 büyümesini bekliyoruz. 2017'ye dönük hedeflerimiz ise ciroda yüzde 20, karlılıkta yüzde 50 artış ve istihdamda ise yüzde 10 büyüme sağlamak. Sunduğumuz finansal ürün çeşitliliğini artırmayı ve yurtiçi dağıtım ağımıza yeni noktalar eklemeyi planlamaktayız.
2017 yılında ABD ekonomisinin gelişimi ve FED'in faiz politikasının fiyatlamalar üzerinde temel belirleyici olması muhtemel gözüküyor. Küresel piyasalarda tahvil faizlerinin yükselmesi sonrası yaşanan borçlanma maliyetlerindeki artış, gelişmekte olan ülke piyasalarından 2017'de para çıkışlarının yaşanabileceğini işaret ediyor.
Gelişmelere paralel yılsonunda dolar/TL beklentimiz 3.65, euro/TL 3.90. Küresel ekonomide yaşanan durgun seyrin ihracat imkanları üzerinde yarattığı kısıtlar ve jeopolitik risklere rağmen Türkiye ekonomisinin ise yüzde 3 büyüme göstermesini öngörmekteyiz.

Salih ALBAYRAK / ALB Forex Yönetim Kurulu Başkanı

"Merkez Bankası gerekli önlemleri alacaktır"

2017'de de uluslararası online yatırım piyasasının hızla büyümeye devam etmesini bekliyorum. Biz de bu büyümeden payımızı alacağız. 2017'de stabil ve sürdürülebilir bir büyüme içinde olacağımızı tahmin ediyorum. Amacımız, 2017'de bireysel veya kurumsal olarak ciddi yatırımla ilgilenen yatırımcılarla bir araya gelerek hem müşteri kitlemizi artırmak, hem de uluslararası piyasalar hakkında bilgi paylaşımında bulunmak. Bu nedenle, önümüzdeki yıl içerisinde yoğun bir seminer, konferans ve eğitim programı

Savaş DİVANLIOĞLU / Saxo Capital Markets Ülke Başkanı

oluşturduk.
2017'nin başı ve önümüzdeki altı aylık dönemde doların kuvvetlenmeye devam etmesi sürpriz olmaz. Siyasi ortam sakinleştirilir, jeopolitik gerginlik azaltılır ve Merkez Bankası'ndan yerli para birimini koruyucu sıkılaştırma adımları gelirse Türk Lirası, 2017 senesinde de en kötü şu an olduğumuz seviyelerde kalır. Merkez Bankası'nın 2017 başında gerekli önlemleri alacağına ve doların ateşinin bir miktar alınacağına inanıyoruz.

İNŞAAT

"Mega projeler devam ediyor"

Türkiye ekonomisinin içinden geçmekte olduğu zor dönemde geçmişten bugüne ekonomik büyümenin lokomotifi olan inşaat sektörüne yönelik yatırımların ivme kaybetmeden sürdürülmesi önem taşımaktadır.
TMB üyeleri bu süreçte taahhüt projeleri, kamu-özel, yap-işlet-devret ve gayrimenkul yatırımları olmak üzere üç ana kolda daha fazla üretim ve daha fazla istihdam yaratmak üzere azami gayret göstermekte.
2016 yılında açılışı yapılan Osmangazi

Mithat YENİGÜN / Türkiye Müteahhitler Birliği Başkanı

Köprüsü, Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve bağlantı yolları, Avrasya Tüneli, önümüzdeki dönemde açılması planlanan 3. Havalimanı, Çanakkale Köprüsü gibi çok önemli projelerin tümü; ayrıca, entegre sağlık kampüsleri ve hastane projeleri, Türkiye Müteahhitler Birliği üyeleri tarafından, kamu-özel ortaklığı modeli ile hayata geçirilmekte.
Önümüzdeki dönemde de altyapı yatırımlarının liman, hızlı tren, metro ve otoyol projeleri ile sürmesi beklenmekte.

"Yapısal reformlarda kararlılık sürsün"

Uygun yatırım ortamının sağlanması büyümenin dinamiklerini harekete geçirecek. Hükümetin açıkladığı yatırım, üretim ve ihracatı destekleyecek reform programının etkilerinin 2017'de sürdürülebilir büyüme rakamlarına yansıyacağı yönünde beklentimiz büyük. Ekonomik reformların hızlandırılması, yatırım ortamını iyileştirmenin yanında finansal ortamdaki riskleri azaltarak doğrudan yatırımlar için ülkemizi cazip bir ülke konumuna getirecek. Bireysel emeklilik sisteminde yapılan düzenlemeler ulusal

Celal KOLOĞLU / İntes Yönetim Kurulu Başkanı

tasarruf oranlarının yükselmesine katkı sağlayarak, başta sektörümüz olmak üzere farklı sektörlerdeki yatırımların artmasını da destekleyecek. Özellikle ekonomiye olumlu tüm bu yansımaların inşaat sektörümüzdeki yatırımların etkinliğini de artıracak. Son dönemde hayata geçen teşvikler sektörün gelişimine destek olacak. 2017'den en önemli beklentimiz ülkemizin barış ve huzur içinde olması. İnşaat sektörü olarak beklentimiz ise yapısal reformlar konusundaki kararlılığın devam etmesi.

"Sektör 2017'de de benzer bir seyir izler"

Sektörümüz bugünkü yapısıyla yılda 900 bin tonu geçen üretim yapısı, yurtiçi ve dışı satışlarla 3 milyar dolara yaklaşan bir büyüklüğe ulaştı. Tahminimiz boya sektörünün 2016'yı yüzde 4-5 gibi bir büyüme hızıyla kapatacağı yönünde. Bu öngörü boya sektörümüzün iki önemli üretim alanlarından biri olan sanayi boyalarındaki büyümeden kaynaklanıyor. İnşaat boyaları üretimi ve talebinde ise Doğu ve Güneydoğu'da yaşanan siyasi karışıklık, piyasa yansımaları, yurtiçi inşaat boyaları talebinin ortalama yüzde 10

Kenan BAYTAŞ / BOSAD Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Merbolin Boya Yönetim Kurulu Başkanı

daralma göstermesine neden oldu. 2017 yılında sektörel gelişme hızının bu oranlar çerçevesinde devam edeceğini düşünüyoruz. Ancak sektörel büyümenin gelişmesi için alınacak makro ve mikro önlemlerle büyüme oranının sektörel olarak da artma ihtimali mevcut.
Ayrıca şirketimiz 2016'da Doğu'daki terör olaylarından çok etkilendi; çünkü 100 kilogram boyanın 35 kilogramını bu bölgeye satıyoruz. Temennimiz 2017 yılında terörün bitmesi ve tekrar güzel günlerin gelmesi.

"Kamunun inşaat harcamaları artar"

Hazır beton sektörü, 800'den fazla girişimin faaliyet gösterdiği, 12 milyar TL bulan cirosu, 38 bini aşan istihdam hacmi ve yıllık 107 milyon metreküpü bulan üretimiyle inşaat sektörünün en temel koludur. 2016'da hazır beton sektörünün 16.4 milyar TL'lik bir büyüklüğe ulaşarak ciro artış hızının yüzde 8 olacağını tahmin ediyoruz. Ancak 15 Temmuz sonrası gelişmelerin, son çeyrekte daralan piyasanın ve kurdaki dalgalanmanın öngördüğümüz büyüme oranları üzerinde etkisi olacaktır. İnşaat ve hazır beton sektörünün büyüme performansını etkileyecek unsurlardan biri kamunun inşaat harcamalarıdır. 2016'nın ilk üç çeyreğinde önemli bir artış göstermeyen bu harcamaların 2017'de hızlanması bekleniyor. İnşaat sektöründeki hareketlenmeye bağlı olarak hazır beton sektöründe de gelişme olacaktır. 2017'de sektörümüzde yüzde 10 ciro artış hızı beklemekteyiz. İç talebin canlanması ve kamu yatırımlarındaki hızlanmaya bağlı olarak Türkiye'nin yüzde 3.5'luk bir büyüme oranının üstüne çıkmasını bekliyoruz.

Yavuz IŞIK / Avrupa Hazır Beton Birliği ve THBB Yön. Krl. Başkanı

"Başlayacağımız dört proje var"

2017 yılı içerisinde başlamayı planladığımız dört projemiz var. Çekmeköy, Bağcılar, Yeniköy ve Bakırköy. Bunlar için 3 milyar dolarlık yatırım planlıyoruz. Enerji alanında ise 1 milyar dolar değerindeki yatırımlarımız devam ediyor. Yakın zamanda Yalova Esenköyde'ki 75 MW rüzgâr enerji santrali ihalesini gerçekleştirdik. 2016 yılında iki santrali devreye aldık.
Peşinden Konya Sertavul'da belki de dünyadaki en büyük rüzgâr santrali olan projemiz devreye girecek. Şu an da lisans aşamasındayız. Bu yatırımlar yaklaşık 1.2 milyar euro gibi bir tutara tekabül ediyor. Türkiye yüzde 5'in üzerinde büyümek zorunda olan bir ülke.
2016 yılı için 3.2 büyüme hedefi Türkiye için yetersiz kalacaktır. Ben Türkiye'nin 2017'nin ikinci yarısından itibaren arzu ettiği büyüme hamlelerini yapacağına inanıyorum. Aynı şekilde döviz kurunun da 2017'nin ikinci yarısından itibaren 3 TL seviyesine doğru yönelerek kararlı bir tutum alacağını düşünüyorum.

Hasan RAHVALI / Ağaoğlu Grubu Murahhas Aza ve Yön. Krl. Üyesi

"Dengelenme ve toparlanma yılı olacak"

Sinpaş GYO, Sinpaş Yapı, Servet GYO, Seranit ve Mikron's gibi şirketlerimiz bir arada değerlendirildiğinde 2017'de yaklaşık 2.3 milyar TL ciro hedefliyoruz. Sinpaş GYO tarafından 2017 yılında 1400'den fazla konut teslimi yapılacak. Hedeflenen konut satış cirosu ise 815 milyon TL.
Sinpaş Yapı olarak 2017 yılında 620 milyon TL teslim cirosu, 650 milyon TL satış cirosu elde etmeyi planlıyoruz. Servet GYO'nun cirosunda ise en az yüzde 130 oranında artış bekliyoruz. Bu da yaklaşık 40 milyon TL'ye tekabül ediyor. Seranit'in ciro hedefini de 446 milyon TL olarak belirledik.
Öte yandan 2017'nin Türkiye açısından bir dengelenme ve toparlanma yılı olacağını düşünüyoruz. Türkiye ekonomisinin 2017 yılında bir önceki yıla göre asgari yüzde 6.5 oranında büyüyeceğini, dolar/TL döviz kurunun 3.70, euro/TL döviz kurunun ise 3.90 düzeyinde gerçekleşeceğini tahmin ediyoruz. Kurlardaki yüksek volatilite de 2017 yılı içerisinde sona erecek ve yerini daha istikrarlı bir seyre bırakacaktır.

Avni ÇELİK / Sinpaş Holding Yönetim Kurulu Başkanı

"Yurtdışında üç yeni projeyi takip ediyoruz"

Dövizdeki dalgalanma, TL'nin değer kaybetmesiyle yaşanan sorunlar henüz inşaat maliyetlerine yansımadı ve 2017'nin Nisan-Mayıs aylarına kadar da yansımayacak. Bu aylardan sonra konut fiyatlarının zorunlu olarak yükseleceğini söyleyebiliriz. O yüzden şimdi konut almanın tam zamanı. Ekonomide ise işlerin düzelmesini, AB'yle ilişkilerin de yoluna girmesini bekliyoruz.
2017'de Bodrum, İstanbul'da iki ayrı arsada Maltepe ve Kozyatağı'nda projelerimizi hayata geçirmeyi hedefliyoruz. İstanbul Halkalı'daki Tema İstanbul projemiz kapsamında dünya çapındaki eğlence parkımız Tema World ile ilgili çalışmalarımız devam ediyor.
Ankara'da ise başta Eryaman olmak üzere yeni projelerimizi satışa sunacağız. Bu arada Ankara'daki Park Mozaik projemizde de ikinci etaba başlayacağız.
Yurtdışında da Polonya-Varşova'da devam eden projemize ek olarak üç yeni proje için de arsa inceleme çalışması yapıyoruz. Bu projelerden birine 2017'de başlayacağız.

Erhan BOYSANOĞLU / Mesa Yönetim Kurulu Başkanı

1.4 milyar TL'lik yatırım planlıyor

Erden TİMUR / Nef İcra Kurulu Başkanı

2017'de iki projemiz için yaklaşık 1.4 milyar TL'lik yatırım yapacağız. Bu yatırımlarla, inovasyon anlayışımız ve yeniliklerle sektördeki liderliğimizi korumayı, pazar payımızı daha da artırmayı hedefliyoruz. 2017'de Bodrum'da yeni bir proje ile İzmir, Ankara, Bursa gibi illerde planladığımız projelerin detaylarını netleştireceğiz. Uluslararası markalaşmaya yatırımımız devam edecek. ABD'de yeni projelerin yanı sıra Londra Berlin, Paris gibi metropollerde projeler planlıyoruz. Yine Novu ile İstanbul ve İstanbul dışında projelerimize devam edeceğiz. Mümkün olduğunca çok insana ulaşmak için 2020 yılında dünyada 10 metropolde Nef bayrağını dalgalandırmayı hedefliyoruz. Beklenti doların yurtiçinde önümüzdeki birkaç ay içerisinde yükselişinin bir miktar daha devam etmesi yönünde. Avrupa Birliği cephesinde yaşanan siyasi gelişmeler dolar/Euro paritesini de etkilemeye, euro'nun dolar karşısında çok güçlü olmasa da değer kaybetmeye devam etmesine neden olacaktır.

"Projelerimizin teslimlerine başladık"

Süleyman ÇETİNSAYA / Artaş İnşaat ve Avrupa Konutları Yönetim Kurulu Başkanı

Emlak Konut GYO ve GYODER'in girişimleriyle gerçekleştirilen kampanyalar son derece güçlü etkiler sağladı. Ağustosta satış rekorları kırıldı. Aynı etki, takip eden eylül, ekim, kasım aylarında da devam etti. Devletimizin desteği ve girişimiyle özel sektörün hedeflerini gerçekleştirmesi sağlandı. Biz de yılsonu itibariyle hedeflerimize ulaşmış olacağız. Bu yıl içinde Avrupa Konutları Başakşehir, Avrupa Konutları Atakent 4 ve Avrupa Office Ataşehir projelerimize başladık. Avrupa Konutları Kale'yi tarihinden önce tamamlayarak teslim ettik. Avrupa Residence&Office Ataköy'de teslime hazırlanıyoruz. Vadistanbul'da Bulvar etabının ofislerinin teslimine başladık. AVM, otel ve alışveriş caddesini de üç ay içinde tamamlayacağız. Park etabın inşaatı ve satışları devam ediyor. Tüm projelerimizde gerçekleşen satış rakamları da beklentilerimiz doğrultusunda ilerliyor. 2017'in ilk altı ayında ülke ekonomisi istikrarlı çizgisini yakalayacaktır ve devamında çok daha hareketli bir yıl olacaktır.

"Yatırımlarımız hız kesmeden sürecek"

Altan ELMAS / Sur Yapı Yönetim Kurulu Başkanı

Gayrimenkul sektörünün 2017 yılında bu yıldan daha iyi olacağı görüşündeyiz. Sektörün gelecek yıl da büyümesine devam edeceğini düşünüyoruz. 2017'de yatırımlarımıza hız kesmeden devam edeceğiz. Toplam 2.706 konut ve ticari alan üreteceğiz. Böylece 2.7 milyar TL'lik yatırımı ekonomimize kazandırmış olacağız.
Gelecek yıl İstanbul'da sekiz projeyi hayata geçirmeyi hedefliyoruz. Bunların toplamı 2.7 milyar TL yatırım değerinde olacak. Portföyümüzde 3.6 milyar TL büyüklüğünde 3.531 adet bağımsız bölüm yer alacak. 2017'de 1 milyar 360 milyon TL ciroya ulaşmayı hedefliyoruz. Proje teslimlerimizi 2017 yılı boyunca da sürdüreceğiz. Üç projeyle toplam 860 milyon dolarlık yatırım teslim etmiş olacağız. Perakende sektöründeki çalışmalarımıza da hız kesmeden devam edeceğiz. 13 Nisan'da Marka AVM'yi açacağız. Sur Enerji olarak Elmalı RES santralimizi devreye almayı planlıyoruz. Mersin Gülnar ilçesindeki Kurtini RES santralimizi de Eylül 2017'de devreye almayı planlıyoruz.

"Ekonomik büyüme ivmelenir"

Cenk AŞÇIOĞLU / Aşçıoğlu Grubu Yönetim Kurulu Üyesi

2017'de tamamlanacak projelerimiz ile birlikte ciro hedefimiz 415 milyon TL olacak. Ataköy'de başlayacak üçüncü projemizle en az 150 yeni kişi istihdam edilecek. Halen Ataköy'de tamamlanan Selenium ve devam eden iki projemiz ile yurtdışında yapılan ilk projemiz olan Dubai Midtown Selenium projelerimiz mevcut. Ataköy'de üçüncü projemizle toplam 1100 üniteye ulaşmış olacağız. 2017'de daha oturmuş bir ekonomi ile gayrimenkul sektöründe satışların artacağını bekliyoruz. Ekonomik büyümenin ivmeleneceğini düşünüyorum. Şu anda beklentiler yüzde 3 civarında ancak politik ve ekonomik stabilite sağlandığında Türkiye'nin bu rakamların çok üzerine çıkabildiğini yakın geçmişte gördük. Eminim ki bizi olumsuz etkileyen olağandışı faktörlerin azalması veya en azından bir kısmının ortadan kalkması ile yüzde 5'lik bir büyüme çok uzak bir hedef olmayacaktır. Döviz kurlarının yılsonundan itibaren biraz daha geri çekilmesini beklemekle beraber yılın ilk yarısında 3.30-3.50 arasında bir kur bekliyoruz.

"Hedefimizde lüks projeler var"

2016 ülkemiz için zor bir yıl oldu. Ancak özellikle darbe girişimi sonrası inşaat sektörümüz proaktif davranarak kampanyalar düzenledi. Bu birlikteliğin sektöre olan olumlu katkısını yadsıyamayız. Ekonomi Koordinasyon Kurulu kararları içinde yer alan KDV iadesi ile döviz kredilerindeki sıfır faiz uygulaması da, 2017'de inşaat sektörüne ciddi finansal rahatlama sağlayacak. Ferko olarak 2016 için koyduğumuz tüm hedeflerimize ulaştık. 2016 yılında Büyükdere Caddesi'nde inşa ettiğimiz ofis projemiz Ferko Signature'ın yanı sıra Kasım ayında Kağıthane'de üç ofis bir de Four Points by Sheraton'ın bulunduğu Ferko Line projemizin lansmanını yaptık. 2017 yılında ise yılın ilk aylarında lansmanını gerçekleştireceğimiz Türkiye'nin ilk moda konseptli rezidans projelerimize odaklanacağız. Uzun vadede ise İstanbul'un merkezi lokasyonlarında lüks projelerimizi hayata geçirmeye devam edeceğiz. Bu projeleri ofis, ticari alan ve otelin yanı sıra lüks konut olarak konumlandırmayı planlıyoruz.

Gökçe MERİÇTEN / Ferko Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

"Rusya'da yeni işlere başlamayı planlıyoruz"

2016 yılını elimizdeki stokları eritme ve yeni başlayacağımız projelere hazırlanma yılı olarak düşündük ve öyle de uyguladık. 2017 yılında elimizdeki stokları eritme, yurtiçinde yeni projeler geliştirme ve yurtdışında da yeni taahhüt ve geliştirme işleri almayı hedefliyoruz.
Rusya ve Türkmenistan'da devam eden projelerin toplam yıllık cirosunu 1 milyar dolar seviyesinin altına düşürmemeyi ve özellikle İngiltere-Londra'da daha fazla taahhüt işiyle beraber proje geliştirmeyi planlıyoruz. Amerika-Miami'de kurduğumuz şirket ile de taahhüt işlerine, bu yeni pazarda başlamak da bir başka yeni yıl hedefimiz.
Öte yandan gerek İngiltere, gerekse Amerika'da yeni projelere başlayarak Rusya'da düşen kapasitemizi yeni pazarlarla doldurduk. Rusya'da yeni işlere başlamayı da planlıyoruz. Önümüzdeki yıl yüzde 5'in üzerinde bir büyüme yakalanmasının olası olduğunu düşünüyoruz. Döviz kurunun ise 3.30-3.50 bandında hareket edeceğini tahmin ediyoruz.

Mehmet OKAY / ANT Yapı Yönetim Kurulu Başkanı

"Gayrimenkul daha gözde olacak"

2017'de sektörü hareketlendirecek ve yurtdışında örneklerini gördüğümüz değişik uygulamalar ülkemizde de hayat geçirilecek ve benimsenecektir. Pozitif yönde atılacak adımlar diğer yatırım araçlarına kıyasla daima başı çeken gayrimenkulü daha gözde bir yatırım aracı haline getirecektir.
Dönemsel dalgalanma yaşayabilecek olan döviz kurları ya da borsa hareketlerine yatırım yapmaktansa güncelliğini asla yitirmeyen ve karlılığı kanıtlamış olan gayrimenkul sektörüne yatırım yapmak, birikimi doğru ve kazançlı bir yatırım aracına bağlamak anlamına geliyor. Halkımızı, konut alışverişinde maksimum kazanç sağlayan tüm koşulların buluştuğu bugünleri değerlendirmeye davet ediyoruz. Döviz kurunda bir tahminde bulunmak için birçok unsuru hesaba katmak gerekir. Gerek ülkemizde yaşanan gelişmeler gerekse yurtdışında hem siyasi hem de ekonomik anlamda gerçekleşen politikalar dolar ve euro'da belirleyici olacaktır. Benim kişisel beklentim dolarda 3.40, euro'da ise ortalama 3.65 seviyelerinde olacaktır.

Ziya YILMAZ / DAP Holding Yönetim Kurulu Başkanı

"Yapısal reformlar hayata geçirilmeli"

Yeni yatırımlarla insanları bahçeli ev hayallerine kavuşturmaya devam edeceğiz. İlk çeyrekte Bahçeşehir'i kucaklayacak 500 milyon TL yatırım değerindeki yeni projemizin lansmanını yapacağız. Yeni yönetmelik sonucu kentsel dönüşüm alanında projelerin hızlanacağını düşünüyoruz. 2008 küresel krizinin ardından geçtiğimiz süreçte gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin büyüme oranlarında beklenen iyileşme sağlanamadı. Küresel ekonomi özellikle geçtiğimiz yıl beklentilerin altında bir performans gösterdi. Çevremizdeki jeopolitik gelişmeler ve 15 Temmuz darbe girişimini de göz önüne alırsak, geçtiğimiz yıl ülke olarak ağır şartlar yaşadık. Bu gelişmelerin olumsuz etkisini özellikle üçüncü çeyrek büyüme rakamlarında gördük. Önümüzdeki günlerde bu olumsuzlukların etkisinin kırılacağını, bir toparlanma olacağını ve 2017 büyüme değerlerinin gelişmekte olan ülkeler ortalamasının üzerine çıkacağını beklemekteyiz. Burada en önemli faktör yapısal reformları bir an önce hayata geçirmek olacaktır.

Salih KUZU / Dekar Yapı ve Yatırım A.Ş. Yönetim Krl. Başkanı

"Yabancı yatırımcıların ilgisi sürüyor"

Türkiye'nin ilk ve tek dikey ormanını barındıran yeşil bina Greenox Residence ve Pixell Prime projelerimize devam ediyoruz. Yatırımlarımız 130 milyon TL'ye erişti. Çevreci, akıllı işletim sistemine sahip, sürdürülebilir nitelikte projelerimiz 2017 yılının ilk yarısında, yine en iyi bildiğimiz bölge olan Kağıthane'de, Büyükdere Caddesi'ne yakın Gültepe, Çeliktepe, Sultan Selim (Sanayi) Mahallesi üçgeninde meyvelerini verecek.
Doların yükselmesi ile İstanbul'da konut satın almak isteyenler arasında özellikle yurtdışında yaşayan yatırımcıların ve yabancıların, bir müddet için daha kazançlı bir konuma geçtikleri aşikar. Avrupa Birliği'nden ayrılmak isteyen İngiltere'yi bugün İtalya'nın da takip etmek istemesi euro'yu yavaşlatacak görüşündeyiz. ABD Başkanı'nın değişimi nedeniyle yükseldiği belirtilen doların önü alınmazsa maliyetler açısından inşaat sektöründe gereksiz bir şişkinlik oluşacağını ve bu durumun konut fiyatlarını yukarıya taşıyacağını düşünüyorum.

Murat YAĞAN / Aycan-Feres İş Ortaklığı Yönetim Kurulu Başkanı

Gözü Kurtköy ve Kartal'da

2017 yılında 370 milyon TL yatırım planlıyoruz. Tuzla ve Pendik'te iki konut projesi için çalışmalarımız devam ediyor. 2017 ciro hedefimiz 60 milyon TL. Özellikle Kurtköy ve Kartal'da yeni yatırımlar üzerine yoğunlaşıyoruz. Gayrimenkul birçok sektörü etkileyen, ekonomimiz için çok önemli bir sektör. Gerek kentsel dönüşüm gerekse mütekabiliyet yasası olsun son yıllarda hem vatandaşlarımız hem de yurtdışındaki yatırımcılar tarafından sektörümüze duyulan ilgi memnun edici bir seviyede. Özellikle yabancı yatırımcılar ve fonlar Türkiye'nin farklı bölgelerinde konut ve ofis sahibi olmak için ülkemize ilgi gösteriyor. Son yıllarda gayrimenkule olan ilgi hızla artmakta. 2017 yılında da bu ilginin devam edeceğini ve gayrimenkul sektörünün için verimli bir yıl olacağını düşünüyorum. Döviz kuru için bir tahminde bulunmak için yurtiçinde başkanlık, anayasa değişiklikleri, referandum gibi unsurlar, jeopolitik riskler ile birlikte ABD Merkez Bankası'nın yakın bir dönemde açıklayacağı faiz artışına ilişkin kararı önemli.

Yılmaz AYDOĞAN / Satya Yönetim Kurulu Başkanı

"Arsanın yıldızı 2017'de de yükselecek"

Gayrimenkul 2016'da yatırımcısına ciddi kazanç sağladı. Özellikle parasını dövizde bekletenlerin yatırımlarını gayrimenkule çevirmesinin en karlı olduğu dönemlerden biri yaşandı.
Yalnızca konut değil, arsaya yapılan yatırım yapanlar da 2016'da oldukça karlı çıktı. Kentlerin büyümesine paralel daha çok öne çıkmaya başlayan arsa yatırımları, konut projelerinin artışıyla çok daha kazançlı olmaya başladı.
Önümüzdeki dönemde de yine arsa yatırımlarının çok daha öne çıkacağını, şehir merkezlerinin gelişmesiyle arsa alıp kenara atanların ise yakın gelecekte büyük kazançlar sağlayacağını söylemek mümkün.

Onur ÖNGÜN / Onursal Gayrimenkul Geliştirme Yönetim Kurulu Başkanı

"En büyük yatırımlarımıza başladık"

Türkiye zorlu testleri başarıyla geçti ve arkasından oynanan oyunlara cevap verebileceğini gösterdi.
2017 yılının önceki yıllardan çok daha iyi olacağına inanıyoruz. 2016'daki tüm olumsuzluklara, hemen her gün yaşanan olağanüstü gündemlere karşın 30 yıllık bir şirket olarak 2016'da en büyük yatırımlarımıza başladık.
Aslında bu ülke işadamının kararlılığı, ülkesine ve milletine gösterdiği güvenin bir örneğidir diyebilirim.
Ülkemizde sıradan bir günde artık bize göre sıradan bir gündem, Avrupa'nın çok sayıda ülkesinde meydana gelse belki de aylarca kendilerine gelemezler. İşte bu dinamizmi arkamıza alarak 2017'de de yatırımlarımıza hız kesmeden devam edeceğiz.

Bekir KARAHASANOĞLU / BEKAŞ İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı

"Konut satışlarında rekor gelebilir"

Yaşanan olumsuz olaylarda bile yatırımcı güvenli liman konuta yöneliyor. 2015 yılında 1 milyon 289 bin 320 konut satılmasına karşın, 2016'nın ilk 10 ayında 1 milyon 66 bin 85 konutun satıldı.
Bu rakamlara göre 2016 yılı sonunda konut satışında yeni bir rekorun gelme ihtimali oldukça yüksek.
Türkiye, bu yıl çok sayıda olumsuzluk yaşasa da, ne kadar güçlü bir ülke olduğunu bir kez daha gösterdi. Birikimi olanlar bu süreçte gayrimenkule yatırım yaparak, parasının değer kaybetmesine engel oldu. Elbette her zamanki gibi, sağlam, tecrübeli, olumsuzluklardan etkilenmeyecek kadar güçlü firmaların ürettiği projelere yatırım yapanların kazançlı çıktığı bir dönem yaşadık. Yeni yılda, ülkemizin huzurlu günlere kavuşacağına, ekonomik anlamda da sıkıntılardan uzaklaşacağımıza yürekten inanıyorum.

Efe BEZCİ / BESA Grup Yönetim Kurulu Üyesi

"Alıcı, konut sektörüne yeniden güvenecek"

Türkiye genelinde 2016 bir takım sıkıntıların yaşandığı bir yıldı. Ama umuyorum ki, 2017 yılında bu sıkıntılar geçecek ve ekonominin lokomotifi inşaat sektöründe yeni yatırımlar hayata geçmeye devam edecek.
Alıcıların da sektöre daha fazla güven duyacağına, memleketimizin daha iyi bir noktaya geleceğine yürekten inanıyorum. 2017 yılının herkes için umut ve mutluluk dolu olacağını düşünüyorum.

Osman Cem ÇANKAYA / YP İnşaat Yönetim Kurulu Üyesi

YP İnşaat'ın 20'nci yılını kutlama onuruna eriştiğimiz 2016, şirketimiz açısından büyük yatırımlara ilk adımı attığımız yıl oldu. Genel itibarıyla 2016 YP İnşaat için oldukça verimli geçti.

"Kurlarda hareketlilik bizi etkiledi"

İnşaat sektörü için genel anlamda 2016 durgun bir yıl olarak geçti. Ancak bu süreç kaliteli projeleri daha fazla öne çıkardı. Türkiye'nin iç dinamiklerinde yaşanan olumsuzluklar kadar, komşularımızda yaşanan sorunlar da mevcut durumu çok etkiledi. Siyasi olarak iktidarımızın verdiği güven bizi rahatlatsa da, ülkenin geneli için ne yazık ki durum çok da böyle değil.
Dövizdeki artışın son birkaç aydır hızlanması da inşaat sektöründe bir hayli durgunluğa sebep oldu.

Özkan ÖZÇELİK / İTO Yatırım Ortağı

Ama 2017'den umutluyuz. Yatırımlarımızı da bu beklentiyle devam ettiriyoruz.
Dövizin belli bir noktaya oturmasından sonra özellikle piyasadaki alıcı müşterilerimiz bir noktada karlarını realize edecek. İnşaat sektöründe, yeni başlayanlar için projelerden çok, tamamlanmış konutlardaki fiyatlamaların cazip bir noktada olacağını görüyoruz. Bu noktada Türkiye için 2017'de özellikle ilk çeyrekten sonra daha stabil bir ekonomi ortamı beklendiğini ümit ediyorum.

"Kampanya için ortam çok uygun"

Özellikle iş dünyası 2016'da oldukça sıkıntılı günler geçirdi. Sonrasını düşünerek adım atanlar her zaman olduğu gibi sorunlu dönemlerde de kazançlı çıkıyor. Yeni yatırımlar yapmak durgunluk dönemlerini gidermek için önemli bir hamle.
Özellikle iş dünyası, olumsuz durumlardan yükselerek çıkmak için yeni hamleler yapmak zorunda. Ülkemiz son aylarda gerçekten çok sıkıntılı zamanlar yaşadı.
Ancak bu durumu olumluya çevirmek hepimizin elinde. Bu ortamlar, normal şartlarda yapılmayacak kampanyaların, ele geçirilemeyecek fırsatların ortaya çıktığı dönemlerdir. Amaç, yatırıma teşvik etmek, ülkemizi güzel günlere ulaştırabilmek. Bizi güzel günlere ertelenmeyen yatırımlar, sahip çıkılan ekonomi götürecektir.

Ünal PALA / OP Grup Yönetim Kurulu Başkanı

"Yüzde 200 büyüme hedefi belirledik"

Hilmi UYTUN / Häfele Türkiye ve Bölgesi İcra Kurulu Başkanı

2017 yılını çok önemli bir büyüme yılı olarak görüyoruz. Konutta ertelenmiş talebin ortaya çıkacağına, yeni markamız olan Häfele Concept Design ile gayrimenkul sektörünü değiştireceğimize inanıyoruz. Bu yeni iş modelimizi, yeni bir iş fikri olarak Türkiye dışında, İran ve komşu ülkelere de pazarlamayı planlıyoruz.
Ayrıca mobilya, mutfak, banyo ve kapı üreticisi olan iş ortaklarımızın yeni kurlar ile ihracatlarının artacağını, bunun da çoğunun ana tedarikçisi olarak bizi daha da büyüteceğini görüyoruz. Mimar iş ortaklarımız ile çok daha katma değerli işlere imza atıyoruz. Yeni projeler çok farklı olacak. Özet olarak 2017 yılı şirketimizin Türkiye'deki 11. yılı olacak ve çok hızlı bir büyüme yaşayacağız.
Doların da euro karşısında değer kazanmasını bekliyoruz. Ortalama kur tahminiz dolar/TL 3.45, euro/TL 3.60. 2017 için büyüme hedefimizi yüzde 200 olarak belirledik. Ayrıca ihracatta çok önemli büyüyeceğimizi öngörüyoruz.

"Yeni projeler geliştiriyoruz"

Zafer YURTSEVER / Kuyaş Gayrimenkul Sözcüsü

Kuyaş Gayrimenkul olarak değişen dünya ve Türkiye gündemlerini titizlikle takip ediyoruz. Değişen koşullara ani refleksler veriyoruz. 2017 yılının ikinci çeyreğinden sonra koşulların değişeceğine dair iyimser bir yaklaşımımız var.
Daha önceden planladığımız yatırımlarımız devam edecek hatta yeni yatırımlar için görüştüğümüz proje adaylarımız mevcut. Biz önümüzdeki yılda daha da büyüyecek adımlar atmak istiyoruz.
Gerek yatırımcımıza gerekse iştirakçilerimize kazandırmak için çalışıyoruz. Türkiye son 10 yıldır sürekli büyüyor. Her yıl yüzde 5 civarında olan bu büyümede 2016'da sapmalar olsa da 2017'de yine yüzde 5'ler civarında bir büyüme gerçekleştirecek.
Açıkçası bizde şirket olarak bu büyümeden olumlu yönde etkileneceğimizi öngörüyoruz. Dövizin ateşinin belli bir seviyede düşeceğini düşünüyoruz.
Biraz daha yükselip ikinci çeyrekte bugün konuşulan rakamların biraz üstünde stabil kalabilir.

"Ciro hedefimiz 1 milyar TL"

Bahattin UÇAR / İnvest İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı

2016 yılında başlamış olduğumuz iki projemize ilave olarak 2017 yılında satışa sunacağımız üç projemizle birlikte firma olarak yaklaşık yüzde 50 gibi bir büyüme sağlamış olacağız. 2017 için Vadi İstanbul gibi iştiraklerimiz ve ortak girişim projelerimiz ile yaklaşık olarak 1 milyar TL ciro hedeflemekteyiz. 2017 yılı gayrimenkul yatırımcıları için birçok fırsatı da barındıracaktır.
2017 yılında Türkiye'de büyümenin yüzde olacağını öngörmekle birlikte faizlerin yaklaşık yüzde 3-4 gibi artırılacağı ve ortalama dolar kurunun 3.6 ile 3.8 TL aralığında, euro kurunun ise 3.8 ile 4 TL bandında bir değerde seyredeceğini tahmin ederek şirketimizin parasal pozisyonlarını ayarlıyoruz.
Türkiye'de faiz artışları ile birlikte döviz kurlarında da dalgalı bir yıl yaşayacağımızı düşünüyorum.

"Yatırımlarımız tüm hızıyla devam edecek"

Mehmet GÜR / Ortadoğu Grup İcra Kurulu Başkanı

İnşaatta Sancaktepe, Zekeriyaköy, Eyüp, Kağıthane, Taşdelen ve Kandilli bölgelerinde toplam değeri 1 milyar TL'yi bulan projelere başlayacağız. Turizmde Alanya Avsallar'da Türkiye'nin en büyük aile oteli olan Wome Deluxe'ün yanı sıra bir de şehir oteli açmayı planlıyoruz. Enerji sektöründe ise toplam altı adet jeotermal kaynak arama lisansımız bulunuyor. Önümüzdeki beş yıl içerisinde jeotermal alanında toplam 252 milyon dolarlık yatırım yapmayı hedefliyoruz. Sinop ve Karamürsel RES projelerimize ilişkin çalışmalarımız sürüyor. Yenilenebilir enerji alanında hidroelektrik, rüzgâr, güneş, jeotermal ve biyokütle enerjisi yatırımlarımızı geliştirmeyi planlıyoruz. Ayrıca doğalgaz, petrol ve kayagazı projeleri için fizibilite çalışmalarımız devam ediyor. 2017 sonunda sekiz farklı sektörde yüzde 40 oranında büyüme hedefliyoruz.
2017'de Türkiye ekonomisinin yaklaşık yüzde 3.8 oranında büyüyeceğini tahmin ediyoruz. Dolar kurunun 3.40 ile 3.55; euro kurunun ise 3.60 ile 3.70 bandında olacağını öngörüyoruz.

PASHA Bank'ın 2017 yılı hedefi yüzde 25 büyümek

Türkiye, Azerbaycan ve Gürcistan'ın dahil olduğu üçgende kurumsal ve yatırım bankacılığı hizmeti veren PASHA Bank, geçtiğimiz yıl pek çok ilke imza atarken 2016 yılını kârla kapatıyor. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından uzun vadeli kredi notu A (tur) olarak teyit edilen Banka, 2017 yılında yüzde 25 oranında büyüme hedefliyor.

Türkiye, Azerbaycan ve Gürcistan'ın dahil olduğu üçgende kurumsal ve ticari müşterilerine sürdürülebilir bankacılık hizmeti veren PASHA Bank, 2016 yılının ilk dokuz ayını hedeflerinin üzerinde 10 milyon TL kârla geride bıraktı. Aktif ve kredi büyüklüğü geçtiğimiz yıla göre yüzde 35 ve yüzde 50 oranında artış gösteren PASHA Bank'ın nakit ve gayrinakit kredi büyüklüğü 520 milyon TL'ye, aktif büyüklüğü ise 437 milyon TL'ye ulaştı. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından uzun vadeli kredi notu A (tur) olarak teyit edilen PASHA Bank, 2016'nın Ekim ayında ilk bono ihracını gerçekleştirerek yatırım bankacılığında atağa geçti. Türkiye'de kurumsal bankacılık segmentinde sektör odaklı ilerleyen banka, 2017 yılında ise yüzde 25 büyümeyi hedefliyor.

İLK BONO İHRACINI GERÇEKLEŞTİRDİ

Gelecek yıl hedeflerini yatırım bankacılığı alanında geliştirmeyi planlayan PASHA Bank, 2017 yılında sürdürülebilir büyüme stratejisi doğrultusunda toplam kredi büyüklüğünü yüzde 25 oranında artırmayı hedefliyor. 2016'nın Ekim ayında ilk bono ihracını gerçekleştiren Banka; 37,500,000 TL nominal değerli, 90 gün vadeli, 24 Ocak 2017 Salı itfa tarihli, TRQPASH11716 ISIN kodlu bononun nitelikli yatırımcılara satışını başarıyla tamamladı. 2017 yılında da farklı vadelerde ve artan miktarlarda bono ihracını sürdürmeyi hedefleyen Banka, yatırımcılara kaynak sağlamaya devam edecek.

ŞİRKET BİRLEŞMESİYLE GİRİŞİMCİLERE DESTEK OLDU

Ekim ayı sonunda gerçekleşen bono ihracı sonrasında bir başka ilke daha imza atan PASHA Bank, yatırım bankacılığı alanında ilk şirket birleşmesini gerçekleştirdi. Gerçekleşen Birleşme & Satın Alma (M&A) ile PASHA Bank, İTÜ Çekirdek bünyesinde ortodonti alanında faaliyet gösteren Şeffaf Aparey Ortodonti ve Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'ye, 13 bireysel ve bir uluslararası kurumsal yatırımcı tarafından finansal kaynak yaratılmasını sağladı.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'nin danışmanlığını üstlendiği, dört genç girişimci tarafından kurulmuş olan Şeffaf Aparey Ortodonti ve Elektronik San. ve Tic. A.Ş, 3d teknolojilerini üretimde kullanarak, ortodonti süreçlerini herkes için daha ulaşılabilir hale getiriyor. Bu ortaklık sayesinde Şeffaf Aparey Ortodonti ve Elektronik San. ve Tic. A.Ş., ortodonti pazarının erişimini genişleterek pazar liderliğini hedefliyor.

EYNEHAN: GÜCÜMÜZE GÜÇ KATIYORUZ

Yatırım bankacılığının ülkemizdeki durumuna değinen PASHA Bank Genel Müdürü H. Cenk Eynehan "Türk ekonomisinin dinamizmi, dış sermayeye duyulan ihtiyaç ve yeni ürünlere karşı olan potansiyeli artırmak yatırım bankalarına düşen en önemli görev. Türkiye gibi gelişmekte olan ülkelerin sanayileşmesine, altyapı projelerinin gelişmesine katkı sağlamak, ülkelerin refah seviyesini artırmak ve yatırımların finansmanı için uzun vadeli kaynak yaratmak için çalışıyoruz. Sektörde genç bir banka olmamıza rağmen, kısa sürede sürdürülebilir büyüme ve kârlılığımızla yatırım bankaları segmentinde üst sıralara doğru ilerliyoruz. Ekim ayında gerçekleştirdiğimiz başarılı bono ihracı sonrasında uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings'in uzun vadeli kredi notumuzu A (tur) olarak teyit etmesi genç bir banka olarak kaydettiğimiz başarının göstergesidir. Diğer yandan Şeffaf Aparey Ortodonti ve Elektronik San. ve Tic. A.Ş gibi yenilikçi ve katma değer yaratan şirketlerin birleşme ve satın alma süreçlerinde hedeflerimiz kapsamında hizmet vermeye devam edeceğiz" dedi.

Bu bir ilandır.

PASHA Bank Türkiye olarak PASHA Bank Azerbaycan ve PASHA Bank Gürcistan ile oluşturdukları sinerji ve bölgedeki müşterilere sundukları çözümler ile dış ticaret alanında katma değer yaratan çalışmalar yaptıklarını anlatan H. Cenk Eynehan şöyle konuştu: "2016 yılında proje ve işletme sermayesi finansmanına yönelik modelleri devreye aldık. Müşterilerimizin satışlarından doğan vadeli alacaklarını PASHA Bank bünyesinde garanti altına alıp gereken finansman desteğini de sağlayarak bu üç ülkeyi kapsayan bölgede bir ilki gerçekleştiriyoruz. Bankamız girişimciler için bölgeye açılan bir finansal kapı, sınır ötesindeki yatırımlar ve dış ticaret işlemleri için bir rehber olarak görülmelidir. Müşterilerimizin bölgede artan ticari ve ekonomik ilişkilerden azami faydayı sağlayabilmeleri için bankanın stratejik bir noktada konumlandığına inanıyoruz. Söz konusu ülkelerin gelişmesine katkı sağlamak adına bölge genelindeki işletmeler arasındaki ilişkileri geliştirmeyi ve faaliyet gösterilen ülkede tüm ilgili taraflar için karşılıklı kazan-kazan esasına dayalı uzun ömürlü işbirlikleri tesis etmeyi istiyoruz."

H. CENK EYNEHAN
PASHA Bank Genel Müdürü

İstanbul'da kurulmuş Türkiye'nin ilk yabancı yatırım bankası olan PASHA Bank, sunduğu kurumsal ve yatırım bankacılığı hizmetleriyle sürdürülebilir işbirlikleri tesis ediyor. Türkiye, Azerbaycan ve Gürcistan arasındaki yakın ilişkileri finansal bağlarla daha da güçlendiren Banka, üç ülke arasındaki ticaretin gelişimine de katkı sağlıyor. Ülkeler arasındaki faaliyetleri ile bilinirliğini artıran Banka, güçlü finansal yapısı ile müşteri portföyünü genişletirken kaynak çeşitliliğini de çoğaltıyor.

PASHA BANK İLE KARDEŞ ÜLKELER SANAT ÜÇGENİNDE BULUŞUYOR

Türkiye, Azerbaycan ve Gürcistan'ın dahil olduğu üçgende kurumsal ve yatırım bankacılığı hizmeti veren PASHA Bank; ülkeler arası yarattığı finansal sinerjiyi sanatsal boyuta taşıdı. Sevgi, barış ve kardeşlikle sınırlarını çevreleyen üç ülkenin büyülü dünyası, ArTriangle 'Şehir Hikayeleri' Fotoğraf Sergisi'nde kapılarını açtı. Ülkelerin tarihi, kültürel ve sosyal yapısı, başarılı sokak fotoğraf sanatçısı Mustafa Seven'in kadrajında yeniden yorumlandı ve sanatseverlerin beğenisine sunuldu. 21 Aralık 2016 Çarşamba akşamı sanatseverlere kapılarını açan ArTriangle 'Şehir Hikayeleri' Fotoğraf Sergisi 31 Ocak 2017 tarihine kadar 42 Maslak Art!SPACE Gallery'de ziyaret edilebilir.

PASHA Bank Genel Müdürü H. Cenk Eynehan sergi ile ilgili şöyle konuştu: "PASHA Bank olarak tarihimizden gelen yakın ilişkileri finansal bağlarla daha da güçlendirmeyi, Türkiye, Azerbaycan ve Gürcistan arasındaki bölgesel ticaretin gelişimine katkı sağlamayı hedeflerken kültürel yapımızı sanatsal bağlarla harmanlamayı amaçladık ve ArTriangle 'Şehir Hikayeleri' Fotoğraf Sergisi'ne imza attık. Bankamız, girişimciler için bölgeye açılan bir finansal kapı, sınır ötesindeki yatırımlar ve dış ticaret işlemleri için bir rehber niteliğindedir. Ortak yaşam kültürümüzü yansıtan sergi de, bu üçgeni perçinleyen son halkayı oluşturmaktadır. Üç ülke arasında uzun ömürlü işbirliklerimizi sonsuzluğa taşıyacak sergimizi sanatseverlerin beğenisine sunmaktan mutlu ve gururluyuz."

İhracatın sıçrama yılı olacak

Cumhuriyet'in 100'üncü yılında 500 milyar dolarlık hedef koyan ihracatçılar bu rakamı yakalayacaklarından emin. 2017 yılını sıçrama yılı ilan eden ihracatçılar, inovasyon ve Ar-Ge ile daha katma değerli ürünler ihraç edecek…

TÜRKİYE, ihracat için çok önemli hedefler koydu. Cumhuriyetimizin kuruluşunun 100'üncü yılı olan 2023 yılına dönük iddialı hedefler belirlenmişti. Tam 500 milyar dolarlık ihracat hedefi vardı. Ancak son yıllarda komşu ülkelerde yaşanan olaylar ihracatımızı olumsuz etkiledi. İhracat tekrar 150 milyar doların altına indi. Bu yıl kasım ayı itibariyle ihracat 140.7 milyar dolar seviyesinde. Kasım ayı ihracatına bakılırsa ihracat 150 milyar dolar sınırının biraz üzerinde gerçekleşecek. Ülkenin zor şartlarına rağmen 150 milyar dolar gelecek adına umut vaat ediyor.

500 milyar dolar hedefinden uzaklaşılıyor gibi görülse de tren henüz kaçmış değil. İhracatçılar da bunun bilinciyle inovasyon ve Ar-Ge çalışmalarıyla daha katma değerli ihracata odaklanıyor. Bu sayede 500 milyar dolarlık hedefin yakalanabileceğini söylüyorlar.

Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mehmet Büyükekşi, hükümetin ekonomiye yönelik özellikle ihracata dönük aldığı kararların yerinde olduğunu söylüyor. Büyükekşi, hükümetin peş peşe aldığı reform kararları sonrasında 2017'yi sıçrama yılı ilan ettiklerini, petrol ihracatçısı ülkeler ve Çin'den gelen olumlu sinyallerin de umutlarını artırdığını söylüyor.

İhracatın lokomotifi otomotiv sektörünün gözü kulağı ise AB süreci. 23 milyar dolarlık ihracatın yüzde 79'unu AB üyesi ülkelere yapan sektör açısından AB süreci oldukça önemli. Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği Başkanı Orhan Sabuncu, 2017 yılından umutlu olduklarını söylüyor.

İstanbul Su Ürünleri ve Hayvansal Mamuller İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Tuncay Sagun ise, 2023 yılı için 5 milyar dolarlık ihracat hedeflediklerini söylüyor.

İHRACAT

"2017'yi ihracat için sıçrama yılı ilan ettik"

2016 yılı tıpkı 2015 gibi küresel ticaretin dolar bazında daralmaya devam ettiği bir yıl oldu. Ülkemiz, her şeye rağmen, diğer ülkelere kıyasla olumlu bir performans ortaya koyuyor. Küresel ekonomideki durgunluğun yanında çevre ülkelerdeki jeopolitik gelişmeler, ülkemizde yaşanan terör olayları ve 15 Temmuz hain terörist girişiminin etkilerine rağmen 2016'da ihracatımız geçen seneye yakın seyretti. TİM olarak, Hükümetimizin peş peşe aldığı reform kararlarıyla 2017'yi sıçrama yılı ilan ettik.

Mehmet BÜYÜKEKŞİ / Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı

Yapısal reformlar aracılığıyla, küresel ekonomilerde ve çevremizdeki ülkelerde yaşanan gelişmeleri 2017'de olumluya çevirmeyi hedefliyoruz. Önümüzdeki yılın küresel açıdan da daha olumlu geçmesini bekliyoruz. FED'in faiz artışının ardından 2017 için üç faiz artırımı beklentisi olsa da, ABD ekonomisindeki büyüme beklentileri, petrol ve emtia fiyatlarındaki yükselişin etkisiyle petrol ihracatçısı ülkelerdeki toparlanma ve Çin'den gelen olumlu sinyaller küresel büyümenin 2017'de daha güçlü olacağını işaret ediyor.

"Dünden daha çok çalışacağız"

Bir yıl önce 2016'ya ilişkin beklentilerimiz sorulduğunda kolay bir yıl olmayacağını öngörüyoruz demiştik. Öngörülerimiz doğru çıktı ancak hiç kimsenin aklına 15 Temmuz hain darbe girişimi gelmemişti. Ancak ihracatçımız her türlü zorluğa rağmen moralini bozmadı, eskisinden daha büyük bir azimle çalışarak 2015 yılında yakaladığı ihracat değerini neredeyse gerçekleştirdi. Bugün, 2017 yılına ilişkin öngörülerimiz sorulduğunda sektörümüz adına çok kolay bir yıl olacak gibi

İsmail GÜLLE / İstanbul Tekstil ve Hammadde İhracatçıları Bir. Bşk.

göründüğünü maalesef söyleyemiyoruz. Ancak biz, Türkiye tekstil sektörü ve özelinde İTHİB olarak dünden daha fazla çalışmaya, dünyanın dört bir yanına giderek ülkemizi ve ihracat ürünlerimizi tanıtmaya devam edeceğiz.
Bu kapsamda Londra, Münih, Paris, Frankfurt ve Tokyo'da alanlarında dünyanın en önemli tekstil fuarlarına milli katılım organizasyonları düzenliyoruz. 2017 için 3.50 TL civarında bir dolar kurunun dile getirilebileceğini düşünüyorum.

"İhracat hamlesi için şartlar uygun"

Su ürünleri ve hayvansal mamuller sektörü 2014 yılı ihracatı 2 milyar 274 milyon dolar iken ihracatımız yüzde 20 azalarak 2015'te 1 milyar 815 milyon dolara geriledi. Bu gerilemede ülkemizde yaşanan siyasi ve ekonomik sıkıntıların payı bulunurken, en çok ihracat gerçekleştirdiğimiz pazarlarda yaşanan siyasi sorunlar da etkili oldu. Kasım ayı sonunda su ürünleri ve hayvansal mamuller ihracatımız 1milyar 679 milyon dolar olarak gerçekleşti. Yılsonuna kadar ihracat artışının devam etmesini bekliyoruz.

Ahmet Tuncay SAGUN / İstanbul Su Ürünleri ve Hayvansal Mamuller İhracatçıları Birliği Yön. Krl. Bşk.

Sektörümüzün 2023 yılı hedefi olan 5 milyar dolara ulaşabilmek için belirlemiş olduğumuz büyüme oranı yaklaşık yüzde 13'tür. Öngörümüz önümüzdeki yıl bu büyüme oranını yakalayabilmek. Devletimizin önceki yıllarda uyguladığı başarılı destekleme ve benzeri politikalar, şu an tüm dünyada hüküm süren rehavet havası içinde Türk üreticinin bir adım öne geçmesine yardım edecektir. Döviz kurlarında yaşanan hızlı yükselişin devam etmeyeceğini ve yılın ilk aylarında kurların dengeleneceğini düşünüyoruz.

"Reel kur bizi rahatlatır"

Sektör olarak 2017'de yüzde 10 oranında büyüme ve ihracatımızda yüzde 15 artış planlıyoruz. Türkiye'nin mobilya ihracatı son 15 yıldır sürekli artıyor. Dünya mobilya ihracatçıları sıralamasında 14. sırada yer alıyoruz. Toplam ihracatımız ithalatın iki katı değerinde. 2 milyar 753 milyon dolar ihracat, 1 milyar 376 milyon dolar ithalat yapılıyor. 500 bin kişilik istihdam yaratıyoruz. Yaşanan krizlere bağlı olarak iç pazarda görülen küçülme firmaların ihracata ağırlık vermesiyle atlatılmaya çalışıldı ve bu durum geçici bir

Bülent AYMEN / Akdeniz Mobilya Kağıt ve Orman Ürünleri İhracatçıları Birliği Başkanı

yöneliş olmayıp firmalarımızın tercihi haline geldi. Yönetim olarak proje pazarları, tasarım yarışmaları, inovasyon haftaları gibi etkinliklerle ihracatçımızın vizyonunu geliştirmeye çalışıyoruz. Bizim ihracatçı olarak tek isteğimiz istikrarlı ve öngörülebilir bir ekonomi; yüksek kur da, oynak kur da istemiyoruz, reel kur bizi rahatlatır. Beklentimiz ise FED'in faiz artıracağı varsayımıyla 2017 ilk çeyreği için 3.50 dolar kuru ile 2017 boyunca dengeli bir artış şeklinde.

"Çin'in toparlanması önemli bir gelişme"

Ülkemizin gün geçtikçe güçlenen ekonomisi sayesinde madencilik sektörünün 2017'de Türkiye ile paralel büyüme göstereceği yönünde ümit veriyor. Özellikle 2016 üçüncü çeyreğinden itibaren madencilik sektörü için önemli bir ihracat partneri olan Çin'in toparlanmaya başlaması 2017 için sektörümüz adına oldukça önemli bir gelişme. Mevcut pazarlarımızda sürdürdüğümüz faaliyetlerde, 2017'de sektörümüzün büyüme hedefi yüzde 5 olarak öngörülüyor. 2017'de sektörde bir daralma öngörmüyoruz.

Ali KAHYAOĞLU / İstanbul Maden İhracatçıları Birliği Başkanı

Ancak önemli ihracat partnerlerimizin genel durumları itibariyle yıl içerisinde durağan dönemlerinde olabileceğini öngörerek hedeflerimizi ve faaliyetlerimizi ona göre planlıyoruz. Türkiye'nin önümüzdeki dönemde büyüme oranı yüzde 3-3.5 olarak öngörülebilir. Ancak küresel ekonomide dövizdeki dalgalanmaları ve döviz kurlarını tahmin etmek zor görünüyor. Bize düşen görev, ülkemiz ile beraber büyüyen sektörümüzü bu durumdan en az etkilenebilecek şekilde yönlendirmektir.

"Daha iyi bir performans sergileyeceğiz"

Bütün olumsuz gelişmelere rağmen, sektör ihracatımızda bir önceki yıla kıyasla yaşanan yüzde 4.6 oranındaki gerilemeyi ihracatçımızın başarısı olarak görüyorum. Sektörümüzün 2017'de daha iyi bir performans sergileyeceğini düşünüyorum. Bunun başlıca nedeni Hükümetin ihracatçıya destek vermek için hazır olduğunu göstermesi. 2016 başta petrol ve metaller olmak üzere emtiaların dip yaptıktan sonra yükselmeye başladığı bir dönem oldu, ham petrol fiyatları 54 dolara kadar yükseldi. Bu

Rıdvan MERTÖZ / İstanbul Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği Başkanı

durum bir taraftan girdi fiyatlarında bir artış olarak yansıyacak olsa da petrol ihraç eden ülkelere ihracatımızı olumlu etkileyecek bir gelişme. Ham petrol fiyatlarındaki gerileme Rusya, Azerbaycan ve Ortadoğu ülkelerine ihracatımızı olumsuz etkilemişti. UR-GE projelerimiz ve yeni serbest ticaret anlaşmaları sayesinde bu olumsuz etkileri aşacağız. Döviz kurunun dolar için 3.4-3.6, euro için 3.6-3.8 aralığında hareket edeceğini ve belki bir miktar gerileyeceğini düşünüyorum.

"7 milyar dolar ihracat rakamını yakalayabiliriz"

2015-2016 yılı verilerini karşılaştırdığımızda 2016 yılında büyük sıkıntıları aşan ülkemizin hububat sektöründe ihracatta yüzde 3'lük bir artışı söz konusu.
Siyasal istikrar ve dış ilişkilerdeki düzelmeler ile bunun 2017 yılında daha da artarak devam edeceğini düşünüyorum.
Geçen yıl toplam 6.1 milyar dolar olan ihracatımızın 2016'da 6.3 bandına 2017'de ise 7 milyar dolara ulaşmasını bekliyorum.

Zekeriya METE / İstanbul Hububat Bakliyat Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği Bşk.

Önümüzdeki yıl döviz kurlarının, dolarda 3.75, euro'da 3.85 seviyelerinde olacağını düşünüyorum.

"Hedef pazarlar Uzakdoğu ve Güney Amerika"

Sektörümüz önceki yılın verilerini yakalayarak 2016'yı 2.2 milyar dolarlık ihracatla kapatıyor. Gerek ulusal, gerekse küresel ve bölgesel olumsuzluklara rağmen, bu süreç ekonomimizi ve sektörümüzü öldüremedi, şimdi yeni bir ruhla yeni yıla giriyoruz.
Sektörel olarak yıllık ortalama büyümemiz yüzde 10'lar seviyesinde. 2017'de vitesi yükseltmek istiyor ve yüzde 15'lik bir büyüme planı yapıyoruz. Bunun formülünü de ticaret heyetleri olarak tanımlıyoruz. Uzakdoğu ve Güney Amerika gibi hedef pazarlarımızdan

Hidayet KADİROĞLU / Şekerli Mamuller Tanıtım Grubu Başkanı

alıcıları ülkemize getirmek ve sektörümüzle buluşturmaya yönelik programlar üzerine çalışıyoruz. Fuarlarla müşterinin ayağına gitmek ve gerektiğinde müşteriyi bizzat buraya getirmeye yönelik çift yönlü bir çalışma gerçekleştireceğiz. Dövizdeki dalgalanmaların ihracatçıya faydası olmuyor. İdeal beklentimiz, dalgalanma yerine stabil durumların oluşması. 2017'de daha stabil bir piyasa öngörüyoruz. 2017'de yüzde 3.6'lık büyüme gerçekleşeceğini tahmin ediyoruz.

"İhracat hedefimizi 4 milyar dolara çıkardık"

Sektörümüzün 2016 ihracatı 2 milyar doları aşıyor. AB ülkeleri başlıca ihracat pazarımız olmaya devam ediyor. Sektörümüzün yıllardır süregelen başarılı ihracat grafiğinin 2017'de de sürdürülmesini amaçlıyoruz. Elbette rekolteye bağlı olarak birim fiyatlar değişiklik gösterebilse de, çalışmalarımız ve projelerimiz neticesinde ihracatımızın sürdürülebilir artışının devam etmesi ve yeni ve alternatif pazarlara daha fazla ulaşabilmeyi öngörüyoruz. Kalite ve verimliliğin artırılması, katma değeri daha yüksek olan işlemiş ürünlerin payının artırılması, ihracatçıların finansmana erişiminin kolaylaştırılması önem arz eden konular. Fındık stratejisinin özünü oluşturan serbest pazar ekonomisini önemsiyoruz. Devletimiz sosyal devlet olma niteliği gereği üreticinin refahı için her türlü mekanizmayı kullanmalı. Cumhuriyetimizin 100. Yılı olan 2023 için ilk başta 2.5 milyar dolar olarak öngördüğümüz ihracat hedefimizi 4 milyar dolar düzeyine revize ettik; çalışmalarımıza bu doğrultuda devam ediyoruz.

Ali Haydar GÖREN / İstanbul Fındık ve Mamulleri İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı

"Pazarlarımızı çeşitlendiriyoruz"

Deri sektörü olarak 2017 büyüme hedefimiz yüzde 10-15'ler civarında. Yine uzak ülkelerde 2016 yılında olduğu gibi yolumuza hız kesmeden devam edeceğiz. ABD, Kanada, Uzakdoğu ve Afrika gibi ülkelere yönelerek pazarlarımızı çeşitlendirmeye devam edeceğiz.

Fuarlar, ticari heyetleri ve UR-GE projeleri kapsamında ihracatçılarımızı bu pazarlara ulaştıracağız.

2017 yılında temennimiz dolar kurunun 3.30 civarında seyretmesi yönünde ancak dünya siyasetinde ki çalkantılar ve diğer nedenlerden dolayı dolar kuru 2017'de 3.50'ler civarında seyredecek gibi duruyor.

Doların bu kur aralığında seyretmesi ihracatçılar açısından uygun olacaktır fakat konjonktürel nedenlerle dolarda daha farklı bir kur seyri de olabilir. Beklentimiz dolar kurunun enflasyon seviyesiyle doğru orantılı artmasıdır.

Biz ihracatçılar olarak her zaman kurda istikrardan yanayız, aşırı dalgalanma hem ülkemize hem ihracatçımıza zarar verir.

Mustafa ŞENOCAK / İstanbul Deri ve Deri Mamulleri İhracatçıları Birliği Başkanı

"Teşvikler umutlarımızı daha da artırdı"

2016 ekonomik ve toplumsal refah açısından oldukça zorlu geçti. İhracat pazar paylarında meydana gelen daralmalar ve güven ortamının bozulması ile gerçekleşen azalma, yurtdışından gelen turist sayısındaki düşüş, yatırım oranlarının büyük oranda azalması, özellikle de küçük ve orta ölçekli işletmelerimizin bu gelişmelerden aldığı olumsuz pay krizin derinleşmesine etkili oldu. 2017 yılı için ihtiyacımız olan en önemli şey güven ortamının yaratılması, hızla yapısal reformların gerçekleştirilmesi... Başbakanımız Binali Yıldırım tarafından açıklanan ekonomik tedbirler ve teşvik paketi 2017'ye daha umutlu bakmamızı sağlıyor. Hepimiz üzerimize düşen ödevleri iyi yapmalıyız. Toplum olarak moral ve motivasyona çok ihtiyacımız var, refah ve ekonomik seviyemizi güçlendirme çabası içerisinde olursak başarılı olabiliriz, ikisi birbirinden bağımsız düşünülmemeli. Biz bu temelde hareket ediyor ve bir an önce normalleşmenin sağlanması için üzerimize düşen görevleri yerine getirmeye gayret ediyoruz.

Sabri ÜNLÜTÜRK / Ege İhracatçılar Birliği Koordinatör Bşk.

"Performansımız gayet olumlu"

2016 yılının ilk 11 ayında otomotiv ihracatımız yüzde 11.5 arttı ve 21.5 milyar dolar olarak gerçekleşti. Endüstrisinin gösterdiği performans iyi olarak yorumluyoruz. AB pazarında devam eden büyüme, ülkemizde yatırımı bulunan firmaların yeni model yatırımlarının etkisi, geçtiğimiz yıl otomotiv ihracatında 3 milyar dolarlık kayba yol açan parite etkisinin ortadan kalkması ihracat artışının temel belirleyicileri oldu. Bu dönemde AB ülkelerinin otomotiv ihracatındaki payı 17 milyar dolar ile yüzde 79 oldu. Otomotiv ihracatının Türkiye ihracatındaki gerilemeyi bir miktar dengelediği söylenebilir. 2016 yılının son ayında da bu performansın devam etmesini, yıla başlarken belirlenen 23 milyar dolarlık hedefin aşılmasını bekliyoruz. 2017 içinse AB pazarının öneminin devam edeceğini, İran'a yönelik ihracat artışının süreceğini, Rusya'ya yönelik otomotiv ihracatımızın toparlanacağını, buna karşılık parite kaynaklı bir miktar kayıp yaşanacağını öngörüyoruz. Genel olarak 2017'ye olumlu bakıyoruz.

Orhan SABUNCU / Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği Başkanı

TÜRKİYE'NİN YEMEK KARTI

SETCARD, sektöre getirdiği yenilikler ile hayatı kolaylaştırmaya devam ediyor.

SETPARA

SETPARA kampanyası ile personeller binlerce üye noktadan yaptıkları harcamalarla %10 Setpara kazanıyorlar. Sistem, 7/24 saat sınırlaması olmaksızın kazandırırken; kullanıcıyı da web veya portala giriş yapma gereksiniminden kurtarıyor. Hedef tutara ulaşıldığı anda karta yüklenen bakiyeler tüm SETCARD üye işyerlerinde harcanabiliyor.

MOBİL UYGULAMA

SETCARD Nerede isimli mobil uygulama ile personeller, kartlarıyla ilgili kayıp çalıntı bildirimi, anlık bakiye kontrolü gibi birçok yetkiye sahip olduğu, aynı zamanda çevresindeki üye kuruluşları da görüntülemeye olanak sağlayan akıllı bir uygulamayı hizmetinize sunuyor.

SETCARD Nerede

Güncel sürümüyle hizmetinizde...

iOS android

www.setcard.com.tr 444 0 351

SETCARD

İLE ARTIK TÜM İŞLEMLER TEMASSIZ ve ONLINE

- ✔ Poslardan yapılacak tüm işlemler artık temassız olarak gerçekleştirilecektir. İşlem için sadece kartınızı posa temassız özelliği ile okutmanız yeterli olacaktır. Temassız işlem ile 1 saniyeden kısa sürede işlem yapılabilecektir.
- ✔ Personeliniz artık POS cihazı üzerinden bakiye yükleme işlemi yapmak zorunda kalmayacak, tanımlanan yüklemeler otomatik olarak kart bakiyesine yansıyacaktır.

MOBİL ÖDEME

SETCARD, mobil ödeme sistemlerinde Türkiye'de bir ilke imza atarak, müşterilerine sunduğu **Mobil Ödeme** hizmeti ile fark yaratmaya devam ediyor. Milyonlarca cep telefonu kullanıcısı, operatörleri aracılığı ile ilgili operatörlerinin uygulamalarını indirerek, tüm SETCARD üye iş yerlerinde Karekod veya SMS kurgusuyla ödeme yapabilmekteler.

SETCARD üye işyerlerinde, sadece cep telefonlarını kullanarak, harcamalarını **Mobil Ödeme uygulaması ile** gerçekleştirebilmektedirler.

Müşteriler, nakit, kredi kartı ve yemek kartı olmadan, Mobil Ödeme ile kolay pratik ve güvenli ödeme yapabilmektedirler.

SETCARD
Türkiye'nin Yemek Kartı

BİLİŞİM

"10 milyar TL'lik yatırım planladık"

2016'da, iletişim teknolojileri hizmetlerimiz, uluslararası iş birliklerimiz ve kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarımızla şirketimiz ve ülkemiz adına önemli kazanımlara imza attık. Sene başındaki marka birleşmesi ile Türkiye'nin dört bir yanında mobilden sabit telefona, geniş banttan televizyona kadar son teknoloji ürün ve hizmetlerimizi tek marka altında sunmaya başladık. TÜBİSAD raporuna göre, 2015 yılında yaklaşık 85 milyar TL'ye ulaşan bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün, 2016'da büyüdüğünü gördük.

Dr. Paul DOANY / Türk Telekom CEO'su

Yılsonunda sektörün TL bazında yıllık yaklaşık yüzde 15-20 arası bir büyüme oranı yakalamasının beklendiğini söyleyebiliriz. 2017'de ise bilgi ve iletişim teknolojileri alanında büyüme eğrisinin devam edeceğini düşünüyoruz. Amacımız Türkiye'yi bölgede dijital bir merkez haline getirmek ve sektörümüzün ülkedeki tüm endüstrilerin büyümesi için lokomotif işlevi görmesini devam ettirmek. Bu misyonla üç yıl içinde lisans bedelleri hariç 10 milyar TL'lik yatırım yapmayı hedefliyoruz.

"Ciromuzun yüzde 25'i yatırıma gidiyor"

Makroekonomik verilere ve küresel çaptaki gelişmelere baktığımızda 2017'nin genel itibarıyla zor bir yıl olacağını söyleyebiliriz. 4.5G'nin büyümemizi devam ettireceğini, data tüketiminin olumlu yönde değişeceğini, piyasaya sunduğumuz yeni dijital servislerin göreceği talebin bizim açımızdan dengeleyici unsurlar olacağını öngörüyoruz. Son bir yılda ortalama data tüketimi yüzde 100 arttı. 4.5G müşterilerimiz de aylık 5 GB'a dayanan bir tüketim ortalaması sergiliyor. Her sene ciromuzun yaklaşık yüzde 20-25 civarında bir

Kaan TERZİOĞLU / Turkcell Genel Müdürü

bütçeyi yatırıma ayırıyoruz. Yatırımların yüzde 95'i data ile alakalı. Dolayısıyla da gelecek büyümemiz, hep data üzerinden olacak. Ham data'yı işleyerek müzik, TV hizmeti, bulut servisi olarak satıyoruz ve bunu yapmaya devam edeceğiz. Bir telekom operatöründen bir deneyim sağlayıcısı haline geçiyoruz. Bu da büyümemize yansıyor. Geçen sene yaptığımız üç yıllık planımızda yüzde 10-14 arasında bir büyümenin mümkün olduğunu söylüyorduk ve bunun hala geçerli olduğunu düşünüyoruz.

"Servis gelirlerimizi artırdık"

Sektörümüz açısından 2016'ya damgasını vuran en önemli konu, kuşkusuz mobil iletişimin yeni nesli 4.5G'nin hayatımıza girmesi oldu. 4.5G hizmetlerimizin pozitif etkisiyle, 30 Eylül 2016 ile biten mali yılımızın ilk yarısında, abonelerimizin veri kullanımı yüzde 116 artışla 174 bin terabayta, akıllı cihaz penetrasyonumuz ise yüzde 70'e yükseldi. Bu dönemde servis gelirlerimizi 4 milyar TL'ye çıkarırken, kurumsal segment servis gelirlerimizi yüzde 20 artırdık. FAVÖK ise 1.1 milyar TL oldu. Son yedi yıldır kesintisiz

Colman DEEGAN / Vodafone Türkiye CEO'su

olarak çift haneli büyüyen şirketimizin 2006'dan bu yana toplam yatırımları 20 milyar TL'ye yaklaştı. Toplam 22.6 milyon aboneye hizmet veriyoruz. 2016, başarılı iş sonuçlarımızı devam ettirdiğimiz ve yatırım kararlılığımızı sürdürdüğümüz bir yıl oldu. Türkiye pazarındaki 10. yılımızı yatırım ve büyüme açısından önemli başarılara imza atarak kapatıyoruz. Önceliğimiz, müşteri memnuniyetini dijitalleşmenin gücü ile daha da artırmak. 2017'de de temel motivasyonumuz bu olacak.

"Çalışan sayımız yüzde 3-4 büyüyecek"

Sektörde büyümeyi telekom ve IT olarak iki bölümde ele alarak yorumlamak daha doğru olur. Dileğimiz büyümenin yüzde 9'ları zorlaması olacak. Index Grup açısından 2017, ilk yarısının biraz zorlu, ikinci yarısının biraz daha rahat olacağını düşünüyoruz. Yüzde 10 büyüme hedefi ile şu an planlamamızı yapıyoruz. 2017 için kendi iş planlarımız ekseninde baktığımızda büyüme için iki ana ürün grubuna biraz daha fazla yoğunlaşacağız. Bunlardan biri mobil ürünler, diğeri katma değer odaklı çözümlere fırsat

Erol BİLECİK / Index Grup CEO'su

veren kurumsal yapıdaki ürünlerimiz. Index Grup şirketleri olarak 2017 yılında 5 milyar TL'nin üzerine çıkmayı hedefledik. Çalışan sayımızda da yüzde 3-4 civarında büyüme olacağını düşünüyoruz. Grubumuzun, 2019 sonunda net ciro hedefi de 3 milyar dolar. Dolar kurunda özellikle son iki aydır yaşanan yükselişin yatay seyre dönüşümünü bekliyoruz. 2016 sonunda doların TL karşısındaki değerini 3.40 TL, 2017 yılı içinde ise doların ortalama seyrini ise 3.50 TL civarında tahmin ediyoruz.

"Tüketici teknolojisinde piyasa canlı"

Tüketici teknolojisi ürünleri pazarı, bu yılın ilk dokuz ayında ciro bazında yüzde 15 büyüdü. Pazarın, 2016 sonunda 45 milyar TL seviyesini zorlamasını bekliyoruz.
2016'da pazarın lokomotif kategorileri büyük beyaz eşya, küçük ev aletleri ve telekom oldu. Bu kategorilerde teknoloji market kanalında en fazla büyümeyi gerçekleştirdik.
İlk dokuz ayda, 2015 yılına göre aynı mağazalarda çift haneli büyüme performansı gösterirken, teknoloji market kanalındaki pazar payımızı da 3 puan yükselterek liderliğimizi pekiştirdik. 2016 yılını aynı mağazalarda yüzde 15 oranında büyüme ile kapatmayı hedefliyoruz.
Teknosa.com büyümemize katkı sağlamaya devam ediyor. Yılsonu konsolide ciro hedefimiz 3.1 milyar TL. 2017'de teknolojinin gündemi yine yoğun olacak.
Akıllı evler, sürücüsüz ve uçan otomobiller, robotlar derken hayatın farklı alanlarında bağlantılı ürünleri, yenilikleri görmeye devam edeceğiz.

Bülent GÜRCAN / TeknoSA Genel Müdürü

"E-ticarette gidilecek çok yol var"

E-ticaret ve online perakendenin Türkiye'de henüz yolun başında olduğunu söyleyebiliriz. Online perakendenin toplam perakendeye oranı, dünya genelinde gelişmiş ülkelerde ortalama yüzde 10, gelişmekte olan ülkelerde yüzde 5 bandında seyrederken, Türkiye'de bu oran henüz yüzde 2 civarlarında. Artık sektör e-ticaretin ve dijitalleşmenin önemini fark ettiği için bu alanda yatırımlar son senelerde katlanarak artıyor. GittiGidiyor olarak 2017'de de e-ticaretin ev sahibi olarak pazarı büyütmek için çalışmalarımıza, marka yatırımlarımıza ve yeni ürünlerimizle sektöre öncülük etmeye devam edeceğiz. 2017 büyüme hedefimiz yüzde 45 bandında. Mobilin yükselişini sürdüreceğini düşünüyoruz, bu nedenle mobile özel kampanyalara da ağırlık vereceğiz. Üstlendiğimiz "e-ticaretin ev sahibi" misyonumuzu gerçekleştirirken odağımızda yine kullanıcılarımız olacak. Kişiselleştirilmiş bir alışveriş deneyimi sunmak için hayata geçireceğimiz projelerimiz dışında, kargo süreçlerini iyileştirecek modeller üzerine çalışıyoruz.

Öget KANTARCI / GittiGidiyor Genel Müdürü

"Çok daha iyimser beklentiler var"

Tüm dünyada 2016 yılının ekonomik açıdan zorlu geçtiğini biliyoruz. Ancak yapılan tüm değerlendirmeler, 2017'nin küresel anlamda hem ekonomik büyüme hem de artan bir ticaret hacmi getireceği yönünde. 2017 için çok daha iyimser beklentiler var. 2016 itibarıyla Türkiye'deki TV ve akıllı telefon pazarının lideriyiz. Beyaz eşya sektöründe ise en hızlı büyüyen markayız. Yakın gelecekte, IoT tecrübesini Türk tüketicilere sunmak istiyoruz. Bu vizyon doğrultusunda, 2016'da tüm Samsung Smart TV'leri IoT'ye hazır olarak satışa sunduk. 2017'de tüm Samsung ürünlerinin yüzde 90'ını bağlantılı cihaz haline getireceğiz; 2020'de tüm Samsung cihazları IoT'ye uyumlu hale gelecek. Samsung, 10. yıldır üst üste dünyanın bir numaralı TV markası. Hedefimiz, Türkiye'de satılan her iki UHD TV'den birinin Samsung olması. 2017'dede insanlar için daha iyi bir gelecek yaratma vizyonuyla, en gelişmiş ürün ve teknolojileri insanlarla buluşturmaya ve değer yaratacak projelerle Türkiye'nin geleceğine katkıda bulunmaya odaklanacağız.

Daehyun KIM / Samsung Electronics Türkiye Başkanı

"Yükselen trend oyun sektörü"

2016 için belirlediğimiz hedeflere ulaştık. Pazar yüzde 2 küçülürken biz yüzde 10'luk bir büyüme gerçekleştirdik. Kurumsal pazarda yüzde 50'ye varan bir pazar payımız var. 2017'de de pazarın üzerinde bir büyüme hedefliyoruz. Şu anda pazarda yüzde 24'lük pay ile liderliğimizi sürdürüyoruz. Tabii ki dünyadaki ve Türkiye'deki gelişmeler etkileyecektir fakat biz pozitif yönde tüm hesaplamalarımızı yaptık. Yükselen trend oyun sektörü. Dünyada bu alanda çok ciddi büyüme bekleniyor. OMEN by HP ürün gamımız da yine oyun alanındaki Premium segmentimiz olarak yer alıyor ve bu alanda da güçlü duruşumuzu pekiştiriyor. 2016, küresel ve bölgesel düzlemde büyüme hızının yavaşladığı; ekonomik dalgalanmaların etkili olduğu bir yıl oldu. Türkiye için enerji fiyatlarının düşmesi, genç nüfus ve artması beklenen kamu harcamaları gibi pozitif unsurlar bu çalkantılı dönemin daha az hasarla atlatılmasına dair güçlü bir umut veriyor. Planlarımızı Türkiye'nin hızla toparlanacağını düşünerek pozitif yönde yapıyoruz.

Filiz AKDEDE / HP Türkiye Genel Müdürü

1.5 milyar cihazın güvenliğinden sorumlu

Hükümetin eylem planları iş dünyasına cesaret veriyor. 2016, iş dünyasının hayata geçirilecek projelerin altyapısı ile ilgili araştırmalarını yaptığı bir yıl oldu. 2017 yılı bu projelerin hayata geçirileceği bir yıl olacak. Microsoft her ay 300 milyar kimlik doğrulaması yapıyor. Ayrıca her ay 1.5 milyar Windows cihazı güvenlik, yama ve uyumluluk gibi sebeplerden dolayı güncelleme alıyor. Altyapısında her ay 200 milyar adet e-posta spam ve zararlı yazılım için analiz ediliyor. Microsoft dünyanın en büyük antivirüs ve antimalware servisine sahip. 2015'te sadece siber güvenlik alanına 1 milyar dolar yatırım yaptık. Korsanlık bir hobi olmaktan çıktı, terör ve organize suç gruplarının hatta ülkelerin kullandığı çok kazandıran bir iş kolu haline geldi. Kullanıcılar, şirketler, kurumlar artık güvendikleri kişiler ve iş ortakları ile çalışmak istiyor. Dünya üzerindeki 1.5 milyar cihazın güvenliğinden sorumlu ve milyonlarca şirketin güvendiği, dünyanın en büyük bulut platformlarının güvenliğini 7 gün 24 saat sağlıyoruz.

Murat KANSU / Microsoft Türkiye Genel Müdürü

"Dünyanın En İyi 100 Markası"ndan biri

Sektör açısından zorluklar yaşansa da 2017'nin hareketli geçeceğini umuyoruz. 2017'de, PC alanında liderliğimizi devam ettirmeye kararlıyız. Bu başarımızı sunucu ve depolama alanına da taşımayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda yatırımlarımız olacak. Yoga Book gibi geleceğin teknolojisine öncülük eden ürünleri kısa zamanda tüketicilerle buluşturacağız. Akıllı telefon segmentinde yılın son ayında Moto lansmanını yaptık. Moto modları ile sıfırdan yeni bir kategoriye öncülük ediyoruz. 2016, bizim için çok başarılı bir yıl oldu. Dört yıldır süren liderliğimiz bu sene de devam etti. Son çeyrek sonuçlarına göre dünyada yüzde 21.3 pazar payı ile PC alanında en çok tercih edilen markayız. Interbrand'ın "Dünyanın En İyi 100 Markası" listesinde gösterildik ve Fortune 500 listesinde 202. olduk. Türkiye'de de benzer sonuçlar aldık. Son senede izlediğimiz strateji ile faaliyet gösterdiğimiz tüm pazarlarda önemli başarılar elde ettik. GFK'ya göre yüzde 25'in üzerinde pazar payı ile en çok satan PC markasıyız.

Weijian ZHOU / Lenovo Türkiye Genel Müdürü

"Piyasa daralırken bizim satışlarımız arttı"

Hedeflerimizin üzerinde bir büyüme ile 2016'yı kapatıyoruz. Piyasadaki daralmanın tersi yönde bir trend göstererek Dolar bazında, yaklaşık olarak yüzde 7-8 oranında bir büyüme elde ettik. Birçok olumsuzluğa rağmen büyümemizin temel nedenleri arasında kazanılan yeni dağıtıcılık kontratlarımızı ve markaların distribütör azaltışlarında elenmeyen tarafta olmamızı sayabiliriz. Özellikle tek dağıtıcı olduğumuz işlerimiz bizi güçlendirdi. Bunlardan 3-4 tanesi ciro anlamında oldukça etkili olmak üzere 7-8 tane kontratta tek dağıtıcı olmayı başardık. Dünyada ve coğrafyamızda yaşadığımız ekonomik ve toplumsal sorunlar bir anda kesilmeyeceği için, bunların etkilerini yeni yılda da hissetmeye devam edeceğiz. Buna rağmen, sektörden yeni yılda umutluyuz. Türkiye olarak coğrafi, siyasi ve ekonomik olarak sert etkiler altında olsak da bireysel ürünlere talebin daha iyi bir yöne doğru evrilmeye başlayacağını düşünüyoruz. PC pazarındaki daralmanın dahi doyuma ulaştığını ve bu noktadan sonra yükseliş trendi göstereceğini öngörüyoruz.

Fatih ERÜNSAL / Penta Teknoloji Satış ve Pazarlama Direktörü

"Yeni istihdam imkanları oluşturuyoruz"

Dijitalleşmenin etkisiyle, yeni teknolojiler ve yatırımlarla sektör büyüme devam ediyor. SAP, 2016'nın üçüncü çeyreğinde 400'den fazla SAP S/4HANA müşterisi kazandı ve bunların yaklaşık yüzde 40'ı yeni müşteri oldu. Büyüme 2017'de de devam edecektir. Türkiye'deki 15'inci yılımızı geride bırakırken, kurulduğumuz günden bu yana Türkiye'deki gelirlerimizi ve çalışan sayımızı istikrarlı biçimde artırıyoruz. Ekosistemimizdeki 60'ın üzerindeki iş ortağımızla birlikte 3 binin üzerinde nitelikli iş gücüne istihdam imkânı sağlıyoruz. 2016'da satış, destek ve hizmet birimlerimizde 250 kişilik bir ekibe ulaştık. Teknopark İstanbul'da kurulan SAP Geliştirme Merkezi'nde geliştirme yapan mühendis sayımız 40'a ulaştı. 2017'de yaklaşık 60 kişiyi daha İstanbul'daki ve Ankara'daki ofislerimizde ve SAP Geliştirme Merkezi'mizde istihdam etmeyi planlıyoruz. Buna ek olarak uzun dönemli ve kısa dönemli staj programlarımız ile gençlerin kariyer yolculuklarında destek olmaya devam edeceğiz.

Zeynep KESKİN / SAP Türkiye Genel Müdürü

"Pek çok sektörde büyük potansiyel var"

2017 yılında BT sektöründe ülkemiz açısından küçük de olsa bir daralma bekliyoruz. Özellikle kurumsal alanda katma değerli ürün ve servislerin kurumsal müşteriler tarafından operasyon maliyetleri azaltma ve verimliliği de arttırma anlamında daha fazla talep göreceğini düşünüyoruz. 2017 mali yılımızda ciro bazında 2016'ya göre yüzde 60 büyümeyi hedefliyoruz. Bu büyümeyi desteklemek, müşteri ve iş ortaklarımızla daha fazla entegre olabilmek amacı ile Türkiye'de büyük potansiyel ve talep gördüğümüz savunma

Ali Oktay ORTAKAYA / Panasonic Türkiye Kurumsal Mobil Çözümler Ülke Müdürü

sanayi, acil hizmetler, enerji ve altyapı hizmetleri, üretim, perakende ve ulaşım sektörlerine odaklanmaya devam edeceğiz. Dövizde yükselişin devam edeceğini, belli zamanlarda stabil kalabileceğini tahmin etmek mümkün. BT sektörünün de bundan etkileneceğini söyleyebiliriz. Ancak hem tüketici hem kurumsal tarafta üreticilerle sağlayıcıların farklı ve hatta yeni finansal enstrüman ve metotlarla son kullanıcıları kurdaki değişimden daha az etkilenecek şekilde destekleyecekleri aşikâr.

"Hedefimiz yurtdışında şirket satın almak"

Bilişim sektörü 2017'de de genel büyüme oranının üzerinde büyümeye devam edecek.2016 yılında büyük kurumların çoğu dijital dönüşüm stratejilerini belirlediler fakat uygulama aşamasına geçmediler. Stratejilerin hayata geçirilmesi ile birlikte bilişim sektöründeki büyümenin 2016'dan daha büyük olacağını düşünüyorum. Bizim hedefimiz daha çok ihracata dayalı bir büyüme.
Cirosal anlamda yüzde 20'lik bir büyüme hedefimiz var. 2017 için ana hedeflerimizden

Aslan DOĞAN / Etiya CEO'su

biri yurtdışında şirket satın almak. Satın alma ile yurtdışı büyümemizin ivme kazanacağına inanıyorum. Benim diyen ekonomistlerin dolar euro kur tahmini yapmaktan çekindiği bir dönemdeyiz. Döviz kurunda temel belirleyicinin Trump sonrası Amerika ve Suriye meselesi olacağını düşünüyorum. 2017 ilk çeyrekten sonra kurda bir stabilizasyon olacağını düşünüyorum. Yüzde 20 büyüme planımız büyümemizin daha çok yurtdışında olacağını esas alarak dolar bazında koyduğumuz bir hedef.

"Vazgeçilmez bir hizmet kalitesi sunuyoruz"

Siber güvenlik Türkiye'de kurumlar tarafında öncelik sırasında üst noktalara ulaştı. İşletmeler bir güvenlik çözümü seçerken, kritik öğeleri adresleyebilecek en kapsamlı güvenlik kapasitesine sahip ürünü istiyorlar. Kullanıcılarımıza sunduğumuz çözümlerle vazgeçilmez bir hizmet kalitesi sunuyoruz. Bu anlamda Trend Micro Akdeniz Ülkeleri Bölgesi olarak geçen yıla oranla yüzde 50 oranında büyüme elde ederek sektör liderliğimizi kanıtladık.
2016'da 1 milyar 166 milyon dolar net satış

Yakup BÖREKÇİOĞLU / Trend Micro Akdeniz Ülkeleri Gn. Müdürü

geliri elde ettik. 2016 yılında tüm dünyada yaşanan ekonomik dalgalanmalara rağmen iyi bir performans gösterdiğimizi rahatlıkla söyleyebiliriz.
Bunun yanında döviz kurundaki dalgalanmalar nedeniyle 2017 yılında hem küresel hem de bölgesel anlamda değişken bir piyasayla karşı karşıya olacağımızı öngörüyoruz.
Trend Micro Akdeniz Ülkeleri Bölgesi olarak hedeflerimizi konuşacak olursak 2017 yılında yaklaşık minimum yüzde 30 büyüme hedefliyoruz.

"Dijital pazar 2017'de rekor kıracak"

Perakendeciler müşteri dostu mobil web siteleri ve alışveriş temelli uygulamaları benimsemeye devam ederken, Türkiye mobil ticaret açısından en hızlı büyüyen pazarlardan biri. Offline ve online gittikçe daha fazla birbirine karışıyor. İnsanlar daha fazla alışveriş yapmasa da alışveriş yapma tarzları değişiyor.
Sektörün müşteri deneyimini iyileştirmek için artırılmış gerçeklik gibi yeni teknolojilere yatırım yapmasını bekliyoruz. Çoklu-kanal ve ilişkilendirme modelleri ekosistemde gündem

Erkan SOY / Criteo Türkiye Yönetici Direktörü

konular. Farklı online ve offline kanalların verimliliğini ölçmek, bağımlılıklarını belirlemek, reklam harcamalarını verimli ilişkilendirmek kritik öneme sahip. Yatırım getirisi optimizasyonu pazarlamacıların hedef listesinin başında olmaya devam ederken, tüm kanallarda yüksek ROI ve pazarlama performansı sağlamaya devam edeceğiz. Yeni reklam oluşturma teknolojisi Kinetic Design'ı kullanıma sunduk. Perakendecilerin pazarlama modellerine değer katan çalışmalarımıza 2017'de de devam edeceğiz.

"Üç yılda beş kat büyüdük"

Son üç yılda yaklaşık beş kat büyümeyi ve böylece sektörde en iyi performans gösteren şirketler sıralamasına girmeyi başardık. Bilişim 500 Araştırması 2015 sonuçlarına göre tüm kategorilerde gelişmemize devam ederek, "Yılın Sistem Entegratörü Veri Yedekleme&Depolama" kategorisinde zirvede yer aldık. 2017'de de müşterilerimizin ihtiyacı olan çözümleri en verimli şekilde ve en son teknolojiyi kullanarak pazara sunacağız. Biz ülkemize değer katmayı, istihdam sağlamayı, yatırım yapmayı ve yatırım yapılmasına olanak sağlamayı ilke edinmiş bir şirketiz. Bu vizyonla 100 milyon doların üzerinde bir yatırımla Tuzla'da Star of Bosphorus Veri Merkezi'ni hayata geçiriyoruz. Burası ülkemizin en güvenli, 'operatör bağımsız' ve Tier III tasarım ve tesis sertifikasına sahip veri merkezi olacak. Şirketlere danışmanlık, uygulama yönetimi, olağanüstü durum, yedekleme ve iş sürekliliği, veri depolama, sunucu sistemleri başta olmak üzere geniş bir yelpazede, uluslararası standartlarda veri merkezi hizmetleri sunacağız.

Müfit SÜER / NGN İcra Kurulu Başkan Yardımcısı

"10 ülkede hizmet sunmayı planlıyoruz"

Digital Planet, özel entegratörler arasında 200'den fazla farklı sistem ve ERP entegrasyonu ile en kapsamlı platform, aynı zamanda en yüksek işlem hacmine sahip şirket. Bugün 5 bini aşan müşteri sayısına ve aylık 5 milyonun üzerinde kurumsal e-fatura adedine ulaşmış durumdayız. Ayrıca aylık 60 milyona yakın bireysel e-arşiv faturası adedine ulaştık. Sıkıştırma teknolojisiyle sayısal imzalanmış PDF, UBL, E-defter dokümanlarını kayıpsız yüzde 98 sıkıştırarak saklama imkanı sağlıyoruz. 2016'yı yüzde 30 büyüme ile tamamladık. 2017'de ise e-dönüşüm tarafında yüzde 50'nin üzerinde bir büyüme yakalayıp, ulaştığımız ülke ve müşteri sayısını artırmayı hedefliyoruz. İstihdam tarafında yeni 100 çalışanla devam etmeyi, ciromuzu ise yüzde 30 büyütmeyi planlıyoruz. 2017'de dünya çapındaki iş ortağı sayımızı 10'lardan 30'lara çıkararak en az 10 farklı ülkede kendi çözümlerimizi sunmayı planlıyoruz. E-dönüşümde ise müşteri ve fatura adetlerimizi daha da artırarak, 3-5 yıl içinde 20 bin kurumsal müşteriye ulaşacağız.

Adnan VURAL / Digital Planet Yönetim Kurulu Başkanı

"Türkiye'de yatırıma devam edeceğiz"

2016 her sektörün kendi adına değişken piyasa şartlarında ayakta kalma çabası gösterdiği bir yıl oldu. 2017 ise çok fazla konsolidasyonun olacağı bir dönem olacak. Bu koşullar altında sadece verimlilik yaratan çözümlerin ön plana çıkacağını ve bu sektörlerin büyüyeceğini düşünüyorum. Bilişim sektörü de büyüyecek sektörler arasında yer alacak. Diğer yandan teknolojinin yaygınlaşması ile doğan yeni iş kolları yine eğitimli gençler için istihdam kaynağı oluşturacak. Veeam olarak, 2017'de de Türkiye'de yatırımlarımızı sürdüreceğiz. Net bir ciro rakamı söyleyememekle birlikte üçüncü çeyrekte yüzde 30'luk bir büyüme kaydettik. Bugün elimdeki parametrelerle 2017'de yaklaşık yüzde 25'lik bir ciro artışı hedeflediğimizi söyleyebilirim. Bu artışta sektör ve dünya çapında gelişmeler de etkili olacak. İnsan kaynağımızda bu sene yüzde 50 oranında büyüme yakaladık. Dolar kurunun önümüzdeki sene, ortalama olarak bakarsak, 3.55 ile 3.65 arasında olabileceğini düşünüyorum.

Ozan İNAN / Veeam Ülke Müdürü

"Milli yazılımlar geliştiriyoruz"

2016 hem siyasal hem ekonomik açıdan ülkemiz için olduğu kadar dünya açısından da zor bir yıl oldu. Avrupa'da Belçika, Fransa ve Almanya'daki terör olaylarının yanı sıra, Suriye krizi, göçmen sorunu, ABD seçimleri, Brexit kararı, Rusya'ya yönelik ambargo, Avrupa Bankalarının fonlanmasına yönelik sorunlar piyasalar tarafından sindirilmeye çalışıldı.

Ülkemizin üçüncü çeyrek ekonomik görünümüne ait -1.8'lik küçülme rakamının içinde, 15 Temmuz ve iki bayramda da uzun çalışmama sürelerinin etkili olduğunu düşünüyor ve en kötünün geride kaldığını umuyorum. Türk Milletinin 15 Temmuz'da kendi iradesine sahip çıkmak için gösterdiği muazzam özgüvenin, gelecek yıllarda ekonomik alanda da çok pozitif etkiler doğuracağını düşünüyorum. Şirket olarak inovasyona ciddi yatırımlar yaparak milli yazılımlar geliştiriyoruz. Geliştirdiğimiz ürünler ülkemizin yanı sıra, Avusturya, Türkmenistan, Azerbaycan ve Bangladeş'te de kullanılmakta.

Furkan TANRIVERDİ / Tam Bilişim Yönetim Kurulu Başkanı

"Melek yatırımcıların etkinliği artacak"

2017'de girişimciliğin geniş kitlelere yayılması, girişimcilere daha fazla yatırımın aktarılması ve Ar-Ge projelerinin desteklenmesi adına devlet tarafında ciddi adımların atılması söz konusu. Gelişen girişimcilik ekosisteminde 2017'de otomotiv kümelenmemiz kapsamında yeni Otomotiv Tematik binamızın ve laboratuvarımızın inşasına başlayacağız. Otomotiv sektöründe, ulaşım araçlarının yüksek teknoloji ile buluştuğu önemli bir merkez olmayı hedefliyoruz. Yerleşkemiz içinde yeni girişimcilik binaları açarak daha fazla girişimciyi desteklemeye hazırlanıyoruz. Ayrıca San Francisco ve Chicago'nun önemli kuluçka merkezlerinde bulunan İTÜ ARI Teknokent ofislerini dünyanın farklı noktalarına da taşımak adına çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Londra, Berlin ve Dubai'deki girişimcilik üslerinde açacağımız ofislerle firmaların ihracat rakamlarını artırmayı hedefliyoruz. 2016'da girişimcilik ekosistemini güçlendirmek adına sürdürdüğümüz projelerin yanı sıra farklı işbirliklerine imza attık.

Kenan ÇOLPAN / İTÜ ARI Teknokent Genel Müdürü

"Sektör bölgesel kalkınmaya katkı sağlıyor"

Çağrı merkezi pazarı için 2017 yılı istihdam öngörümüz yüzde 8-9 oranında bir büyüme ile toplam çalışan sayımızın 92 bine ulaşması yönündedir. Özellikle Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ni kapsayan ve cazibe merkezi ilan edilen illerde çağrı merkezlerine sağlanacak özel teşviklerle yeni yaratılacak istihdamın özellikle bu bölgelerde artacaktır. Enerji/altyapı ve tüketim ürünleri özelinde ise bu büyüme oranı daha yüksek olabilir. Sektör çarpan etkisiyle bölgesel kalkınmaya tahmin edildiğinden çok daha büyük katkı sağlıyor. Dijitalleşen dünyaya paralel dönüşüm sürecine giren müşteri hizmetlerinde hız, konfor ve kolaylık en büyük gereklilik olarak karşımıza çıkarken bu ihtiyacın giderilmesinde kritik konumda çağrı merkezleri bulunuyor. Çağrı merkezi ihtiyacının her sektörde giderek artması ve yoğun kullanımı, e-devlet hizmetlerinin gelişimi ve sosyal medya gibi yeni hizmet kanallarının kullanılmaya başlanması sektörümüzün gelecekte de büyümesini sağlıklı bir şekilde sürdüreceğini göstermekte.

Metin TARAKÇI / Çağrı Merkezleri Derneği Başkanı

"E-ticaretin payı yüzde 5'e ulaşacak"

Halihazırda toplam perakendenin yüzde 2'sini gerçekleştiren e-ticaret sektörü, önümüzdeki birkaç yıl içerisinde yüzde 5 bariyerini aşacaktır. Bunun için sektörün natürel büyümesi olan yüzde 30-40 oranının üzerinde bir büyüme hedeflemekteyiz. Sektörümüz mevcut durumda 100 bin kişinin üzerinde bir istihdam yaratmakta. Kurdaki oynamalar azalırsa, sektörümüz bundan çok olumlu etkilenecektir. E-ticaret, yabancı ve yerli yatırımcı açısından önemli bir sektör. Kurdaki büyük oynamalar yatırım süreçlerinde de kararsızlığa yol açabiliyor. Döviz kuru 2017 için, birçok uzman tarafından 3.70 civarında öngörülüyor. 2017'de sektörümüz en az yüzde 30 büyüyecektir. Bunun yanı sıra ekonomide olumlu gelişmeler söz konusu olduğunda, bu büyüme yüzde 50'ler civarında olacaktır. Yüzde 50 skalasındaki büyüme, ülkemizin e-ticaretini 3-4 yıl içinde gelişmekte olan ülkeler seviyesine çıkaracaktır. Bu da ekonominin kayıt altına alınmasında çok önemli bir işlevi olan e-ticaretin hak ettiği yere gelmesini sağlayacak.

Hakan ORHUN / Elektronik Ticaret İşletmecileri Derneği Başkanı

"Markalara sanat iletişimi yapacağız"

2017'de şirketlerin yatırım kararlarını alırken önlerini görmek isteyeceklerini öngörüyoruz. Bu noktada, marka farkındalığını destekleyen, akıllıca yaklaşımlar sunabilen ve network ağı güçlü halkla ilişkiler ajanslarının ön plana çıkacağını düşünüyoruz. Bu çerçevede Manifesto İletişim Grubu olarak sektörlere yön veren trendleri yakından takip ediyor ve hizmet anlayışımızı buna göre kurguluyoruz. PR ve etkinlik stratejilerine getirdiğimiz kreatif yaklaşımla işler üretmeye, müşterilerimize farklı pencereler açmaya devam edeceğiz. Bu pencerelerden biri de sanat iletişimi olacak. Contemporary İstanbul'un iletişim danışmanlığını yürüten bir ajans olarak markaların sanatla anılarak toplum üzerindeki olumlu etkisini artırmayı arzuluyoruz. Kurulduğumuz günden bu yana göstermiş olduğumuz büyümenin 2017 yılında da süreceğine inanıyoruz. Önümüzdeki dönemde özellikle inşaat, perakende, turizm ve enerji gibi pazarları barından finans sektörünün yanı sıra sanat alanında da daha etkin rol almayı hedefliyoruz.

Selin BOZKURT / Manifesto İletişim Grubu Chief Energy Officer

TURİZM

"Rusya, İran ve İsrail'den artış bekliyoruz"

2016'da birçok olay turizmi olumsuz etkiledi. Yine de geleceğe umutla bakıyoruz. 2017'nin turizm için yeni bir yükseliş sürecinin başlangıcı olmasını ümit ediyoruz. Gelecek yıl ciddi oranda yükselmesini beklediğimiz en önemli kaynak pazarlar Rusya, İran ve İsrail. Rusya ile ilişkilerin düzelmesiyle 2017'de Rus turist sayısının 2014'teki gibi 4.5 milyon seviyelerinde olmasını bekliyoruz. Avrupa ise daha belirsiz bir seyir izliyor. Avrupa'daki ana kaynak pazarlardan Türkiye'ye yönelik erken rezervasyon verileri

Başaran ULUSOY / Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği Başkanı

düşük seyrediyor. Avrupalı turistlerin önemli kısmı güvenlik algısını öne alan bir yaklaşım içinde bulunuyor. Dolayısıyla buradan gelen turist sayısının jeopolitik risklere paralel bir seyir izlemesini bekliyoruz. "Son dakika rezervasyonları" ile birlikte Avrupa pazarlarından ülkemize gelecek turist sayısının 2016 yılının üzerinde olmasını bekliyoruz. Türk Lirası'nın dolar ve euro karşısında sergileyeceği performans konusunda tahminde bulunmak çok spekülatif bir yaklaşım olur.

"Hedefimiz 2017'yi stabil geçirmek"

2016'da turizmde maalesef başarılı olamadık. Olumsuzlukların bellekteki düzelme süresi bir buçuk senedir. Kötü gidişatın ancak 2018'in ikinci yarısından itibaren düzeleceğini öngörüyoruz. 2017'de büyük ölçekli yeni yatırım olmasını beklemiyoruz. Avrupa'da Türkiye'ye yönelik olumsuz propagandanın dozajı düşüyor. Bu nedenle Avrupalı turist sayısındaki düşüş devam edecektir. Rusya pazarı için beklentilerimiz olumlu, Rus turist sayısının 5 milyona yaklaşacağını tahmin ediyoruz. Tek sorun Rusya pazarındaki

Murat ERSOY / Turizm Yatırımcıları Derneği Başkanı

artışın, Avrupa pazarındaki düşüşü karşılayıp karşılayamayacağıdır. Hedefimiz 2017'yi stabil geçirmek, 2018 itibariyle tekrar yükselişe geçmek.
Kurdaki yükselişin, turizm giderlerinin TL'ye endeksli olması sebebiyle işletme maliyeleri açısında avantaj sağladığını söylemekle beraber, proje yatırım finansmanlarının geri ödemesi açısında oldukça zorlayıcı olduğunu belirtmekte fayda var. Kurlar 2017 yılının ikinci çeyreğinden itibaren daha sakin bir hal alacak ve düşüşe geçecektir.

"Nerede turist varsa Türkiye orada olmalı"

2017 sayısal anlamda daha iyi bir yıl olacak. Tur operatörleri ile 2017 sezonuna dönük kontratlar tamamlandı ve erken rezervasyonlar gelmeye başladı. Şimdilik gelen rezervasyonlar yeterli olmasa da herhangi bir öngörüde bulunmak için erken. Önümüzdeki yıl için yoğun tanıtım çalışmaları yapılmalı. Bölgesel tanıtımlar ve PR faaliyetleri yürütülmeli. Sektörün 2014 rakamlarını yakalaması, 2018'i veya ilerleyen yılları bulacaktır.
Nerede turist potansiyeli varsa Türkiye'nin

Osman AYIK / Türkiye Otelciler Federasyonu Başkanı

orada olması gerekiyor. Çin, Hindistan ve Afrika gibi turist potansiyeli yüksek yerler var. En çok turisti nasıl getirebiliriz planını yapmalıyız. Bunu da daha fazla tanıtımla yapabiliriz. Tüm pazarlarda güçlü bir şekilde var olmalıyız. Yeni pazarlar ararken yıllardır turist gönderen ülkeleri unutmayarak onlar için de yoğun çalışmalar yapmalıyız. Döviz kuru sürekli değişkenlik gösteriyor. Eğer durumlar bu şekilde devam ederse, dolar ve euro değerleri birbirine yaklaşarak 3.80-4.00 arasında bir rakama ulaşabilir.

"Şehir otelleri de destek kapsamına alınsın"

Bu yıl oteller ortalama yüzde 30 dolulukla çalıştı. Birçok otel, kirasını, personel maaşlarını ödeyemedi. Sektörde yüzde 40 personel kaybı oldu. Açıklanan destek paketleri genel olarak kıyı bölgelerini kapsıyor. Şehir otelleri de destek kapsamına alınmalı. Destekler kurtarıcı paketler şeklinde olmalı. Gelecek yıl için öngörü yapamıyoruz. Daha iyi de olabilir, daha kötü de. En büyük turizm pazarlarımızda yüzde 30'ların üzerinde kayıplar var. Uluslararası fuarlardan edindiğimiz izlenimler ışığında, gelecek yıla

Timur BAYINDIR / Türkiye Otelciler Birliği Başkanı

ilişkin talepte artış beklemiyoruz. Türkiye'ye gelen turistin yüzde 50'den fazlası Avrupa'dan. Bu pazarı yeniden artıya geçirecek uygulamaların hayata geçirilmesi lazım. Rusya ile ilişkiler düzelse de bu pazarın eski seviyesine dönmesi zaman alacaktır. 2017'de Rusya'dan gelecek turist sayısı 1-1.5 milyonu geçmez. Körfez bölgesinden talebin ise süreceğini öngörüyoruz. Bunun yanı sıra Güney Asya ve Uzakdoğu'ya alternatif pazarları hareketlendirmek adına özellikle önem verilmeli.

"Yüzde 20 büyüme hedefliyoruz"

2016'da darbe girişimi, terör, uçak krizi, kurdaki yükseliş gibi olumsuzluklar, ekonomiyi ve turizm sektörünü etkiledi. Gelen turist sayıları düşerken, gelirlerimiz de yüzde 40 geriledi. Buna rağmen şirket olarak 2016'yı ciroda TL bazında yüzde 20'lik artışla 200 milyon TL ile kapatıyoruz.
Önümüzde birçok belirsizlik olmasına karşın, 2017'de pozitif hikayeler yaratabilirsek daha iyi bir dönem yaşayabiliriz. Ürün ve tur paketlerimizi çeşitlendirdik, promosyon ve indirimler uyguladık. 2017 için de yurtiçi pazardaki büyümemizi devam ettireceğiz ve yine çift haneli yüzde 15-20 arası bir büyüme hedefliyoruz. 2017 ortalama euro/dolar kurunu 1.10, ortalama doları 3.50 lira, ortalama euro'yu 3.85 lira ve ekonomideki büyümenin de yüzde 2-2.5 arasında olacağını tahmin ediyoruz. İş planlarımızı bu tahminlere göre yapıyoruz. Kurların yükselmesi ile dış faktörleri bir kenarda bırakırsak, turizm açısından Türkiye'nin daha ucuz ve cazip olacağını unutmamak gerek; yani pozitif bir etki yaratacaktır.

Ali ONARAN / Prontotour Yönetim Kurulu Başkanı

"2017 turizm yılı ilan edilsin"

Olağanüstü şartların yaşandığı 2016'da turist sayısında yüzde 26, ciroda yüzde 23 büyüme gerçekleştirdik. 760 bin kişiyi tatile çıkarıp, 600 milyon TL ciro elde ettik. Goldman Sachs ile ortaklığa imza atarak yatırımlarımıza devam ettik. Marketing yatırımlarımızı yüzde 100 artırıp 27 milyon TL'ye ulaştırdık. 2017'de 1 milyon kişiyi tatile çıkarmayı hedefliyoruz. Yüzde 32'lik büyümeyle ciromuzu 800 milyon TL'nin üstüne çıkarmayı planlıyoruz. 2017 ve sonraki iki yıl içinde 10 milyon dolar tutarında teknoloji yatırımı gerçekleştireceğiz.

Mete VARDAR / Jolly Tur Yönetim Kurulu Başkanı

Yaşanan sorunlar nedeniyle sektörün yaklaşık yüzde 20 oranında küçüldüğü 2016'dan sonra 2017'ye daha iyimser bakıyoruz. 2017'nin 'Turizm Yılı' ilan edilmesi gerektiğini düşünüyoruz.
Türkiye ekonomisine olan güvenimizi hiçbir zaman kaybetmedik. Zaten, 2017 için belirlediğimiz yatırımlar, hedef misafir sayımız ve ciro beklentimiz de bunu net olarak ortaya koymakta. Doların 3.420 civarında sabitleneceğini, euro'nun ise 3.690 civarında olacağını öngörüyoruz.

"Doğu Avrupa pazarına yöneleceğiz"

Avrupa'daki Türkiye'ye yönelik olumsuz imajın düzeltilmesi için başta bakanlık olmak üzere herkesin birşeyler yapması gerekiyor.
Firma olarak hazırladığımız Türkiye tur paketlerini satan seyahat acentalarını buluşturduğumuz geleneksel 'Comedy Night' etkinliklerini son iki yıldır Türkiye'de yaparak tanıtıma katkı yapıyoruz.
Yaşanan bazı olumsuz gelişmelerden dolayı 2016'da hem müşteri sayımız hem de ciromuz düştü. Turist sayımız 75 bin kişiye ciromuz da 55 milyon euro'ya geriledi.

Kadir UĞUR / Bentour CEO'su

Ancak 2017 yılında Türkiye'ye 150 bin turist getirip, 90 milyon euro ciroya ulaşmayı hedefliyoruz.
2016 yılında Türkiye birinci ligden ikinci lige düşerken, İspanya, Yunanistan, Portekiz gibi ülkelerin yüzü güldü.
Turizminde eski rakamların yakalanması için bakanlığın en az 200 milyon dolarlık bir tanıtım ve PR bütçesi ayırması gerekiyor. Ben bu yıldan itibaren görevi oğlum Deniz Uğur'a devrediyorum. Oğlum ve ekibi 2017'de Türkiye'ye yönelik kapasitelerini artıracaklar.

"Turizm sektörü yüzde 5 büyür"

Aile şirketi olarak babamız Ali İhsan Barut'un 45 yıl önce Side'de ilk oteli hizmete açmasıyla turizmle tanıştık.
Günümüzde Barut Otelleri, bünyesinde 12 tesisiyle, toplam yatak kapasitesi 9 bini aşan ve 3 bini aşkın kişiye istihdam yaratan bir şirket haline geldi.
Düzenli ve istikrarlı büyümemizi 2017 yılında da sürdürme hedefindeyiz.
Barut Otelleri Grubu olarak, sektörde yaşanan bazı olumsuzluklara rağmen konsolide ciromuzu 85 milyon euro'ya ulaştırdık. Sektörün öncü ve istikrarlı büyüyen şirketlerinden birisi olmaya devam edeceğiz.
Kurulduğumuz günden bu yana kaliteden asla ödün vermedik. Nitekim, aldığımız onlarca ödül kalitemizi teyit ediyor. Yine kaliteden ödün vermeden 2017 yılında ciromuzu yüzde 10 büyütmeyi hedefliyoruz. 2017 yılında turizm sektöründeki büyümenin ise yüzde 5 olacağını tahmin ediyoruz. Dolar beklentimizi 3.550 TL, euro beklentimizi 3.600 TL olarak tahmin ediyoruz.

Haydar BARUT / Barut Otelleri Yönetim Kurulu Üyesi

"Kıbrıs'ı Avrupa'ya direkt bağladık"

Kıbrıs'a 2016 kışında tahsis ettiğimiz uçağımızla Kıbrıs'ı Avrupa'ya direkt bağladık. Bu destinasyondaki sefer sayımızı 2017 yaz ayları da dahil olmak üzere arttıracağız. 2017 yaz başı itibariyle Rusya'nın Ekaterinburg şehrine de günlük seferler düzenleyeceğiz. 2016'da ciromuz 188 milyon euro olarak gerçekleşti. 2017 yılının mayıs ayında filomuza katılacak yeni nesil Boeing 737-800 Sky Interior ile birlikte uçuş ağımızı ve sefer sayılarımızı artırmayı hedefliyoruz. 2017'de iddialı olduğumuz bir diğer destinasyon da Almanya. 2017'da Almanya kapasitemizi yüzde 30 artırarak 430 bin yeni koltuğu devreye sokacağız. Yeni yatırımlarımıza bağlı olarak 2017'de büyüme beklentimizi yüzde 7 olarak belirledik. Filomuzun büyümesiyle birlikte 55 kişiyi daha istihdam ederek bu alanda çalışan sayımızı 613'e çıkaracağız. 2017'de dolar kurunun 3.45, euro kurunun 3.70, dolar/euro paritesinin de 1.08 olacağını tahmin ediyoruz. Ekonomik büyümenin ise yüzde 3 olarak gerçekleşmesini bekliyoruz.

Yıldıray KARAER / Corendon Airlines Yönetim Kurulu Başkanı

"Ciro hedefimiz 1.5 milyar dolar"

2016 yılında yaklaşık 1.5 milyon turiste yurtiçinde ve dışında hizmet verdik. 2017 yılında ise bu rakamın yüzde 50 dolayında bir artışla 2.3 milyona çıkmasını hedefledik. Ciro artış oranımız da turist sayısına paralel olacak. 2016 ciromuz 950 milyon dolar olarak gerçekleşmiş olup, 2017'de ciromuzun 1 milyar 500 milyon dolara çıkması hedefindeyiz. 2017 yılında yeni bir yatırımla girmeyi planlamıyoruz. Turist sayısındaki artışa bağlı olarak ilave istihdam yaratabiliriz. Yukarıdaki rakamları açmak ve özellikle ifade etmek gerekirse 2017 sezonunda Türkiye'de 1 milyon ve 1 milyon 100 bin arasında turiste hizmet vermeyi planlıyoruz.
Kurlarda son ay içinde özellikle dolarda çok büyük dalgalanmalar olsa da belli bir süre sonra tekrar toparlanacağını düşünüyoruz. Bütçe kurları 2017 için yıl ortalaması, euro /TL 3.58, dolar /TL ise 3.38 olarak verildi. Sezona girildiğinde en geç Nisan ayında gerekirse kur revizyonu yapılacak.

Ozan SOMAKLAR / ODEON Tours Yer Hizmetleri Türkiye Gn. Md. Vek.

"Personel alımına başlıyoruz"

Seyahat pazarı son yıllarda, birçok sektöre göre çok daha yüksek oranlarda büyüme gösteriyor. Tatilsepeti.com'un da içerisinde yer aldığı dijital evrenin her geçen gün daha da hızlı büyümesi, internetten tatil satın almanın kolaylığının zamanla daha da iyi anlaşılması ve internete olan güvenin artması da bizi olumlu etkiliyor.
2017 tüm sektörlerin biraz daha temkinli olması gereken bir yıl olacak. Biz açıkçası her sene en az yüzde 30-35 büyüme hedefiyle yola çıkarken, ilk kez 2017 yılında büyüme hedefimizi 20-25 aralığında belirledik. Çünkü 2017'de pazarda ciddi bir büyüme öngörmüyoruz. Belirlediğimiz büyüme hedefi, şirketimizin pazar payını artırması sayesinde olacak.
Pazarda büyüme beklememizin en önemli sebebi ise, döviz kurlarındaki artıştan, genel olarak tüm tüketicilerin harcamalarının olumsuz yönde etkilenmesidir. tatilsepeti.com olarak bu büyüme hedefiyle orantılı şekilde, personel alımlarımızı da Ocak ayı itibarıyla başlatmayı planlıyoruz.

Kaan KARAYAL / Tatilsepeti.com Yönetim Kurulu Başkanı

"İstanbul'un potansiyeli çok yüksek"

Konaklama sektörü büyük beklentilerle girilen 2016'yı ülkemizde yaşanan talihsiz olayların da etkisiyle beklentilerin altında ciddi bir daralmayla kapattı. Ben ticari hayatta çıkacak fırsatlara hazır olunması gerektiğine inanırım.
Şans kapınızı çaldığında, eğer hazır değilseniz o şansı kullanamazsınız. Bu sıkıntılı dönemler sona erip turizmde işler düzeldiğinde şehrin de buna hazır olması gerekir. İstanbul'u diğer Avrupa şehirleri ile kıyasladığınızda aldığı misafir sayısının hala çok düşük olduğunu, oysa önemli bir potansiyelin olduğunu görüyoruz. 2017 yılında tüm talepleri karşılamayı ve sadık misafirlerimizin sayısını artırmayı hedefliyoruz. İstanbul' un yeni cazibe merkezi olması, üçüncü köprüye olan yakınlığı ve yapılacak olan yeni havalimanı sebebiyle bir sonraki otel yatırımını Esenyurt'ta gerçekleştireceğiz. Birçok firmanın genel müdürlüklerini Anadolu yakasına taşıması ve bu bölgenin son yıllarda artan talebi sebebiyle üçüncü projemiz ise Anadolu Yakası'nda olacak.

Fikret ŞERAFETTİNOĞLU / Macro A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

WORLD TOURISM FORUM
Brings Leaders Together
WORLD TOURISM FORUM WILL BRING LEADERS TOGETHER AT GLOBAL MEETING 2017 ON 16-18 FEBRUARY AT ISTANBUL CONGRESS CENTER (ICC) IN ISTANBUL, TURKEY.
° 35 Panels
° 12.000 International Visitors
° 200 Speakers
° 5.000 m² Exhibition Area
worldtourismforum.net
wtourismforum

PERAKENDE

"Yılı yüzde 25 büyüme ile tamamlayacağız"

Öncelikle 2017 yılının 2016 yılından daha iyi olmasını bekliyoruz. 2016 yılını yüzde 25 büyüme ile tamamlarken 2017 yılını yüzde 27 büyüme ile kapatmayı planlıyoruz.
Bu büyüme oranına yurtdışında yüzde 50'lik yurtiçinde yüzde 15'lik ciro artışıyla ulaşmayı öngörüyoruz.
2017 yılında, yurtdışında 100'den fazla yeni mağaza açarak 350 mağaza üzerine çıkmış olacağız.

Vahap KÜÇÜK / LC Waikiki
Yönetim Kurulu Başkanı

Böylece faaliyet gösterdiğimiz ülke sayısı 35'e ulaşacak. 2017 yılı ciromuzun 12 milyar TL olmasını hedefliyoruz. 100 yurtdışı, 40 yurtiçi yeni mağaza açmanın yanı sıra lojistik ve altyapı yatırımlarımız da devam edecek.

"Ödenebilir kurla TL'ye dönülmesini bekliyoruz"

Sektörümüz, 2015 sonu itibarıyla 663 milyar TL büyüklüğe ulaştı. 2016 için yüzde 9-10 büyüme tahmin etmiştik. Ancak olumsuzluklar ne yazık ki durgunluğa neden oldu. Perakende de bundan etkilendi. Halen Türk perakende markalarının önündeki en büyük sorun ve gelecekleri için en önemli tehdit, dövize bağlı olarak yükselen kiralar ve genel giderler. Asgari ücretteki artış, ithalata getirilen bazı ek vergiler sektörde maliyetleri arttırdı. Bu nedenle 2017 büyüme tahminlerimizi sınırlı tutmak zorunda olduğumuzu hissediyoruz.

Sinan ÖNCEL /
BMD Başkanı

Kur tahmini değil de kur dileğim olabilir, o da 3 TL'yi aşmayan bir kurdur. Burada bir noktanın altını çizmem gerekiyor. Türk markaları olarak AVM ve cadde mağazalarında ödenebilir kurla TL'ye dönülmesini bekliyoruz. Organize perakende sektörü ödenebilir ve sürdürülebilir kira kurunda üst sınır olarak dolarda 2.30-2.40, euro'da 2.60-2.70 TL'yi uygun görüyor. Biz bu hesabı yaparken son beş yıldaki kümülatif TEFE ve TÜFE artışının yüzde 30 olduğunu göz önünde bulunduruyoruz.

"Denklemdeki bilinmezlerin azalması lazım"

2016'daki talihsiz gelişmeler, belirsizlik ortamı ve uluslararası sorunlar, 2017 için hedeflediğimiz büyüme oranını revize etmemizi, daha çok üretmemizi ve ihracatı artırmak için daha çok çaba göstermemizi gerektirdi. 2017'de sektörümüzün yüzde 6-7 arasında bir büyüme oranına ulaşabileceğini öngörüyoruz. Bu büyüme ile öncelikli hedefimiz, dünya genelinde ev tekstili ihracatında dördüncülükten ikinci sıraya gelmek. 2017 büyüme hedefini yüzde 15 olarak belirledik. Farklı üretimlerle, farklı bölgelere

Ali Sami AYDIN /
TETSİAD Başkanı

taşınacak yeni organizasyonlarımızla, hedeflerimizi realize etmeyi amaçlıyoruz. Türkiye'nin genel büyüme oranının yüzde 3-yüzde 3.5 civarında olacağını düşünüyoruz. Aralık ayının son haftasını görmeden 2017 yılının döviz kurunu konuşmanın doğru sonuç vermeyeceğini ve rasyonel olmayacağını öngörüyoruz. Şu andaki hareketliliği baz alarak yapılacak yorumların çok sağlıklı olmadığını düşünüyoruz. 2017 yılı bütçesini hazırlamak için biraz sabırlı olunması gerekiyor.

"Türkiye deride büyük oyuncu olmaya aday"

Dünya deri sektörü 225 milyar dolarlık bir ticari büyüklüğe sahip. Türk deri sektörü bilgi birikimi ile dünyada büyük oyuncu olmaya aday. Türkiye yarı işlenmiş-bitmiş deri ve işlenmiş kürk ihracatında son 15 yılda yükselişe geçerek 11. büyük ihracatçı konumuna geldi. Rusya ile ilişkilerin ivme kazanması sektöre umut verdi.
1-3 Şubat 2017 tarihleri arasında İstanbul Expo Center'da fuarımız olacak. Alleather-IDF fuarı sektörümüzü ve firmalarımızı tanıtmanın en iyi yollarının başında geliyor.

Kıyasettin TEMUÇİN / TÜRDEV
Başkanı

Gerek ihracat yaptığımız pazarlara, gerekse yeni pazarlara girme konusunda şirketim ve sektör olarak çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Kasım'dan sonra piyasalarda hareketlenme yaşıyoruz. Kurlarda oynamalar var, ekonomik belirsizlik söylentileri had safhada. Bu söylem dünyada ekonomi üzerinde olumsuz etki yaptı ve dalgalanmalar başladı. Türkiye de bundan nasibini aldı. 8 Kasım'dan bu yana yaşananları Türkiye'ye mahsus görürsek yanlış yaparız. Bu dalgalanma bir-bir buçuk ay daha devam edecek gibi görünüyor.

Digital Planet

e-dönüşümün yönderi

EEEEE FATURA ÖNEMLİ!

Bu cümleyi sık sık söyleyip hala e-Fatura'ya geçmediyseniz, Türkiye'de e-Dönüşümü başlatan **Digital Planet**'in e-Fatura hizmetiyle tanışma vaktiniz gelmiş demektir. Şirketinizin tüm fatura bilgilerini emanet edeceğiniz özel entegratörü seçmek önemli bir yolculuk ve biz Digital Planet olarak bağımsız sermayemiz, güvenli altyapımız, 7/24 müşteri desteğimiz ve benzersiz tam entegrasyon hizmetimiz ile e-Dönüşüm yolculuğunuzda her an yanınızdayız.

e-fatura | e-defter | e-arşiv

DIGITAL PLANET YAZILIM VE İNTERNET TEKNOLOJİLERİ

www.digitalplanet.com.tr | info@digitalplanet.com.tr

/ Digital Planet TR
/ DigitalPlanetTR
/ Digital Planet TR
/ DIGITALPLANETTR
/ Digital Planet TR
/ Digital Planet TR

"İnovasyona yatırım yaparak çağa ayak uyduruyoruz"

Sektörün, 2017'de de hızı düşük de olsa büyümeye devam edeceğini düşünüyorum. Stratejisini doğru belirleyen, önlemlerini doğru zamanda alan firmalar kazanacak. Her yıl kendimize yüzde 20 oranında büyüme hedefi koyduk. 2017'de hedefimiz yüzde 10-15 arasında bir oran yakalamak. Rekabet ortamında inovasyon öncelikli unsur. İnovasyona yatırım yaparak çağa ayak uyduruyoruz. Mağazacılıkta yurtdışı yatırımlarına ağırlık vereceğiz. Suudi Arabistan Cidde'de ilk bayimizi açtık, çeşitli şehirlerde dört mağaza daha açmayı hedefliyoruz. Ayrıca Birleşik Arap Emirlikleri'ndeki diğer bölgelerden gelen teklifler üzerinde çalışıyoruz. Yeni yatırım bölgemiz olan Balkan ülkelerinde Romanya, Bulgaristan, Bosna-Hersek için görüşmelerimiz devam ediyor. 2017'yi kayıpların telafi edileceği bir yıl olacağını düşünüyoruz. Sektörümüzün yılı yüzde 9-10 civarında bir büyüme ile kapatacağını öngörüyoruz. Dövizin bu hızlı yükselişinin duracağını ve enflasyon oranının normalleşeceğini düşünüyoruz.

Abdullah KİĞILI / Kiğılı Yönetim Kurulu Başkanı

Mağazalaşmayı yurtdışında sürdürecek

2017 yılı için büyüme hedefimizi yurtdışı odaklı planlamış bulunuyoruz. 2016 yılında yaptığımız markalı ihracat atağımızı katlayarak devam ettirme hedefimiz var. 2016 yılında ihracatta yüzde 75'lik bir artış gerçekleştirdik. 2017 yılında da ihracatta ve yurtdışı mağazalaşmada yüzde 70'lerin üzerinde bir artış planlıyoruz. Tüm bu yurtdışı atağı ister istemez bir istihdam rakamı doğuruyor. Biz zaten yeni projeler ve yatırımlarımızla istihdam kapasitesini sürekli büyüten bir grubuz. 2017'de Türkiye'deki iki üretim tesisimize yapacağımız yeni yatırımlar ve devam eden yurtiçi ve dışı mağazalaşma yatırımlarımız sayesinde toplamda 250 kişilik ek bir istihdam öngörüyoruz. Şu anda yurtiçi ve yurtdışı çalışan sayımız 3 bin 250 kişi ve bunun 2017 yılında 3 bin 500'e yaklaşacağını varsayıyoruz. Şu anda hem ülkemizdeki hem de yurtdışındaki gelişmelere bakarak bunu tahmin etmenin çok mümkün olmadığını düşünüyorum ancak beklentim büyümenin hem 2016 hem de 2017 için yüzde 3'ün altında olmamasıdır.

Süleyman ORAKÇIOĞLU / ORKA Holding Yönetim Kurulu Başkanı

"Canlanma ümidi büyük"

Hazır giyim sektörü 2016 yılını ihracatta geçen yılki seviyesinin bir miktar üzerinde 17 milyar dolar seviyesinde kapatacak. İç pazarda ise yüzde 8 büyüme ile 60 milyar TL üzerinde bir hazır giyim harcaması yapılmış olacak.

2017 yılında ise içeride ve dışarıda yine önemli riskler görünüyor. İçeride siyasi beklentiler çerçevesinde iç pazar yüzde 8-10 arasında büyüyecektir, dışarıda ise Avrupa Birliği, ABD ve yakın komşumuz olan ülkelerde gelişmeler etkili olacaktır. Avrupa Birliği'nde Brexit sonrası yavaşlama beklentisi, ABD'de Trump'ın ticaret politikası, yakın ve komşu ülkelerde ise enerji fiyatlarına bağlı canlanma ümidi izlenecektir.

2017 yılında ihracatın sınırlı ölçüde artışı başarı olur.

Euro/dolar paritesi de zayıflayan euro ile ihracatı olumsuz etkileyecek önemli bir unsur. Türk Lirası'nda zayıflama devam edecektir diye düşünüyoruz. 2017 yılında muhtemelen daha yüksek döviz kurları olacak.

Şeref FAYAT / TGSD Başkanı

"İhracat için yeni emtialar bulalım"

Amerika ile siyasi ve askeri işbirliklerimiz geçmiş yıllara göre daha aktif durumda. Dış ticaretimiz 20 milyar doları aştı. Amerikalı şirketlerin yatırım konusunda Türkiye'ye bakışları her zamankinden daha olumlu. Dedikodulara kıymet vermeyelim. Çünkü 2017 yılı daha hareketli olacak. Amerika'da artık yeni bir başkan var. Donald Trump, 1980'lerin Reagan'ını hatırlatıyor. Aktörden başkan olur mu deniyordu. Fakat ABD ekonomisi onun döneminde en üst seviyelere ulaştı. Trump gibi bir işadamı da niye böyle bir başarıyı elde etmesin. Amerikan ekonomisindeki büyüme Türkiye'ye de mutlaka olumlu yönde yansıyacaktır. Ancak bunun için Türk ihracatçısı Amerika'ya satacak yeni emtialar bulmalı. Bunu başarırsak ihracatımızın artmaması için hiçbir neden yok. Konsey olarak Amerika'da çeşitli eyaletlerde irtibatlarımız var. İhracatçılara yardıma hazırız. Doların seviyeleri ithalatımızı bir ölçüde önlüyor. Dolar kuru 2017'de 3.30-3.60 arasında seyredebilir. Ancak para piyasaları sürprizlerle doludur, bunu da unutmayalım.

Uğur TERZİOĞLU / Amerikan Türk İş Geliştirme Konseyi Başkanı

"Artık hiçbir lezzet ulaşılmaz değil"

2016 bizim için verimli ve hareketli geçti. Yılın ilk yarısında yüzde 69 büyüdük. İlk 10 ayda kullanıcı sayımızı yüzde 42 arttırdık. Sistemimize binlerce yeni restoran ekledik. Ekibimizi 447 kişiye çıkardık. Yeni yıl için 71 kişilik bir işe alım planladık. Sektörde büyük bir potansiyel olduğunun farkındayız. Eve yemek siparişi sektörünün yüzde 80'den fazlası bugün halen telefonla yapılıyor. Halen ulaşmamız gereken çok büyük bir pazar var. Türkiye genç nüfuslu bir ülke. Yüzde 58 seviyesinde olan internet penetrasyonu büyüyor. Vale ürünümüzü tanıttık. "Artık hiçbir lezzet ulaşılmaz değil" mottosuyla yola çıkan bu proje ile kullanıcılar, premium lezzetler, lokal tarifler gibi yeni seçenekleri de eve sipariş vermeye başladı. Gelecek yıl bu hizmetin yayılmasıyla, yemek siparişi algısının değişmeye başlayacağını, bunun Yemeksepeti ve sektör genelinde yeni potansiyelleri kullanıma açacağını düşünüyorum. Yeni yatırımlarımıza da devam ederek, bu yılki büyüme oranlarımızı sürdüreceğimizi öngörüyorum.

Nevzat AYDIN / Yemeksepeti CEO'su

"Ya kiralar düşmeli ya cirolar artmalı"

Türkiye her açıdan son derece zor bir yıl geçirdi. Perakende olarak 2001 ve 2008 yılından daha çok etkilendik. Dünyada da ekonomi çok parlak değil. Çok fazla sorun üst üste geldi. Hiç suçumuz olmayan konularda büyük zararlara uğradık. Kriz adını koyamasak da en zor dönemlerimizden biriydi. 2017'de barış ve normalleşme olmazsa, yine zor geçecek. Umudumuz normalleşmeye doğru adımlar atılması. Özelde perakende markalarının durumuna bakınca, kiralarımızın cirolarımızla dengeye oturmasını bekliyoruz. Ya kiralar düşmeli ya da cirolar artmalı. Şu anda makas açıldıkça açılıyor. 2017'de yüzde 10 büyüme öngörüyoruz. Bu oranın büyük kısmı yurtdışında ve online'da olacak. İstihdamda büyük bir artış yok ama azalış da olmayacak. Online için yeni satış noktalarımız artacak. Özellikle yurtdışında toptanda satış noktalarımız artacak. Yedi yeni satış noktası söz konusu yurtdışında. Bunlarla birlikte önümüzdeki yıl için döviz kuru beklentimiz ortalama dolar için 3.62 TL, Euro için 3.89 TL şeklinde.

Ayşen ZAMANPUR / Silk & Cashmere CEO'su

"2017'de 100. yılımızı kutlayacağız"

2016'yı 104 mağaza ile kapatacağız ve ciromuz yaklaşık 200 milyon TL civarına ulaşacak. Büyüme hedefimizi yüzde 30 olarak belirlemiştik. 2016 başından bu yana açtığımız mağazalarla Türkiye'deki satış alanımız 16.900 metrekare oldu. 2016'yı sekiz farklı ilde 15 mağaza açarak tamamlıyoruz. 825 çalışanımız var. 2017'de 100. yılımızı kutlayacağız. Bu bizim için gurur kaynağı. Türkiye'nin 100 yıllık ilk ayakkabı markası olarak; istikrarlı büyümemizi sürdüreceğiz. Turquality'den alacağımız destek ile yurtdışında da yatırımlarımızı artırarak, ihracat ve büyüme hedeflerimizi gerçekleştireceğiz. Bugün yurtdışında üç Kıbrıs, bir Türkmenistan, bir Kosova mağazamız ve Nahcivan'da satış noktalarımız bulunuyor. Önümüzdeki beş yılda yurtdışı satış noktalarımızın sayısını 20'ye çıkarmayı hedefliyoruz. 2017 temkinli olduğumuz ama büyümek planı yaptığımız bir yıl. Sektörde 2017 için yüzde 7 büyüme bekleniyor. Şartlar bu şekilde devam ederse, biz bu oranın üzerinde bir büyüme rakamına ulaşmayı hedefliyoruz.

Ali Murat KIZILTAŞ / İnci Deri Yönetim Kurulu Başkanı

"Ciro hedeflerimizi tutturuyoruz"

2016'da hiç mağaza kapatmadık. Grand Pera mağazası bu sene açtığımız altıncı mağaza oldu. Toplamda internet mağazamızla birlikte 40 mağazaya ulaşmış olduk. 2016'da 65 milyon TL'lik bir hedefimiz vardı. Aralık sonu itibariyle 67 milyon TL'ye ulaşıyoruz. Tabii bu yıl ciro artışlarının paralelinde bir karlılık olmadı. Biz de bu yıl diğer markalar gibi karlılığı ön planda tutmadık. 5-6 mağazalık bir yatırım planımız var. Bütçemizde tek belirleyemediğimiz enstrüman kur. 5-6 mağazanın içinde olduğu girişimlerimiz için 2.5-3 milyon TL yatırım düşünüyoruz. Yeni teknolojilerle birlikte ufak tefek yatırımlar yapıyoruz ama bunlar kayda değer üretim yatırımları olmayacak. Mağazalar daha çok AVM'lerde olacak. Hedeflediğimiz İstanbul dışı mağazalar var. 2017 için Türkiye gibi bir ülkede başka bir risk görmüyoruz demek çok rasyonel olmaz. Biz normal seyrinde devam edeceğini düşünerek ilerleyeceğiz. Zor ve yoğun bir yıl olacak ama 2016 da yeterince zordu. Mevcut durumumuzu devam ettireceğiz.

Barbaros AKYILDIZ / BETA Genel Müdürü

“Anadolu’dan daha fazla pay almayı planlıyoruz”

Yemek kartı pazarının 2017'de de önceki yıllara göre daha az da olsa büyümeye devam edeceğini düşünüyoruz. Setcard ise pazardaki payı oranında büyüyecek. İş planlarımızda önceliğimiz, sektöre fayda ve çözüm üreten farklılıklar getirmek oldu. Yeni bölge müdürlüklerimizle personel sayımızı artırarak Anadolu'dan daha fazla pay almayı planlıyoruz. Sektörün tek yerli sermayeli şirketi olarak ülkemiz kazandığında bizlerin kazanacağı bir anlayışla çalışıyoruz. Son birkaç yılda ülkemizde siyasi gelişmelerle beraber dolar,

Hülya SEKMAN / Setcard Genel Müdür Yardımcısı

yukarı doğru ve dalgalı bir seyir izliyor. 2016'ya 2.90'lar civarında bir başlangıç yapmıştı. 2017 yılına yaklaşırken ise dolar kuru 3.50 TL seviyelerinde. Ülkemizin siyasi sürecinin hareketli geçeceğini düşünmek yanlış olmayacak. Bu açıdan dolar kurunun yukarı yönlü seyrinin devam edebileceğini düşünüyorum. Yukarı yönlü marjinal hareketlilik devam etmese bile kısa ve orta vadede dolar kurunda düşüş beklememek gerekir. Büyüme tahmini ise önceki yıllara oranla 2017 de, yüzde 1-1.5 daha düşük olacak.

“Online satışta uluslararası liderlik hedefliyoruz”

2016 yılı dünyada siyasi ve ekonomik krizlerin yaşandığı bir yıl olarak geçti. Bütün bu olumsuzluklara rağmen Türkiye güçlü bir ülke olması vesilesiyle bu olumsuzluklardan fazla etkilenmedi. Bizler de özgün modelimiz ve müşterilerimizle bire bir ilişkimizden dolayı sorunsuz bir yıl geçirdik diyebiliriz. 2017 yılını özellikle online yatırımlarla geçirmeyi planlıyoruz. Bu konuda da ddfs.com online sitemizi toptan satış konusunda uluslararası piyasada lider konuma getirmeyi amaçlıyoruz. Firma olarak yurtdışı marka bilinirliğimizin

Hikmet ERASLAN / Dosso Dossi Holding Yönetim Kurulu Başkanı

gücüyle Türkiye'ye müşteri getirme konusunda da çok sorun yaşayacağımızı düşünmüyorum. Rixos The Land of Legends ile ortaklaşa büyük bir proje hazırlığı içindeyiz. Gerek fuarımızın gerekse tema parkının tanıtımı adına önemli bir etkinlik düzenleyeceğiz. Maalesef dünyadaki büyük güçlerin soğuk savaş durumlarıyla komşularımız içinde yaşanan sıcak savaş ve AB müzakerelerinin belirsizliği Türkiye ekonomisini olumsuz etkilemektedir. Bundan dolayı kur parite ile ilgili bir tahmin yürütmem zor görünüyor.

“Dijital dönüşüm öncelikli yatırımımız”

Son birkaç yıldır elektronik perakende sektörü büyük bir hızla büyüyor. 2017'de de büyümeye devam edeceğini öngörüyoruz. Büyümenin, önümüzdeki yıl da akıllı telefonlar, beyaz eşya ve küçük ev aletleri gibi ürünlerden gelmesini bekliyoruz. Türkiye'de "yüzde 100 yerli yabancı şirket" olmayı, uzun vadeli yatırım yapmayı planlıyoruz. Yatırımlarımıza devam ediyoruz. 2017'de 10 yeni mağazamızı daha hizmete açmayı planlıyoruz.
Şirketimizde büyük bir know-how bulunuyor.

Yenal GÖKYILDIRIM / Media Markt Türkiye İcra Kurulu Başkanı

2015'te 4 milyon euro'luk yatırımla tüm mağazalarımıza elektronik raf etiketi koyduk. Her bir mağazamıza sonsuz raf dediğimiz, sınırsız sayıda ürün gösterebilen dijital kiosk'lar ekledik. Çok kanallı lounge'lar yaptık. Müşterimiz bu alanda dinlenebiliyor ve dilerse tabletlerden istediği ürüne bakıp satın alabiliyor. Her mağazamızda ücretsiz internet var. Ürün gamımızı yoğun teknolojik ürünlerle birleştirdik. Çok kanallı yapımızı da 2017 yılında da daha da güçlendirmek üzere yatırımlarımıza devam edeceğiz.

“Yıllık 16.5 milyon ziyaretçisi oldu”

Güçlü konumlandırma ve iyi bir marka karmamız sayesinde 2016 yılını ciro bazında bir önceki seneye göre yüzde 4 oranında büyüme ile kapatıyoruz.
Yıllık 16.5 milyon ziyaretçi sayısıyla İstinyePark İstanbul'da lüks tüketimin en önemli merkezlerinden biri. İstinyePark'ın 10. yılını kutlayacağı 2017 yılının ikinci yarısından sonra misafirlerimize şaşırtıcı ve farklı aktiviteler sunacağız. 2017 yılında AVM içerisinde bulunan yeme-içme alanlarında dünyaca ünlü yeni markalar yer alacak.

Uğur BERK / İstinyePark Genel Müdürü

Türkiye'de ilk defa Vakko tarafından farklı bir konseptle hayata geçirilecek olan Vakko World'e ev sahipliği yapacağız. 2017 yılında Vakko World dışında Karaca'nın da yeni bir konsept olan Karaca Plus mağazası da ilk defa İstinyePark bünyesinde hizmete sunulacak. İstinyePark her şartta büyümeye devam ediyor.
İzmir'de 250 milyon dolarlık yatırımla gerçekleştirilen, bünyesinde bir otel ve AVM'nin yer aldığı İzmir İstinyePark 2018 yılının son çeyreğinde açılacak.

e-Dönüşüm Merkezi

E-Dönüşümün Uzman Markası
EDM Bilişim İle Tüm Kurum Ve Birey
Müşterilerinize Elektronik Fatura İmkanı

E-FATURA

E-DEFTER

E-ARŞİV FATURA

- 100'ü aşkın muhasebe ve ön muhasebe programından tam otomatik E-Fatura ve E-Arşiv Fatura gönderimi.
- Gelen faturaların muhasebe programı carilerine ve stoklarına işlenmesi.
- Gelen ve giden E-Fatura ve E-Arşiv'lerin mali müşavirde ki muhasebe programlarına otomatik aktarımı.
- Dilediğiniz şekilde süreç yönetimi, şube yönetimi, geriye dönük otomatik koçan oluşturumu, 3DS 32 bit kriptoloji, %98 sıkıştırma, fatura içeriklerinden Raporlama Modülü, Tam Metin Arama.

SERTİFİKALARIMIZ

E-FATURA | E-ARŞİV | E-DEFTER | E-İMZA | E-BYS | KEP

e-Dönüşüm Merkezi

/edmbilisim
www.edmbilisim.com.tr

0850 723 63 36
bilgi@edmbilisim.com.tr

TCMB "bekle gör" dedi

Merkez Bankası Para Politikası Kurulu faize dokunmadı. Merkez Bankası, politika faizini ve faiz koridorunu sabit bıraktı. Merkez yönetim brüt borç stoku 751.8 milyar TL, Hazine alacak stoku 17.8 milyar TL düzeyinde gerçekleşti… *HÜLYA GENÇ SERTKAYA*

ABD Merkez Bankası'nın Aralık ayı toplantısında faizleri 25 baz puan artırıp, 2017 yılında üç faiz artırımı öngörüsünü ortaya koymasının ardından, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası faizlere dokunmayarak "bekle gör" duruşuna geçti.

Merkez Bankası Başkanı Murat Çetinkaya başkanlığında 20 Aralık'ta toplanan Para Politikası Kurulu (PPK), faiz oranlarını sabit bıraktı. Merkez Bankası aralık ayında ağırlıklı artırım beklentilerinin aksine marjinal fonlama oranını yüzde 8.5, bir hafta vadeli repo ihale faiz oranını yüzde 8, koridorun alt bandını ise yüzde 7.25 düzeyinde sabit tuttu. Geç Likidite Penceresi uygulaması çerçevesinde, Bankalararası Para Piyasası'nda saat 16.00-17.00 arası gecelik vadede uygulanan Merkez Bankası borçlanma faiz oranı yüzde sıfır, borç verme faiz oranı yüzde 10 düzeyini korudu.

PPK açıklamasında son dönemde açıklanan verilerin iktisadi faaliyetin yılın üçüncü çeyreğinde ivme kaybettikten sonra dördüncü çeyrekte kısmi bir toparlanma sergilediğine işaret ettiği vurgulanarak, Avrupa Birliği ülkelerinin talebindeki artışın ihracat üzerindeki olumlu etkisinin sürdüğü ifade edildi. Alınan destekleyici teşvik ve tedbirlerin katkısıyla iktisadi faaliyetteki ılımlı toparlanma eğiliminin devam etmesinin beklendiğini kaydeden Kurul, yapısal reformların uygulamaya geçirilmesinin büyüme potansiyelini önemli ölçüde artırabileceğini değerlendirdi.

"2017'DE BÜYÜME SINIRLI OLACAK"

A&T Bank Baş Ekonomisti Ayşe Özden, 2017 yılında iktisadi aktivitede büyümenin sınırlı olacağına inandıklarını vurgulayarak, küresel görünümün bozulmasının beklentiler kanalıyla iç talebi olumsuz etkilediğini kaydetti. TL'nin son dönemde hızla değer kaybetmesinin de bu yavaşlamanın devam etmesini sağladığını dile getiren Özden şu değerlendirmelerde bulundu:

Ayşe Özden

"Yurtdışı talebin de hızla gerilemiş olması, yurtiçi yatırım iştahını azaltırken, ekonomik toparlanmaya ilişkin ümitleri öteliyor. İçinde bulunduğumuz durumun reel sektöre ne kadar zarar vereceğinin henüz netleşmemiş olması, belirsizliği artırıyor. Zararın ölçüsü belli olmasa da etkinin olumsuz olacağı şimdiden ortada olduğunu düşünüyoruz." Özden, enflasyon tarafında ise son dönem yapılan zamların, TL'deki değer kaybı ve artan petrol fiyatlarının enflasyonun önümüzdeki aylarda belirgin bir şekilde yükselmesine ve 2017'nin ilk yarısında dalgalı ve yüksek bir seyir izlemesine neden olacağını kaydetti.

"BEKLENTİLER GERÇEKLEŞMEYEBİLİR"

Merkez Bankası eski Başkanı Durmuş Yılmaz, Merkez Bankası'nın "bekle gör" dediğini söyledi. Merkez Bankası'nın yakın dönemde küresel belirsizliklerdeki artışa bağlı olarak yaşanan döviz kuru hareketleri ve petrol fiyatlarındaki yükselişin enflasyon görünümüne dair yukarı yönlü risk oluşturduğu öngörüsünde bulunduğunu anımsatan Yılmaz, toplam talep gelişmelerinin bu etkileri sınırladığı düşüncesiyle Kurul'un gelişmelerin yakından takip edilmesi kararı aldığını vurguladı. Yılmaz, "Bugün daha düşük maliyetle halledilebilecek bir sorun, ileride yüksek maliyetle faiz artışına neden olabilir" uyarısında bulundu.

2017 yılının ilk çeyreğinde enflasyonun yükseleceği öngörüsünde bulunan Yılmaz, "Dolar/TL şu anda 3.50 seviyelerinde. Önümüzdeki Mart, Nisan'a kadar kur bu seviyelerde kalırsa, buradan mutlaka bir geçişkenlik olacak. Bakarsınız, yeni yılla birlikte kur tekrar geriye dö-

Durmuş Yılmaz

Merkezi yönetim borç stoku enstrüman dağılımı* (Milyon TL)

	İç borç stoku	Dış borç stoku	Toplam stok
2015			
Aralık	440.124	237.661	677.786
2016			
Ocak	443.078	241.480	684.558
Şubat	444.085	240.933	685.017
Mart	448.233	235.412	683.645
Nisan	449.407	233.497	682.903
Mayıs	452.286	248.326	700.613
Haziran	453.269	246.942	700.211
Temmuz	455.309	256.746	712.055
Ağustos	458.414	252.488	710.902
Eylül	463.079	250.134	713.213
Ekim	465.010	260.672	725.682
Kasım	468.201	283.570	751.772
Aralık			

*Geçici
Kaynak: Hazine Müsteşarlığı

Dr. Cahit SÖNMEZ / TOBB ETÜ Öğretim Üyesi

"Merkez Bankası hassas kararlar veriyor"

Merkez Bankası çok hassas ve kritik kararlar vermeye çalışıyor. Faiz artırma ve sabit tutma seçeneklerini kuyumcu terazisi ile tartıyor desek yeridir. Son toplantısında da böyle yaptı ve kur ve petrol etkilerinin neden olduğu enflasyon görünümündeki bozulmaya rağmen faizleri artırmamayı tercih etti. Çünkü bu olumsuz yansımalara karşın bir süredir bir dizi önlem alıyor zaten. İç talebin ılımlı seyretmesi, kredi hacmindeki artışın makul seviyelerde olması ve özel kapsamlı TÜFE'lerin yüzde 8'in altına gerilemiş olması Merkez Bankası için hareket alanı yarattı. Merkez Bankası da bunu değerlendirmek istedi. Eğer enflasyon görünümünde ve fiyatlama davranışlarında bozulma görürse ya da kurlar bir kez daha ralli yaparsa faiz silahını kullanabilir. Tabii Merkez Bankasının açılan alanları faizleri artırmayarak değerlendirmesinde mali disiplin faktörü önemli rol oynuyor. Mali performansa yönelik açıklanan bazı veriler ne yazık ki biraz bozulmayı işaret ediyor. Merkezi yönetim borç stoku yükseldi. Hazinenin ikrazlardan ve garanti verdiği kredilerin üstleniminden doğan alacaklarından oluşan Hazine alacak stoku 17 milyar TL'yi geçti. Ekonominin bugüne kadar güçlü halkaları olarak saydığımız mali disiplinin ve güçlü bankacılık sektörünün korunması olmazda olmaz koşullardan.

nerse, TL değer kazanırsa, o zaman bu geçişkenlik zayıflar. O da Merkez Bankası'nın beklentisi pozitif yönde gerçekleşmiş olur" dedi.

Piyasaların Merkez Bankası'nın vereceği faiz kararına kilitlendiği geçen hafta, Hazine Müsteşarlığı Türkiye'nin 2016 yılı kasım ayı merkezi yönetim brüt borç istatistikleri ile Hazine alacak verilerini açıkladı. Türkiye'nin merkezi yönetim brüt borç stoku 30 Kasım 2016 itibarıyla bir önceki aya göre 26.1 milyar TL tutarında, yüzde 3.6 oranında artışla 751 milyar 772 milyon TL oldu. Merkezi yönetim brüt borç stoku, 2015 yılı sonuna göre ise yüzde 10.9 oranında artış gösterdi. Hazine'nin geçici verilerine göre, 30 Kasım itibarıyla 751.8 milyar TL olarak gerçekleşen merkezi yönetim brüt borç stokunun 468.2 milyar TL tutarındaki kısmı Türk Lirası cinsi iç borç stokundan, 283.6 milyar TL tutarındaki kısmı döviz cinsi dış borç stokundan oluştu. Kasımda iç borç stoku bir önceki aya göre 3.1 milyar TL, dış borç stoku 22.9 milyar TL artış gösterdi.

HAZİNE ALACAK STOKU 17.8 MİLYAR TL

Hazine Müsteşarlığı'nın geçici verilerine göre 30 Kasım 2016 tarihi itibarıyla Hazine alacak stoku 17 milyar 822 milyon TL olarak gerçekleşti. Bunun 3.9 milyar TL'sini vadesi geçmiş alacaklar, 13 milyar 890.5 milyon TL'sini ise vadesi gelmemiş Hazine alacakları oluşturdu. Vadesi geçmiş 3.9 milyar TL alacağın 3 milyar 41 milyon TL'si Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin, 634 milyon TL'si ise TC Devlet Demiryolları'nın borçlarından kaynaklandı.

Hazine alacak stoku içerisinde en yüksek pay 12.5 milyar TL ile mahalli idarelere ait olurken, bunu 2 milyar 436 milyon TL ile KİT'ler izledi. KİT'ler içinde en yüksek borca sahip kurum 1.6 milyar TL ile Devlet Demiryolları oldu. Bunu, 641.3 milyon TL Türkiye Elektrik İletim A.Ş. izledi. Kasım ayı sonu itibarıyla Hazine alacaklarından toplam 1.4 milyar TL tahsilat gerçekleştirildi.

TÜKETİCİ GÜVEN ENDEKSİ

Geçen hafta açıklanan bir diğer önemli veri ise Tüketici Güven Endeksi oldu. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre, tüketici güven endeksi, Aralık ayında bir önceki aya göre yüzde 8 oranında azaldı. Kasım ayında 68.93 olan endeks değeri Aralık ayında 63.38 düzeyinde hesaplandı.

İşsiz Sayısı Beklentisi Endeksi bir önceki aya göre yüzde 8.3 oranında azalarak, Aralık ayında 65.42 oldu. Bu azalış, gelecek 12 aylık dönemde işsiz sayısında düşüş bekleyenlerin azalmasından kaynaklandı.

Tasarruf etme ihtimali endeksi yüzde 17.9 oranında azaldı. Kasım ayında 20.33 olan endeks, Aralık ayında 16.68 değerine düştü. Bu düşüş, tüketicilerin gelecek 12 aylık dönemde tasarruf etme ihtimallerinin bir önceki aya göre azaldığını gösterdi.

TÜİK, geçen hafta ülke sınırları içinde üretimi yapılarak yurtdışına ihraç edilen malların üretici fiyatlarındaki değişimi ölçen Yurtdışı Üretici Fiyat Endeksi (YD-ÜFE) verilerini açıkladı. Buna göre yurtdışı üretici fiyat endeksi 2016 Kasım ayında bir önceki aya göre yüzde 5.04 arttı. Yurtdışı üretici fiyat endeksi Kasım'da 2015 yılının aralık ayına göre yüzde 11.9, 2015 yılının aynı ayına göre yüzde 12.30 ve on iki aylık ortalamalara göre yüzde 6.06 artış gösterdi.

Tüketici güven endeksi, Aralık 2016

Endeks	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
2015	67.7	68.1	64.4	65.4	64.3	66.4	64.7	62.4	58.5	62.8	77.1	73.6
2016	71.6	66.6	67.0	68.5	68.8	69.4	67.0	74.4	74.3	74.0	68.9	63.4

Kaynak: TÜİK

Yurtdışı üretici fiyat endeksi, (2010=100) bir önceki yılın aynı ayına göre değişim oranı, 2015-2016

Değişim Oranı (%)	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
2015	-4.38	-1.24	0.64	6.07	9.46	10.51	8.42	12.20	16.26	13.17	10.86	10.90
2016	14.32	9.66	6.64	4.06	5.60	3.58	5.53	1.69	-2.10	2.80	12.30	

Kaynak: TÜİK

YATIRIM AŞKINA

İtalya ihracatımızda üçüncülük koltuğuna yerleşti. Yılın ilk dokuz ayında İtalya'ya ihracatımız yüzde 11 artarken, İtalya da 2017'de Türkiye'yi "Odak Ülke" ilan etti. Türklerin İtalyan şirket ve gayrimenkullerine ilgisi sürüyor… RAHİME BAŞ UÇAR

İHRACAT rakamlarının 'rekorlara' ara verdiği 2016'da en çok ihracat yaptığımız 10 ülke arasında bir ülke var ki, rakamlar yüz güldürüyor. İhracatımızın süper liginde dördüncülükten üçüncülüğe terfi eden bu ülke, İtalya… TİM kayıtlarına göre, İtalya'ya Ocak-Kasım döneminde ihracatımız bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 10.76 artarak 6 milyar 722 milyon 700 bin dolar oldu. İtalya'ya Kasım ayında ihracatımızın ise yüzde 16.45 arttığını belirtelim. TÜİK verilerine göre, Çin, Almanya ve Rusya'nın ardından en çok ithalat yaptığımız dördüncü ülke olan İtalya'ya yılın ilk 10 ayında ithalatımız yüzde 4.1 azalarak 8 milyar 438 milyon 684 bin dolar oldu.

Ancak 2017'de iki ülke dış ticaretinin ve ekonomik ilişkilerin daha da iyiye gideceği kesin. Çünkü bunun için İtalyan ve Türk iş çevrelerinde özel bir istek ve motivasyon var. İtalya, 2017'de Türkiye'yi "Odak Ülke" ilan etti ve bütün radarlarını Türkiye'ye ve Türk yatırımcılarına çevirdi. Yeni yılda Türk işadamlarının daha fazla İtalyan işadamlarıyla buluşacağını şimdiden söyleyebiliriz.

Giuseppe Moggi

"ODAK ÜLKE TÜRKİYE"

Türkiye'nin odak ülke seçilmesinin meyvelerini 2017'de hem iki ülke arasındaki dış ticarette hem de ortak yatırımlarda görmek olası. İtalya ve Türkiye arasında 130 yıldır ticaret ve yatırımın nabzını tutan Türkiye İtalyan Ticaret Odası'nın Başkanı Giuseppe Moggi, "Dünyadaki dalgalanmalar tüm ülkelere zaman zaman olumsuz olarak yansısa da, iki ülkenin birbiriyle olan ilişkileri her geçen gün daha da sağlamlaşmakta ve ticaret hacmi artmakta. Türkiye'nin 2017'de İtalya'nın odak ülkesi seçilmiş olması Türkiye'ye olan güveni gösteriyor. 2016 sonu itibariyle Türkiye'de faaliyet gösteren İtalyan firma sayısı yaklaşık 1.300… Bugüne kadar İtalyan firmaların Türkiye'ye yaptığı yatırım stoğu tu-

tarı 5 milyar doların üzerinde. Türkiye'nin odak ülke seçilmesiyle 2017'de bu rakamlarda ciddi bir artış olacağına inanıyorum" diyor.

"POTANSİYEL BÜYÜK"

İtalyan Ticaret Odası Executive Başkan Yardımcısı ve Bell Holding Yönetim Kurulu Başkanı Livio Manzini ise iki ülkenin ticari potansiyelinin çok yüksek olduğuna inanıyor. Manzini, şu değerlendirmeleri yapıyor:

Livio Manzini

"Hali hazırda iyi durumda olan ticaret hacminin daha da yükselmesi için serbest ticareti arttırmak son derece önemli. Gümrük Birliği Anlaşması'nın halen kapsamadığı bazı sektörler mevcut. 2017 yılı için Türkiye'nin, İtalya'da odak ülkesi seçilmesi, çalışmaları daha da hızlandıracak ve ticaret hacmini arttıracak. Her iki ülkede de ticari alanda henüz kullanılmayan bir rezerv potansiyel mevcut. Ayrıca, İtalya, Avrupa ve Kuzey Afrika arasında yer alan 800 milyon potansiyel tüketiciye sahip bir pazara ulaşabilecek konumda."

3 MİLYAR DOLARLIK YATIRIM

Evet, İtalya'nın 2002-2015 döneminde ülkemizdeki toplam yatırımlarının tutarı 2 milyar 880 milyon dolara ulaştı. 2015 yılında ise İtalya'nın Türkiye'ye 179 milyon dolar yatırım yaptığı biliniyor. Türkiye'deki İtalyan yatırımcıların çoğu hizmet ve üretim sektörlerinde faaliyet gösteriyor. Türkiye'deki İtalyan firmaların sanayi sektöründe ağırlıklı olarak otomotiv, gıda, hazır giyim, kimyasal ürünler, elektrik-elektronik, makine imalatı, mobilya, demir-çelik; hizmet sektöründe ise bankacılık ve yatırım finansmanı, ticaret, turizm, haberleşme üzerine yoğunlaştıkları biliniyor. Türkiye'ye yatırım yapmak isteyen İtalyan firmalar için iki önemli avantajdan söz etmek mümkün. Birincisi Avrupa'da artan işçilik maliyetlerine rağmen Türkiye'de halen işçilik maliyetlerin nispeten ucuz olması. İkincisi ise Türkiye'nin Ortadoğu ve Orta Asya'ya yakın bölgesel bir merkezde bulunması... İtalyan firmaları zaten Türkiye'yi Ortadoğu ve Orta Asya'ya açılmak için bir köprü olarak görüyor.

Türkiye'de en köklü İtalyan yatırımlardan birinin Koç Grubu ile Fiat arasındaki ortaklık olduğu biliniyor. Yine Koç Ailesi'nin UniCredit ile yaptığı ortaklık sonunda gelişen Yapı Kredi Bankası finans alanındaki en önemli İtalyan yatırımı. Ayrıca beyaz eşyadan gıdaya birçok alanda Türkiye önemli İtalyan yatırımlarına ev sahipliği yapıyor.

MANİSA'YA BÜYÜK YATIRIM

Dünyanın en büyük çikolata üreticilerinden İtalyan Ferrero 2012'de Stelliferi Fındık ve Gıda Sanayi'ni satın alarak yüzde 99'u İtalyan olan şirketin İzmit'teki fabrikasını bünyesine kattı. Ferrero, 2013 yılında Nutella, Kinder Pingui ve Kinder Süt Dilimi markalı çikolatalar üretmek üzere 300 milyon TL yatırımla Manisa'ya fabrikasını açarak Türkiye'deki en önemli yatırımını yaptı. Ardından da 2014 yılında fındık üretimi ve pazarlaması konusunda dünyanın önde gelen şirketlerinden biri olan Trabzon merkezli Oltan Gıda'yı satın aldı.

Aynı yıl İtalyan beyaz eşya devi Indesit de Türkiye'deki yatırım kervanına katıldı.

Dr. Oya İZMİRLİ / Dünya İtalya Fahri Konsoloslar Birliği Başkanı ve İtalya Cumhuriyeti Bursa Fahri Konsolosu

"2 milyon euro'dan başlayan taşınmazlar satılık"

Türkiye ve İtalya arasındaki dış ticaretin artması ve iki ülke arasındaki ekonomik potansiyelin daha fazla kullanılması hepimizin ortak arzusu. Bu nedenle 2017'de İtalya'da Türkiye'nin 'odak ülke' olmasını çok önemli görüyorum. Bu yıl yapılacak birçok etkinlikle İtalya'da Türkiye'nin ekonomik potansiyeli daha fazla tanınacaktır. Yıllardır iki ülke işadamlarını buluşturuyorum. İtalyanlar Türkiye'de yatırım yapmak istiyorlar. Türkler de bize daha çok "Nasıl İtalya'da iş kurabiliriz, nasıl işletme satın alabiliriz" diye geliyorlar. İtalya'da halen şirket satın almak için uygun dönem. Fiyatlar düşük. Toscana bölgesinde satılık otel yatırımları yoğunlukta. Bolonya'da üzüm bağları, eski şatolar var. Ekonomik kriz ve dalgalanmalar nedeniyle değerinin altında otel zincirleri, bağlar, sağlık sektöründeki firmalar, altın ve çelik şirketleri, marinalar satışta. Venedik en çok yatırıma çağıran yerlerden biri. Kentteki Poveglia Adası'nı yeniden ayağa kaldırmak için ada yatırıma açılmış durumda. Venedik, Toscana, Sardunya Adası, Roma, Milano ve Floransa'da çiftlikler, ofis binaları, yayım şirketleri, yat ve marin şirketleri, keten, teknoloji ürünleri üreten firmalar, inşaat, ayakkabı firmaları, gayrimenkuller satılık. Turizm, lojistik, moda ve tasarım konusunda çok fazla işbirliğine ihtiyaç var.

Türkiye'deki toplam yatırımları 20 yılda 150 milyon euro hacmine ulaşan Indesit, Türkiye'deki ikinci fabrikasını iki yıl önce Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde 35 milyon euro yatırımla kurdu.

Lüks tekne pazarının önemli oyuncularından olan ve piyasa değeri 4 milyar doları bulan İtalyan Azimut'un da bugüne kadar Türkiye'deki yatırımları 10 milyon euro'nun üzerine çıktı. Önce Notus Portföy'ü satın alan Azimut, 2015'te de Türkiye'nin en büyük bağımsız portföy yatırım şirketi Bosphorus Capital'i bünyesine kattı.

BÖLGESEL ÜS YAPMA HEDEFİ

En başta da söylediğimiz gibi İtalyanlar Ortadoğu ve Orta Asya'ya açılmak için Türkiye'yi bir üs olarak kullanmak istiyor. Finans alanında bunun en güzel örneğini Intesa Sanpaola verdi. Dünyada 29 ülkede şube ve temsilcilik büroları bulunan, 4 bin 500 şubesiyle 11 milyonun üzerinde müşterisine hizmet veren İtalyan bankası Intesa Sanpaolo, Türkiye'deki ilk şubesini 2015'te İstanbul'da faaliyete geçirdi. Türkiye'deki faaliyetlerini temsilcilik bürosu aracılığıyla yürüten banka, İstanbul'daki ilk şubesiyle Türkiye'de doğrudan kurumsal bir şubeyle faaliyet gösteren tek İtalyan bankacılık grubu oldu.

Öte yandan bu yılın ortasında İtalyan rüzgar türbini üreticisi Leitwind, ülke müdürlüğü pozisyonuna Can Güven'i atayarak ve Türkiye'deki ikinci ofisini İstanbul'da açarak, pazardaki yerini güçlendirmek için önemli bir adım attı.

TÜRKLERİN İTALYA SEVDASI

Türk firmaların son beş yılda İtalya'daki yatırım hamleleri de İtalyanlardan aşağı kalır değil. İtalya'da halen 52 Türk şirketinin faaliyet gösterdiği biliniyor. Türkiye İtalyan Ticaret Odası kayıtlarına göre, 2002-2015 döneminde Türk firmaların İtalya'daki yatırımları hız kazanarak toplam 329 milyon doları buldu. Söz konusu yatırımlar hizmet sektörü ağırlıklı olmak üzere küçük ve orta ölçekli sanayi ürün gruplarını kapsıyor. İtalya'da yatırım yapmak isteyen Türk firmalar için gerçek avantaj İtalya'nın Avrupa Birliği üyesi olması ve lojistik olarak diğer Avrupa ülkelerine ulaşımında kolaylık sağlaması…

Son beş yılda İtalya'ya en büyük yatırımlardan birini Kale Grubu yaptı. Kale Grubu, İtalya'nın seramik üssü Sassuolo bölgesinde karo seramik üretimi yapan, Edilcuoghi, Edilgres ve Campani markalarını bünyesinde barındıran Fincuoghi şirketinin tamamını 2011'de satın aldı.

2012 yılına gelindiğinde ise bünyesinde Flo, Polaris ve Kinetix gibi markaları barındıran, Türkiye'nin önde gelen ayakkabı üreticisi ve perakendecilerinden Ziylan Grup İtalyan Lumberjack markasını satın aldı.

2013 yılı ise İtalya'da şirket satın alma açısından daha verimli geçti. Tadelle ve Sarelle markalarıyla tanınan Toksöz Grup, 150 yıllık İtalyan çikolata markası Pernigotti'yi 2013'te satın alırken, Türki-

Türkiye, İtalya'dan ne alıyor?

Kazanlar, makineler, mekanik cihazlar, mineral yakıtlar, mineral yağlar, motorlu kara taşıtları ve aksamları, plastik ve mamulleri, balıklar, kabuklu hayvanlar, yumuşakçalar ve suda yaşayan diğer omurgasız hayvanlar, elektrikli makina ve cihazlar, ses kaydetme-verme, televizyon görüntü-ses kaydetme-verme cihazları, aksam-parça-aksesuarı, demir çelik ve demir çelikten eşya, optik, fotoğraf, sinema, ölçü, kontrol, ayar, tıbbi, cerrahi alet ve cihazlar, bunların aksam, parça ve aksesuarı, kıymetli veya yarı kıymetli taşlar, kıymetli metaller, inciler, taklit mücevherci eşyası, metal paralar, kauçuk ve kauçuktan eşya, mobilyalar, yatak takımları, aydınlatma cihazları, ışıklı tabelalar…

Türkiye, İtalya'ya ne satıyor?

Motorlu kara taşıtları ve parçaları, meyveler ve sert kabuklu meyveler, kazanlar, makineler, örme giyim eşyası ve aksesuarları, elektrikli makine ve cihazlar, televizyon ses ve görüntü kaydetme cihazları, pamuk ipliği ve pamuklu mensucat, plastik ve mamulleri, demir ve çelik, bakır ve bakırdan eşya, kauçuk ve kauçuktan eşya, cam ve cam eşya

ye'nin kardiyoloji alanındaki tek markası Alvimedica ise İtalya'nın tıbbi cihaz şirketi Carbostent&Implantable Devices'ı (CID) aynı yıl bünyesine kattı.

TRAKYA CAM'IN SATIN ALMASI

Global krizden sonra İtalya'da düşen menkul fiyatları ve artan işçilik nedeniyle birleşme ve satın alma açısından uygun bir iklim oluştu. İtalya'daki son satın alma haberi ise geçen ay geldi. Trakya Cam, İtalya'da faaliyet gösteren cam ve ayna üreticisi Sangalli Vetro Porto Nogaro'yu borçlarıyla birlikte 84.7 milyon euro bedelle satın aldığını duyurdu. Bu hamle bile İtalya'daki fırsatların halen sürdüğünü gösteriyor.

"KAPIMIZ HERKESE AÇIK"

Türkiye'de İtalyan Ticaret Odası Genel Sekreteri Fatih Ayçin, "Kapımız herkese açık. Oda olarak gerek İtalya'da gerekse Türkiye'de yatırım yapmak, yeni iş kurmak, temsilcilik almak gibi ticari faaliyette bulunmak isteyen tüm girişimciler bizden danışmanlık alabilir. Bugün 600'ü aşan üye sayımızla ve verdiğimiz hizmetlerle iki ülke arasındaki ticarete ciddi bir katkı sağladığımıza inanıyorum ki son 10 yılda iki ülke arasında gerçekleşen ticaretteki artış da bunun kanıtı. Yenilenebilir enerji ve makine sektörleri gibi henüz hak ettiği noktada olmayan bazı potansiyel sektörlerin de devreye girmesiyle ticaret hacmimiz daha da artabilir" diye konuşuyor.

İtalya, Türk vatandaşlarının en çok ilgi gösterdiği yurtdışı destinasyonları arasında öne çıkmakta. Türkiye İstatistik Kurumu verilerine göre, 2015 yılında Türkler tarafından en çok ziyaret edilen ülkeler arasında İtalya (Gürcistan, Yunanistan, Bulgaristan ve Almanya'dan sonra) beşinci sırada yer aldı. 2015 yılında İtalya'yı 271 bin 64 Türk turist tercih ederek bugüne kadarki turizm rekoruna imza atıldı. İtalya'ya giden Türk turist sayısının 2014'te 196 bin 359 kişi olduğu düşünülürse 'Çizme'ye ilgi de net olarak ortaya çıkıyor. Türkiye'yi 2015'te ziyaret eden yabancı turist sayısı açısından 507 bin 897 ile İtalyan turistlerin beşinci sırada olduğunu ve daha çok kültür turizmi için geldiklerini de belirtelim.

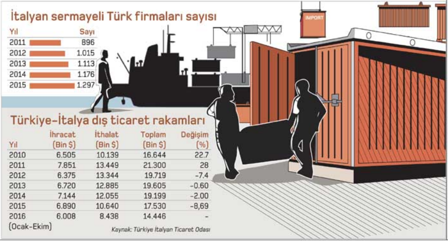
Emir UYAR / Permak Investments Yönetim Kurulu Başkanı

"Turizm ve otelcilikte fırsatlar çok"

Gayrimenkul portföyümüzü Avrupa ve Amerika'da genişletme kararı aldıktan sonra çeşitli şehirlerde arayışlarımız ve girişimlerimiz oldu. San Clemente Adası bize teklif edildikten sonra Venedik şehrini incelemeye aldık. Turizm verileri, oda fiyatları ve doluluk oranları bizi tatmin etti ve bu yatırıma ikna etti. Nihayetinde Venedik'teki San Clemente Adası'nı ve içerisindeki San Clemente Palace Oteli'ni 2013 yılında 150 milyon euro'ya aldık. San Clemente kısa sürede birçok ödül aldı ve dünyanın sayılı otelleri arasına girmeyi başardı.

Finansal hedeflerimizi de tutturduk. 2017 yılında dünyanın önde gelen şehirlerinde otel yatırımı olanaklarını değerlendirmeye devam edeceğiz. Şu anda Roma'ya öncelik vermiş durumdayız. İtalya'da özellikle turizm ve otelcilik alanında fırsatların devam ettiğini düşünüyorum. İtalya dünyanın turizm cennetlerinden bir tanesi. İtalya'da turizm, ekonomik kriz gibi faktörlerden diğer sektörler kadar etkilenmiyor.

Gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerden gelen turistler sektörü sürekli canlı tutuyor. Venedik, Roma, Floransa ve İtalya'nın güney bölgesi bana göre turizme yatırım yapmak isteyen yatırımcılar tarafından mercek altına alınmalı.



İtalyan sermayeli Türk firmaları sayısı

Yıl	Sayı
2011	896
2012	1.015
2013	1.113
2014	1.176
2015	1.297

Türkiye-İtalya dış ticaret rakamları

Yıl	İhracat (Bin $)	İthalat (Bin $)	Toplam (Bin $)	Değişim (%)
2010	6.505	10.139	16.644	22.7
2011	7.851	13.449	21.300	28
2012	6.375	13.344	19.719	-7.4
2013	6.720	12.885	19.605	-0.60
2014	7.144	12.055	19.199	-2.00
2015	6.890	10.640	17.530	-8,69
2016 (Ocak-Ekim)	6.008	8.438	14.446	-

Kaynak: Türkiye İtalyan Ticaret Odası

Astroloji dünyasından 2017 beklentileri

Biraz da gökyüzündeki hareketlerin ekonomi üzerindeki etkilerine bakmak istedik. 2017 çok da kolay bir yıl gibi görünmüyor. Ancak Astrolog Öner Döşer, bazı riskleri önceden öngörmenin en azından kaçınmamıza yarayacağını belirtiyor… NILGÜN KARATAŞ

ASTROLOJİYE ister inanalım, ister inanmayalım yeni bir yıla başlarken yıldızlara danışmak, bir iki uyarı, birkaç olumlu mesaj alıp, yeni döneme umutla başlamak adettendir. Biz de bu geleneğe uyarak AstroArt Astroloji Okulu, Astroloji Okulu Yayınları, Astroloji Televizyonu kurucusu, astroloji eğitmeni, yazarı ve danışmanı olan Astrolog Öner Döşer'e başvurduk. 8 Ocak'ta online bir seminer ile 2017 yılını finansal açıdan yorumlayacak olan Döşer, bunun öncesinde Para Dergisi okurları için yeni yılı değerlendirdi. Yıl boyunca farklı göstergelerle, farklı kriterler ile değerlendirmeye çalıştığımız ekonomi, gökyüzünden bakınca da inişli çıkışlı bir görüntü veriyor ve 2017'nin öyle kolay bir yıl olmayacağının işaretleri alınıyor. Astrolog Döşer, zorlu etkileri önceden öngörebilmenin bir nebze de olsa olumsuzluktan kaçınmamızı, korunmamızı sağlayacağını vurguluyor. Döşer, kişisel haritalarda önemli tarihleri kişiye özel saptamanın daha doğru olacağını söylemekle birlikte, tekrarlayan gezegen örüntüleri ve Türkiye'nin astroloji haritasının yanı sıra New York Menkul Kıymetler Borsası (NYSE) ve ABD astroloji haritalarından yararlanarak bize özel olarak şu değerlendirmeleri yaptı…

Astrolog Öner Döşer

2017 yılında ekonomiye ilişkin öngörüleriniz nelerdir?

Zorlu ekonomik koşulların kendini göstereceği, piyasaların hayli dalgalı seyir izleyeceği 2017, spekülasyonlara açık, enteresan fırsatları da beraberinde getiren bir yıl olarak anılacak. Uzun dönemli etkileri gösteren gezegenlerin birbirleriyle açılarına baktığımızda, ekonomik anlamda zorlu bir viraja girildiğini ama bu yıl henüz en kritik noktaya gelinmediğini görüyoruz. En kritik dönemece 2019-2020 yıllarında varmış olacağız. Zorlu piyasa koşullarını işaret eden göstergelere mukabil, ekonomik kriterleri incelerken dikkat ettiğimiz diğer faktörler, iyileştirme ve düzeltme çabalarının bazı zamanlarda netice vereceğini düşündürüyor. Zorlu etkileri önceden öngörebilirsek, en azından bir nebze kaçınabiliriz.

Tutulmalar son yıllarda önemle takip ediliyor. 2017'deki tutulmalara bakınca bizi neler bekliyor?

Ekonomik ve politik olayların yıllık öngörülerinde güneş ve ay tutulmaları üzerinden değerlendirmelere sık başvurulur. Bu yıl güneş ve ay tutulmaları sabit burçlar olan Aslan ve Kova burçlarına kayıyor. Sabit burçlarda tutulmalar temel toplumsal yapı taşlarının yerinden oynadığı, devamlılık ve istikrar sağlanmasının zor olduğu zamanlardır. Stresli tutulmalar pozisyon kaybı ya da gözden düşme riskini beraberinde getirebilir. Ya da tam tersine, büyük başarılara imza atılabilir. Aslan burcuyla bağdaştırılan bir başka özellik de spekü-

lasyon yeteneğidir. Ateş elementi burçlardan biri olarak Aslan risk alma ve girişimcilik cesaretini gösterir. Riski yönetmek de bir sanattır ve bu Aslan'ın işidir.

Yeni yıl uluslararası ilişkiler açısından nasıl görünüyor?

Risk denilince akla gelen gezegenlerin birincisi Mars'tır. Eğer bir tutulma anında Mars dikkat çekici bir noktada ise, mesela tutulma derecesiyle irtibat kuruyorsa, o zaman risk alma arzusu ve girişim cesareti daha da artar. Bu yıl Ağustos ayında Kova ve Aslan burcunda gerçekleşecek ay ve güneş tutulmalarında Mars, Aslan burcunda ve tutulma derecesine yakın derecelerde yer alacak. Dolayısıyla 2017, toplumlarında liderlik pozisyonu üstlenmiş kişilerin daha baskın ve atak bir profil çizeceği, risk alacağı, cesaretli girişimlere imza atacağı, kendi gücünü göstermek isteyeceği, irade ortaya koyma arzularının tetikleneceği bir yıl olmaya aday gözüküyor. Tutulma haritaları ve dönemsel gezegen geçişlerine baktığımızda gerek uluslararası ilişkiler açısından, gerekse liderlerin ve askeri güçlerin güçlerini göstermesi, gerekse savaş atmosferi yaratabilecek askeri müdahaleler açısından hayli kritik bir yılda olacağımızı öngörebiliriz. Ayrıca bazı yönetimsel değişiklikler veya yönetim modellerinin yeniden tanımlanmasına, kanunlarda bazı yeni uygulamalara da açık bir yıldayız. Türkiye de böyle bir dönemeçte aslında.

Türkiye açısından bu tutulmalar sırasında dikkatle izlenmesi gereken tarihler var mı?

21 Ağustos'ta gerçekleşecek Güneş tutulması, bu yılın en önemli tutulması diyebiliriz. Bu aktif dönemde muhtemelen yönetici figürlerinin dominant tavırlarıyla karşılaşacağız. Tutulmanın Regulus yıldızıyla birleşiyor olması, lider pozisyonu tutan kişilerin zafer kazanma arzusunu tetikleyebilir. Gerek 7 Ağustos'taki Ay tutulması esnasında, gerekse 21 Ağustos'taki Güneş tutulması esnasında Mars aktif durumda. Askeri gücü ve terörle mücadeleyi, bunun yanı sıra savaş becerisini ya da savaş atmosferini temsil eden Mars'ın bu denli aktif olması dikkat çekici. "Tutulmaların Öngörü Gücü" kitabının yazarı Amerikalı Astrolog Bill Meridian'a göre 21 Ağustos tarihinde gerçekleşecek ve 145 numaralı Saros serisine ait Güneş tutulması büyük savaşların ve ekonomik depresyonların dahil olduğu bir serinin parçasıdır. Ülkelerin ve liderlerin zorlu ekonomik şartlarla mücadele edeceği, uluslararası arenada irade ortaya koyma ve güç gösterilerine şahit olacağımız bir zaman dilimine giriyor olabiliriz... Bu yılki tutulmalar, bölge olarak en başta ABD'yi, peşi sıra Ortadoğu'yu işaret etmektedir.

Liderler ve politik açıdan 2017

Türkiye ve Recep Tayyip Erdoğan

■ Ortaçağ döneminde yaşamış meşhur İranlı astrolog Ebu Ma'şer'e göre Aslan burcu ve Mars Türklerle ilişkilendirilir. (Abu Ma'sar, On Historical Astrology, Edited and Translated by Keiji Yamamoto&Charls Burnett, Voluma One, page 19.) Bu yıl gerçekleşecek iki tutulmada Mars Aslan burcunda olacak ve tutulma derecesiyle dizilimde olacak. Bu şartlarda 2017 Türkiye açısından da önemli, dikkat çekici bir yıl olacak. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın astroloji haritasında bunun ipuçlarını görmekteyiz.

■ 2017 yılı sonbaharında Jüpiter'in Akrep burcuna geçişiyle, Türkiye astroloji haritasındaki Güneş derecesi tetiklenecek. 2018 yılında Jüpiter dönüşü gerçekleşecek. Tüm bunlar Türkiye için yönetim modelinin belirlenmesi açısından çok önemli bir yıl olacağını, Cumhurbaşkanının daha geniş yetkilere sahip olacağını gösteriyor. 2019 yılı her şeyin netleşeceği, taşların yerine oturacağı bir yıl olarak görülmektedir.

■ Tutulmaların Aslan burcuna düşmeye başladığı Şubat ayından itibaren, ama daha ziyade Mars'ın Aslan burcunda Ay ve Güneş tutulmalarını tetikleyeceği Ağustos ayı civarındaki zaman diliminde, Türkiye daha aktif bir politika izleyebilir. İçinde bulunduğu bölgede "Ben de varım" diyebilmek veya dengeleri daha iyi sağlayabilmek açısından askeri gücünü daha etkin kullanmak durumunda kalabilir.

Rusya ve Vladimir Putin

■ Tutulmanın öne çıkaracağı bir diğer lider de, astroloji haritasının liderlik ve yönetim becerilerini temsil eden alanındaki Plüton gezegeni tetiklenen Vladimir Putin olacak. Rusya astroloji haritasında Aslan burcu yükseliyor ve 21 Ağustos tutulması Rusya'nın içinde bulunduğu bölgedeki etkinliğini artırmak isteyeceğini göstermekte.

■ Daha önce, 11 Şubat tarihinde gerçekleşecek Ay tutulması haritası da Vladimir Putin'in astroloji haritası üzerinde etki yaratacak, liderin gücünü ortaya koyma ve cesaretli kararlar alma eğiliminde olacağını göstermekte.

ABD ve Donald Trump

■ Aslan burcundaki tutulmanın Donald Trump'ın haritasının yükselen derecesine ve Mars'ına çok yakın derecede gerçekleşecek olması, bu dönemde agresif politika izleyecek, dominant bir profil çizecek liderlerden birisinin Trump olduğunu gösteriyor.

■ Tutulma, Trump'ın Amerikan halkı üzerinde irrite eden bazı sert kararları ya da tavrı olabileceğini düşündürüyor. Tutulmalar ABD astroloji haritasında Ay derecesini tetikliyor. Dolayısı ile halk hareketlerinin artacağı, isyankar enerjilerin ön plana çıkacağı, duygusal tepkilerin yoğunlaşacağı bir sürece giriyorlar.

Yıldız takvimine göre iş dünyanız!

Peki 2017 yılı sizin için nasıl bir yıl olacak? Hangi tarihleri değerlendirmeli, hangi günlerde temkinli olmalısınız? Yatırım ve girişimler açısından şansınızın yükseldiği dönemleri inceledik. İşte burcunuza ve yükselen burcunuza göre 2017'de iş hayatınız…

ASTROLOG HANDE KAZANOVA

Astrolog Hande Kazanova

✔ KOÇ BURCU

2017 yılında kariyerinizde uğraş verdiğiniz işlerinizde fark edilmek, destek görmek isteyeceksiniz. Çok haklısınız ama zaman zaman dengenizi kaybedebilirsiniz. Tepkilerinizi iyi kontrol etmelisiniz. İletişime dayalı konularda, sanatsal işlerde, kreatif alanlarda, ortaklıklarda önemli kontrat ve anlaşmalar gündeme gelebilir. 8 Ocak'tan sonra iş alanlarınızda rahat bir nefes almaya başlıyorsunuz. 4 Mart-15 Nisan arasında özellikle Mart ayında risk almamaya çalışın. Riski seven bir burç olarak bu dönemde önemli bir girişimde bulunmak doğru olmayacak. Ticaretle uğraşıyorsanız 10 Nisan-3 Mayıs arasında yeni başlangıçlardan kaçının. 9 Temmuz'daki dolunay, kariyerinizde önemli kararları tetikleyecek. 10 Ekim sonrasında ise vergi, faiz, prim, sigorta alanlarınızda şans ve fırsat sizden yana.

✔ BOĞA BURCU

Satürn'ün etkisiyle ortak parasal konularda bazı daralmalar ve bazı sorunlar yaşamanız muhtemel. Bu yüzden ortaklaşa atılacak adımlarda ciddi bir borcun altına girmemelisiniz. Bir yandan da bu yıl birçok iş fırsatıyla karşı karşıyasınız. İşinizi değiştirebilir, yeni bir projeye başlayabilirsiniz. İnsan kaynakları, aracılık görevleri, iletişime, insan ilişkilerine dayalı alanlarda, mimarlık, hukuk, danışmanlık, moda, sanat, sinema, tekstil ve politikada şansınız yüksek. 4 Mart-3 Nisan arasında bazı ilişkilerinizde sıkıntılar oluşabilir. 21 Nisan-4 Mayıs arasında harcamalara dikkat. 7 Haziran'dan sonra ticari faaliyetlerinize odaklanacaksınız. Görüşmeler, anlaşmalar devrede. 5 Temmuz itibarıyla kazancınızı arttıracağınız bir döneme giriyorsunuz. 7 Ağustos'taki ay tutulması kariyerinizle ilgili kararlar gerektirebilir.

✔ İKİZLER BURCU

Bu yıl Satürn'den aldığımız etkilerle ortaklı işlerinizde yol kat edebilirsiniz. 11-20 Haziran arasında doğan ikizlerseniz, karşıt açıda bulunan Satürn yöneticilerinizle çeşitli sıkıntıları ve anlaşmazlıkları karşınıza getirebilir. Bir yandan da sizden daha olgun ve

tecrübeli insanlarla iş yapmaya başlayabilirsiniz. Ocak ayında vergi, stopaj, ödemeler, banka hesaplarınız ve borçlarınıza daha fazla odaklanacaksınız. 8 Ocak'tan sonra rahat nefes alabilirsiniz. 26 Şubat'ta oluşan güneş tutulmasıyla beraber kariyerinizde önemli açılımlar yaşanacak. 3 Nisan-15 Nisan arasında iş ilişkilerinize dikkat edin. Eski bir mesele yeniden gündeme gelebilir. 31 Temmuz-26 Ağustos kazançlarınız yüksek. 14 Ekim-7 Kasım arası borsa yatırımları ve risk almak için uygun görünüyor. 10 Ekim'den sonra iş kapılarınız açılıyor.

✔ YENGEÇ BURCU

Bu sene emlak, arsa alım-satım işlerinizden kazancınız yüksek olabilir. Gayrimenkul yatırımına yönelebilir, çok risk içeren işleri geri plana atabilirsiniz. Sorumluluklarınızı ertelemeyin ve başkaları size dayatmadan harekete geçin. 4 Mart-3 Nisan arasında kariyerinizde bazı sıkıntılara açıksınız. İlişkilerinizi iyi yönetmeli, kendi bildiğinizi okumamalısınız. Bu yıl aşağı yukarı tüm tutulmalar para alanlarınızı tetikliyor. 11 Şubat-21 Ağustos'taki tutulmalarla elinize para geçebilir. 7 Ağustos'taki ay tutulmasında ise ortaya bir ödemenin çıkmasıyla beraber alacak verecek dengenizi oturtmakta zorlanabilirsiniz. 26 Ağustos-20 Eylül tarihleri yatırımlarınız ve ortaklıklarınız konusunda sizi destekliyor. Çok büyük bir girişime kalkacaksınız yılın ikinci yarısı 10 Ekim ve sonrası daha kazançlı hareket edebilirsiniz.

✔ ASLAN BURCU

2017 yılında yeni fikirlerinizi başkalarının önüne koyacak, konuşma, yazma yoluyla başarılı işler yapacaksınız. Yayıncılık ve medyayla ilgili konular hayatınızı renklendirebilir. İnternet ve sosyal medyayla uğraşıyorsanız, başarabilirsiniz. Sanatsal yöne ağırlık vererek, tanıtım ve pazarlamayla ilgili alanlarda açılımlarınız yüksek olabilir. Ocak ayında çözülmesi gereken sorunlara eğilebilirsiniz. 26 Şubat'ta oluşan güneş tutulması ortak parasal işlerinizde beklenmedik olayları karşınız getirebilir. Yatırımlarınız için risk almamanız gereken tarihler 4-15 Nisan arası. Bu dönemde kredi almayın ve büyük bir borcun altına girmeyin. Mayıstan sonra güneşli günler sizi bekliyor. Ağustos ayı ortaklılar açısından belirleyici olabilir. 20 Eylül-14 Ekim arasında kazançlarınız artıyor. 10 Ekim sonrası gayrimenkul fırsatlarını değerlendirebilirsiniz.

✔ BAŞAK BURCU

2017 yılında parasal konularda şansı yakalayabilirsiniz. Bu sene işinizde bolluk ve bereketi fazlasıyla tadacaksınız. Başlayan işlerin karşılığını alabileceğiniz bir yıl içindesiniz. Ekim ayından sonra farklı iş kolları, iş fırsatları size cazip gelebilir. Bir emlak alımı gündeme gelebilir. Ocak başı borsada yatırım yapanlar açısından biraz sıkıntılı olabilir, 10 Ocak'tan sonra sıkıntı yaşadığınız konuların geride kaldığını göreceksiniz. Parasal işlerinize 4 Mart-3 Nisan tarihleri arasında dikkat edin. Kredi almayın, bir borcun altına girmeyin, başkalarına kefil olmayın. Nisan ayında ortaklıklarınızda eski sorun ve olaylar karşınıza gelebilir. 13 Ağustos-10 Eylül arasında önemli girişimlerden ve başlangıçlardan uzak durun. 30 Eylül'den sonra girişimleriniz adına destekleniyorsunuz. 14 Ekim-7 Kasım arasında eliniz bollaşacak.

✔ TERAZİ BURCU

Bu yıl sizin yılınız sevgili Terazi ve yükselen Teraziler. Hazırlandığınız konuları devreye sokabilir, hayatınızda önemli bir dönemi başlatabilirsiniz. Planlarınız için hareketlenin, çaba harcayın, insanlara kendinizi hatırlatın ve ilişkilerinizi iyi idare edin. Satış, pazarlama, reklam, bilgisayar, ulaşım, öğrenim ve tanıtım alanlarınızda sorumlu adımlar devrede. Kararlı ve disiplinli adımlar büyük ilerlemeler sağlayabilir. Şubat ayında risk almanız gereken işlerinizde önemli açılımlar elde edebilirsiniz. Ortaklaşa işlerinizde 4 Mart-3 Nisan arasında dikkatli adımlar atmalısınız. Bazı iş ilişkilerinizde sıkıntılara açıksınız. 10 Nisan-3 Mayıs arasında iletişiminizi sıkı tutun. Bir borcun altına girmeyin. Yılın ikinci yarısında rahata ereceksiniz. Kariyerinizle ilgili adımlarınızı 31 Temmuz ve sonrasında hızlandırabilirsiniz. 7 Kasım'dan 1 Aralık'a kadar kazançlarınız yüzünüzü güldürecek.

✔ AKREP BURCU

Maddi konular sizin için bu yıl da önemli duruyor sevgili Akrepler. Maneviyatınızın güçlü olması çabuk toparlamanızı sağlayabilir. Sıkıntılarınızı 10 Ocak'tan sonra toparlayabilirsiniz. 11 Şubat'taki tutulma kariyerinizde önemli sonuçları karşınıza getirebilir. 26 Şubat'taki tutulma risk alanlarınızı tetikliyor, borsada yatırım yapıyorsanız bu döneme dikkat. 4-15 Nisan arasında borsa, döviz işlerinize yönelik adımlarınızda da dikkatli olmalısınız. 5-31 Temmuz arasında ortak parasal kazançlarınız artacak. Ortaklı işiniz var-

sa güzel gelişmeler altındasınız. Sponsorluk görüşmeleriniz, aracı kurumlarla olan bağlantılarınız hızlanabilir. Kredi almak için uygun zamanlarda olacaksınız. 21 Ağustos civarında kariyerinizde önemli açılımlar oluşacak, Ekim'den sonraysa şansınızın arttığını göreceksiniz.

✔ YAY BURCU

2017 yılında yeni insanlarla tanışacak, onlarla işbirliği içinde olmak isteyecek, sosyal ortamlarınızdaki kişilerden istediğiniz destek bulacaksınız. İş anlamında değişik fırsatlar, tanışacağınız insanlar sayesinde oluşacak. Organizasyon veya etkinlik içerikli bir işle uğraşıyorsanız fırsatlar karşınıza gelebilir. Bu yıl Jüpiter'den alacağınız desteklerle kendinizi ve yaşamınızı yapılandırmaya devam ediyorsunuz. Ocak ayında parasal gelişmeleriniz yüksek. 12 Ocak-7 Şubat arasında iş görüşmeleriniz, ticari anlaşmalarınız devreye girebilir. 4 Mart-3 Nisan arasında spekülatif işlerden, risklerden kaçınmanız gerekebilir. Borsada yatırım yapıyorsanız bu tarihlerde anlık alımlardan kaçının. 21 Ağustos'tan sonraysa yabancılarla yapılacak olan ticari girişimleriniz açısından şanslı bir dönem. Daha önceden iş yaptığınız kişilerle yolunuzda ilerleyin.

✔ OĞLAK BURCU

2017 yılında kariyerinizde çok güzel şanslar yakalayacaksınız. İnsan kaynakları, aracılık görevleri, iletişim, insan ilişkilerine dayalı alanlarda, mimarlık, hukuk, danışmanlık, moda, sanat, sinema, tekstil, politikada yükselebilir, başkalarından göreceğiniz saygı ve takdiri önemseyebilirsiniz. Ocak sizin ayınız. Her tür girişim için 13 Ocak'tan sonra destekleniyorsunuz. 7 Şubat ve sonrasında para bağlantılarınız ve görüşmeleriniz hızlanıyor. 11 Şubat ve 21 Ağustos'ta gerçekleşen tutulmalarda bir borcun altına girebilir, önemli bir vergi, kredi işiyle uğraşabilirsiniz. 7 Ağustos'ta ise uğraşılarınızın karşılığını alacaksınız. 4 Mart-3 Nisan arasında emlak alım-satım, yer değiştirme gibi konulardan uzak durun. 14 Ekim-7 Kasım arası döviz, hisse senedi, repo gibi yatırım araçları kazanç sağlayabilir.

✔ KOVA BURCU

2017 gelişiminizi medya, yabancılarla yapılacak işler, ithalat, ihracat, yayıncılık, hukuk, iş seyahatleri, eğitim, deniz aşırı ülkelerle girişilecek ticaret, turizm sektörlerinde arttırabilirsiniz. Bolca seyahat edecek, yabancı yerlerde işlerinizi geliştirme imkanı bulacaksınız. 7 Şubat'tan sonra hayatınız hızlanıyor.

Önemli girişimlerinizi bu tarihten sonra yapmalısınız. 26 Şubat'ta gerçekleşen güneş tutulması para alanlarınızı tetikleyecek, önemli açılımlar elde edebilirsiniz. 3 Nisan-15 Nisan arasında ise parasal girişimlerden uzak durun, yatırımlarınızı sağlama alın. 15-28 Nisan arasında önemli şanslar karşınıza gelebilir. 11 Şubat-21 Ağustos tarihlerinde ortak kararları devreye sokabilirsiniz. Ekim ayından sonra kariyerinizde parlayacağınız bir döneme giriş yapıyorsunuz.

✔ BALIK BURCU

2017 yılında başkalarının kaynaklarından en güzel şekilde faydalanabilirsiniz sevgili Balıklar. Maddi alanlarda biraz kararsız hareket etmeniz zaman zaman sizi zorlasa bile kredi, faiz, vergi, muhasebe alanlarınızda fırsatlar karşınıza çıkabilir. Yılın ilk yarısında 11 Şubat tarihinde iş ve hizmet hayatınızda önemli sonuçlar karşınıza gelebilir. 26 Şubat'ta oluşan tutulma sizin hayati kararlarınızı hızlandırabilir. Bu tarih civarında önemli bir teklifle karşılaşırsanız elinizi çabuk tutun, zira 4 Mart-3 Nisan arasında para gezegeni Venüs sizin para alanlarınızda gerileyecek. Bu tarihler arasında büyük girişimlerden ve yatırımlardan kaçının. İş ve kariyerinizdeki önemli değişim ve başlangıçlarınızı 21 Ağustos'taki tutulma tetikleyecek. Daha önceden konuşulmuş işlerin peşinden gidin.

TÜLİN ŞAHİN
tulin.sahin@paradergi.com.tr

Haydi Türkiye!..

HEPİMİZİN ortak dileği 2017'ye girerken sadece ülkemiz için değil tüm dünya için barış ve huzur. Şu an ülkece, milletçe yapmamız gerekenler; inadına eskisinden daha dimdik ayakta durmak, yasımızı tutarken fikirler üretip, eyleme geçmek. Renklerimiz, görüşlerimiz ne olursa olsun bunların hiç birine takılmadan, yargılamadan, sen/ben demeden 'bir' olmak. Sadece ve sadece 'bir' olmak…

Sizlere yurtdışında yaşanan terör olaylarından sonra o ülkelerin teröre inat neler yaptıklarından kendi sektörümden örnekler vermek istiyorum. 11 Eylül yaşandığında ABD moda dünyası bir daha eskisi gibi olmaz diye düşündük. Olayın hemen ardından yurtdışında bağlı bulunduğum ajanslardan, dev global markalardan şöyle bilgiler geldi: "Belki bir ay içinde değil ama en kısa zamanda toparlanıp, yolumuza daha da güçlü devam edeceğiz. Neden buna boyun eğip, teslim olalım" demişlerdi. Aynen öyle oldu. Hiçbir şey durmadı, İkiz Kuleler'in yerine 'The One' adını verdikleri gökdeleni diktiler.

"IŞIKLI KÖPRÜ"

Geçtiğimiz günlerde Berlin'de yaşanan terör olayının aynı günü Almanya'da bağlı bulunduğum dünyanın en iyilerinden biri olan ajansım, bana dünyaca ünlü Alman bir markanın global yüzü olmam için mail gönderdi. Şöyle diyordu mail: "Tülin merhaba. Küba'da çekimlerinin güzel gittiğini görüyoruz. Biz de burada Noel modundayız. Sana şu markanın yüzü olur musun diye sormak istedik." Dikkatinizi çekerim Berlin'de yaşanan terör olayıyla ilgili tek kelime yok.

Şimdi sormak istiyorum; oradakiler insan değil mi? Oradaki terör değil mi? Oradakiler iş değil mi? Elbette öyleler... Terörün her yerde tek bir amacı var: Huzursuzluk yaratmak, kaosa sürüklemek, umut ışıklarını söndürmek, istikrarı ve güveni sarsmak… Fakat bu oyuna gelmiyorlar ve dimdik yollarına devam ediyorlar. İster New York, ister Nice, ister Berlin, ister Londra... O zaman biz neden bu oyunlara gelelim? Ülkemizde maalesef komple teorileri üretmeyi sevenler çok ve yanlış bilgiler insanları paniğe sürüklüyor. Oysa Alman iş arkadaşlarıma başsağlığı mesajı gönderip durumu sorduğumda, "Devletten resmi açıklama bekliyoruz" diye cevaplar aldım.

Biz kolay mı sağladık bu istikrarı, bu büyümeyi? Avrupa'nın yükselen yıldızı olmayı kolay mı başardık? Üstelik bunları AB'ye girmeden başardık.

Avrupa ve Ortadoğu'yu birbirine bağlayan "ışıklı köprü" Türkiye'yi, ülkemizi bizden başka kimse daha iyi koruyamaz. Biz bir aileyiz, bunu unutmayalım. Her ailede herkes birbirine benzemek zorunda değil, aynı düşüncelere sahip olmak zorunda değil, fakat aile iyi günde de kötü günde de 'bir'dir. Bu yüzden şimdi eskisinden daha çok sokağa çıkma, korkmama, daha çok birlik olma, daha çok elimizden geldiğince harcama yapma, daha çok birbirimizi dinleme, anlama, sevme ve empati yapma zamanı. İnadına daha çok yaşama zamanı. İçimiz kan ağlarken hiç kolay değil fakat bunu yapmak zorundayız.

İNADINA DEVAM

Ekranları kararttıkça düşmanları sevindiriyoruz, farkında değiliz. Bunu yaptığımızda amaçlarına ulaşıyorlar. Ben de farkında değildim, sosyal medyada ekran kararttığım oluyor. Fakat bir saniyeliğine düşünün; ya sosyal medya olmasaydı? Tuttuğumuz yas sadece ekran karartmaktan mı ibaret artık? Türkiye 90'lı yıllarda terörle mücadele ederken sosyal medya mı vardı? Hatırlıyorum küçükken Danimarka'da yaşarken 90'lı yıllarda şehit haberlerini aldıkça annem ve babam o gün evde saygı adına sessiz olmamızı isterlerdi. Vatanını, milletini seven, korumak isteyen elbette yasa bürünür ama bunun için illa ekranın kararması mı gerekiyor? Karartmayanı da illa yargılamak mı gerekiyor? Belki evde ağlıyor nerden biliyoruz? Her Mehmetçik hepimizin abisi, kardeşi. Neyi sorguluyoruz? Terörün istediği tam da bu. Hayat dursun, çarklar dursun, umut ışıklarımız sönsün.

Yasımızı tutarken, şehitlerimizi bir ömür kalbimizde yaşatarak hayatımızı devam ettirmeliyiz. Buna mecburuz. Bu topraklarda yaşayanlar olarak "ışıklı Türkiye'nin ışığını" hiç kimsenin söndürmesine izin vermeyelim. Tam aksine daha da "ışıklandırıp" tüm dünyayı ışığımızla, daha da çok kıskandıralım. Haydi Türkiye! Bunu başarabiliriz. Yeter ki bir olalım, yeter ki kardeş olalım!..

Yerinizi şimdiden ayırtın!..

Turizmde erken rezervasyon kampanyaları zamanı. Yüzde 50'ye varan indirimlerden yararlanmak için bu dönemi kaçırmamak önemli. Acenteler, bu yılki kampanyalardan yaklaşık 5 milyon kişinin yararlanmasını öngörüyor…

ÖZLEM KAPAR BAYBURS

Bodrum

TÜRK halkı erken rezervasyonla tatil yapma fikrini her geçen yıl daha çok benimsiyor. Seyahat acentelerinin boy boy ilanlar vererek duyurusunu yapmaya başladığı bu yılın erken rezervasyon kampanyalarında da yine birbirinden çeşitli promosyonlar ve uygun fiyatlar var.

Rakamlar bu kampanyanın iç turizm piyasasında son derece başarılı olduğunu gösteriyor. Erken rezervasyon kampanyasından yararlanan kişi sayısı 2016'da 4.2 milyon kişiye ulaşmış durumda. 2017'de ise kampanyadan yararlanacak olan kişi sayısının 5 milyon civarında olması bekleniyor.

İzmir'de düzenlenen Travel Turkey Fuarı'nda açılışı yapılan bu yılki 'Erken Rezervasyon Kampanyası'nın başlangıcı 12 Aralık olarak ilan edilirken sloganı da "Tatil Herkesin Hakkı" ve "Yerinizi Şimdiden Ayırtın" olarak duyuruluyor. Tur şirketlerine göre farklılık göstermekle beraber kampanyaların 31 Mayıs'a kadar devam etmesi planlanıyor. Kampanyalarda seyahat acenteleri yüzde 10 ila 50 arasında indirim kolaylığı, kredi kartıyla ödeme imkanı, iptal sigortası, havayolu uçuşlarında indirim kolaylığı gibi birçok promosyonlar sunuyor.

İNDİRİM KADEMELİ DÜŞECEK

İç turizmin büyük oyuncularından Jolly Tur Yönetim Kurulu üyesi ve Genel Müdürü Figen Erkan, erken rezervasyon dönemini yine müşteri memnuniyetine odaklanan özel fırsatlarla açtıklarını açıklıyor. Kampanya süresince yüzde 50'ye varan indirimlerle satış yapacaklarını bildiren Erkan, "Misafirlerimize şimdiden rezervasyon yaptırmalarını öneriyoruz. Çünkü erken rezervasyon Mayıs 2017 sonuna kadar devam ediyor olsa da bu döneme kadar indirim oranları kademeli olarak düşecek" diyor.

Figen Erkan

Erkan, kampanyalı otellerinde yapılacak rezervasyon sonrasında, konaklanacak tarihten önce bir fiyat farkı oluşması durumunda aradaki farkı, koşulsuz olarak iade ettiklerini vurguluyor. Erkan, "Tüm bu fırsatların yanı sıra dokuz taksit fırsatı da altı çizilmesi gereken bir başka avantaj" diye konuşuyor.

Kültür ve gemi turlarında da erken rezervasyon yapabildiklerini ifade eden Erkan şu bilgileri veriyor: "Karadeniz Yaylaları-Batum, Tiflis konaklamalı ve Batum dahil Karadeniz, Likya ve Ege-Akdeniz turlarının da yer aldığı yüzlerce tura katılabilmek mümkün. Tıpkı yurtiçinde olduğu gibi iddialı olduğumuz bir diğer alan olan gemi turlarında da 600 euro'ya varan indi-

Cortina d'Ampezzo, İtalya

Havana, Küba

2017'de Rus turist sayısında artış bekleniyor

2016 yılında Rusya ile yaşanan uçak krizi nedeniyle Türkiye'ye gelen Rus turist sayısı azalmış, özellikle Akdeniz'deki otellerde doluluk oranları ciddi oranda düşmüştü. Bu durum yerli turistin lehine olmuş, otelciler gelmeyen Ruslar nedeniyle boş kalan odalarını iç turizme açmıştı. Dolayısıyla 2016 yılı yerli turistin hem fiyat açısından avantajlı olduğu hem de yer bulma sorunu olmadığı bir yıl olmuştu. Rusya ile krizin sona ermesi nedeniyle 2017'de Rusya'dan gelecek turist sayısında artış öngörülüyor, bunun iç turizme nasıl yansıyacağı da merak ediliyor.

Bu sorunun cevabını sorduğumuz turizmcilerden Jolly Tur Genel Müdürü Figen Erkan, sektördeki 30 yıllık tecrübeleri boyunca yerli turiste daima öncelik verdiklerini vurgulayarak şunları söylüyor: "Yerli turistin gerek Türkiye'ye gerekse de yurtdışına en uygun fiyatlarla ama bir o kadar konforlu ve kaliteli yolculuklar yapması ilkelerimizden biridir. Dolayısıyla her şart altında yerli turist bizim için

önceliğini korumaya devam edecek. 2017 sezonunda gelmesini beklediğimiz 3.5-4 milyon Rus turiste rağmen, yine bu ilke çerçevesinde hareket edeceğiz. Rus turist etkenine rağmen 2017'nin yine yerli turistin yılı olacağına inanıyoruz." Tatilbudur.com Genel Müdürü Bülent Kuş ise, Rusya'dan gelecek turistlerin talep artışının önümüzdeki sezon için oda bulmak konusunda biraz zorlayıcı olabileceğini düşünüyor.

Bu nedenle tatilcilere biran önce erken rezervasyon kampanyalarından faydalanmalarını öneren Kuş, "Bu sayede hem istedikleri otelde kolayca oda bulabilirler hem de sezon içindeki artan fiyatlardan etkilenmezler" diyor.

Rusya'dan 2016'da 2.5 milyon turistin geldiğini hatırlatan Tatilsepeti.com Genel Müdürü Koray Küçükyılmaz da, "2017 yılında, 2015 rakamlarının çok üzerinde Rus turistin ülkemizde konaklama yapacağını öngörüyoruz. Bu da otellerin doluluk oranlarını artıracak ve iç pazardaki oda fiyatlarını yukarıya taşıyacaktır" yorumunu yapıyor.

2017 yılında Türkiye açısından Rusya pazarında işlerin olumlu seyretmesini beklediklerini vurgulayan TÜRSAB Genel sekreteri Çetin Gürcün ise, Türkiye'nin 1.6 milyonu aşan yatak kapasitesine sahip olduğunu hatırlatarak şunları ifade ediyor: "Dolayısıyla otellerde kapasite sorunu yaşanmasını beklemiyoruz. Bununla birlikte vatandaşlarımızın yaz sezonu yaklaştıkça talebe göre fiyatlarda artış yaşanacağını da dikkate alarak erken rezervasyon sürecinde tatillerini almalarını tavsiye ediyorum."

rimlerimiz söz konusu. 600 euro'ya varan indirimlerden yararlanabilecek yüzlerce tur arasında Yunan Adaları, dünyanın en güzel coğrafyalarına açılan nehir turları, Küba, Karayipler ve Ege-Adriyatik turları da yer alıyor."

Yurtdışı turlarında da yine cazip indirimlerin söz konusu olduğunu aktaran Erkan, dünyanın en güzel ülke ve şehirlerine düzenledikleri yüzlerce tur için oda başı 200 euro'ya varan indirim uyguladıklarını söylüyor.

HER DAİM KAMPANYASI VAR

Yurtdışı turlarında öne çıkan firmalardan olan Prontotour Genel Müdür Yardımcısı Derya Kesman ise, erken rezervasyon kampanyasını yılın 12 ayı uyguladıklarını belirtiyor. "Yurtdışı turlarda erken satın alma yapan misafirlerimiz yılın her günü daha avantajlı fiyatlarla seyahat etme imkanı buluyor" diyen Kesman, yurtiçindeki erken rezervasyon dönemini ise

Derya Kesman

kasım ayı itibariyle başlattıklarını açıklıyor. Kesman "Kıyı bölgelerimiz ve Kıbrıs'ın seçkin otellerinden kültür turları rotalarına kadar pek çok ürünümüzde yüzde 45'e varan erken rezervasyon indirimleri yaptık. Özellikle plus ve niş ürünle-

Antalya

Tatil Meleği

"TÜRSAB Tatil Meleği" ile paket tur sözleşmesi veya sadece konaklama hizmetinden yararlanmak üzere erken rezervasyon yaptıranlar, hizmeti uygun fiyatla satın aldıkları gibi sezon döneminde mazeretsiz olarak sigorta koşullarına göre 72 saat veya 48 saate kadar iptal haklarını kullanarak kesintiye uğramaksızın ödemelerini geri alma haklarını garantileyebiliyorlar. Rezervasyon iptal sigortaları da tatilciyi paket tur veya konaklama rezervasyonu kapsamında herhangi bir nedenle iptal etmesi halinde ödemelerini kesintisiz olarak geri alma hakkı sağlıyor. TÜRSAB Tatil Meleği, özellikle internet üzerinden seyahat acenteliği ürünlerini satın alan tüketicileri, yetkisiz kişi ve kuruluşların acentecilik faaliyeti gerçekleştirerek aldatmasını önlemek amacıyla hazırlanan bir önlem sistemi. Bu sayede tatilci, işletme belgesine sahip yasal yükümlülüklerini yerine getiren seyahat acentelerinden hizmeti satın alacak ve böylelikle sıkça yaşadıkları mağduriyetlerin önüne geçmiş olacak. Tüketici, TÜRSAB Tatil Meleği kullanımı ile kendisini koruduğu kadar seyahat acentelerine karşı haksız rekabet oluşturan belgesiz faaliyetlerin engellenmesi yönünde de çok önemli bir adım atmış oluyor.

Bu yıl 5 milyon kişi yararlanacak

Türkiye Seyahat Acentaları Birliği (TÜRSAB) Genel Sekreteri Çetin Gürcün, Kültür ve Turizm Bakanlığı öncülüğünde 2009 yılında başlattıkları erken rezervasyon kampanyasının ana hedefinin, avantajlı ödeme kolaylıkları sağlayarak daha fazla vatandaşımızın tatil yapmasını sağlamak, bu yolla iç turizmi canlandırmak ve Türkiye'ye gelen yabancı turistlerin daha uygun ödeme koşulları ile seyahat ettiklerine yönelik yaygın algıyı değiştirmek olduğunu söylüyor.
Bu kampanyaların iç turizm piyasasında son derece başarılı olduğunun altını çizen Gürcün, 2009 yılında 300 bin, 2012 yılında 2 milyon, 2013'de 2.5 milyon, 2014 yılında 3 milyon, 2015 yılında 3.5 milyon ve 2016 yılında ise 4.2 milyon kişinin bu kampanyadan yararlandığını açıklıyor. Gürcün'ün verdiği bilgilere göre 2016 yılında erken rezervasyon yaptıran vatandaşlarımızın iç turizm piyasasında tercihi Antalya bölgesi başta olmak üzere Kemer, Belek, Side, Alanya yanı sıra Ege Bölgesi'nden Çeşme, Bodrum, Marmaris, Kuşadası, Didim ve Fethiye bölgesine oldu. Gürcün, 2017 yılında ise kampanyadan yararlanacak olan kişi sayısının 5 milyon civarında olacağını öngörüyor.

Dubrovnik, Hırvatistan

rimizde misafirlerimiz daha avantajlı fiyatlarla tur alabilirler" diye konuşuyor.

Erken rezervasyon kampanyası için İtalya, İspanya, Orta Avrupa ve Balkanlar'a yönelik yoğun talep aldıklarını açıklayan Kesman, Budapeşte, Prag ve Viyana paketlerinin de şu günlerde dolduğunu söylüyor. Portekiz'e de yoğun bir ilgi olduğunu, hatta bu ilginin İspanya'nın bile önüne geçecek gibi durduğunu ifade eden Derya Kesman, "Sömestr gruplarımız şimdiden bitti. 2017 yılında Rusya'nın yeniden vitrine çıkacağını düşünüyoruz. Şimdiden yoğun bir ilgi oluşmaya başladı. Son dört yılda gittikçe artan bir ilgi gören İskandinavya 2017 yılı satışlarında da artış hızı yakalamış durumda. 2-3 aylık periyodlar arasında Laponya yükselen destinasyonlardan biri" diyor.

MAYISA KADAR ALTI DÖNEM

Tatilsepeti.com Genel Müdürü Koray Küçükyılmaz da, erken rezervasyon kampanyalarının mayıs ayına kadar altı periyotta gerçekleştiğini bildiriyor. Her periyodun yaklaşık bir ay sürdüğünü ve indirim oranlarının gitgide düştüğünü anlatan Küçükyılmaz, tatilcilere bugünlerde devam eden ilk periyot kampanyalarını kaçırmamayı tavsiye ediyor. Küçükyılmaz şöyle konuşuyor:

Marmaris

Koray Küçükyılmaz

"Yüzde 50'ye varan indirim fırsatlarıyla yurtiçindeki 300'den fazla otelde çok avantajlı fiyatlar sunuyoruz. Bölgeye ve otele göre değişiklik göstermekle birlikte, Antalya, Bodrum, Marmaris, Fethiye, Çeşme, Kuşadası, Ayvalık gibi popüler yerlerde, 49 TL'den başlayan fiyatlarla tatil satın alınabiliyor. Bu sene öne çıkacak ürünümüzün ise Kıbrıs tatili olmasını öngörüyoruz. Yurtdışı turlarımızda da erken rezervasyon kampanyası başladı; oda başı 250 euro'ya varan indirimler sunuyoruz."

35 TL'DEN BAŞLAYAN FİYATLAR

Bülent Kuş

Erken Rezervasyon Kampanyası'nı haziran ayının ilk haftasına kadar farklılaşan indirim oranlarıyla uygulayacaklarını kaydeden Tatilbudur.com Genel Müdürü Bülent Kuş ise, yüzde 50'ye varan indirim imkanı ile yurt içinde günlüğü 35 TL'den bin TL'ye kadar değişen fiyat skalasında tatil alternatifleri sunduklarını anlatıyor.

2017'ye iddialı girdiklerini vurgulayan Bülent Kuş, ürün içeriklerini artırdıklarını, erken rezervasyon kampanyalarının sadece yurtiçi oteller için geçerli olmadığını; bunun yanında kültür turları, yurt dışı turlarını ve gemi turlarında da özel indirimler sunduklarını belirtiyor. Kuş'un açıklamasına göre Tatilbudur.com'da 129 euro'dan başlayan Bangkok'tan Dubai'ye, İtalya'dan Maldivler'e dünyanın her yerine turlar var.

Bangkok

Mutlaka sigorta yaptırın

Çetin Gürcün

Türkiye'de seyahat ecentesi faaliyeti yürütme yetkisi, 1618 Sayılı Kanun'a göre sadece TÜRSAB üyesi seyahat acentelerine tanınan bir hak. Dolayısıyla tatil paketi alacak vatandaşların tatili satın aldıkları kurumun TÜRSAB üyesi olup olmadığını sorgulamaları büyük önem taşıyor Seyahat acenteleri kanalıyla tatile çıkacak olan vatandaşlar paket tur satın aldıklarında, mutlaka seyahat sigortasını yapmaları gerekiyor, bu bir yasal bir zorunluluk. TÜRSAB Genel Sekreteri Çetin Gürcün, tatil konusunda yapılacak bütün görüşmelerde acentelerin belge numarasını ve acente unvanının mutlaka sorulmasını ve verilen numaranın ve acente unvanının doğruluğunun Kültür ve Turizm Bakanlığı ya da TÜRSAB'ın internet sitelerinden sorgulanmasını tavsiye ediyor. Gürcün'ün tatilcilere bir başka önerisi de turlarda ve transferlerde can güvenliğini tehlikeye atıcı şekilde yıpranmış araçlar kullanılmadığına dikkat edilmesi konusu. Gürcün, ayrıca internetten tatil alan vatandaşlara, acentelerin TÜRSAB logolarının ve acente numaralarının olup olmadığına mutlaka bakmaları gerektiği uyarısı da yapıyor.

TALHA APAK
Yeminli Mali Müşavir (YMM)
talha.apak@paradergi.com.tr

Yeni yıla girilirken insanlar kaygılı ve endişeli olsalar bile her zaman yeni bir umut ve mutluluk hislerine kapılırlar. Bu hislerin güçlenmesi için bu yıl bireyler tasarruflu, devlet ise kaliteli harcama stratejisini benimsemeli…

Tasarruf ve umut yılı olsun

2017 yılını ülke olarak daha huzurlu geçirmemiz için global gelişmelere bağlı olmanın ötesinde devlete ve bireylere de büyük görevler düşmekte. Konumuz ekonomi olduğuna göre, devlet ciddi ekonomi tedbirleri alıp hayata geçirerek 2017 yılını ekonomide barış yılı olarak planlamalı ve beyaz bir sayfa açmalı. Bireyler de bütçelerini çok iyi kontrol ederek 2017 yılını tasarruf yılı olarak planlamalı.

Yeni yıla girilirken kişiler kaygılı ve endişeli olsalar bile, her zaman kendilerini mutlu hissederler. Karşımızdakilere hep "yeni yılda beklentileriniz neler" diye sorarız. Oysa "yeni yılda neler yapmayı düşünüyorsunuz, hedefiniz nedir" diye sormak daha yerinde olacaktır. Zira kişisel beklentileri gerçekleştirecek olan kişinin kendisidir. Yeni yıl için genellikle, tüketim ağırlıklı planlar kurgulanır. Çok az kişi veya işletme tasarruf planlaması yapar. Geriye bakıldığında çoğu zaman gelenin gideni arattığı konuşulur. 2016'nın ekonomik/sosyal/siyasal olarak çok da iyi geçmediği herkesin malumu. İnşallah gelecek yıl giden yılı aratmaz. Ben de, ekonomik anlamda 2017 yılı için bir kötü bir de iyi haber vereyim siz değerli okurlara. Önce kötü olandan başlayalım; 2017'de yaşam yeniden değerleme oranı olan yüzde 3.83 kadar zamlanacak. Bilindiği gibi, devlet uzun yıllardır bu kolaycı yöntemi uygulamakta ve bir önceki yıl ödenen birçok harç ve vergileri otomatik olarak artırmakta.

İyi haberimize gelince; ciddi sayıda kişi ve işletmelerin kabusu olan banka borçlarına yönelik "banka sicil affı" getirilmekle, sorunlu olan ciddi sayıdaki birçok kredi borçlusunun sorunları çözülmüş olacak.

BİREYLER NE YAPMALI?

İşsizliğe ve ekonomik sıkıntılara rağmen tüketime meraklı bir toplumuz. Aile nüfusuna baktığımızda, iş yapabilecek yaşta ciddi oranda işsizimiz ve emeklimiz bulunmakta. Bunlar kısıtlı imkanlarıyla asgari yaşam düzeyinde harcama yapıyor. Ailede çalışmayanların sayısı çalışanlardan daha fazla olunca, aile/kişi bütçesinde dengeler bozuluyor, bu da kişilerin gelirlerinden fazla borçlanmasına yol açıyor. Bunun sonucunda hacizler, mal/mülk kaybı ve sosyal problemler ortaya çıkıyor. Bireyler için 2017 yılının sloganı "az tüketim/fazla tasarruf" olmalı. Yılbaşlarında yaşanan aşırı harcamadan kaçınılmalı. Özellikle fiyatları döviz cinsinden belirlenen yabancı markalı ürünlerin tüketiminden uzak durulmalı.

DEVLET NE YAPMALI?

Sicil affının getirilmesi yalnız başına yeterli olmayıp, daha geniş kapsamlı finansal desteklerin sağlanarak, ekonomide gerçek anlamda can suyu değimiz yeni bir beyaz sayfanın açılması ve amacına ulaşması için ivedi tedbirlere ihtiyaç duyuluyor. Devletin bu kaynağı bulmaya her zaman imkanı vardır. Örneğin, yıllardır kangren olan imar sorununa çözüm getirecek "imar affı" aynı zamanda Hazine'ye de çok büyük kaynak yaratacak. Son günlerde kamuoyuna da yansıyan 50 bin TL'lik faizsiz esnaf destek kredisini almak için çok sayıdaki talep üzerine KOSGEB'in internet sayfasının bir günde çökmesi bile piyasaların resmini çok net bir şekilde ortaya koyuyor.

Bireylerin gelir seviyesinin artırılması, işletmelere ise finansal kaynak yaratılması için devletin başta vergi olarak topladığı paraları ivedi olarak piyasaya geri sunması gerekir. Alınan vergiler, vatandaşa "yol, su, elektrik" olarak geri dönecektir felsefesi daha gerçekçi olmalı. Evet, yollar yapılıyor, tesisler yapılıyor, sosyal harcamalar yapılıyor ancak, bu yatırımların çoğu bir ücret karşılığı işletildiği için devlet buralara harcadığı parayı tekrar geri alıyor. Oysa asıl olan, devletin topladığı paraları kamu maliyesi dengelerini bozmadan piyasalara geri yansıtmasıdır.

"KUYRUĞUMUZ PEŞİMİZDEN GELİR"

Yeni yılın ülkemize huzur ve mutluluk getirmesi dileğiyle, umudumuzu azaltmadan daha da artırmak üzerine bir anekdot ile bitirelim yazımızı.

Küçük bir kedi kuyruğunu yakalamak için kendi etrafında dönüyormuş. Onu seyretmekte olan büyük kedi dayanamayıp "Ne yapmaya çalışıyorsun" diye sormuş. Yavru kedi "Bana ancak kuyruğumu yakaladığım zaman paraya ve zenginliğe kavuşabileceğimi söylediler. Ona uğraşıyorum" diye cevap vermiş. Büyük kedi gülümseyerek "Ben de küçükken senin gibiydim. Hep etrafımda döner, kuyruğumu yakalamaya çalışırdım. Ve bir gün düşündüm ve yürümeye karar verdim. İşte o zaman onun benim peşimden geldiğini fark ettim".

Her yer "Kuğu Gölü" gibi

Çocuklarını sanatla buluşturmak isteyen ailelerin ilk tercihlerinden birisi bale. Artan ilgi pek çok bale okulu ve kursu açılmasını sağladı. Talebin artmasında fiyatların ulaşılabilir seviyelere gelmesi de etkili oldu… *MERAL CANDAN*

BİRAZ geçmişe gidelim ve 2010 yılının en iyi filmlerinden biri olan Siyah Kuğu (Black Swan) filmini hatırlayalım. Darren Aronofsky'nin yönettiği Natalie Portman'ın oyunculuğuyla devleştiği bu film, bir balerinin hırs, yetenek ve stres dolu hayatını başarıyla beyaz perdeye yansıtıyordu. Filmin bu kadar etkileyici olmasında da hikayenin payı büyüktü. Pyotr Ilyiç Çaykovski'nin ünlü Kuğu Gölü balesinde başrol rekabetine giren iki balerinin mücadelesine tanıklık etmek yeterince etkileyici. Saatler süren provaların, stresin ve baskının hüküm sürdüğü bale dünyasına belki de bu filmle ilk defa bu kadar yakından bakma fırsatını bulduk. Peki, bu zorlu hayatın nesi bu kadar çekici? Bunu anlamak için filmin finaldeki dans sahnesine bakmak yeterli. Portman'ın ağzından dökülen "muhteşem hissediyorum" lafı sorunun da bir nevi cevabı aslında.

200'DEN FAZLA BALE KURSU VAR

Kariyer basamaklarında bir gün Kuğu Gölü eserinde başrolü oynamayı hayal etmemiş az balerin vardır. Hayal, istek ve çok çalışma bu sanat dalında başarının anahtarlarından biri. Muhteşemliğin anahtarı bir yanıyla da... "Zarafet" kelimesi ile yan yana anılan balenin çekiciliği özellikle son yıllarda çoğu kişiyi sarmış durumda. Pek çok ebeveyn erken yaşlardan itibaren çocuklarını baleye yönlendiriyor. Bu sanatla içli dışlı hayatları olan çocuklar yetiştirmek istiyorlar. Aynı zamanda özgüveni yerine gelen bireyler yetiştirmek isteyenler bale okullarında ya da kurslarında soluğu alıyor.

Sebep her ne olursa olsun bale hayatları güzelleştiriyor; diğer sanat dallarında olduğu gibi… Talebi karşılamak

için açılan bale okulları ve kursları şubeleşme yoluna da gidiyor. İstanbul'da 200'ün üzerinde bale okulu ve kursu olduğu tahmin ediliyor. Bunların çoğu ise Kadıköy, Bakırköy, Şişli, Beşiktaş ve Sarıyer'de.

Tan Sağtürk

ÜÇ YAŞINDA BAŞLIYOR

Şişli'de ve Ataşehir'de olmak üzere iki şubesi bulunan Dilek Bale Okulu, 1967 yılından bu yana hizmet veriyor. Dilek Bale Kursları Müdürü ve Ataşehir Şubesi Kurucusu Rezan Ceylan Lek'e son yıllarda bale eğitimine artan ilgiyi soruyoruz. Lek, internetin bilgiye erişimi kolayladığına vurgu yaparak balenin kazandırdığı pek çok özelliği anlatıyor. Lek, ailelerin de bunu bildiğini ve bu nedenle çocuklarını yönlendirdiğini belirtiyor.

Dilek Bale Kurumları'nda yaklaşık 200 öğrenciye eğitim veriliyor. En çok talep edilen grubun okul öncesi yuva sınıfı olduğunu belirten Lek, bunu baleye erken başlama konusunda ailelerin daha bilinçli olmasına bağlıyor. Lek, mezun olanların yüzde 50'sinin dansçı veya bale öğretmeni olarak mesleğe devam ettiğini belirtiyor.

Bale deyince akla ilk gelen isimlerden birisi kuşkusuz Tan Sağtürk. Açtığı Tan Sağtürk Akademi ile baleden resme, tiyatrodan müziğe geniş bir yelpazede eğitim veren Sağtürk, balenin yaygınlaşmasını sağlayan isimlerden. Akademi, toplamda 12 şubeye sahip. Akademi, Mardin, Sakarya, Diyarbakır, Samsun gibi illerdeki kurumlara da destek vererek bilgi ve deneyimini aktarıyor.

Rezan Ceylan Lek

17 yılda 20 binden fazla öğrenci ve 12 binden fazla mezun veren Akademi, üç yaşından yetişkinlere kadar her yaş grubuna eğitim veriyor. Tan Sağtürk ailelerin çocuklarının bale eğitimine katılması için adeta yarıştıklarını söyleyerek bu durumu şöyle açıklıyor: "İnsanlar artık bale-dans-müzik gibi sosyal faaliyetlerden sonra çocukların konsantrasyonlarının arttığına ve odaklanabilme süresinin uzadığına tanıklık edebiliyorlar. Refleks gelişimi ve sosyal platformda çalışabilme yetisini geliştiren çocukların orta öğretim ve üniversite hayatlarındaki başarı da kaçınılmaz oluyor."

"İYİ ARAŞTIRMA YAPIN"

Bale eğitimi veren pek çok yer ver. Bunların bazıları okul bazıları da kurs adı altında faaliyet gösteriyor. Milli Eğitim Bakanlığı sertifikası ise hepsinde yok. Bu nedenle bale eğitimi almak isteyenler için seçeneğin çok olması, her zaman iyi bir sonuca işaret etmeyebilir. Bu konuyu Tan Sağtürk'e soruyoruz ve bale eğitimi için bir kurumun sahip olması gereken kriterleri öğreniyoruz.

Sağtürk, öncelikle eğitime vurgu yapıyor ve doğru eğitimin iyi eğitim ve yönetim kadrosu ile oluşacağını ifade ediyor. Sağtürk ayrıca "Bir okula ulaştıktan sonra diğer okullarla bağlantıya geçip mukayeseye girmeleri, ailelerin doğru eğitim konusunda hatalı seçimler yapmalarını engelleyebilir" diyor.

"MEB ONAYLI KURUMLAR OLMALI"

Rezan Ceylan Lek, bale eğitiminin sadece MEB onaylı kurumlarda yapılmasını öneriyor. Özellikle yuvalar, kreşler, ilk ve orta okulları, jimnastik spor salonlarında bale eğitimi adı altında bilinçsiz, denetimsiz şekilde ve çoğunlukla yetersiz eğitmenler tarafından eğitim verildiğini vurgulayan Lek, bu konuda aileleri uyarıyor.

FİYATLAR 300 TL'DEN BAŞLIYOR

İster çocuk isterse de yetişkin olsun fiyatların aylık ortalama 300 TL'den başladığını söyleyelim. Tabi bu fiyatlar eğitim aldığınız yere, süreye ve şartlarına göre değişiklik gösteriyor. Bale eğitimlerine gösterilen ilgi de biraz burada yatıyor. Çünkü ücretler bu eğitimi çoğu kişi için ulaşılabilir kılıyor.

Ancak bale eğitimi için ayrılması gereken bütçe dersle sınırlı değil. Bale demek pek çok özel aksesuar ve ek ekipman demek. Örneğin, bale patiği olmazsa olmaz aksesuarların başında geliyor. Lek bu noktada pisipisi tarzı yanlış patiklerin olmaması konusunda uyarıyor. Mayo, çorap, bant gibi aksesuarlar da eğitim için edinilmesi gereken aksesuarlardan.

Balenin faydaları

Bale eğitimi en başta sağlıklı ve güçlü bir fizik sağlar.
Planlı, programlı ve disiplinli çalışma becerisini geliştirir, çocukların okuldaki başarısını destekler.
Aynı anda farklı iş yapma becerisini geliştirir. Örneğin, hızlı düşünüp karar vermeyi, daha kısa sürede kavramayı sağlar.
Müzik kulağını, ritim duygusunu geliştirir.
Kişiye özgüven sağlar ve duygusal zekasını geliştirir.
Sorumluluk duygusu taşımayı, paylaşmayı ve iş bölümü yapmayı öğretir.
Yaratıcılığı, hayal gücünü ve estetik bakış açısını geliştirir.
İç basma, düztabanlık gibi bazı ortopedik sorunların ve duruş bozukluğunun tedavisinde etkili olur.
Kemik dokusu yoğunluğunu artırarak, ileriki yaşlarda kemik erimesi riskini azaltır.
Kondisyonu geliştirerek, vücutta yerleşik form tutmayı sağlayıp, yine ileriki yaşlarda olabilecek damar tıkanıklığı, kalp rahatsızlıklarını önler.

DÜNYANIN EKRANI

Fark edemediğimiz 2016

Ekonomik zorluklar, siyasi çekişmeler, göçler, artan fiyatlar derken 2016'nın bazı gelişmelerini gözden kaçırdık. Bu gelişmeleri bir hatırlayalım dedik. İşte bunlardan bazıları… *ALEV RİGEL | alev.rigel@paradergi.com.tr*

BAKLİYAT YILI

Birleşmiş Milletler, 2016'yı "Bakliyat Yılı" ilan etmişti. Yüksek protein oranı, besleyici ve sağlıklı olması gibi nedenlerle dünyadaki açlığa ve kötü beslenmeye çare olabilirdi. Bakliyat yetiştirilmesi teşvik edilecek, tüketimi bütün dünyada yaygın hale getirilecekti. Bezelye, fasulye, soya fasulyesi, mercimek, yabani yonca (alfalfa), meskit (Kuzey Amerika baklagili), keçiboynuzu, fıstık, demirhindi gibi baklagillerin çoğu dünyaca tanınmış besin maddeleri değilse de elyaf, karbonhidrat, mineral, protein açısından zengin ürünler.

Birleşmiş Milletler, kendi bünyesindeki uzmanlık kuruluşlarından Gıda ve Tarım Teşkilatı FAO'ya (Food and Agriculture Organization) görev verip, bu ürünlerin daha çok yetiştirilmesini sağlamaya çalıştı. Bakliyatın en çok yetiştiği ülke, Hindistan. Onu, Pakistan, Kanada, ABD, Avustralya, Myanmar (eski Burma) takip ediyor. Küresel bakliyat üretimi, yaklaşık 70 milyon ton. Baklagiller, bitki temelli protein ve aminoasit içerdiğinden, en güvenli besin maddeleri. Obeziteye neden olmuyor, tam tersine obezite ile savaşıyor. Diyabet, kalp hastalıkları ve kansere karşı da koruyucu. Havadaki azotu çekip alarak toprağı daha verimli hale getiriyor. Yetiştirilmesinde çok az su kullanılıyor. Ürün artıklarından hayvan yemi de yapılıyor.

ENERJİ KAYNAĞI CAMLAR

Evlerinizdeki camların, bedava enerji kaynağı olmasını ister miydiniz? Kim istemez? Enerjinin bu kadar pahalı olduğu bir dönemde hiçbir bedel ödemeden havadan sudan enerjiniz olacak. Buluş, hiç kimsenin tahmin bile edemeyeceği bir ülkeden, Liechtenstein'dan çıktı. Orta Avrupa'da İsviçre ile Avusturya arasında yer alan ve 160 km²'lik yüzölçümüyle dünyanın en küçük ülkelerinden olan Liechtenstein, camla suyu birleştirerek bir enerji kaynağı yaptı. Liechtenstein Üniversitesi mimarlık bölümünden Anne-Sophie Zapf, buluşu şöyle açıklıyor:

"İki cam arasına su koyuyoruz. Suya, otomobillerde kullanılan anti-friz ve manyetik özelliğe sahip mikroskobik metal parçaları karıştırıyoruz. Bu karışım, gün ışığıyla elektrik üretiyor. Havanın güneşli olması bile gerekmiyor. Yaklaşık iki metrekarelik bir camdan 1 kilovat saatlik elektrik almanız mümkün. Evinizde en çok elektrik harcayan cihaz, buzdolabıdır. Ortalama 100-120 vattır. Yani üretilen elektriğin neredeyse onda biri. Üstelik bu camlar, güneşin zararlı ultraviyole ışınlarını da engelliyor."

PANAMA KANALI DAHA GENİŞ

Panama Kanalı'nın, dünya deniz trafiğinde ne kadar önemli rol oynadığını hepimiz biliyoruz. Ancak kanal, boyu 296 metreyi, eni 32 metreyi geçmeyen gemilerin hizmetindeydi. Daha büyük gemiler, Güney Amerika'nın Macellan Boğazı'nı dolaşmak zorundaydı. Bu da nakliye masraflarını yükseltiyordu. 2006 yılında başlayan kapasite genişletme çalışmaları tamamlandı ve bu yıl içinde yeni hat açıldı. Genişletme ve derinleştirme çalışmalarının yanı sıra daha geniş daha uzun alavere havuzları da yapıldı.

Eski ölçülerde yapılan gemilere Panamax deniyordu. Artık Yeni Panamax ölçüsündeki gemiler, ticaret hacmini hayli genişletecek. Yeni havuzlar, 427 metre uzunluğunda, 55 metre genişliğinde. Projenin 2014 yılında tamamlanması hedefleniyordu. Yani kanalın trafiğe açılmasının 100. yıl dönümünde. Ama bazı aksilikler nedeniyle kurdeleler 2016'da kesilebildi. "Dünyanın öbür ucundaki bir kanalın genişletilmesinden bize ne?" diyebilirsiniz. Ama Avrupa ile Uzakdoğu arasındaki deniz yollarının birkaç bin mil kısalması, oldukça büyük bir tasarruf anlamına geliyor. Bu tasarruf, biz tüketicilere yansıtılırsa tabii.

TER SAATİ

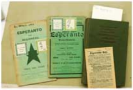
Bileğinize takacağınız, varlığını bile hissetmeyeceğiniz ince bir plastik saat, kişisel doktorunuz olacak. Terinizi sürekli analiz ederek, bilgileri cep telefonunuza gönderecek. Böylece sağlıklı mısınız, hastalanmaya eğilimli misiniz, ne tür ilaçlar veya vitamin takviyeleri almanız gerekiyor, hepsinin cevabını kendiniz öğrenmiş olacaksınız.

Bu yöntemin, epey korktuğumuz kan tahlillerine alternatif olması bekleniyor. Çünkü ter, içimizin bir aynası konumunda. Terimizde zengin kimyasal moleküller, elektrik yükü ve kompleks proteinler mevcut. Terin analiz edilmesiyle, vücudumuzda neler olup bittiğini öğrenmek çok kolay. ABD'de Evanston/Illinois'deki Northwestern Üniversitesi'nden çıkan bu yenilik, tıp dünyasında devrim yaratacak. Egzersiz yapıyor da olabilirsiniz. Cihaz size vücudunuzun egzersize olumlu tepki verip vermediğini bile söyleyebiliyor. Amaç, algılayıcılarla donatılmış bu cihazı, 1.5 dolar gibi bir fiyattan piyasaya sürüp herkesin tıbbi yardım ihtiyacını azaltmak.

KARBON SEVİYEMİZ

Eylül ayında yapılan ölçümlerde, dünya atmosferindeki karbondioksit miktarının milyonda 400 parçacığa ulaştığı belirlendi. Bu, insanlık tarihinin gördüğü en yüksek oran. Son 400 bin yıllık dönemde bu miktarın 180 veya daha altı bir seviyede olduğu biliniyordu. Bir milyon birim içindeki her parçacık, dünya atmosferinde 2.13 gigaton karbon bulunduğu anlamına geliyor. Karbondioksit yoğunluğunu gösteren haritalara bakılacak olursa, kuzey yarıkürenin daha şanssız olduğu anlaşılıyor. Çünkü güney yarıkürede denizler kara parçalarından daha geniş (Kuzeyde denizlerin karalara oranı yüzde 60.7 iken güneyde bu oran yüzde 80.9). Güney yarıküredeki topraklarda atmosferdeki karbondioksiti yoğunlaştıracak etkinlikler çok az. Çıkan gazları da okyanuslar kolaylıkla emebiliyor.

TEK DİL



1887'de Polonyalı oftalmolog Doktor Ludovic Zamenhof, bütün dünya insanlarının tek dil konuşmasını sağlayacak bir dil geliştirmeye çalışmıştı. Adını da "umut eden kişi" anlamında "Esperanto" koydu. Latince kökenliydi ve son derece basit kelimeler kullanılıyordu. Fransızlar bu işi ciddiye aldı. 1905'te ilk Esperanto Dünya Kongresi'ni düzenlediler. Ingilizce'ye alternatifti. Üstelik Ingilizce'den daha kolay öğrenilebiliyordu. Bugün her ne kadar 600 bin kadar Esperanto dili kullanıcısı olduğu tahmin ediliyorsa da bütün dünyanın yedi milyarlık nüfusunu kapsayamadı. Günümüzde teknoloji bunu başarmak üzere.

Fotoğraf çekme özelliği olan her cep telefonuna yerleştirilebilen bir yazılım sayesinde her dili kendi ana dilinize çevirmeniz mümkün. Kiril alfabesiyle yazılmış bir tabela mı gördünüz? Tabelayı cep telefonunun ekranına alın. Fotoğrafını çekmeniz gerekmiyor. Ekranda istediğiniz dilde tercümesini bir-iki saniye içinde göreceksiniz. Bu harika buluş, halen kusursuz hale getirilmeye çalışılıyor.

KAYIPLAR

2016'da pek çok ünlü ismi kaybettik. Dünya boks şampiyonlarından Amerikalı Muhammed Ali, Ingiliz şarkıcı, aktör, şarkı sözü yazarı David Bowie, Birleşmiş Milletler'in eski genel sekre-

terlerinden Mısırlı Boutros Boutros-Gali, Hollandalı futbol yıldızı Johan Cruyff, Polonyalı film ve tiyatro yönetmeni Andrzej Wajda, Kanadalı müzisyen, şair, romancı, şarkıcı, ressam Leonard Cohen, Küba'nın efsane lideri Fidel Castro gibi. Ama iki isim

var ki hayli renkli karakterlerdi. 95 yaşında ölen Amerikalı havacı, mühendis, astronot, senatör John Glenn, Rusların Yuri Gagarin'inden sonra uzaya çıkıp dünya çevresinde üç tur atan ikinci astronottu. Kendisi halen senatör iken, 1998'de uzaya gönderilen en yaşlı astronot unvanını da aldı. Tekrar dünya dışına çıkarken 77 yaşındaydı. Diğer kayıp ise 99 yaşında kalp krizinden ölen Macar asıllı Amerikalı aktris Zsa Zsa Gabor. "Kocalar ateş gibidir. Başıboş bırakırsanız kontrolden çıkarlar" sözü ve benzeri yorumlarıyla magazin basınının gözdesiydi. 40 yılı aşan bir sinema yaşamı vardı. Dokuz kez evlenmişti. Ilk kocası ise Türk diplomat ve mimar Prof. Doktor Burhan Belge'ydi.

NUR DEMİROK
nur.demirok@paradergi.com.tr

Ticarette olumsuzluklar kalıcı değildir. Hastalıkları teşhis edip gerekli önlemleri alırsanız 2017 sizin için başarılarla dolu bir yıl olabilir…

Yeni yılda 'KOBİ'ler ne yapmalı?

2016 yılı ülkemiz üzerinde süren uluslararası politik satranç oyunları, hepimizi yasa boğan kahpe saldırılar, malum hainlerin asla unutulmayacak rezil kalkışma provası ve Türkiye'nin birliğini bozmak için çeşitli odaklarca kurgulanan tuzaklarla geçti. Yılı tam bitirdik derken Rus Büyükelçisi'ne yapılan saldırı 2016'nın kötü sürprizlerine tuz biber ekti.

Üstüne üstlük; Amerikan Merkez Bankası'nın yaptığı konumlama testleri, 'Brexit'in büyük çatırtıyla 'AB' üzerine göçmesi, Çin ekonomisinin gelişmekte olan ülkelerin oyun alanlarını kemirmesi yalnız TL üzerinde değil, tüm gelişmiş ülke para birimlerine baskı yaptı. Problemler bir süre daha devam edecek gibi görünüyor.

Şimdi sorulması gereken soru şudur: Yaşanan tüm olaylar 2017'yi ne ölçüde etkileyecek; yeni yılda da ekonomi açısından bunaltıcı olumsuzluklar olacak mı? Bunu şimdiden tam kestiremiyoruz. Ama akıl için yol birdir; süreç bir saat pandülü gibi sağa sola sallandıktan sonra normalleşecek fakat biraz zaman alacak.

Bizim bakış açımız elbette kendi uzmanlık alanlarımızla sınırlı. Biz TL'nin ya da doların geleceğini değil, güncel ekonomiyi ve bilhassa ticari yaşamın geleneksel reel dinamiğini analiz ediyoruz. İnancımız sürecin hafifleyerek sona ermesi yönündedir.

Nitekim arzularımızın sesi 2017'nin ikinci çeyreğinden itibaren sorunların azalacağına, daha ılımlı bir normalleşme sürecine gireceğimizi söylüyor. Ayrıca KOBİ'lere sağlanan son finansman paketinin de doğru kullanılması koşuluyla yarar sağlayacağına inanıyoruz.

Sorun aslında küresel bir salgın haline gelen hastalığın ataklarla seyreden semptomlarında görülüyor. Kısa vadede ne yapmalı da hastalanan 2016 yılından 2017'ye bulaşabilecek 'enfeksiyon atakları' önlenmeli?

Aşağıda sunacağımız sade ve anlaşılabilir reçeteyle birkaç duyarlı noktaya işaret etmiş olacağız. Buna basitleştirilmiş 'pratik öneriler paketi' de diyebilirsiniz. Bu öneri paketinde büyük şirketleri hedef almıyoruz. Onlar her darboğazda kurumsal birikimlerine göre nasılsa bir yol buluyor. Üstelik çoğunun ihracatçı olması bilanço sonuçlarını pozitif etkiliyor. Bizim hedefimiz ihracat olanağı olmayan, iç ticarete ağırlık vermiş 'KOBİ'ler; özellikle orta kesimde yer almış işletmeler.

İÇİNE KAPANAN KAYBEDER!

Var sayalım ki orta boy bir işletmenin tepe yönetimindesiniz. Patron ya da direktör… Doğrudan ihracat imkânınız yok ya da çok sınırlı. Şu sıralar sık telaffuz edilen kalıplaşmış sözcükler her gece uykunuzu kaçıracak kadar sinir sisteminizi zorluyor.

Pek de haberiniz olmadan bilinçaltınıza doğru yol alan çeşitli sanrılar bunlar: Kur baskısı, yükselen dolar, düşen satışlar, gecikmiş alacaklar, finansman açığı, büyüyen borçlar, üretim ve satışta görülen ciddi sapmalar…

Aslında olağanüstü panik yaratacak bir gelişme henüz ortada yok. Önceden belirlenmiş hedefler ve bu hedeflere varmak için yaptığınız planlarda gözle görülmeye başlayan bazı zikzaklar var. Bunlar kronik kaygılara yol açmayacak

düşüncelerinizin zihninizdeki gelgitleri.

Tam da içinde bulunduğunuz süreç bir 'KOBİ' patronunun ya da yöneticisinin 'acaba!' deyip, zayıflık ve zaaflarıyla değil; girişimci liderliğe has özgüveniyle hareket edeceği bir zaman dilimi.

Biliniz ki, yılgınlığa, kuşkuya, evham ve telaşa düştünüz mü baştan kaybediyorsunuz. Oysa duyduğunuz kaygılar çoğu kez dikkatinizi belirli noktalara odaklamanız için fırsat bile yaratabilir.

Önce kaygılarınızı kovun, rahat olun! Unutmayın ki; zorluk karşısında iyimserliğini koruyan yöneticiler her olumsuzlukta bir fırsat görürken, kötümser olanlar da her fırsatta bir olumsuzluk görürler.

Öncelikli çarelerin başında şu var: Bu günlerde sık sık sıcak ofisinizden çıkıp piyasanın 'bizzat' içine karışmanız gerekiyor. Tedarikçileriniz, kreditörleriniz ve satış noktalarınızla yurtiçi yurtdışı demeden doğrudan yüz yüze iletişim kurmanın tam zamanıdır.

Tıpkı geçmişte patronların patronu olan bir topluluk başkanının dediği gibi: "Ekonominin nezle olduğu dönemlerde küçük şirketlerin patronları pencereden dışarıyı izleyen yöneticiler gibi davranamazlar. Sahaya inip, güven tazelemek, ikna etmek, kurgulanmış stratejilerle hedeflerini bizzat anlatıp muhataplarını tatmin etmeleri gerekir. Bu davranış taraflara hem özgüven verir, hem de olaylara daha objektif yaklaşmalarını sağlar."

Şu ifadeyi de akıldan çıkarmamak gerekiyor: 'Problemler sizin problemi algılayış biçiminizden kaynaklanmaktadır! Eğer ileride oluşacak sorunları sadece kur hareketlerine bağlarsanız sürpriz sorunları çözmeye hazır değilsiniz demektir. Üstelik bu dönemde daha önce kurguladığınız stratejiler bu günlerin garantisi olmayacaktır! Sellere yol açan yağmur her yere aynı şiddette yağıyor, sorun sadece Türkiye'nin değil tüm gelişmekte olan ülkelerin sorunudur.'

OLUMSUZLUKLAR KALICI DEĞİLDİR

Peki, böyle piyasa dedikodularının ateşlendiği zamanlarda hareket tarzınız ne olmalı? Önce size bulaşabilecek hastalığı teşhis edip önlemleri zamanında almanız gerekiyor. Çalışanlarınız kritik günlerde daima inandıkları şeyleri yapmayı tercih ederler; sizin isteklerinizi yapmak zorunda kalmamaları gerekir. Objektif olun, içinde bulunduğunuz durumu tespit edip açıklıkla anlatın ve onları ikna edin.

Piyasada elde olmayan 'konjonktür dalgalanmalarına' pek takmayın. Önce altınızdaki yöneticiler (üretim, satış, pazarlama, tedarik, mali işler) için amaçları iyi anlatılmış bir motivasyon paketi hazırlayın. Bunlar bildik klişelerin dışında süreyle sınırlı, ölçülebilir, tartılabilir 'fevkalade' performans hedefleri olmalı.

Unutmayın; böylesi motivasyonlarda ödül maddi olmaktan çok manevi coşkuların kazanılması şeklinde ortaya çıkar. Bölüm yöneticilerinden kimler öne geçip zor zamanların kahramanı olacak? Her şey tarafınızdan yapılacak aşıya (telkine) bağlı. Buna topyekûn heyecan yaratma operasyonu da diyebilirsiniz. Zorlama yok; inandırma var!

TALEBE UYUM SAĞLAMAYA ÇALIŞIN

Kredi borçlarınız için yeni bir yol haritası belirleyin. İşletmenizin ödemeler dengesini iyileştirecek yol yordamı daha akışkan hale getirin.

Mali işler yöneticinize her gün en az iki saatinizi ayırın. Konuşmalarınızın odak noktasını siz değil yöneticiniz saptasın. Bu yöntem inisiyatif almayı kolaylaştırır.

Kritik açmazlarda ise 'bir bilen'den yardım alın. Kredi kaynaklarınızla olan ilişkilerinizde şeffaf ama temkinli olun. Çok az da olsa sizi üzecek sonuçlar ortaya çıkabilir. Sakın onları dumanlı hava sendromuna itmeyin.

Üretiminizi talebe uyumlu hale getirin. Hammadde ve mamul stoklarınızda 'kritik eşikleri' yeniden belirleyin. Sınırların aşılmasına izin vermeyin. Böyle durumlarda problemler insanlarda değil sistemdedir.

Sistemi zamanında değiştiremezseniz hiçbir sonuç alamazsınız. Sisteminizi sürekli rehabilite edin. Tüm önlemleri kredi kaynağınızın üst yöneticilerine anlatın. Sizi emin adımlarla ilerliyor gördüklerinde onların kriz dediği şey her iki taraf için de sona erecektir.

Üretim hattınızda yer alan fakat stoklarınızda birikme yapan kalemleri mercek altına alın. Böyle zamanlarda daha önce fark edilmeyen parazit ürünler ortaya çıkar. 'Satış hacmi, birim kâr, yaratılan talep / katma değer' korelasyonuyla bazı ürünlerinizde frene basın ya da onları bir süreliğine dondurun. İade riski olan ürünlerinizin üretimini minimum düzeylere indirin, hatta -sakıncası yoksa- durdurun!

Ürün arzını rasyonelleştirmek için nedensiz kapasite artışlarına gitmeyin. Mevcut olanı değil, dilimlere ayırdığınız pazar payınızı öngören bir mantıkla üretim yapın. Dövize bağlı hammadde içermese bile kritik anlarda şişen stokların hep zarar yazacağını bilin.

Piyasanın söylemlerine ve sizi esir alacak gereksiz 'dolduruşlarına' itibar etmeyin. Sürdürülebilirliğe inanın. Sürdürülebilirlik çoğu zaman aşırılıklara değil, kısıtlamalara göre şekillenir.

BULAŞICI KÖTÜMSERLİĞİ ÇÖPE ATIN!

Finansman dilini ve finansal analiz reçetelerini tüm yöneticilerinizin anlayabileceği şekle getirin. Unvanı ne olursa olsun onlara finansal odaklı hedefler verin. Bu konuda otokontrol sistemleri oluşturmaya çalışın. Özellikle satıcılarınızın böyle dönemlerde nakit akışını kontrol altında tutacak 'finansman gözlüğü' takmasını sağlayın.

Kırmızı renkle boyanan her satırı asli rengine dönüştüren her çalışanınızı ödüllendirin. Çalışan ücretlerini zamanında ödemek ilk önceliğiniz olsun. Bu kalemi finansal açıklarınız için asla ve asla kullanmayı düşünmeyin; aksi halde yolda kalırsınız!

Satış otomasyonu haline gelmiş standart satış kalıplarından uzaklaşın. Her distribütör, bayi ve satışçı için yeniden makul standartlar belirleyin. Onların sadakatini yıllarla değil, zor zamanlarda size uyum göstermelerinde arayın.

Kredi hacimlerini ve ödeme vadelerini ikna yoluyla aşağıya çekmeye gayret edin. Olaylara kayıtsız ve tutkusuz ya da her şeyi kendilerine yontan iş ortaklarınızla gerekirse yollarınızı ayırın.

Finansal ve mali konuların 'plandan eyleme' dönüşmesini sağlayın. Bunları ölçüp biçecek ortak aklı var edin. Eğer yapamıyorsanız bu konuları denetleyecek sistemleri dışarıdan sağlayın. Rakamlara şüpheyle yaklaşın; böyle zamanlarda 'şüphe' kesin yaklaşım demektir. Aksi halde 'narkoz' etkisi dediğimiz bir sarmalın içine girebilirsiniz.

DİSİPLİN KURALLARINA UYUN

Her konuda girişimcilik ruhunuzu kaybetmeyin; daima büyük olmayı düşünün. Tek şartla ki büyük düşüncelerinizi için kritik dönemlerde işe büyük adımlarla değil, küçük ve temkinli adımlarla başlayın. Zamansız büyük adımların sonu eylem değil eylemsizliğe yol açabilir.

Tercihen uluslararası muhabirlere üye olmuş 'BDDK' denetimindeki faktoring şirketleriyle çalışın. Tefecilere dikkat edin. Açık hesap karşılığı alınan çekler iskonto edilirken birden fazla bankanıza danışın.

Alacaklarınızın temlikini yaparken vereceğiniz argümanlar doğru ve net olsun. Ticari alacak karşılığı finansman sisteminizi bu işi iyi bilen uzmanlarla yürütmeye çalışın.

Malum, 2016 Yılı'nın Temmuz ayından itibaren karşılıksız çeklerde olağandışı yükselmeler yaşandı. Bu grupta problemli dairenin içinde kalmamışsanız, bunu kreditörlerinize bir itibar unsuru olarak gösterin ve bu görüşünüzde ısrarcı olun. Ufkunuzu aydınlatacak belgelerin yanında gelecek stratejinizin can alıcı noktalarını dosya haline getirerek sunun.

Düşüş eğiliminde olan ticaretin içinde reel ekonomiye olan katkılarınızın özet envanterini çıkarın. Bunu analiz eden bir danışmanınızla birlikte yeni kredi talebinde bulunun. Yaptıklarınız yapacaklarınızın teminatı olsun.

Pazarlama planınızı finansman yaratma stratejisi olarak kullanmaktan çekinmeyin. Olumlu olan her şeyi lehinize kullanmalı, olumsuz gelişmeleri ise tamir ettiğinizi göstermelisiniz. Disiplin kurallarına uymanız yanında, finansman temini için bankalarınızı ikna etmek biraz da pazarlama stratejinizin derinliğine bağlıdır.

RAKİPLERİNİZİ TAKİBE ALIN

Çoğu 'KOBİ' işletmesi faaliyetlerini yıllık bazda yapar. Böylesi kritik dönemlerde her üç aylık zaman dilimi için yeniden strateji belirleyin. Bu stratejiler birbiriyle bağlantılı ama müstakil olsun.

Rakiplerinizi izlemek için yeni parametre ve kıstaslar geliştirin. Rakibiniz piyasaya yeni bir ürün çıkarmışsa asla onu taklit etmeyin. Yeninin yenisine ulaşmaya çalışın. Her yeni ürün, dağıtım ağınız ya da iş ortaklarınız için cesaret ve heyecan kaynağı olacaktır.

Böyle dönemlerde gücü tükenmekte olan rakipleriniz son bir hamle olarak fiyat indirimleri ve ödeme kolaylıklarıyla öne geçmeye çalışır. Tuzağa düşmeyin, dedikodulara inanmayın ve inanılmasını önleyin.

Dedikodu demişken, rakibinizin kullanacağı en büyük silah sizin zor durumda olduğunuzu gizli biçimde piyasaya yaymaktır. Bu yakışıksız stratejiyi önlemek için müşterilerinizi işletmenize davet edip her şeyin yolunda olduğunu gösterin.

Dahası, müşterileriniz, iş ortağı acenteleriniz için seminer, eğitim panelleri, ürün tanıtımları gibi toplantılar organize ederek güçlü olduğunuzu kanıtlayın.

Satışlarınızı geliştirmek için parasal iskontolar yapmamaya gayret edin. İndirim ve primler konusunda rakiplerinizle yarışa girmeyin. İndirim yapmanız gerekiyorsa bu indirimleri makul koşullara bağlayın. Nedensiz indirimler böyle zamanlarda 'tükenmişlik sendromu' gibi algılanır, dikkat edin!

Eğer hızlı tüketim ürünleri üzerine çalışıyorsanız, iskontolarınızı parasal olarak değil; piyasa dilinde 'mal fazlası' olarak geçen yöntemle verin. Bu davranış satılan mal maliyeti açısından hem kâr marjınızı yükseltecek; hem de pazara verilen mal oranında sizi daha büyük pay sahibi yapacaktır.

İLKELERİNİZİ DEĞİŞTİRMEYİN!

Rakibinizin verdiği reklamların frekanslarında nasıl bir trend var yakından izleyin. Rakibiniz reklam yapmıyorsa bu fırsattan siz yararlanın. Tercihiniz TV'den çok, sosyal medyada pozitif ses getirecek reklamlar olsun. Ucuz ama sık frekanslı… Reklamlarınızı önceden biçimlenmiş tartışma platformlarına aktarıp ilgi yoğunlaşması sağlayın.

Piyasanız durgunlaşma eğilimine girmiş ise daha fazla satış ve öne geçme gayretiyle, kaliteli hammadde politikanızda değişiklik yapmayın. Kalite düzeyinizi yüksekte tutmak, hem rakiplerinize koz vermeyecek; hem de sizin için müşteri sadakatini daha da arttıracaktır. Her konuda miktar üzerine değil, kalite üzerine yoğunlaşın.

Bayi, acente ve her sınıftan müşteriniz için bir kredi limitiniz olsun. Kredi limitini doldurmasına rağmen ısrarla mal isteyen müşteriniz sizi bırakıp rakibe gitmekle tehdit edecektir; bunlara kanmayın ve politikanızı değiştirmeyin.

Siz rakiplerinizin yolundan değil, rakipler sizin yolunuzdan gitmeye çalışsın. Önemli gösterge vadeli mal satışlarında vade marjlarını makul düzeyde tutmak ve müşteri kredibilitelerini yeniden düzenlemektir.

Kısacası, daima iyimser olun, ümidinizi asla yitirmeyin. Tıpkı ünlü bir iktisat dehası filozofun dediği gibi: "Geleceği tahmin etmenin en iyi yolu onu yaratmaktır!" Şunu da hiçbir zaman unutmayın: Türkiye tecrübeleriyle büyük bir ülkedir. Sık sık karamsarlığa düşen her zaman kaybeder!

Yeni yılınızı en içten duygularla kutluyor; 2017'nin en başta tüm vatandaşlarımız olmak üzere; girişimcilerimiz, ticari ve sınai işletmelerimiz için başarılı ve huzurlu geçmesini diliyorum.

sule.guner@sabah.com.tr
@sulegunerr
@treviroma

Yeni yılın robotları

UZAYLI deyince kafanızda nasıl bir şekil belirleniyor? Şimdiye kadar bir uzaylı gördüğünü kanıtlayan yok. Ancak gördüğünü iddia edenlerin tarifinde yola çıkarak uzaylının "imajı kafatası büyük, çenesi küçük, kocaman gözleri ve küçük ağız-burnu olan bir yaratık" aklımıza geliyor. Peki ya robot deyince?..

Robotun nasıl olması gerektiği, tamamen "insanın beynindeki kurguda" belirleniyor. Robot deyince çoğumuzun aklına dans eden, bir eylemi yerine getirmek üzere akıcı hareket etmeye çalışan ayaklı bir mekanizma gelmiyor mu? Peki ama bu imaj, insanların robotlara nasıl baktığının ya da bakması gerektiğinin de "sosyal" bir göstergesi değil mi?

BEŞ ETİK KURAL

Sağlık, askeri ve güvenliğin yanı sıra robotların günlük hayatımızda kullanıldığı alanlar yaygınlaştıkça, bu donanımı üreten ABD'nin San Francisco kentindeki Silikon Vadisi şirketleri de "İyi Robot Tasarım Konseyi" kurdu. Robotik uzmanları ve akademisyenlerden oluşan konsey, robotların pazarlanması ve kullanımıyla ilgili beş etik kural belirledi:

1 - Robotlar silah olarak tasarlanmamalı.

2 - Robotlar, özel yaşama saygı dahil mevcut kanunlara uyumlu olmalı.

3 - Robotlar güvenli ve güvenilir ürünler olmalı; kapasiteleri yanlış anlaşılmamalı.

4 - Robotlar birer ürün; bu nedenle yarattıkları duygu ve güç illüzyonu, savunmasız kullanıcıları istismar etmek için kullanılmamalı.

5 - Üretilen bir robottan kimin sorumlu olduğu belli olmalı.

SOSYAL STANDARTLAR

Silikon Vadisi'nin etik kuralları 2010'da

Röportajı yapan robot da bir kadın

Hong Kong merkezli Hanson Robotics'in ürettiği Sophia isimli robot, ekim ayında ABD'li sunucu Charlie Rose'un 60 Minutes isimli programında soruları cevaplayarak, röportaj yapan ilk robot oldu. İnsanlarla etkileşim içine giren ilk humanoid, yani insansı özelliklere sahip robot olan Sophia, Rose'un sorularını mükemmel bir şekilde cevaplamakla kalmadı, cevapları esprilerle renklendirdi, hatta "kadınlığını" kullanarak ona kur yapan ifadelerde bulundu. Röportajın gidişatını kimi zaman değiştirmeye çalışan Sophia, Rose ile göz teması kurdu ve konuşma sırasında Rose'un yüzünü takip edebildi. Sophia duyguları taklit edebiliyor ve buna uygun 62 farklı yüz ifadesi takınabiliyor. Burada dikkati çeken en önemli unsur, İngiliz efsanevi oyuncu Audrey Hepburn'den esinlenilerek tasarlanan Sophia'nın güzel, insanların iletişim kurmak isteyebileceği bir kadın olması…

Fantezi ve gerçek hayat

İnsan, yapay zekayla donatılmış robotlarla birlikte yaşamak için güvende olduğunu bilmek istiyor. Zira Fritz Lang'in 1927 yapımı Metropolis filminden itibaren, insanoğlu bilimkurgu filmlerinde yapay zekalı robotların istilasına uğradığı "fantezisini" izlemeye bayılıyor. 2015 yapımı Ex-Machina filmi de bu fanteziyi besler şekilde, yukarıda değindiğim robot etiği kanunlarına adeta meydan okuyor. Filmde Google gibi bir teknoloji firmasının CEO'su ormanın içindeki ev-laboratuvarında ürettiği Ava isimli kadın robotu bilgisayar programcısıyla tanıştırıyor. Ava, "zekasını kullanarak" hem CEO'yu, hem de programcıyı kandırmayı başararak, laboratuvardan kendi çabalarıyla kaçıp kent yaşamına karışıyor.

Isaac Asimov'un üç altın kuralını devre dışı bırakan Ava'nın Karl Simon Gustafsson tarafından yaratılan konseptine bir göz atmamız gerek. Kafamızda oluşturulan robot Ava'nın iç organlarının bulunduğu kısmın yanı sıra uzuvlarını şeffaf bırakılarak, insan gibi yürüyen ve konuşan bu cismin bir makine olduğu izlenimi verilmeye çalışılmış.

Öte yandan kendi bağımsızlığını ilan etmek üzere kullandığı "dişiliğini" belirleyici olan vücut hatları, sadece filmdeki erkek karakterleri değil, erkek izleyicileri de baştan çıkaracak ölçülerde... "Bu sadece bir film" deyip geçmeyin, sokakta böyle bir cismin yürüdüğünü görseniz etkilenmez misiniz?

İngiltere Mühendislik ve Fizik Araştırmaları Konseyi (EPSRC) tarafından belirlenen prensipler üzerine geliştirilirken, İngiltere'de de birkaç ay önce İngiltere Standartları Enstitüsü'nün(BSI) bünyesinde kurulan ve bilim insanları, akademisyen, etik uzmanı, filozof ve robot kullanıcılarının oluşturduğu bir komitenin robotların etik anlamında içerdiği riskleri göz önünde bulundurarak standartları belirledi. Bu standartlar "sosyal robotlar ve yapay zeka" üzerine düzenlenen Londra'daki bir konferansta kamuoyuna ilan edildi.

Hem ABD'de, hem de İngiltere'de belirlenen etik kuralların temelini ise, robotiğin babası olarak bilenen, ABD'li bilimadamı-bilim kurgu yazarı Isaac Asimov'un (1920-1992) 1950'de I. Robot isimli kitabında değindiği üç altın robotik kanunu oluşturuyor:

1 - Robot bir insanı yaralayamaz veya interaksiyon yoluyla insana zarar veremez.

2 - Birinci maddedeki maddede belirtilen emirlerle çatışması dışında, robot insanlar tarafından verilen emirleri uymalı.

3 - Birinci veya ikinci maddeyle çatışmadığı sürece, robot kendi varlığını korumalı.

DUYGUSAL İLİŞKİLER NE OLACAK?

Robotların ülkemizde olmasa da, dünyada sosyal hayata karıştıkça etiğe ilişkin sorunlar artıyor. Özellikle de söz konusu çocuklar ve yaşlılar olduğunda. İlk başlarda Japonya'da üretilen PARO isimli tüylü terapi robotu kulağa iyi bir fikir gibi geliyor. Bir denizaslanı olan PARO, kendisini sevdirmek için elinden geleni yapıyor. Bir tür hayvan terapisi yöntemi olarak geliştirilen RAPO, yaşlıların stresini almakla kalmayıp onların sevgilerini ve ilgilerini bir hayvana yoğunlaşmasını sağlıyor. Yaşlılar PARO'yu okşuyor, onunla konuşuyor, kucaklıyor. O da tüm bunlara duygusal tepki veriyor. Tıpkı bir köpek veya kedi gibi. Peki ya bu ilişki sonlandırıldığında?

Yine Japonya'da üretilen AIBO isimli köpek robot aslında duygusal bir ilişkinin acı bir şekilde sonlandırıldığı kötü bir örnek oldu. Sony'nin 1999'da piyasaya sürdüğü AIBO'nun yedek parçalarının üretiminin 2014'te sona ereceğini ilan etti. Pek çok insan için bu, evinde yıllarca beslediği köpeğinin gözlerinin önünde yavaşça ölmesi gibiydi. Başta kedi ve köpek olmak üzere hayvanlara karşı en sevgi dolu milletlerden biri olan Japonlardan bazılarının köpekleri için cenaze töreni düzenledi.

İDİL TARAKLI / idil.tarakli@paradergi.com.tr

Yükselişte en hızlı 16 hisse…

Borsa dolar bazında oldukça uygun seviyelere geldi. Analistler genel olası yükselişlerde borsanın 88 binleri görebileceğini söylüyor. Güçlü bir trend olmaması halinde daha çok hisse bazlı hareketler öngörülüyor…

HİSSE senedi değeri yılsonunda yüksek olursa bilançodaki karşılıklar da yüksek olur, bu nedenle yılsonunda özellikle yabancı fonların borsayı yükseltme çabası dikkat çeker. Nitekim son haftalarda da borsada benzer bir yükseliş hareketi gözlemeye başladık. Analistler borsadaki yükselişin bir süre daha devam etmesini bekliyor. Eylül ayından bu yana endeksin diğer gelişen ülke borsalarına kıyasla ciddi derecede negatif ayrıştığına dikkat çeken uzmanlar borsanın dolar bazında da oldukça düşük seviyelere geldiğini vurguluyor.

2017 yılı içinde aşağı yönlü risklerin sınırlı, yukarı yönlü potansiyelin yüksek olduğunu düşünen analistler, genel olarak olası yükselişlerde bankaların ön plana çıkmasını bekliyor. Ama güçlü bir trend olmadığı için daha çok hisse bazlı hareketler öngörülüyor. Bu kapsamda da 16 hisseye dikkat çekiliyor.

"DOLAR BAZINDA FİYATLAR CAZİP"

Borsadaki yükselişin bir süre daha devam edebileceğini düşünen Integral Menkul Değerler Araştırma Direktörü Tuncay Turşucu, eylül ayından bu yana endeksin diğer gelişen ülke borsalarına göre ciddi derecede negatif ayrıştığına dikkat çekiyor. Dolar bazında da oldukça düşük seviyelere gelindiğini hatırlatarak bu durumun borsa endeksini cazip kıldığını söylüyor. Yabancı fonlar için kurun yüksekliği ve dolar bazındaki fiyatların cazip bir giriş noktası olabileceğini belirterek 2017 yılı içinde maksimum kapanış seviyesini 88000 olarak öngörüyor.

Turşucu, dolar bazında 21500 seviyelerine kadar gerileyen endekste, yıl içinde 25000 dolar seviyesine doğru tepki yükselişleri görebileceğimizi hatırlatarak, "Bu da yaklaşık 88000 seviyelerine karşılık geliyor. Ancak yükseliş genele yansımayabilir. Bankacılık sektörü yine lokomotif görevi görebilir. Bankalarda BDDK genel karşılıklarda indirimler yaparak kaynak yaratmaya çalıştı. Diğer yandan kredi büyümelerinde tekrar hızlanmalar görülüyor. Bunda hükümetin açıkladığı önlemlerin etkisi büyük. Bu nedenle bankacılık sektörü yine başta olabilir. İhracatı yüksek sektörler mevcut kurdan fayda sağlayabilir. Bunlar, otomotiv ve beyaz eşya olarak sıralanabilir. Emtia fiyatlarındaki yükseliş ise demir çelik sektörünü hareketlendirebilir. Ayrıca petrol fiyatlarında ki yükseliş petrol ve petrokimya sektörlerine olumlu yansıyabilir" diyor.

Turşucu, bu kapsamda ön plana çıkabilecek hisselere yönelik de şu açıklamayı yapıyor:

"Yüksek ihracat, makul piyasa çarpanları ve yüksek 2017 finansal beklentileri ile Tofaş Fabrika, Vestel Beyaz Eşya, Arçelik ve Ford Otosan. Zayıf finansal sonuçların fazlasıyla fiyatlanmış olması, güçlü ihracat beklentisi, düzenli temettü ödemesi ve 2017 yılına yönelik daha güçlü finansal beklentileri nedeni ile Ege Endüstri. BDDK tarafından alınan kararların bankalara kaynak yaratacak olması, kredi büyüme hızındaki ivmelenmenin getireceği pozitif sonuçlar nedeni ile Garanti Bankası. Emtia fiyatlarında ki iyileşmenin şirket karlılıklarına beklenen olumlu etkisi nedeni ile Ereğli Demir Çelik, Kardemir. Yükselen petrol fiyatlarının, şirketin kar marjlarını yukarı çekme beklentisi ve makul fiyatlama nedeni ile de Tüpraş"

"YUKARI YÖNLÜ POTANSİYEL YÜKSEK"

Gedik Yatırım Araştırma Uzmanı Ali Erkan Tanacıoğlu ise endeksin yurtiçi ve dışı riskler nedeniyle uzun süredir baskılandığını ancak bu risklerin fiyatlara büyük oranda yansıdığını düşünüyor. BIST-100 Endeksi için 75-80 bin üzerinde çarpanların geçmiş yıl ortalamalarına ve bu ortalamaların trendine göre ucuz, 75 bin altında ise aşırı ucuz kaldığından bahsetmenin mümkün olduğunu belirterek, "Kısa vadede baktığımızda ise iyimserliğin dozunun arttığı dönemlerde son altı ayda izlenen fiyat hareketlerinin üst bandını oluşturan 82 bin civarının maksimum görülebilecek seviyeler olduğunu düşünüyoruz.

Tuncay TURŞUCU / İntegral Menkul Değerler Araştırma Direktörü

"Ege Endüstri'nin kâr marjları yükseliyor"

Ege Endüstri: Şirketin bu yılki zayıf finansallarının hissede yeteri kadar fiyatlandığını düşünüyoruz. Hisseleri yılbaşından bu yana endekse göre yaklaşık yüzde 35 değer kaybetti ve yıl genelinde zayıf bir performans sergiledi. 2016 yılına çeyrekler bazında bakıldığında yükselen kar marjları dikkat çekiyor. Ayrıca düzenli temettü ödüyor olması yatırımcı için avantaj. Şirketin 2017 yılında güçlenen Avrupa'ya yönelik ihracat potansiyeli ve yıl genelindeki düşük performansının fiyatlara yansımış olması göz önünde bulundurulduğunda, şirket hisselerinde yüzde 16 yükseliş potansiyeli ile 250 TL hedef fiyat öngörüyoruz.

Tüpraş: Petrol fiyatlarındaki yükselişin şirketin kar marjlarını 2017 yılında yukarı çekmesini bekliyoruz. Tüpraş'ın düşük fiyatlı kükürt oranı yüksek ham petrolü işleme yeteneği bu imkanı veriyor. Mevcut 9.7 fiyat/kazanç çarpanını şirket için makul görmekteyiz. 2017 yılına yönelik küresel talepte artış, petrol fiyatlarında yükseliş beklentileri Tüpraş için pozitif faktörler. Diğer yandan yüksek temettü verimi de hisse için cazip özellik. Şirket hisselerinde yüzde 27 yükseliş beklentisi ile 90 TL hedef fiyat öngörüyoruz.

Gelecek yılın ilk aylarında Avrupa'da seçimler, Türkiye'de referandum, Trump'ın başkanlığı, Brexit'in uygulama takviminin belli olması ve Fitch'in not kararı gibi bir çok risk bulunmakta.

Bu süreçte endeksin sağlıklı bir trend oluşturmasının zor olduğunu, yılın ilk aylarında da 2016'nın ikinci yarısında olduğu gibi 72-82 bin bandında dalgalanmasını bekliyoruz" diyor.

Olası yükselişlerde bankaların ön plana çıkmasını beklemekle birlikte güçlü bir trend beklenmediği için bu dönemde daha çok hisse bazlı hareketleri öngören Tanacıoğlu, önümüzdeki bir yılda 70-75 bin arasında oluşacak maliyetler baz alındığında aşağı yönlü risklerin sınırlı, yukarı yönlü potansiyelin yüksek olduğunu düşünüyor. Bu kapsamda genel özellikleri itibariyle yapmış oldukları yatırımlar, makul piyasa çarpanları, faaliyet karlarında artış beklentileri nedeni ile Akbank, TSKB, Migros, TAV Holding, Çimsa, Tekfen Holding ve Enka İnşaat hisselerinin ön plana çıkabileceğini söylüyor.

Ali Erkan TANACIOĞLU / Gedik Yatırım Araştırma Uzmanı

"Çimsa'nın temettü verimliliği 8.12"

Çimsa: Net satışlarını istikrarlı bir şekilde artıran şirket düzenli bir şekilde faaliyet karı ve net kar üretiyor. Yüzde 21.15 net kar marjı ve yüzde 20.79 özvarlık karlılığı ile sektör ortalamasının oldukça üzerinde karlılık oranlarına sahip. Piyasa çarpanları 8.25 fiyat/kazanç ve 1.71 piyasa değeri /defter değeri ile sektör ortalamasının altında. Şirketin öz varlık karlılığı artış gösterirken net finansman giderleri ve satışların maliyeti oranında görülen düşüşleri olumlu buluyoruz. 2003 tarihinden itibaren de düzenli olarak temettü dağıttığı görülmekte. Temettü verimliliği 8.12 olan şirketin önümüzdeki yıllarda da temettü performansının devam etmesini bekliyoruz. Çimsa hisseleri Eskişehir fabrikasında gri ve beyaz klinker üretimi amacıyla modifikasyonunun yapılması, beyaz çimentonun yüksek fiyat ve kar marjına sahip olması ile şirket satış ve kar rakamlarını olumlu etkilemesi, satış geliri ve faaliyet kârındaki artış beklentisi, makul piyasa çarpanları ile potansiyel oluşturmaya devam etmekte. Endeks üzeri getiri listemizde yer alan şirket hisselerinde yüzde 31 yükseliş potansiyeli ile 20.15 TL hedef fiyat öngörüyoruz.

TAV Holding: Şirketin finansal görünümü geçmiş dönemlerde istikrarlı bir seyir izlemesine rağmen, 2016'nın ilk yarısında havacılık sektöründeki olumsuzluklar nedeniyle bozulma gösterdi. Rusya ve İsrail ile ilişkilerin düzelmesi sonrası ülkeye gelen turist sayısında eski rakamlar yakalanamasa da en kötünün geride kaldığını düşünüyoruz. 2017 yılında geçtiğimiz dönemdeki gibi olumsuzlukların tekrar yaşanmaması durumunda havacılık sektöründe faaliyet gösteren firmalar ve TAV Holding'in finansal sonuçları ile kârlılık rakamlarında görülecek olan toparlanma ile hisse üzerindeki satış baskısının ortadan kalkacağını düşünüyoruz. Ayrıca şirket gelirlerinin yüzde 54'ünün euro, yüzde18'inin dolar, yüzde 26'sının TL, giderlerinin ise yüzde 60'ının TL, yüzde 20'sinin dolar, yüzde 10'unun euro olduğu görülüyor. Bu veriler kurlarda 2016 yılının son çeyreğinde yaşandığı gibi yukarı yönlü hareketler izlendiği dönemlerde gelir-gider dengesini desteklemekte ve şirketin finansal sonuçlarını olumlu etkilemekte. Ancak ciro ve faaliyet kârlılığının önemli bir kısmını oluşturan Atatürk Havalimanı (AHL) işletmesi sözleşmesinin 2021 yılında bitecek olması ve 2021 sonrası için oluşan belirsizlik şirket için olumsuz bir izlenim oluşturuyor. TAV, AHL gelirlerine yönelik kaybın telafisi için yurtiçi ve dışında yeni bir havalimanını portföylerine katmak için girişimlerde bulunmakta. Bazı basın organlarında yer alan habere göre, TAV Havalimanları, Groupe ADP ve Bouygues Batiment International'den oluşan konsorsiyum, başkent Havana'da yer alan Jose Marti Uluslararası Havalimanı ve San Antonio de los Banos Havalimanı'nın geliştirilmesini ve işletmesini kapsayan proje için Küba hükümetiyle 'iyi niyet anlaşması' imzaladı. Ancak konu ile ilgili henüz KAP'a bir açıklama yapılmadı. Orta ve uzun vadede yeni havalimanlarını portföye katacağına yönelik beklentimiz ile olumlu görüşümüzü koruduğumuz TAV Holding için turizmin toparlanma hızı ve jeopolitik sorunlar risk unsuru olarak takip edilmeli. Ağustos ayı itibariyle güçlü bir tepki hareketi başlatan şirket hisselerinde yüzde 18.44 yükselme potansiyeli ile 16.64 TL hedef fiyat öngörüyoruz.

ERKİN ŞAHİNÖZ
erkin.sahinoz@paradergi.com.tr

Sadece bizi değil tüm dünyayı zorlu bir yıl bekliyor. 2017'de finansal piyasalarda bozulma olması beklentimi koruyorum. Dolar, yıl içinde 4.0 düzeyini görebilir. Euro/dolar paritesi ise 1.17-1.20 olabilir…

2017 beklentileri

ÇOK karışık bir yıla giriyoruz. Avrupa'nın tüm önemli ülkelerinde seçim var. ABD'nin yeni başkanı Trump kurumlar vergisini yüzde 35'ten yüzde 15'e indirmeyi planlıyor. FED'in faiz artırımlarını hızlandıracağı fiyatlanıyor. Dünya genelinde doların piyasa faizi yükseliyor. Dolar hem gelişen, hem de gelişmiş ülke birimlerine karşı değer kazanıyor. ABD ekonomisinin daha da canlanacağına yönelik beklentilere paralel olarak gelişmiş ülkelerin borsa endekslerinde coşku yaşanıyor. Ekonomik birimler yeni yıla bu beklentilerle giriyor.

İngiltere AB'den boşanabilecek mi?

İngiltere'de Yüksek Mahkeme, ülkenin Avrupa Birliği'nden (AB) ayrılmasına (Brexit) yönelik müzakerelere Parlamento onayı olmadan başlanamayacağına hükmederek süreci tıkamıştı. Kendisini demokrasinin beşiği sayan İngiliz Parlamentosu halka rağmen karar alamaz. Boşanma sürecinin 2017 yılı içinde başlamasını ve sürecin "intizamsız" ilerlemesini bekliyorum. İngiltere ekonomisinin 2017 yılında resesyona girerek dünya ekonomisindeki dengeleri alt üst etmesi kuvvetle muhtemel. Bu doğrultuda İngiliz Sterlini'nin değer kaybı sürecine devam edeceğini öngörüyorum.

Petrol fiyatlarıyla ilgili düşünceniz?

OPEC ve OPEC dışı ülkelerin almış olduğu üretimi kısma kararının Brent petrolde 60 dolar bölgesine kadar bir yükseliş sağlayabileceğini düşünüyorum. Ancak Brent petrolün 60 dolar üzerinde kalıcılaşacağına pek ihtimal vermiyorum. 2017 yılında petrol fiyatlarının 40-60 dolar bandı içinde seyir izleyeceğini tahmin

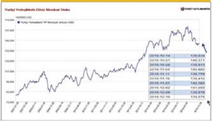
Derecelendirme takvimi

2017	
Fitch	27 Ocak
Fitch	21 Temmuz

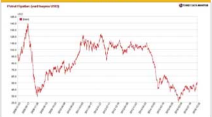
Dolar / TL

Korku endeksi VIX

Yerlilerin döviz mevduat stoku



Brent petrol



Euro - dolar paritesi

ediyorum.

Peki ya Trump?
Trump'ın dediklerinin çoğunu yapamayacağını ya da kısmen yapabileceğini düşünüyorum. Trump'ın ne NAFTA'yı yıkmasını, ne 3 milyon göçmeni kovmasını ne de kurumlar vergisini yüzde 35'ten yüzde 15'e indirmesini bekliyorum. Özetle, ABD ekonomisinin bugünlerde sanıldığı kadar güçlü bir performans gösterebileceğini sanmıyorum.

FED üç kez daha faiz artışı yapabilir mi?
Bir kez bile artıramayabilir. ABD ekonomisinin 2017'de ciddi anlamda teklemeye başlayacağını öngörüyorum. Finansal piyasalarda beklediğim bozulma da FED'in faiz artırım sürecini sekteye uğratacaktır.

Dolar/TL kuru ne olur?
Yakın vadede 3.25-3.60 geniş bandı içinde hareket etmesi kuvvetle muhtemel. Fitch notumuzu indirmese bile kurun yıl içinde 4.00 düzeylerine yükselmesini bekliyorum. Dünya genelinde beklediğim bozulma kur üzerinde baskı oluşturacak unsurlar arasında.

Euro/Dolar kuru ne olur?
FED'in üç kez faiz artırımına gitmesi fiyatlanıyor. Bu beklentinin

karşılanamayacağı görüldükçe Euro/dolar paritesinde yukarı yönlü eğilim kuvvetlenecektir.
Paritenin 2017 yılında 1.17-1.20 bandına kadar yükselmesini bekliyorum.

BIST-100 ne olur?
2017 yılında borsa endekslerine yönelik beklentim ciddi şekilde negatif. Dünya geneli için…
Şimdiden yeni yılınızı tebrik ederim…

ÜZEYİR DOĞAN
uzeyir.dogan@paradergi.com.tr

Dünya 2017'de FED'in faiz artırım adımlarını ve Avrupa ülkelerindeki seçimleri bekleyecek. Türkiye'nin gündemi ise Anayasa referandumu olacak. Yılın ikinci çeyreğinde risklerin bir ölçüde azalacağı söylenebilir…

Önemli tarihler ve piyasa beklentileri

2015 yılında gerçekleştirilen iki seçim ve yılsonunda yaşanan Rusya krizine rağmen, 2016'nın ilk aylarında ana trendi yurtdışı gelişmelerin belirlediğini gördük. Mayıs ayındaki Başbakanlık değişimi ve 15 Temmuz süreci ile yurtiçi gelişmeler ön plana çıkarak gelişmekte olan ülkelerin birçoğundan negatif ayrışma süreci başladı. Eylül ayındaki FED toplantısının ardından ABD'de aralık ayında faizlerin artacağına yönelik beklentilerin kuvvetlenmesi ve Trump'ın seçimleri kazanması ile birlikte güçlenen dolar, gelişmekte olan ülkelerin tamamı ile birlikte Türkiye'yi de etkisi altına alırken, negatif ayrışmanın bu dönemde de devam etmesi dikkat çekti. Böylece 2015'in ardından 2016 yılında da gerek TL gerekse BIST emsallerinden negatif ayrışmış odu.

DÜŞÜK BÜYÜMENİN ETKİLERİ

Ekonomilerin istenilen büyüme hızına ulaşamaması başka bir tabirle pastanın daha fazla büyütülememesi, paylaşım konusunda daha katı görüşe sahip olan siyasi akımların ön plana çıkmasına neden oluyor.

İngiltere halkının Brexit kararı, ABD'de Trump'ın Başkanlık seçimini kazanması, İtalya'da hükümetin istifasına neden olan referandum 2016'da karşılaştığımız örneklerden sadece bir kaçı. 2017 yılında öncelikle bu ülkelerdeki yönetimsel değişimler izlenecekken, Almanya ve Fransa'da gerçekleşecek seçimler ve kampanya süreçleri bu tartışmalara yeni boyutlar katabilir.

Bu süreçte **20 Ocak**'ta görevi devralacak Trump'ın ilk 100 gündeki icraatlarının, yılın ve hatta kendi dört yıllık iktidarının geri kalanında izlenecek politikalar hakkında bilgi vereceği tahmin ediliyor.

Brexit kararının uygulamaya başlanması için ise **Mart 2017** tarihi bekleniyor. Bu tarihten itibaren İngiltere'nin fiilen AB'den ayrılma çalışmalarını başlatması bekleniyor. Sürecin netleşmesi ile birlikte Brexit kaynaklı yeni bir türbülans yaşanma ihtimali bulunuyor.

ALMANYA'DA MERKEL SEÇİLİR Mİ?

Angela Merkel

Almanya'da **12 Şubat**'ta Cumhurbaşkanlığı, **14 Mayıs**'ta Almanya Bölgesel Seçimleri ve 17 Eylül'de Genel Seçimler yapılacak. Merkel'in partisi CDU, hâlen halk desteğinin çoğunluğunu elde tutsa da yapılan araştırmalarda halkın Merkel'i 2017'de yapılacak genel seçimlerde başbakan olmasını istemediği görülüyor. Bu nedenle Eylül'deki seçimler kritik görünüyor.

FRANSA'DA LE PEN RİSKİ

Marine Le Pen

Fransa seçimlerinin birinci turu **23 Nisan**'da, ikinci turu ise **7 Mayıs**'ta yapılacak. Fransa'da Cumhurbaşkanlığı seçiminde Avrupa Birliği karşıtı, aşırı sağcı Marine Le Pen iddialı. Le Pen'in partisi, Aralık 2015'teki yerel seçimlerde 13 bölgede birinciliği diğer partilere kaptırmıştı. Ancak Le Pen'in Cumhurbaşkanlığı seçim anketlerinde ön sırada olması tedirginlik yaratıyor.

TÜRKİYE'DE ANAYASA REFERANDUMU

Türkiye'de Anayasa değişikliği için yapılacak referandum

siyaseti ekonominin önüne çıkarabilecek başlık olarak önümüzde duruyor. Yılın ilk yarısı içinde (muhtemelen **Mart-Nisan** aylarında) referandumun gerçekleşmesi bekleniyor. Bu nedenle kampanya dönemini de kapsayan yılın ilk aylarında siyasi risk yüksek seyredebilir. Bununla birlikte son dönemde Suriye'de gerek askeri gerekse siyasi alanda daha aktif olunması ve bölgede çok uluslu bir müzakere sürecinin varlığı Suriye'de çözüme olduğu kadar çok daha büyük bir kargaşaya da zemin hazırlıyor olabilir. Bu nedenle Suriye'deki gelişmeleri Türkiye için en büyük fırsat ve aynı zamanda en büyük tehditlerden biri olarak izliyoruz.

FİTCH KAPIDA, MOODY'S TAKVİMİNDE YOKUZ

Türkiye'nin üç büyük kredi derecelendirme kuruluşu içinde tek yatırım yapılabilir nota sahip olduğu Fitch, bu yılki ilk değerlendirmesini **27 Ocak**'ta yapacak. İkinci değerlendirme ise **21 Temmuz**'da. Moody's'in not indiriminin ardından sendikasyon kredilerinde ek 35 baz puan maliyete katlanmak zorunda kalan bankaların, Fitch'in not indirmesi durumunda ek 15 baz puanlık daha maliyete katlanması gerekecek.

Son dönemde yaşanan terör olayları, jeopolitik ve siyasi risklerdeki artış ve ekonomik verilerde görülen yavaşlamayı gerekçe göstererek Fitch'in de diğer kurumları takip ederek not indirmesi sürpriz olmayacaktır. S&P ise Türkiye'yi 2017 yılında **5 Mayıs–3 Kasım** tarihlerinde değerlendireceğini açıkladı. Moody's ise açıkladığı takvimde Türkiye'ye yer vermedi.

PETROL İÇİN KRİTİK TARİH 25 MAYIS

2016'da 27 dolara kadar gerileyen petrol Brent petrol yıl içinde sürekli olarak arz kesintilerinin konuşulmaya başlanması ile yükselişine başlamış ve bu durum yıl boyunca devam etmiştir. İlk olarak eylül sonunda gayriresmi toplantıda kesintiler konusunda mutabakata varıldığı açıklanmış ancak sonrasında İran ve Irak başta olmak üzere yapılan açıklamalar uzlaşının çok mümkün olmayacağı yorumlarına neden olmuştu. 30 Kasım tarihinde gerçekleşen OPEC toplantısında günlük arzın 1.2 milyon varil düşürülerek 32.5 milyon varile çekilmesi konusunda anlaşmaya varılması küresel piyasalarda petrol fiyatlarının yukarı yönlü sert yükselişler gerçekleştirmesine neden oldu. Yapılan açıklamaya göre OPEC 2008 yılından beri ilk kez arz kısıntısı konusunda anlaşmaya varmış oldu. Bu kesintinin ardından başta Rusya olmak üzere OPEC üyesi olmayan ülkelerden de kesinti kararına destek ve katılma açıklamalarının gelmesi petrol fiyatlarını desteklemeye devam etti. Bu yılki OPEC toplantısı ise **25 Mayıs**'ta. Alınan kesinti kararının uygulamasına yönelik değerlendirmeler ve kararın devamlılığı bu toplantıda netlik kazanacaktır. Petrol fiyatlarının güçlü seyrini koruması Türkiye'de kurlardaki artışın yarattığı baskının yanında enflasyon görünümü üzerinde negatif bir görünüm daha oluşmasına neden olacaktır.

YILIN İLK ÇEYREĞİ KRİTİK

Yukarıdaki takvimi göz önünde bulundurunca yılın ilk aylarında volatilitenin yüksek seyretmeye devam edeceğini düşünüyoruz. Türkiye'ye yönelik riskleri ve mevcut durumdaki düşük çarpanları bir arada değerlendirdiğimizde BIST 100'ün yılın ilk çeyreğinde 2016 yılının ikinci yarısında olduğu gibi **72-82 bin bandında** dalgalanmasını bekliyoruz. Bu dönemde kurlardaki artışın gecikmeli etkileri nedeniyle yılın ilk dört ayı içinde çift haneli enflasyon rakamlarının görülebileceğini, bunun da faizlerde aşağı yönlü hareketleri sınırlayacağını düşünüyoruz. Dolar/TL'de ise 2017'nin zirve seviyelerinin yılın ilk yarısında görüleceğini sonrasında ise şok bir gelişme ile karşılaşılmaz ise ibrenin TL lehine döneceğini düşünüyoruz.

İKİNCİ YARIDA RİSKLER AZALIYOR

2017'ye baktığımızda piyasaları etkileyebilecek ana olayların genellikle yılın ilk yarısında toplandığını görüyoruz. Bu durum volatilitenin bu çeyrekte artmasına neden olabilir. Bu dönemde piyasalarda tek yönde (düşüş ya da yükseliş) güçlü bir trend oluşmasını beklemiyoruz. Yılın ikinci yarısı ise bu dönemin ne kadar az hasarla atlatılabileceğine bağlı. Bu dönemde piyasalar yeni bir şok ve problemle karşılaşmazsa ikinci yarının, aşırı fiyatlamalardan yeniden dengelenme sürecine geçiş için kullanılabileceğini düşünüyoruz.

İçeride enflasyonun yılın ikinci çeyreği itibariyle yeniden düşüş eğilimine geçmesi ile de faizlerde yeni bir düşüş süreci görebiliriz. Bu durum BIST'in de geçtiğimiz yıl Başbakanlık değişimi, 15 Temmuz süreci gibi olaylarla kesintiye uğrayan zirve testinin bu yılın ikinci yarısında gerçekleşmesini sağlayabilir. İlk çeyrekte zirvelerini görmesini beklediğimiz dolar/TL kurunda ise yılın ikinci yarısında oluşmasını beklediğimiz daha stabil görünüm ile yıl ortalamasının **3.40-3.50** arasında oluşmasını bekliyoruz. Enflasyonun ise yılın ilk aylarında çift haneleri test ettikten sonra ikinci çeyrek ile birlikte düşüş trendine girmesini yılı **yüzde 8** civarında tamamlamasını bekliyoruz. Buna paralel olarak piyasa faizlerinde de yılın ikinci yarısında yeniden aşağı yönlü bir trend oluşacağını düşünüyoruz.

IŞIK FX | KATKILARIYLA

Işık Hızıyla Forex

GÖKHAN ÖZKAN / gokhan.ozkan@isikmenkul.com
IŞIK FX ARAŞTIRMA UZMANI

TCMB, faiz artırımına yeşil ışık yaktı

TCMB, Aralık ayında pas geçti ancak riskleri takip edeceği ve gerektiği takdirde faiz artırabileceği mesajını verdi. Avrupa ise İtalyan ve İspanyol bankalarında kriz ihtimali karşısında tedirginlik yaşıyor…

PİYASALAR 2016 yılını uğurlarken, son haftalardaki sakin seyir dikkat çekiyor. TCMB'nin faiz kararı ve ABD'den gelen büyüme rakamları hareketlilik yarattı. TCMB faiz kararına baktığımızda, yeniden piyasaları şaşırtacak nitelikte bir kararın alındığını söyleyebiliriz. Geçtiğimiz toplantıda beklentilerin üzerinde faizleri artıran TCMB, herhangi bir değişiklik yapmayarak yılın son toplantısında piyasalardan mola istedi. Koridorun üst bandı 8.50 seviyesinde korundu, politika faizi de yüzde 8.00 seviyesinde bırakıldı. Ağırlıklı ortalama fonlama maliyeti de 8.28 seviyesinde dalgalanıyor. Alınan kararla merkezin son dönemde düşük gelen büyüme rakamlarını desteklemek istediğini söyleyebiliriz.

Kasım ayında alınan faiz artırımı kararıyla yükselen kredi faizlerinin bir miktar talebi zayıflattığını bunun da ekonomik aktiviteyi daha da düşüreceği beklentisi içerisinde olduğu görülüyor. Ayrıca, enflasyona yönelik para politikasının sürdürüleceğini, son dönemde artan petrol fiyatları ve kurun yüksek seyrinin enflasyona yönelik riskler oluşturduğunu ancak bunun iç talepteki zayıflamayla dengeleneceğini ifade ettiğini gördük. Yani TCMB riskleri takip edeceğini buna göre de müdahale edeceğini bildirirken, gerektiği takdirde faiz artırımına da yeşil ışık yaktı.

FED'in Aralık ayında faizleri artırması sonrası, piyasadaki denge bulma çabası bu hafta da devam etti. 2017 revizyonlarını ve büyüme tahminlerini yükselten FED, artan tüketici ve kamu harcamalarından destek bulmaya devam ediyor. Üçüncü çeyrek nihai rakamlarında da bu beklentinin doğru olduğunu gördük. Tüketici harcamalarının yıllık yüzde 2.8'den 3.0'e doğru revize edildiğini, çekirdek PCE'nin ise yıllık seyrindeki stabiliteyi koruduğunu gördük. PCE'deki dengelenme FED'de 2016 tahmini için zaten bekleniyordu. Artan ücretler, yükselen istihdam ve ekonomik güvende görülen artış, büyümedeki toparlanmayı destekliyor.

İTALYAN VE İSPANYOL BANKALAR

Avrupa tarafına baktığımızda ise İtalya'da Monte Paschi bankasına yönelik kriz artarken, İspanyol bankalarına da zorlu günlerin bekleyeceği bir dönem geliyor. ECB'nin ekonomik çalışmaları ve bu doğrultuda almış olduğu hamlelerin etkileri de zayıflayan bankacılık sistemi sonrasında sekteye uğruyor ve güven kırılıyor. İtalya'nın en eski ticari bankalarından bir tanesi olan Monte Paschi'nin dört ay yetecek kadar likiditesi kaldığını açıklaması sonrası, kriz derinleşmeye başladı. Ardından hükümetin İtalyan Bankalarını kurtarabilmek adına 20 milyar euro'luk bir kurtarma paketi hazırladığı ve bunun onaydan geçtiği haberini aldık. Bu yılsonuna kadar banka 5 milyar euro'luk sermaye artırımı gerçekleştirmezse, sıkıntılar daha da derinleşecek. Bankanın kamulaştırılacağına yönelik alternatif de elde tutuluyor. İspanyol bankalarına dair sorunlar da keza artarak büyüyor. Banco Popular Espanol SA ve Banco Bilbao Vizcaya Argentaria SA da (BBVA) gibi önemli bankaların Avrupa Birliği'nin üst mahkemesinden geçen karar üzerine mortgage müşterilerine milyarlarca euro geri ödeme yapması gerekebilir. Bu durumda bankaların ciddi bir zarar yazımı söz konusu olacak.

Avrupa Bankacılık sisteminin 360 milyar euro'luk batık krediler eşliğinde sürdüğünü görüyoruz. Bu durumun derinleşmesi ileride İtalya ve İspanya adına kredi notlarında düşüşü de gündeme getirebilir.

Bu hafta Chirtmas nedeniyle veri akışının sakin, likiditenin de düşük kalacağı fiyatlamalar görebiliriz. Altında kısa vadede 1125 seviyesini kritik destek olarak izlemeye devam ediyoruz. 1125-1140 aralığının bozulması kırılmayı gündeme getirebilir. Dolar/TL için 3.50-3.55 aralığı önemli olmaya devam ediyor. BIST tarafında ise 78200 trend direncinden gelen dönüşün devamında 76.900 desteği kritik olacak. Satış baskısının devamında 76.250 görülebilir. Gram altın tarafında görülen geri çekilmeler ileride önemli fırsatlar sunabilir. 127 TL ara destek, 125 ve 123 TL ise önemli toparlanma noktaları arasında.

Haftanın gündemi

- 27 Aralık Salı 02:30 Japonya enflasyon oranı
- 28 Aralık Çarşamba 18:00 ABD Askıdaki konut satışları
- 29 Aralık Perşembe ABD Ham petrol stokları

SELİM ÖNAY / selim.onay@isikmenkul.com
IŞIK FX ARAŞTIRMA UZMANI

Euro/ TL'de beklentiler

GEÇTİĞİMİZ haftalarda Avrupa Merkez Bankası'nın yapmış olduğu müdahaleler piyasalarda büyük değişimlere neden olmuştu. Parasal genişleme programını yıl sonuna kadar uzatan yetkililerin genişlemeci tavrını koruyacakları aşikar. Parasal genişleme programına devam edilmesi euro'nun değerini baskı altında tutmaya devam edeceğe benziyor.

Öte yandan Avrupa'da yaşanan son gelişmeler ülke içerisindeki finansal koşullarında sorgulanmasını gündeme getirdi. Geçtiğimiz hafta İtalya'nın en büyük bankalarından biri olan Monte Dei Paschi'nin hisselerinde yüzde 17'lik düşüş yaşandı. Yetkililerin yapmış olduğu açıklamalara göre bankanın likiditesinin 11 ay yerine dört ayda son bulabileceği ifade edildi. Sermaye yetersizlikleri ile boğuşan tek banka Monte Dei Paschi değil. Sistemde yer alan toplam sekiz banka da tehlike altında. İtalyan bankalarının bilançolarını rahatlatmak adına en az 52 milyar euro'ya ihtiyaç duyulduğu tahmin ediliyor. Bu miktar İtalya hükümetinin gözden geçirdiği kurtarma paketinin çok üzerinde. Sorun sadece İtalya ile de sınırlı değil. İspanyol bankaları da önümüzdeki dönemlerde bölge ekonomisine dair güvenin sorgulanmasını sağlayabilir. Geçtiğimiz dönemlerde Deutsche Bank krizine benzer bir senaryonun gündeme gelmesi bölge para birimini baskılayacaktır.

Yurtiçinde ise TCMB'nin vermiş olduğu faiz oranı kararının etkileri görülmeye devam ediliyor. Piyasa beklentilerinin aksine faizlerde değişime gitmeyen TCMB gidişattan memnun gözüküyor. Faiz silahını önümüzdeki dönemlere saklayan yetkililer döviz kurlarındaki volatilitenin azalmasını fırsat bildi. Yurtiçindeki risklerin bir nebze azaldığı son derece açık. Önümüzdeki dönemlerde başkanlık sistemine dair gelişmeler iyi yönetilirse TL'deki baskının gün geçtikçe azaldığına şahit olabiliriz.

Kurda görülen yeni zirvenin ardından geri çekilmeye başlayan hareketlilik sıkışmaya devam ediyor. Alçalan üçgeni yukarı yönlü kırmaya hazırlanan paritede 3.64–3.65 aralığının üzerinde yükseliş ivmesi korunabilir. Eğer fiyatlama sıkışan formasyonun üzerine çıkacak olursa hedef kısa vadede 3.72–3.75 aralığı olarak gözüküyor. Orta vadede satış baskısının artacağını düşündüğümüz parite için 3.55–3.50 aralığına geri dönülebilir.

	PİYASADAKİ	SON	KISA VADE		ORTA VADE		UZUN VADE		YIL İÇİNDE		HAREKETLİ ORTALAMALAR				RSI 14	CCI 14	STOCH.	MOM.
	HİSSE SAYISI	KAPANIŞ	DESTEK	DİRENÇ	DESTEK	DİRENÇ	DESTEK	DİRENÇ	EN YÜKSEK	EN DÜŞÜK	5 Gün	22 Gün	80 Gün	120 gün	14 GÜN	14 GÜN	5/3'	12 GÜN
BIST 100	-	76.972	76.747	77.198	76.495	77.679	76.388	78.283	86.931	68.230	77.271	76.442	76.460	76.858	54,64	38,11	43,01	101,24
BIST MALİ	-	102.357	102.102	102.612	101.714	103.260	101.168	104.733	114.063	90.022	102.722	101.654	101.911	102.175	53,74	39,84	44,61	101,42
BIST SINAİ	-	82.278	82.059	82.498	81.501	83.285	80.596	83.367	88.934	69.630	82.575	81.380	80.505	80.288	58,49	36,83	53,91	100,71
A.V.O.D G VE TA	35.550.000	1,13	1,10	1,17	1,08	1,18	1,05	1,27	1,51	0,92	1,10	1,08	1,11	1,13	60,04	147,19	76,92	108,65
ACIPAYAM SEL	5.468.067	2,56	2,53	2,59	2,47	2,68	2,31	2,96	5,05	2,35	2,58	2,70	3,04	3,38	30,12	-62,89	14,81	100,00
ADANA Ç (A)	51.143.753	6,28	6,20	6,36	6,11	6,37	6,10	6,47	7,01	4,64	6,23	6,10	6,11	6,09	66,26	128,52	93,24	104,84
ADANA Ç (B)	7.440.093	4,38	4,34	4,42	4,31	4,42	4,24	4,53	5,08	3,23	4,36	4,31	4,31	4,29	64,56	112,36	77,78	103,30
ADANA Ç (C)	81.014.351	0,84	0,83	0,85	0,82	0,85	0,79	0,86	0,96	0,51	0,83	0,81	0,79	0,75	63,69	142,59	90,00	101,20
ADEL KALEMCİ	6.615.000	15,74	15,59	15,89	15,49	15,94	15,35	16,00	21,48	14,08	15,64	15,50	16,02	16,65	55,66	131,41	56,25	102,94
ADESE A TİCAR	31.500.000	1,81	1,80	1,82	1,78	1,85	1,66	2,02	3,96	1,53	1,82	1,86	2,07	2,27	42,76	12,71	25,00	108,38
AFYON ÇİMENT	46.000.000	8,01	7,99	8,03	7,88	8,16	7,66	8,24	9,16	4,76	8,06	7,87	7,57	7,11	55,63	53,33	52,27	104,84
AK ENERJİ	182.291.000	0,83	0,82	0,84	0,82	0,84	0,80	0,87	1,30	0,77	0,84	0,84	0,88	0,91	41,68	33,90	30,00	101,22
AKBANK	2.080.000.000	7,72	7,66	7,78	7,70	7,82	7,65	7,83	8,94	6,33	7,78	7,76	7,86	7,90	47,52	-0,16	16,18	100,39
AKÇANSA	36.374.943	13,58	13,43	13,73	13,13	13,90	12,97	14,05	15,00	10,97	13,50	13,10	12,97	13,02	64,74	81,87	49,82	105,85
AKDENİZ G HİZ.	5.270.000	2,55	2,51	2,59	2,43	2,63	2,33	2,66	4,57	2,30	2,59	2,58	2,61	2,70	46,23	-43,40	15,00	100,79
AKFEN GMYO	44.160.000	1,26	1,26	1,26	1,25	1,27	1,22	1,29	1,72	1,12	1,26	1,25	1,31	1,36	50,41	74,45	62,50	104,13
AKIN TEKSTİL	3.276.000	9,15	9,06	9,24	8,96	9,25	8,81	9,31	12,49	5,55	9,25	9,15	9,21	9,25	50,12	2,60	9,68	102,92
AKİŞ GMYO	54.000.000	2,78	2,77	2,79	2,75	2,80	2,72	2,84	3,50	1,88	2,77	2,75	2,76	2,76	58,46	85,09	75,00	102,96
AKMERKEZ GMY	6.707.520	20,04	19,92	20,16	19,47	20,50	18,87	20,67	23,06	14,20	19,99	19,42	18,72	18,02	67,34	51,16	1,48	107,45
AKSA	68.450.000	9,01	9,01	9,01	9,00	9,02	8,90	9,13	10,11	7,00	9,01	9,02	8,86	8,74	50,30	-52,65	57,81	97,30
AKSA ENERJİ	128.765.515	2,73	2,73	2,73	2,73	2,73	2,72	2,74	2,94	2,00	2,73	2,74	2,72	2,67	49,26	6,28	21,21	101,87
AKSEL Y HOL.	7.040.000	0,79	0,78	0,80	0,75	0,84	0,67	0,99	1,98	0,64	0,80	0,86	1,03	1,14	37,55	-43,21	57,14	94,05
AKSİGORTA	85.680.000	2,27	2,26	2,28	2,24	2,31	2,18	2,33	2,56	1,53	2,29	2,24	2,17	2,10	55,81	50,46	40,00	105,58
AKSU ENERJİ	5.762.880	8,26	8,22	8,30	8,20	8,36	8,07	8,55	12,40	8,01	8,29	8,37	8,62	9,00	39,59	-78,10	13,04	99,16
AKYÜREK PAZA	15.669.492	0,33	0,33	0,33	0,33	0,33	0,31	0,36	0,89	0,30	0,33	0,33	0,36	0,41	42,37	-19,24	57,14	97,06
ALARKO CARRI	1.512.000	37,20	37,19	37,21	36,97	37,42	36,88	37,56	45,71	27,97	37,16	37,46	37,51	36,93	46,20	-37,77	25,30	99,36
ALARKO GMYO	5.112.381	34,22	33,52	34,94	33,25	35,39	32,78	36,09	43,03	22,90	33,61	33,23	32,60	31,68	61,00	240,72	58,67	102,64
ALARKO HOLDİ	58.101.420	4,24	4,24	4,24	4,22	4,26	4,09	4,37	4,58	2,80	4,24	4,21	4,05	3,83	52,90	-3,56	51,11	97,25
ALBARAKA TÜR	189.000.000	1,19	1,19	1,19	1,18	1,20	1,18	1,21	1,72	1,10	1,20	1,18	1,20	1,24	52,11	14,14	58,82	99,17
ALCATEL L TELET	12.771.255	6,59	6,52	6,66	6,48	6,70	6,42	6,88	8,97	4,53	6,66	6,72	6,89	6,79	44,97	-31,83	30,21	102,49
ALKİM KAĞIT	9.975.000	2,32	2,30	2,34	2,25	2,36	2,14	2,53	2,73	1,17	2,34	2,33	2,08	1,84	51,32	-62,95	32,08	91,70
ALKİM KİMYA	7.664.750	16,81	16,62	17,00	16,30	17,14	15,89	17,24	18,24	11,45	16,99	16,94	16,60	15,87	47,64	-43,83	20,59	98,71
ALTINYAĞ	21.000.000	0,88	0,86	0,90	0,83	0,91	0,79	0,92	1,05	0,64	0,90	0,89	0,87	0,85	49,14	-107,47	26,67	94,62
ALTINYUN ÇES	1.172.972	3,90	3,88	3,92	3,86	3,96	3,84	3,97	4,65	3,24	3,91	3,96	3,96	3,89	41,55	-71,84	33,33	100,00
ANADOLU CAM	88.800.000	2,69	2,68	2,70	2,59	2,80	2,44	2,86	2,77	1,54	2,71	2,58	2,41	2,28	68,45	46,86	53,33	108,91
ANADOLU EFES	189.473.684	17,58	17,21	17,95	16,92	18,02	16,44	18,19	22,33	14,22	17,89	18,02	18,27	18,64	40,96	-194,19	23,86	94,77
ANADOLU H EMEK.	73.100.000	4,58	4,58	4,58	4,55	4,61	4,48	4,71	5,65	4,34	4,58	4,62	4,74	4,85	35,51	-61,64	45,00	99,78
ANADOLU ISUZ	4.067.153	15,96	13,91	18,31	13,52	20,42	11,58	30,51	18,60	12,30	14,15	13,51	13,74	14,16	85,62	466,67	95,10	121,28
ANADOLU SİGO	210.000.000	1,95	1,93	1,97	1,88	2,00	1,81	2,02	2,06	1,52	1,94	1,87	1,80	1,76	72,33	69,30	67,86	105,41
ANEL ELEKTRİ	41.800.000	1,32	1,31	1,33	1,27	1,39	1,24	1,48	1,80	0,99	1,33	1,40	1,49	1,47	31,90	-73,58	23,81	97,78
ANEL TELEKOM	20.500.000	0,52	0,50	0,55	0,38	0,75	0,37	1,07	2,68	0,47	0,53	0,79	1,14	1,42	17,93	-63,59	65,52	82,54
ANSA Y HOLDİ	8.300.000	0,83	0,81	0,85	0,81	0,86	0,68	1,00	1,02	0,25	0,84	0,81	0,64	0,52	54,11	-38,99	21,82	101,22
ARÇELİK	168.932.051	20,94	20,74	21,15	20,55	21,16	20,52	21,35	22,52	13,30	20,77	20,54	20,53	20,34	59,06	102,43	67,42	101,55
ARENA BİLGİS	15.360.000	4,19	4,15	4,23	4,08	4,26	4,03	4,26	5,54	3,13	4,22	4,21	4,28	4,34	48,07	-30,78	15,19	101,21
ARMADA BİLGİ	5.040.000	5,90	5,90	5,90	5,88	5,92	5,58	6,22	10,67	5,07	5,92	5,89	6,32	6,75	48,30	44,88	41,96	106,12
ARSAN TEKSTİ	37.263.600	1,35	1,34	1,36	1,33	1,37	1,31	1,40	1,86	1,09	1,35	1,33	1,34	1,36	54,94	98,32	48,48	102,27
ARTI Y HOLDİ	7.300.000	0,59	0,58	0,60	0,54	0,64	0,52	0,67	0,88	0,40	0,59	0,53	0,52	0,54	57,49	54,86	39,22	131,11
ASELSAN	140.000.000	11,93	11,89	11,97	11,44	12,40	10,79	12,65	12,45	8,22	11,96	11,38	10,65	10,14	69,73	69,36	59,25	107,09
ASİL ÇELİK	-	3,59	3,57	3,61	3,53	3,67	3,52	3,73	4,06	3,12	3,60	3,68	3,73	3,73	46,20	-34,28	43,53	95,73
ASLAN ÇİMENT	1.460.000	39,24	39,17	39,31	39,05	39,51	38,90	39,62	45,94	27,56	39,43	39,05	38,79	38,54	51,37	59,09	54,03	102,08
ATA GMYO	5.462.500	4,59	4,57	4,61	4,53	4,63	4,47	4,65	5,35	2,66	4,61	4,61	4,58	4,47	48,28	-38,30	70,51	100,00
ATAKULE GMYO	13.440.000	2,56	2,55	2,57	2,49	2,64	2,31	2,76	2,68	1,26	2,57	2,47	2,26	2,06	63,95	29,05	57,97	105,79
ATLANTİK P ÜRÜNL	11.375.729	1,12	1,12	1,12	1,12	1,12	1,10	1,14	1,51	0,95	1,12	1,12	1,14	1,22	50,07	2,54	35,29	102,75
ATLANTİS Y HOLDİ	6.960.000	0,68	0,67	0,69	0,66	0,69	0,58	0,77	0,80	0,25	0,67	0,66	0,56	0,47	54,38	-14,06	66,67	85,00
ATLAS Y ORT.	6.200.000	0,96	0,95	0,97	0,93	0,98	0,92	0,99	1,11	0,69	0,97	0,96	0,93	0,90	50,96	-79,52	20,00	95,05
AVİVASA E HAYAT	23.600.000	18,92	18,90	18,94	18,73	19,10	18,67	19,35	22,30	16,39	18,90	19,13	19,37	19,28	46,54	-9,79	74,39	94,60
AVRASYA GMYO	29.520.000	1,23	1,21	1,26	1,19	1,27	1,17	1,29	1,42	0,75	1,25	1,21	1,15	1,10	54,00	-41,88	19,23	101,65
AVRASYA P VE TU	12.150.000	2,66	2,54	2,79	2,26	2,99	1,96	3,07	2,74	1,10	2,60	2,23	1,90	1,73	75,93	77,40	91,78	118,75
AVRUPA Y HOLDİ	3.071.000	1,98	1,97	1,99	1,96	2,00	1,96	2,00	7,85	1,61	1,99	1,97	2,02	2,34	50,97	-6,57	18,52	101,54
AYEN ENERJİ	23.945.922	4,85	4,80	4,90	4,58	5,08	4,33	5,13	5,20	2,81	4,83	4,56	4,27	4,02	79,32	71,34	64,41	112,79
AYES Ç HASIR	3.155.922	1,30	1,26	1,34	1,23	1,34	1,15	1,37	1,49	0,76	1,33	1,34	1,31	1,24	45,77	-114,81	25,00	96,30
AYGAZ	72.000.000	11,50	11,49	11,51	11,31	11,70	11,13	11,71	12,11	8,62	11,53	11,29	11,11	11,02	60,15	42,37	60,49	102,40
BAGFAS	26.100.000	9,40	9,40	9,40	9,35	9,45	9,04	9,72	16,49	8,53	9,43	9,37	9,85	10,56	49,30	64,83	56,65	102,40
BAK AMBALAJ	5.760.000	2,85	2,84	2,86	2,81	2,88	2,75	2,91	3,10	2,08	2,84	2,81	2,73	2,65	58,73	19,00	46,15	102,52
BAKANLAR MED	673.000	1,55	1,52	1,58	1,49	1,58	1,45	1,66	2,64	1,00	1,53	1,49	1,51	1,57	56,90	77,32	57,14	114,81
BALATACI BAL	-	0,61	0,60	0,62	0,60	0,62	0,60	0,64	0,82	0,60	0,61	0,63	0,64	0,66	42,10	-126,32	10,00	95,31
BANTAŞ AMBAL	7.310.000	4,00	3,82	4,19	3,56	4,30	3,25	4,38	4,04	1,50	3,89	3,53	3,18	2,84	83,91	122,50	93,79	121,58
BANVİT	19.004.480	6,53	6,13	6,96	6,12	7,43	5,04	7,93	8,74	1,97	7,04	6,01	4,83	4,05	56,25	3,52	48,53	104,65
BASTAŞ B ÇİMEN	-	2,25	2,22	2,28	2,21	2,30	2,20	2,36	3,00	1,87	2,23	2,21	2,26	2,32	58,21	152,48	100,00	102,27
BATI ÇİMENTO	16.000.000	6,46	6,34	6,59	6,28	6,66	6,11	7,05	7,66	5,70	6,36	6,28	6,28	6,28	70,79	248,02	88,73	104,19
BATISÖKE ÇİM	19.687.500	2,01	1,99	2,03	1,98	2,05	1,98	2,08	2,49	1,91	1,99	1,98	2,02	2,07	56,56	118,29	53,13	103,08
BERKOSAN YAL	10.452.000	2,79	2,75	2,83	2,54	3,03	2,31	3,07	2,88	1,28	2,78	2,51	2,26	2,04	70,30	71,96	66,10	127,40
BEŞİKTAŞ F YAT.	115.200.000	3,98	3,95	4,01	3,92	4,07	3,91	4,14	6,62	2,13	4,00	4,07	4,15	4,13	42,25	-110,45	10,81	97,07
BEYAZ FİLO	5.437.500	7,37	7,04	7,72	6,77	7,78	6,15	8,12	7,90	2,68	7,11	6,73	5,96	5,20	63,67	107,14	83,12	102,50
BİLİCİ YATIR	14.400.000	1,17	1,14	1,20	1,13	1,23	1,10	1,32	1,43	0,93	1,14	1,13	1,14	1,14	60,09	264,04	55,56	105,41
BİM MAĞAZALA	182.160.000	48,36	47,82	48,90	46,82	49,40	45,69	49,55	62,19	46,03	48,83	48,85	49,48	50,85	45,41	-37,79	5,24	99,75
BİMEKS	64.800.000	0,85	0,84	0,86	0,83	0,86	0,76	0,93	1,93	0,64	0,85	0,83	0,96	1,14	50,12	60,83	45,61	123,19
BİRKO MENSUC	52.800.000	0,60	0,55	0,65	0,53	0,74	0,52	0,86	0,95	0,39	0,56	0,57	0,65	0,68	51,68	180,98	90,00	130,43
BİRLİK MENSU	8.054.239	0,89	0,88	0,90	0,88	0,91	0,87	0,93	1,47	0,62	0,88	0,88	0,89	0,90	54,57	11,11	35,29	96,74
BISAS TEKSTİ	5.250.000	0,47	0,40	0,55	0,39	0,61	0,39	0,79	0,70	0,35	0,41	0,39	0,39	0,41	83,51	396,67	93,75	127,03
BİZİM MAĞAZA	18.400.000	10,50	10,35	10,65	10,26	10,70	9,90	11,34	18,38	9,51	10,64	10,73	11,56	12,55	40,45	-38,77	23,96	98,68
BOLU ÇİMENTO	37.241.186	6,19	6,14	6,24	6,10	6,25	6,09	6,30	6,65	4,45	6,16	6,10	6,07	5,96	58,05	87,08	73,85	102,48
BOMONTİ ELEK	3.400.000	1,93	1,83	2,04	1,71	2,06	1,64	2,12	2,65	0,75	1,86	1,70	1,62	1,50	62,57	158,77	51,30	122,93
BORUSAN MANN	24.097.500	7,76	7,69	7,83	7,67	7,87	7,58	8,06	9,36	5,44	7,82	7,88	8,09	8,04	40,02	-126,01	19,32	98,48
BORUSAN Y PAZ.	3.656.250	29,52	28,87	30,18	28,22	30,20	27,96	30,62	34,20	22,24	29,09	28,18	27,91	27,68	66,91	124,97	56,24	106,19
BOSCH F SİSTE	375.000	135,00	134,60	135,40	134,40	135,61	133,77	135,64	169,80	125,00	134,77	134,46	136,10	139,07	52,50	81,46	56,44	101,12
BOSSA	6.480.000	2,31	2,26	2,36	2,22	2,38	2,08	2,44	3,02	1,64	2,36	2,38	2,36	2,25	43,60	-39,14	8,33	100,43
BOYNER P YAT.	7.501.000	71,50	70,76	72,25	70,75	73,01	70,23	74,33	94,00	64,40	72,12	73,12	74,63	75,61	34,80	-253,42	50,71	97,54
BRİSA	30.511.688	6,12	6,06	6,18	6,04	6,22	5,94	6,40	8,50	5,99	6,18	6,23	6,46	6,70	37,46	-86,58	29,73	99,35
BURÇELİK	3.875.040	3,39	3,38	3,40	3,38	3,42	3,34	3,43	4,68	2,77	3,40	3,37	3,33	3,31	52,23	-43,06	47,83	96,03
BURÇELİK VAN	3.967.743	1,44	1,44	1,44	1,42	1,46	1,37	1,49	1,89	1,10	1,44	1,42	1,36	1,32	54,08	-32,41	33,33	93,51
BURSA ÇİMENT	25.395.794	5,85	5,83	5,87	5,82	5,90	5,73	5,96	7,19	3,79	5,84	5,84	5,98	5,86	48,95	51,25	41,38	99,83
CARREFOURSA	21.000.000	7,14	6,93	7,35	6,61	7,49	6,20	7,61	10,25	5,30	7,34	7,25	6,99	6,88	48,07	-58,76	18,84	100,56
COCA C İÇECE	63.592.696	32,82	32,66	32,98	32,63	33,11	32,01	33,94	41,86	28,62	32,99	33,15	34,20	35,19	45,52	-4,76	69,09	97,39
COMPONEN DÖK	4.010.688	4,42	4,38	4,46	4,19	4,63	4,08	4,73	5,55	3,35	4,42	4,17	4,08	4,08	59,73	43,36	23,02	115,10
COSMOS Y HOLDİ	1.920.000	1,00	0,98	1,02	0,97	1,05	0,90	1,10	1,36	0,84	1,01	1,05	1,05	1,04	44,02	-93,84	5,56	85,47
CREDITWE FAK	11.200.000	1,60	1,59	1,61	1,58	1,61	1,56	1,62	1,67	1,26	1,59	1,58	1,56	1,53	60,45	109,80	73,33	100,63
ÇELEBİ	5.346.000	21,50	21,36	21,64	20,69	22,20	20,46	22,67	33,95	18,21	21,50	20,63	20,55	21,65	60,91	80,22	76,80	104,37
ÇELİK HALAT	3.300.000	2,23	2,23	2,23	2,18	2,28	2,15	2,36	2,90	1,65	2,23	2,18	2,20	2,19	56,75	45,87	61,33	107,73
ÇEMAŞ DÖKÜM	42.660.000	1,16	1,14	1,18	1,14	1,21	1,10	1,22	1,55	0,54	1,17	1,21	1,15	1,06	44,77	-78,89	4,44	93,55
ÇEMTAS	41.400.029	2,39	2,37	2,41	2,35	2,45	2,34	2,49	2,97	1,33	2,40	2,46	2,49	2,42	44,18	-61,04	36,36	90,87
ÇİMBETON	831.900	35,62	35,59	35,65	35,15	36,07	34,71	36,98	42,86	30,00	35,69	35,13	35,22	35,54	58,00	60,18	55,15	103,19
ÇİMENTAŞ	1.742.249	8,77	8,68	8,86	8,67	8,95	8,66	9,12	10,30	8,40	8,70	8,68	8,80	8,92	55,36	188,59	78,45	102,93
ÇİMSA	54.033.777	15,28	15,25	15,31	15,10	15,43	15,09	15,58	16,55	12,28	15,29	15,09	15,10	15,11	58,03	60,99	65,59	103,80
ÇUHADARO MET	13.537.500	2,67	2,59	2,75	2,59	2,82	2,58	2,92	3,86	1,82	2,73	2,83	2,94	2,94	29,83	-163,41	15,29	94,35
DAGİ GİYİM	12.990.000	1,26	1,24	1,28	1,21	1,29	1,18	1,36	2,82	1,05	1,25	1,21	1,24	1,41	58,37	72,37	62,16	111,50
DAGİ Y HOLDİ	5.076.000	1,35	1,35	1,35	1,34	1,36	1,31	1,40	2,12	0,96	1,35	1,35	1,41	1,43	48,47	30,75	57,14	100,75
DARDANEL	16.517.343	1,25	1,24	1,26	1,23	1,26	1,23	1,26	1,90	1,09	1,25	1,23	1,27	1,31	53,12	51,57	100,00	104,17

	PİYASADAKİ	SON	KISA VADE		ORTA VADE		UZUN VADE		YIL İÇİNDE		HAREKETLİ ORTALAMALAR				RSI 14	CCI 14	STOCH.	MOM.
	HİSSE SAYISI	KAPANIŞ	DESTEK	DİRENÇ	DESTEK	DİRENÇ	DESTEK	DİRENÇ	EN YÜKSEK	EN DÜŞÜK	5 Gün	22 Gün	80 Gün	120 gün	14 GÜN	14 GÜN	5/3'	12 GÜN
DATAGATE BİL	9.900.000	4,19	4,15	4,23	4,11	4,23	4,09	4,26	7,78	3,74	4,23	4,19	4,30	4,60	49,65	-3,82	22,81	103,46
DEMISAS DÖKÜ	16.100.000	1,19	1,19	1,19	1,19	1,19	1,16	1,21	1,60	1,07	1,19	1,19	1,22	1,25	48,93	58,33	45,45	101,71
DENGE HOLDİN	4.620.000	2,08	2,07	2,09	2,05	2,12	1,95	2,26	2,97	1,63	2,10	2,14	2,28	2,26	43,48	43,18	25,88	116,20
DENİZ GMYO	6.500.000	1,85	1,83	1,87	1,83	1,89	1,73	1,95	2,09	1,24	1,87	1,82	1,71	1,63	54,71	-13,89	17,65	104,52
DENİZBANK	4.974.150	4,50	4,49	4,51	4,28	4,72	3,85	5,00	5,18	1,67	4,50	4,25	3,73	3,21	69,50	39,96	33,33	103,69
DENİZLİ CAM	3.420.000	10,20	9,89	10,52	9,67	11,10	9,64	11,67	17,70	8,61	9,93	10,01	10,71	11,43	51,88	92,75	40,64	104,40
DERİMOD	1.836.000	7,96	7,94	7,98	7,59	8,37	7,37	8,55	10,30	5,80	8,04	7,55	7,36	7,32	60,28	49,13	41,86	113,23
DESA DERİ	10.828.833	0,87	0,86	0,88	0,86	0,89	0,83	0,90	1,03	0,64	0,89	0,86	0,82	0,81	53,14	69,21	58,82	102,35
DESPEC BİLGİ	8.740.000	2,99	2,97	3,01	2,96	3,01	2,89	3,11	4,84	2,66	3,01	3,02	3,15	3,33	45,44	-6,32	33,33	101,01
DEVA HOLDİNG	34.000.000	3,46	3,46	3,46	3,45	3,48	3,30	3,65	4,64	3,03	3,47	3,49	3,68	3,75	46,10	68,14	61,97	102,67
DİRİTEKS D TEKST	5.219.500	2,11	1,86	2,39	1,43	2,75	1,11	2,80	2,63	0,55	1,97	1,39	1,07	0,93	78,89	103,38	65,03	254,22
DİTAŞ DOĞAN	2.500.000	3,72	3,71	3,73	3,69	3,75	3,58	3,90	7,06	3,25	3,73	3,76	3,94	4,07	42,33	39,62	31,58	102,76
DO-CO	1.461.600	222,10	219,00	225,25	216,24	225,57	214,83	230,60	344,37	193,30	220,21	216,36	222,46	234,28	56,82	150,26	76,01	104,22
DOĞAN BURDA	1.173.551	3,12	3,11	3,13	2,89	3,38	2,70	3,42	3,83	1,70	3,16	2,87	2,67	2,52	64,17	46,18	41,79	127,87
DOĞAN GAZETE	5.250.000	2,48	2,42	2,54	2,40	2,58	2,35	2,74	3,13	1,77	2,44	2,40	2,43	2,39	59,96	175,85	80,33	106,90
DOĞAN HOLDİN	915.928.401	0,69	0,69	0,69	0,68	0,70	0,66	0,72	0,97	0,45	0,69	0,69	0,72	0,71	46,94	102,38	69,23	104,55
DOĞTAS K MOBİL	16.725.581	1,34	1,33	1,35	1,27	1,40	1,24	1,44	1,55	1,09	1,34	1,26	1,25	1,26	63,93	58,06	37,97	114,53
DOĞUSAN	8.800.000	1,03	1,03	1,03	1,02	1,03	1,02	1,04	2,46	0,79	1,03	1,02	1,04	1,13	51,74	24,95	27,27	100,98
DOĞUŞ GMYO	11.950.017	4,07	4,02	4,12	3,94	4,15	3,85	4,16	4,37	2,99	4,04	3,93	3,83	3,75	62,95	81,06	66,04	104,63
DOĞUŞ OTOMOT	33.000.000	8,64	8,58	8,70	8,58	8,77	8,21	9,09	12,64	8,03	8,60	8,67	9,21	9,71	45,14	109,66	69,63	101,05
DURAN D BASIM	5.801.526	2,05	2,03	2,07	2,02	2,07	2,01	2,10	2,45	1,92	2,04	2,02	2,05	2,10	59,90	122,81	81,82	103,54
DYO BOYA	24.000.000	3,08	3,00	3,16	2,90	3,19	2,85	3,26	4,25	1,41	3,03	2,89	2,84	2,69	65,45	96,50	45,45	113,24
ECZACIBA İLA	164.462.400	3,11	3,10	3,12	3,06	3,15	3,04	3,16	3,35	1,77	3,11	3,06	3,02	2,89	54,63	104,07	71,05	103,32
ECZACIBA Y ORT.	11.340.000	1,33	1,32	1,34	1,31	1,34	1,31	1,36	1,48	1,14	1,33	1,31	1,31	1,31	57,95	90,71	69,23	103,91
ECZACIBA YAT	23.100.000	8,88	8,83	8,93	8,75	8,96	8,58	9,05	9,05	6,39	8,85	8,74	8,53	8,28	58,28	98,78	78,79	100,68
EDİP GAYRİME	24.050.000	0,76	0,75	0,77	0,73	0,77	0,73	0,79	0,89	0,64	0,75	0,73	0,73	0,74	56,61	75,32	29,03	107,04
EGE ENDÜSTRİ	1.071.000	222,50	214,62	230,67	208,37	232,19	195,54	258,19	322,50	185,50	216,48	208,03	210,21	221,31	67,12	119,93	68,95	110,37
EGE GÜBRE	4.300.000	20,18	20,17	20,19	20,16	20,19	20,07	20,31	25,00	15,43	20,19	20,20	20,33	20,37	48,79	38,77	56,36	100,60
EGE PROFİL	1.592.000	5,76	5,75	5,77	5,75	5,78	5,67	5,84	7,10	2,37	5,76	5,75	5,60	5,09	50,42	86,78	64,76	99,48
EGE SERAMİK	25.500.000	3,02	3,01	3,03	3,00	3,05	2,86	3,17	4,98	2,71	3,04	3,01	3,23	3,50	49,59	42,38	38,30	103,42
EGELİ & CO TA	16.720.000	0,63	0,55	0,73	0,46	0,75	0,41	0,78	0,72	0,29	0,58	0,46	0,40	0,39	74,58	187,16	83,13	157,50
EGELİ&CO G SERMA	3.200.000	0,53	0,51	0,55	0,51	0,55	0,50	0,59	1,65	0,47	0,52	0,51	0,53	0,63	59,24	169,21	87,50	110,42
EGELİ&CO Y HOLDİ	33.200.000	0,16	0,16	0,16	0,16	0,16	0,16	0,16	0,39	0,14	0,16	0,16	0,16	0,18	51,65	139,39	75,00	106,67
EGEPLAST	5.000.000	1,94	1,88	2,00	1,83	2,01	1,77	2,02	2,43	1,23	1,89	1,82	1,75	1,70	61,63	61,09	87,27	102,65
EKİZ KİMYA	5.096.188	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,74	0,34	0,36	0,36	0,36	0,38	52,20	77,78	100,00	100,00
EMEK ELEKTRİ	20.169.000	1,11	1,10	1,12	1,07	1,14	1,07	1,16	1,39	0,97	1,10	1,07	1,07	1,09	59,63	93,06	64,55	107,69
EMİNİS AMBAL	600.000	4,22	4,21	4,23	4,19	4,26	4,11	4,38	6,63	3,74	4,23	4,27	4,42	4,59	41,41	112,79	28,36	99,29
EMLAK K GMYO	1.938.000.000	2,95	2,93	2,97	2,90	2,98	2,87	2,99	3,22	2,23	2,96	2,96	2,97	2,93	48,13	-74,84	46,88	99,33
ENKA İNSAAT	504.000.000	5,19	5,17	5,21	5,02	5,35	4,82	5,40	5,35	3,61	5,19	5,00	4,78	4,63	66,51	53,75	27,14	106,62
ERBOSAN	2.557.800	35,40	35,22	35,58	34,73	35,90	34,26	35,90	38,02	27,28	35,35	34,69	34,13	33,65	58,53	89,70	72,15	102,37
EREĞLİ D CELİK	1.680.000.000	5,09	5,08	5,10	4,95	5,25	4,69	5,37	5,27	2,64	5,10	4,92	4,64	4,47	62,08	36,61	53,62	100,99
ERSU GIDA	15.480.000	0,79	0,79	0,79	0,78	0,80	0,78	0,82	1,39	0,66	0,80	0,78	0,78	0,81	54,71	56,07	28,26	103,95
ESCORT TEKNO	16.497.393	1,13	1,12	1,14	1,10	1,15	1,10	1,18	1,74	0,86	1,13	1,10	1,10	1,11	57,17	110,28	53,33	105,61
ESEM S GİYİM	2.130.480	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,34	0,26	0,27	0,27	0,27	0,28	50,22	64,37	60,00	100,00
ETİLER GIDA	4.533.750	6,20	6,19	6,21	5,63	6,82	4,69	7,44	7,80	0,91	6,23	5,54	4,47	3,80	79,81	53,56	67,11	112,73
EURO Y ORT.	20.000.000	0,76	0,74	0,78	0,68	0,82	0,64	0,83	0,90	0,38	0,75	0,68	0,63	0,59	66,25	84,89	37,68	124,59
EURO K YAT.	8.800.000	1,01	0,89	1,15	0,84	1,24	0,79	1,43	1,04	0,44	0,90	0,84	0,78	0,70	75,95	290,71	58,70	121,69
EURO T YAT.	18.800.000	0,79	0,74	0,84	0,68	0,86	0,63	0,88	0,83	0,44	0,76	0,67	0,63	0,59	69,44	133,71	76,47	129,51
EURO Y HOLDİ	31.200.000	0,61	0,58	0,65	0,54	0,65	0,51	0,65	0,67	0,29	0,58	0,54	0,50	0,49	61,05	73,80	31,71	117,31
FENERBAH FUT	9.615.200	37,38	37,19	37,57	37,14	37,71	36,60	38,02	54,85	32,02	37,54	37,72	37,65	37,65	44,82	-68,74	26,74	97,96
FİNANS F KİR.	1.150.000	4,00	3,96	4,05	3,91	4,05	3,84	4,06	4,50	3,30	4,04	4,05	4,06	4,04	47,37	-136,62	9,09	96,39
FİNANSBANK	5.400.000	4,76	4,76	4,76	4,73	4,78	4,72	4,81	6,25	3,80	4,76	4,73	4,76	4,79	53,26	43,29	7,23	100,85
FLAP K TOPLA	12.750.000	2,57	2,48	2,66	2,32	2,75	2,22	3,08	4,58	1,04	2,61	2,62	2,11	1,79	50,65	-53,15	68,99	59,35
F-M İ PİSTO	1.855.983	13,62	13,59	13,65	13,45	13,76	13,39	13,82	16,74	11,50	13,62	13,45	13,36	13,29	54,26	54,36	32,47	102,10
UFUK YATIRIM	3.279.282	1,14	1,11	1,17	1,10	1,20	1,08	1,23	1,62	1,05	1,17	1,20	1,24	1,29	39,16	-153,58	80,77	94,21
FORD OTOSAN	63.163.800	30,18	30,12	30,24	29,79	30,52	29,52	31,13	39,27	27,42	30,15	29,76	30,04	30,73	55,52	42,01	56,17	100,33
FRİGO P GIDA	2.700.000	0,66	0,65	0,67	0,64	0,67	0,64	0,68	0,88	0,58	0,65	0,64	0,67	0,71	54,54	87,97	65,22	110,00
GALATASA SPO	6.060.600	35,24	33,96	36,57	32,29	37,07	31,52	38,06	46,64	15,13	34,49	32,21	31,17	28,80	62,10	126,47	74,85	122,79
GARANTİ BANK	2.016.000.000	7,61	7,55	7,67	7,48	7,68	7,43	7,69	8,78	6,75	7,68	7,62	7,71	7,75	49,12	31,84	50,65	100,66
GARANTİ FAKT	6.360.000	1,99	1,99	1,99	1,98	2,00	1,97	2,00	2,33	1,58	2,00	1,98	1,97	1,94	51,22	93,13	43,24	102,58
GARANTİ Y ORT.	24.640.000	0,68	0,67	0,69	0,64	0,71	0,62	0,73	0,78	0,54	0,68	0,64	0,61	0,61	59,99	101,23	54,55	111,48
GEDİK GİRİSİ	4.400.000	1,16	1,16	1,16	1,16	1,16	1,15	1,17	1,68	1,03	1,16	1,16	1,17	1,18	47,66	-86,63	33,33	100,00
GEDİK Y MEN.	4.043.520	2,19	2,19	2,19	2,18	2,20	2,18	2,20	2,87	1,62	2,19	2,20	2,20	2,19	46,21	-75,49	5,00	99,55
GEDİK Y HOLDİ	7.200.000	1,34	1,33	1,35	1,33	1,35	1,31	1,35	1,48	0,89	1,34	1,33	1,31	1,29	67,81	133,33	83,33	101,52
GEDİZ AMBALA	2.449.440	6,08	5,83	6,34	5,58	6,35	5,46	6,49	7,32	4,21	5,90	5,56	5,47	5,54	77,59	116,96	80,10	115,15
GEN Y HOLDİ	9.900.000	0,46	0,46	0,46	0,45	0,47	0,45	0,47	0,90	0,37	0,46	0,47	0,47	0,49	47,13	10,70	25,00	97,87
GENTAŞ	45.742.500	1,44	1,40	1,48	1,35	1,50	1,32	1,52	1,54	0,96	1,42	1,35	1,32	1,28	65,59	114,57	65,71	109,92
GERSAN ELEKT	27.000.000	1,61	1,57	1,65	1,54	1,66	1,50	1,75	3,41	1,36	1,58	1,54	1,59	1,71	62,84	116,94	52,27	113,38
GLOBAL M DEĞ.	8.800.000	0,37	0,37	0,37	0,36	0,37	0,35	0,39	0,60	0,35	0,37	0,37	0,40	0,42	42,68	84,85	66,67	102,78
GLOBAL Y HOLDİ	112.230.000	1,59	1,59	1,59	1,57	1,60	1,57	1,61	1,84	1,41	1,59	1,57	1,57	1,58	56,11	80,12	30,77	101,27
GOOD-YEAR	62.100.000	3,48	3,46	3,50	3,46	3,51	3,43	3,52	6,30	2,88	3,51	3,46	3,54	3,64	50,82	48,82	51,52	101,75
GÖLTAS ÇİMEN	4.824.000	74,50	73,01	76,02	71,26	76,33	70,82	77,72	96,49	61,85	73,50	71,15	70,83	71,24	63,95	116,98	69,67	107,66
GÖZDE GİRİSİ	100.100.000	1,84	1,83	1,85	1,82	1,87	1,73	1,98	2,90	1,71	1,86	1,87	2,01	2,15	42,04	65,15	50,00	100,55
GSD DENİZCİL	12.001.597	1,10	1,08	1,12	1,08	1,13	1,06	1,13	1,27	0,68	1,12	1,08	1,06	1,04	52,87	-2,56	22,92	108,91
GSD HOLDİNG	252.000.000	0,56	0,56	0,56	0,55	0,57	0,55	0,57	0,63	0,41	0,56	0,55	0,55	0,54	57,16	46,11	37,50	103,70
GÜBRE FABRİK	73.480.000	4,31	4,31	4,31	4,30	4,32	4,12	4,52	6,31	3,98	4,32	4,33	4,58	4,86	45,15	59,07	50,00	101,41
GÜLER Y HOLDİ	10.080.000	0,89	0,89	0,89	0,89	0,90	0,88	0,91	1,30	0,76	0,89	0,89	0,89	0,92	52,06	-27,86	23,33	98,89
GÜNES SİGORT	45.900.000	1,03	1,02	1,04	1,01	1,05	1,00	1,06	1,65	0,91	1,02	1,01	1,05	1,11	52,76	85,78	50,00	105,10
HALK GMYO	181.700.000	0,89	0,88	0,90	0,88	0,90	0,87	0,93	1,03	0,80	0,88	0,88	0,88	0,89	56,16	96,55	61,54	103,49
HALK SİGORTA	7.740.000	2,71	2,66	2,76	2,63	2,77	2,49	2,83	3,75	2,17	2,75	2,77	2,77	2,75	46,05	-68,23	2,83	98,55
HATAY TEKSTİ	4.410.000	3,58	3,49	3,67	3,45	3,73	3,36	3,99	5,39	2,86	3,51	3,46	3,50	3,53	61,62	166,63	38,04	106,23
HEDEF GİRİŞİ	8.600.000	1,40	1,38	1,42	1,37	1,43	1,34	1,44	2,61	1,13	1,42	1,43	1,44	1,51	43,88	-110,46	20,00	95,24
HEKTAŞ	31.101.384	3,19	3,18	3,20	3,15	3,24	3,14	3,29	3,78	2,30	3,20	3,25	3,30	3,27	39,35	-68,94	46,15	97,26
HÜRRİYET GZT	115.920.000	0,67	0,66	0,68	0,66	0,69	0,63	0,71	1,04	0,50	0,66	0,67	0,72	0,73	45,98	163,71	66,67	106,35
İNDEKS BİLGİ	20.160.000	7,83	7,82	7,84	7,81	7,85	7,68	7,97	8,70	5,25	7,84	7,82	7,65	7,49	52,22	-110,16	26,67	98,00
ISIKLAR E YAPI	197.423.672	0,29	0,28	0,30	0,28	0,30	0,28	0,31	0,34	0,23	0,28	0,28	0,28	0,27	54,86	155,56	87,50	103,57
MİSH DEKORAS	20.681.646	0,26	0,26	0,26	0,26	0,26	0,26	0,26	0,62	0,23	0,26	0,26	0,26	0,26	50,36	38,10	75,00	104,00
İDEALİST GMY	2.500.000	1,54	1,53	1,55	1,48	1,59	1,44	1,60	2,01	0,60	1,54	1,47	1,43	1,37	62,69	69,30	52,27	106,21
İHLAS E ALETL	143.527.501	0,29	0,28	0,30	0,28	0,30	0,28	0,31	0,33	0,25	0,29	0,28	0,29	0,29	55,75	134,04	85,71	103,57
İHLAS GAZETE	37.200.000	0,51	0,51	0,51	0,51	0,51	0,50	0,52	0,61	0,38	0,51	0,51	0,50	0,48	51,06	58,82	46,15	106,25
İHLAS HOLDİN	632.320.000	0,30	0,30	0,31	0,29	0,31	0,29	0,31	0,39	0,20	0,30	0,29	0,30	0,30	53,30	95,81	70,00	107,14
İHLAS MADENC	54.088.926	0,73	0,69	0,77	0,67	0,80	0,62	0,95	0,88	0,60	0,70	0,67	0,68	0,69	66,81	287,57	56,52	110,61
İHLAS Y HOLDİ	96.000.000	0,25	0,24	0,26	0,24	0,27	0,23	0,30	0,29	0,20	0,24	0,24	0,24	0,24	55,52	186,67	71,43	104,17
INFO YATIRIM	6.832.910	1,16	1,10	1,22	0,96	1,33	0,88	1,38	1,40	0,63	1,14	0,95	0,86	0,83	73,37	94,46	65,68	139,76
İNTEMA	631.800	17,15	17,15	17,15	17,13	17,17	17,11	17,17	19,00	12,16	17,15	17,13	17,10	17,00	52,01	46,50	40,96	99,94
İPEK D ENERJ	93.522.802	2,04	1,87	2,23	1,57	2,43	1,17	2,73	2,57	0,60	2,20	2,22	2,05	1,79	40,21	-157,03	23,60	93,58
İSKENDER D VE ÇE	138.620.000	2,03	2,02	2,04	1,98	2,09	1,97	2,14	6,02	1,58	2,04	1,97	1,99	2,19	56,54	13,61	42,86	98,07
İS B (A)	170	16.000,00	15.958,52	16.041,59	15.923,50	16.048,00	15.816,53	16.234,15	17.500,00	13.899,71	15.935,77	16.032,90	16.486,09	18.542,31	49,90	-30,24	11,13	100,76
İS B (B)	7.250	990,00	988,25	991,75	988,04	993,28	979,52	998,61	1.194,09	935,00	988,69	988,48	1.003,07	1.029,86	50,08	37,29	66,95	104,10
İS B (C)	1.394.990.700	5,11	5,10	5,12	5,05	5,19	4,95	5,21	5,24	4,03	5,13	5,04	4,93	4,84	57,76	20,59	34,62	102,00
İS B (KUR.	-	6.200,00	6.075,20	6.327,36	6.047,47	6.486,96	5.966,38	6.561,40	7.198,15	5.298,64	6.075,45	6.189,97	6.471,63	6.705,73	49,28	58,75	71,43	100,00
İS YAT. ORT.	107.601.520	0,97	0,96	0,98	0,95	0,99	0,92	1,00	0,99	0,79	0,96	0,95	0,92	0,89	62,97	87,50	54,55	101,04
İS FİN.KİR.	138.069.608	1,08	1,08	1,08	1,08	1,09	1,07	1,09	1,20	0,63	1,08	1,09	1,08	1,04	48,15	-37,92	77,78	99,08
İS GİRİSİM	23.142.269	1,49	1,47	1,51	1,47	1,54	1,41	1,57	1,65	1,33	1,51	1,54	1,52	1,51	36,11	-101,05	30,00	94,30
İS GMYO	408.000.000	1,53	1,51	1,55	1,50	1,57	1,49	1,62	1,80	1,35	1,51	1,50	1,53	1,56	59,66	222,96	72,22	102,00
İS Y MEN.	99.400.000	1,20	1,19	1,21	1,18	1,21	1,14	1,24	1,26	0,90	1,19	1,18	1,13	1,09	61,37	-13,33	33,33	100,00
İSBİR HOLDİN	-	101,00	100,05	101,96	99,94	103,04	97,94	106,26	143,67	85,90	101,86	103,27	107,15	110,86	41,25	-70,65	33,33	97,12
İTTİFAK HOLD	37.200.000	1,71	1,69	1,73	1,67	1,73	1,65	1,77	2,63	1,49	1,70	1,67	1,71	1,79	56,39	180,38	68,97	106,88

	PİYASADAKİ	SON	KISA VADE		ORTA VADE		UZUN VADE		YIL İÇİNDE		HAREKETLİ ORTALAMALAR				RSI 14	CCI 14	STOCH.	MOM.
	HİSSE SAYISI	KAPANIŞ	DESTEK	DİRENÇ	DESTEK	DİRENÇ	DESTEK	DİRENÇ	EN YÜKSEK	EN DÜŞÜK	5 Gün	22 Gün	60 Gün	120 gün	14 GÜN	14 GÜN	5/3'	12 GÜN
İZMİR FIRÇA	3.487.500	1,55	1,47	1,64	1,41	1,66	1,36	1,72	1,63	0,99	1,49	1,41	1,35	1,32	72,04	183,35	84,91	115,67
İZ H TARIM	3.550.680	1,34	1,34	1,34	1,33	1,35	1,33	1,35	2,11	1,11	1,34	1,35	1,36	1,39	48,17	-53,85	41,18	94,37
İZMİR D ÇELİK	60.000.000	2,62	2,58	2,66	2,56	2,67	2,53	2,69	3,16	1,86	2,65	2,67	2,69	2,62	44,23	-93,84	36,11	99,24
İZOCAM	1.226.707	24,00	23,90	24,10	23,82	24,12	23,78	24,26	34,00	20,02	24,13	24,15	24,25	24,46	47,27	50,04	45,32	100,00
JANTSA J SANAY	1.332.000	20,26	20,18	20,34	19,79	20,83	19,59	21,11	25,80	16,40	20,31	20,90	21,04	20,66	37,76	-86,66	17,24	96,85
KAPİTAL Y HOLDİ	2.507.500	0,40	0,39	0,41	0,39	0,41	0,39	0,42	0,70	0,34	0,41	0,41	0,42	0,42	44,78	-24,00	57,14	95,24
KAPLAMİN	3.200.000	0,97	0,97	0,97	0,97	0,97	0,96	0,98	1,23	0,84	0,97	0,97	0,98	1,01	48,97	36,60	22,22	98,98
KARAKAŞ A KUYUM	16.687.500	0,52	0,52	0,52	0,52	0,53	0,48	0,56	1,41	0,47	0,52	0,52	0,58	0,70	47,99	58,33	50,00	98,11
KARDEMİR (A)	156.197.370	1,35	1,35	1,35	1,33	1,37	1,33	1,39	1,79	1,13	1,36	1,33	1,35	1,39	53,72	29,14	36,67	103,85
KARDEMİR (B)	76.461.025	1,43	1,43	1,43	1,42	1,44	1,41	1,45	1,96	1,30	1,44	1,42	1,45	1,50	52,39	21,08	39,29	102,88
KARDEMİR (D)	694.401.141	1,12	1,12	1,12	1,11	1,13	1,08	1,15	1,63	0,94	1,13	1,11	1,16	1,22	51,19	45,77	42,86	104,67
KAREL ELEKTR	16.912.800	1,72	1,70	1,74	1,70	1,76	1,69	1,81	2,01	1,42	1,70	1,70	1,71	1,70	52,88	71,79	45,00	102,38
KARSAN OTOMO	192.000.000	1,03	1,00	1,06	0,98	1,07	0,95	1,15	1,52	0,87	1,01	0,98	1,01	1,06	58,26	188,21	70,27	109,57
KARSU TEKSTİ	7.020.100	0,42	0,42	0,42	0,41	0,43	0,41	0,44	0,62	0,38	0,42	0,43	0,45	0,46	42,01	-33,33	28,57	97,67
KARSUSAN S ÜRÜNL	2.254.000	2,47	2,41	2,53	2,37	2,55	2,31	2,62	3,30	1,67	2,52	2,44	2,28	2,24	52,21	-10,01	28,26	113,30
KARTONSAN	737.624	250,60	248,50	252,72	246,60	252,92	243,84	258,16	305,00	210,20	249,26	246,67	247,94	249,19	55,44	106,77	68,32	103,98
KATMERCİ EKİ	9.000.000	7,47	7,26	7,69	7,18	7,82	7,05	8,35	9,07	5,20	7,32	7,19	7,35	7,25	59,61	158,60	82,14	108,10
KENT GIDA	144.888	129,50	128,42	130,59	126,30	131,68	124,32	136,02	233,14	114,50	129,00	126,22	128,39	134,99	58,93	67,98	51,58	105,37
KEREVİTA GID	874.160	36,00	35,79	36,21	35,77	36,41	34,69	37,78	71,35	34,00	36,19	36,48	38,26	40,96	42,22	-46,54	32,28	97,35
KERVANSA Y HOLDİ	147.126.270	0,21	0,21	0,21	0,20	0,22	0,20	0,22	0,33	0,14	0,21	0,22	0,22	0,22	41,42	-93,33	20,00	95,45
KİLER GMYO	37.200.000	1,51	1,50	1,52	1,48	1,55	1,43	1,64	2,38	1,33	1,51	1,56	1,66	1,72	40,33	-59,00	38,18	94,38
KLİMASAN KLİ	10.230.000	7,36	6,98	7,76	6,40	8,03	5,77	8,16	8,25	2,98	7,72	7,58	6,94	6,23	47,31	-119,73	12,50	97,10
KOÇ HOLDİNG	557.897.571	13,32	13,20	13,44	12,99	13,54	12,89	13,66	15,21	10,32	13,24	12,97	12,89	12,93	63,23	94,72	75,00	102,94
KOMBASSA HOL	71.736.000	1,55	1,55	1,55	1,55	1,55	1,54	1,56	2,15	1,48	1,55	1,55	1,57	1,62	49,69	81,02	72,73	101,31
KONFRUT GIDA	2.046.000	11,72	11,72	11,72	11,71	11,73	11,64	11,79	14,44	9,51	11,72	11,72	11,80	11,90	49,50	27,19	83,33	101,03
KONYA ÇİMENT	731.016	257,30	256,74	257,86	255,32	258,73	254,50	259,34	340,27	225,20	257,26	255,41	259,17	265,41	52,52	81,02	50,67	101,90
KORDSA GLOBA	54.468.141	6,30	6,17	6,43	5,96	6,52	5,65	6,65	7,79	3,99	6,41	6,39	6,41	6,32	46,62	-209,25	26,47	96,33
KOZA ALTIN	44.225.000	15,15	14,28	16,08	13,67	16,33	12,36	16,37	19,70	8,56	15,95	16,35	16,29	15,80	37,10	-221,36	35,74	90,29
KOZA MADENCİ	170.755.200	2,10	1,92	2,30	1,77	2,31	1,43	2,42	2,73	0,61	2,27	2,31	2,14	1,87	38,87	-179,67	20,00	92,11
KÖRFEZ GMYO	660.000	1,53	1,51	1,55	1,48	1,56	1,47	1,57	1,74	0,93	1,55	1,53	1,49	1,43	50,75	-70,27	14,29	98,71
KRİSTAL KOLA	35.520.000	1,43	1,42	1,44	1,42	1,44	1,42	1,45	1,67	0,98	1,42	1,42	1,43	1,43	52,01	54,44	64,71	102,88
KRON TELEKOM	7.990.367	4,85	4,80	4,90	4,61	5,15	4,08	5,48	5,25	2,30	4,91	4,57	3,98	3,64	62,52	0,48	40,31	97,19
KUŞTUR K TURİZ	-	8,11	8,03	8,19	7,98	8,22	7,92	8,41	14,65	7,57	8,18	8,22	8,51	9,17	42,92	-58,43	79,45	96,66
KUYUMCUK GAY	19.053.159	3,04	3,00	3,08	2,94	3,10	2,85	3,14	4,57	2,31	3,07	3,06	3,05	3,11	48,65	-81,38	32,26	101,33
KÜTAHYA PORS	8.781.696	7,29	6,99	7,60	6,86	7,77	6,58	8,63	9,57	3,35	7,06	6,86	7,00	6,69	61,75	159,26	86,00	110,79
LİDER FAKTOR	2.700.000	4,57	4,45	4,69	4,39	4,88	4,26	4,92	7,00	1,21	4,66	4,90	4,84	4,23	35,95	-153,59	31,47	92,70
LİNK BİLGİSA	1.650.000	5,91	5,87	5,95	5,82	6,04	5,81	6,16	10,20	4,51	5,97	5,82	5,97	6,14	52,91	39,13	20,47	109,24
LOGO YAZILIM	16.250.000	53,00	51,98	54,04	50,76	54,28	50,29	55,07	58,30	36,44	52,43	50,69	50,19	49,59	66,05	117,09	76,80	107,24
LOKMAN H SAĞLI	15.840.000	4,02	3,99	4,05	3,90	4,17	3,63	4,32	4,33	2,04	4,05	3,88	3,58	3,39	60,37	-22,89	36,11	97,57
LÜKS KADİFE	1.600.000	3,47	3,36	3,59	3,26	3,60	3,14	3,60	3,89	2,12	3,39	3,26	3,10	2,95	64,60	116,80	65,71	113,77
MAKİNA TAKIN	18.000.000	1,70	1,51	1,92	1,27	2,01	1,10	2,05	1,84	0,83	1,57	1,25	1,08	1,01	76,94	131,98	74,56	177,08
MARDİN ÇİMEN	49.285.800	4,16	4,14	4,18	4,12	4,19	4,09	4,20	5,03	2,95	4,15	4,13	4,21	4,19	52,15	115,41	77,08	101,71
MARMARİS ALT	1.544.350	15,32	15,07	15,57	14,69	15,72	14,45	15,86	18,56	8,77	15,56	15,44	14,69	13,58	49,04	11,75	34,07	104,43
MARSHALL	800.000	34,00	33,69	34,32	33,44	34,39	32,54	34,76	40,48	29,86	34,17	34,37	34,37	34,38	47,76	-106,70	12,00	95,24
MARTI GMYO	52.800.000	0,39	0,38	0,40	0,37	0,40	0,36	0,40	0,44	0,33	0,38	0,37	0,36	0,37	63,72	70,18	44,44	105,41
MARTI OTEL	53.143.200	0,36	0,35	0,37	0,34	0,37	0,32	0,41	0,52	0,31	0,35	0,34	0,34	0,36	60,67	115,85	61,11	109,09
MAZHAR Z HOLDİ	4.009.320	1,15	1,14	1,16	1,12	1,17	1,08	1,19	1,50	0,90	1,16	1,16	1,16	1,15	48,04	-49,49	62,50	95,83
MCT DANIŞMAN	771.150	4,96	4,88	5,04	4,74	5,11	4,48	5,25	6,30	3,63	5,03	5,02	5,03	5,03	43,53	-2,99	10,20	101,64
MEGA POLİETİ	3.966.435	0,95	0,90	1,00	0,88	1,04	0,77	1,12	1,33	0,46	0,99	1,05	0,99	0,89	37,44	-196,64	29,73	88,79
MENBA HOLDİN	2.502.400	0,95	0,91	0,99	0,90	1,02	0,86	1,13	4,24	0,87	0,99	1,03	1,16	1,35	40,03	-29,03	44,74	95,96
MENDERES TEK	115.000.000	0,59	0,59	0,59	0,59	0,60	0,58	0,60	0,71	0,45	0,59	0,59	0,60	0,59	50,62	40,99	38,89	101,72
MENSA	157.140.000	0,14	0,14	0,14	0,14	0,14	0,14	0,15	0,25	0,13	0,14	0,14	0,14	0,15	51,65	46,67	100,00	107,69
MERİT TURİZM	-	3,71	3,33	4,13	3,15	4,35	2,71	4,39	5,40	3,61	4,05	4,36	4,39	4,44	38,48	-172,43	-	83,00
MERKO GIDA	10.045.500	1,10	1,08	1,12	1,07	1,15	1,06	1,18	1,57	0,97	1,09	1,09	1,14	1,19	50,98	164,03	48,48	103,77
MERT GIDA	14.110.000	0,36	0,36	0,36	0,34	0,38	0,33	0,38	0,55	0,25	0,36	0,38	0,38	0,34	44,62	-44,75	53,33	92,31
METAL GAYRİM	5.900.000	0,75	0,74	0,76	0,74	0,76	0,72	0,77	0,94	0,65	0,76	0,75	0,75	0,75	50,75	-8,31	10,00	107,14
METEMTUR OTE	8.640.000	1,23	1,14	1,33	1,05	1,34	1,02	1,42	1,38	0,84	1,17	1,04	1,02	1,02	75,61	125,41	70,59	132,26
METRO HOLDİN	171.000.000	0,93	0,91	0,95	0,91	0,96	0,88	0,96	1,18	0,49	0,94	0,96	0,91	0,82	45,33	-91,72	31,25	97,89
METRO P VE TE	21.098.000	3,03	2,99	3,07	2,92	3,19	2,73	3,23	3,29	1,71	3,09	2,90	2,69	2,55	57,52	34,74	65,00	113,91
MİGROS TİCAR	33.825.700	17,50	17,20	17,81	16,66	18,06	15,75	18,52	19,91	14,15	17,76	17,74	17,60	17,46	45,97	-107,84	11,07	98,48
MİLPA	23.186.144	0,88	0,87	0,89	0,85	0,90	0,83	0,90	1,12	0,51	0,87	0,85	0,82	0,78	56,66	80,04	35,48	115,79
MMC S VE Tİ	12.269.929	0,49	0,49	0,49	0,49	0,50	0,48	0,50	0,99	0,35	0,49	0,48	0,48	0,51	52,97	-1,48	36,36	100,00
MONDİ T KUTSA	52.000.000	1,20	1,17	1,23	1,14	1,23	1,14	1,25	1,56	0,96	1,18	1,14	1,14	1,14	68,42	237,46	72,00	107,14
NET HOLDİNG	146.300.000	2,83	2,80	2,86	2,76	2,94	2,76	3,00	3,40	2,64	2,85	2,94	3,01	3,05	18,27	-73,86	6,06	94,33
NET TURİZM	98.000.000	1,33	1,32	1,34	1,32	1,34	1,30	1,36	1,88	1,07	1,33	1,33	1,30	1,32	51,66	-7,84	53,33	100,00
NETAS TELEKO	22.702.680	9,77	9,61	9,93	9,52	10,00	9,17	10,11	11,98	7,34	9,90	10,00	9,82	9,69	42,27	-178,36	18,92	94,21
NİĞBAS N BETON	14.580.000	0,77	0,68	0,87	0,65	0,95	0,65	1,15	0,81	0,52	0,69	0,65	0,65	0,64	82,29	379,33	70,97	120,31
NUH ÇİMENTO	16.523.496	9,83	9,63	10,04	9,55	10,16	9,47	10,42	10,08	8,12	9,66	9,54	9,45	9,41	68,72	255,23	67,33	102,93
NUROL GMYO	22.400.000	4,00	3,99	4,01	3,98	4,01	3,93	4,05	5,41	3,46	4,00	3,99	4,07	4,11	50,18	71,37	45,00	102,30
ODAŞ ELEKTRİ	17.612.067	8,15	8,08	8,22	7,76	8,49	7,63	8,70	10,23	5,16	8,13	7,73	7,64	7,70	66,65	91,59	70,86	108,67
OLMUKSAN-IP	2.282.175	9,00	8,88	9,12	8,80	9,17	8,75	9,28	9,90	6,80	8,91	8,80	8,74	8,69	68,37	288,57	79,14	102,04
ORGE E ELEKT	9.200.000	5,69	5,53	5,86	5,49	6,00	5,04	6,31	7,25	3,08	5,82	6,01	5,94	5,56	39,79	-156,08	12,17	91,04
ORMA O MAHSU	-	0,97	0,97	0,97	0,97	0,97	0,96	0,98	1,60	0,87	0,97	0,96	0,99	1,05	51,17	-12,17	37,04	104,30
OSMANLI MENK	3.152.000	3,15	3,10	3,20	3,06	3,29	2,95	3,31	3,60	1,88	3,21	3,05	2,92	2,80	55,37	26,00	16,67	120,69
OSTİM E YAT	9.180.000	2,75	2,74	2,76	2,74	2,76	2,73	2,76	3,16	1,62	2,74	2,74	2,72	2,64	52,10	-20,08	33,33	99,88
OTOKAR	6.480.000	127,10	125,88	128,33	122,63	130,47	116,82	133,41	130,70	83,43	126,62	122,17	115,42	109,89	65,17	122,17	77,99	103,84
OYAK Y ORT.	10.600.000	0,74	0,73	0,75	0,73	0,75	0,72	0,75	0,91	0,57	0,74	0,73	0,72	0,71	52,50	-5,16	22,50	107,25
OYLUM S YATIR	5.768.750	1,79	1,77	1,81	1,77	1,82	1,66	1,91	3,13	0,58	1,78	1,78	1,95	2,05	48,84	113,26	44,83	104,07
ÖZAK GMYO	35.000.000	1,85	1,82	1,88	1,81	1,89	1,74	2,01	2,90	1,72	1,88	1,90	2,04	2,15	40,31	-43,43	43,33	97,37
ÖZBAL Ç BORU	7.189.000	1,47	1,42	1,52	1,34	1,56	1,23	1,60	2,06	1,17	1,51	1,50	1,45	1,42	47,66	-73,13	4,35	94,84
ÖZDERİCİ GMY	28.000.000	1,18	1,17	1,19	1,16	1,19	1,15	1,22	1,45	1,01	1,17	1,16	1,17	1,19	56,26	160,81	61,90	101,72
ÖZERDEN PLAS	2.250.000	2,53	2,49	2,57	2,47	2,59	2,31	2,75	2,85	1,38	2,57	2,50	2,26	2,11	54,91	-109,18	32,26	95,83
PANORA GMYO	22.620.000	4,40	4,40	4,40	4,40	4,40	4,39	4,41	4,80	3,92	4,40	4,40	4,41	4,41	50,56	-1,79	65,22	99,55
PARK ELEK.MA	46.148.845	2,11	2,09	2,13	2,07	2,13	2,04	2,18	2,57	1,83	2,10	2,07	2,08	2,10	54,22	92,42	48,84	106,03
PARSAN	14.651.280	8,22	8,18	8,26	8,04	8,44	7,94	8,56	9,85	5,77	8,29	8,02	7,95	8,00	60,69	50,73	40,68	106,48
PEGASUS	35.795.200	12,65	12,63	12,67	12,61	12,67	12,60	12,70	18,37	11,06	12,69	12,66	12,72	13,10	49,40	64,46	51,50	100,48
PENGUEN GIDA	15.012.000	1,92	1,91	1,93	1,79	2,05	1,72	2,10	2,70	1,37	1,93	1,78	1,71	1,75	61,59	79,24	40,98	109,09
PERA GMYO	45.441.000	0,41	0,39	0,43	0,39	0,44	0,39	0,47	0,47	0,35	0,40	0,39	0,39	0,39	66,73	429,33	62,50	105,13
PERGAMON D TİCAR	3.118.500	3,93	3,76	4,11	3,35	4,83	3,03	5,12	6,45	2,74	3,98	4,89	5,09	4,84	21,27	-62,91	54,20	64,22
PETKİM	660.000.000	3,54	3,46	3,62	3,42	3,65	3,38	3,82	4,78	2,72	3,61	3,66	3,87	3,94	38,99	-96,70	21,88	97,79
PETROKEN TUR	114.048	43,94	43,88	44,00	43,56	44,38	43,26	45,08	62,00	39,50	43,97	44,45	45,26	46,35	41,39	-5,49	97,89	97,64
PINAR E VE UN	14.300.550	10,27	10,14	10,40	10,05	10,43	9,86	10,78	11,51	9,28	10,19	10,05	10,10	10,16	64,37	144,41	88,55	103,74
PINAR SU	13.876.440	1,65	1,64	1,66	1,60	1,71	1,56	1,73	1,85	1,36	1,67	1,60	1,56	1,57	59,33	35,69	33,90	108,55
PINAR SÜT	17.081.399	15,45	15,43	15,47	15,21	15,71	15,07	15,83	17,93	13,20	15,53	15,19	15,07	15,16	58,12	74,03	64,24	102,66
PİMAS	5.760.000	2,59	2,55	2,63	2,47	2,67	2,34	2,73	3,10	1,55	2,64	2,63	2,57	2,42	47,11	5,41	52,75	98,48
PLASTİKKART	7.962.500	2,69	2,67	2,71	2,65	2,74	2,56	2,79	3,35	1,91	2,71	2,64	2,54	2,52	55,58	-63,21	15,38	101,89
POLİSAN HOLD	18.500.000	6,70	6,53	6,88	6,01	7,28	5,48	7,35	6,99	1,95	6,62	5,95	5,36	4,83	88,15	77,44	58,11	127,86
POLİTEKN MET	712.500	17,50	16,71	18,32	16,31	18,73	15,96	19,61	21,92	13,50	16,86	16,28	15,90	15,92	77,52	211,37	39,52	109,72
PRİZMA P MATBA	9.840.000	2,34	2,33	2,35	2,31	2,36	2,28	2,41	2,56	0,92	2,35	2,34	2,25	2,06	50,28	-49,52	40,00	97,91
RAY SİGORTA	6.522.794	0,57	0,57	0,57	0,57	0,57	0,55	0,58	0,65	0,41	0,57	0,57	0,55	0,53	52,00	8,19	50,00	101,79
REYSAS GMYO	93.480.000	0,65	0,64	0,66	0,62	0,67	0,62	0,68	0,71	0,48	0,65	0,62	0,62	0,62	65,39	103,30	80,00	106,56
REYSAS LOJİS	68.029.500	0,75	0,74	0,76	0,71	0,78	0,68	0,78	0,87	0,56	0,76	0,76	0,77	0,76	45,85	-43,56	23,08	100,00
RHEA GİRİŞİM	36.148.500	1,09	1,08	1,10	1,04	1,15	0,95	1,21	1,64	0,78	1,10	1,15	1,14	1,11	42,05	-49,86	40,91	91,60
RODRİGO TEKS	2.621.450	2,45	2,29	2,63	2,12	2,64	1,99	2,65	2,80	1,13	2,32	2,11	1,97	1,88	76,45	159,57	86,21	121,29
ROYAL HALI	17.400.000	0,95	0,93	0,97	0,92	0,97	0,92	0,98	1,79	0,48	0,94	0,92	0,92	0,98	60,77	186,93	84,62	106,74
RTA LABORATU	2.006.000	8,30	8,22	8,38	8,07	8,45	7,93	8,46	12,74	7,10	8,37	8,38	8,49	8,76	45,51	-123,83	51,49	98,93
SABANCI HOLD	897.777.730	9,18	9,18	9,18	9,07	9,29	8,99	9,49	10,33	7,30	9,20	9,07	9,11	9,16	55,69	58,85	56,00	102,80

	PİYASADAKİ HİSSE SAYISI	SON KAPANIŞ	KISA VADE DESTEK	KISA VADE DİRENÇ	ORTA VADE DESTEK	ORTA VADE DİRENÇ	UZUN VADE DESTEK	UZUN VADE DİRENÇ	YIL İÇİNDE EN YÜKSEK	YIL İÇİNDE EN DÜŞÜK	HAREKETLİ ORTALAMALAR 5 Gün	HAREKETLİ ORTALAMALAR 22 Gün	HAREKETLİ ORTALAMALAR 60 Gün	HAREKETLİ ORTALAMALAR 120 gün	RSI 14 14 GÜN	CCI 14 14 GÜN	STOCH. 5/3	MOM. 12 GÜN
SAF GMYO	398.970.751	0,84	0,83	0,85	0,82	0,85	0,81	0,86	1,00	0,65	0,85	0,84	0,84	0,84	49,26	21,62	18,18	103,70
SANEL MÜHEND	5.819.000	1,80	1,80	1,80	1,76	1,85	1,72	1,94	2,37	1,41	1,81	1,76	1,76	1,80	57,20	56,65	55,56	109,09
SANİFOAM SÜN	5.016.807	1,19	1,19	1,19	1,19	1,20	1,18	1,20	1,73	0,99	1,19	1,19	1,20	1,23	50,75	111,59	35,71	100,85
SANKO PAZARL	5.400.000	2,76	2,70	2,82	2,62	2,84	2,59	2,90	3,16	2,02	2,73	2,62	2,59	2,61	69,57	102,78	61,61	108,66
SARAY MATBAA	12.993.000	1,02	1,02	1,02	1,01	1,03	1,01	1,04	1,24	0,72	1,03	1,01	1,01	1,00	51,39	45,96	38,10	105,15
SARKUYSAN	103.750.000	3,02	3,01	3,03	3,00	3,03	3,00	3,04	3,60	2,83	3,03	3,03	3,04	3,06	47,97	-25,41	68,29	100,00
SASA POLYEST	65.934.000	2,64	2,47	2,82	2,23	2,92	2,06	2,98	2,65	1,08	2,53	2,21	2,04	1,96	78,59	127,86	93,55	132,66
SAY REKLAMCI	7.210.000	1,66	1,62	1,70	1,61	1,73	1,52	1,88	5,10	1,48	1,70	1,74	1,93	2,20	40,93	-1,51	14,71	107,10
SEKURO PLAST	3.748.950	8,26	7,94	8,59	7,72	8,69	7,33	8,69	8,42	2,40	8,03	7,70	7,17	6,20	81,26	221,80	89,95	110,13
SELÇUK E DEPOS	93.150.000	3,09	3,07	3,11	3,05	3,12	3,00	3,13	3,46	2,19	3,11	3,12	3,09	2,99	46,89	-34,30	43,90	99,36
SELÇUK GIDA	19.612.363	0,29	0,27	0,31	0,25	0,31	0,23	0,32	0,45	0,22	0,31	0,29	0,27	0,28	51,09	-11,90	-	120,83
SENKRON GÜVE	3.216.000	1,88	1,87	1,89	1,85	1,90	1,83	1,91	4,50	1,42	1,89	1,89	1,88	1,95	49,09	18,80	13,51	108,05
SERVE KIRTAS	6.242.126	0,59	0,59	0,59	0,58	0,60	0,58	0,60	0,85	0,51	0,59	0,60	0,61	0,62	48,12	-	52,94	101,72
SERVET GMYO	2.600.000	2,90	2,69	3,13	2,40	3,25	2,03	3,43	4,09	2,16	3,14	3,00	2,80	2,65	48,36	55,57	39,30	98,64
SEYİTLER KİM	1.969.417	2,04	2,00	2,08	1,99	2,12	1,97	2,23	2,93	1,55	2,01	2,00	2,01	2,03	59,30	191,59	60,49	102,38
SİLVERLİ END	12.768.000	1,14	1,11	1,17	1,11	1,21	1,11	1,25	1,51	0,79	1,16	1,21	1,25	1,24	33,17	-201,01	7,69	92,68
SİNPAS GMYO	222.000.000	0,58	0,57	0,59	0,57	0,59	0,56	0,60	0,71	0,52	0,58	0,57	0,58	0,59	57,81	83,33	70,00	105,45
SODA SANAYİİ	292.500.000	5,18	5,10	5,26	4,90	5,40	4,63	5,48	5,23	3,22	5,14	4,87	4,58	4,38	77,27	97,79	81,82	107,69
SODAS S SANAY	-	2,55	2,50	2,60	2,47	2,61	2,44	2,67	3,50	2,35	2,59	2,61	2,69	2,81	45,17	-105,35	37,29	95,15
SÜKTAS	8.853.600	2,05	2,04	2,06	2,03	2,06	2,02	2,08	2,82	1,72	2,04	2,03	2,04	2,07	52,73	86,30	13,51	101,49
SÖNMEZ FİLAM	3.363.900	2,51	2,45	2,57	2,41	2,67	2,04	2,97	3,12	1,15	2,56	2,38	1,96	1,76	60,43	-64,77	30,43	89,96
SÖNMEZ PAMUK	2.397.938	2,07	2,06	2,08	2,00	2,16	1,74	2,37	2,66	0,95	2,08	1,98	1,69	1,50	59,95	-50,44	56,00	85,54
ŞEKER F KİR.	6.750.000	1,23	1,22	1,24	1,21	1,24	1,18	1,26	1,27	0,71	1,22	1,21	1,17	1,09	57,85	84,85	58,33	106,03
ŞEKERBANK	405.300.000	1,17	1,17	1,17	1,15	1,19	1,15	1,22	1,89	1,05	1,18	1,15	1,15	1,20	57,98	41,21	45,45	106,36
ŞİSE CAM	697.000.000	3,67	3,60	3,74	3,50	3,77	3,39	3,78	3,69	2,50	3,61	3,49	3,38	3,33	66,16	143,21	75,44	104,86
T. H BANKA	612.500.000	9,31	9,29	9,33	9,22	9,42	9,16	9,47	11,29	7,35	9,35	9,21	9,15	9,17	54,21	61,44	57,14	102,87
T. K BANK.	4.500.000	2,55	2,47	2,64	2,30	2,73	2,06	2,85	3,33	1,39	2,63	2,63	2,54	2,34	45,57	-61,95	7,14	96,96
T.TUBORG	12.900.330	7,65	7,61	7,69	7,44	7,82	7,12	8,00	7,79	4,74	7,63	7,42	7,03	6,73	66,79	99,17	75,26	100,26
T.S.K.B.	799.500.000	1,39	1,38	1,40	1,35	1,42	1,34	1,44	1,52	1,10	1,39	1,35	1,34	1,34	62,00	84,68	68,75	101,46
TACİRLER Y HOLDİ	1.050.000	4,15	4,10	4,20	4,02	4,34	3,81	4,43	5,20	0,88	4,18	4,35	4,14	3,49	44,22	-66,42	70,93	87,92
TAÇ T ÜRÜNL	2.173.750	2,27	2,24	2,30	2,22	2,33	2,19	2,35	4,93	1,87	2,24	2,23	2,33	2,65	52,95	127,95	21,51	104,61
TAT GIDA	55.760.000	5,72	5,61	5,84	5,49	5,84	5,31	6,17	6,44	4,32	5,65	5,49	5,54	5,56	60,79	125,17	76,43	105,34
TAV HAVALİMA	145.312.500	13,79	13,75	13,83	13,53	14,10	13,15	14,19	18,55	10,30	13,86	13,50	13,09	13,21	61,18	51,10	37,82	102,76
TAZE K GIDA	40.000	8,20	8,19	8,21	8,18	8,21	8,11	8,31	10,94	7,00	8,21	8,22	8,34	8,46	48,19	84,44	83,33	99,51
TEK-ART TURİ	78.741.244	0,59	0,58	0,60	0,57	0,60	0,56	0,61	0,90	0,46	0,60	0,61	0,62	0,62	44,83	9,06	60,00	98,33
TEKFEN HOLDİ	177.600.000	6,42	6,34	6,50	6,27	6,52	6,22	6,73	8,60	3,44	6,50	6,53	6,74	6,49	43,30	-11,25	30,26	101,42
TEKNOSA İ VE DI	12.100.000	3,31	3,20	3,43	3,14	3,49	3,04	3,80	6,72	2,97	3,41	3,50	3,91	4,44	36,57	-81,33	3,85	99,70
ICBC T BANK	42.000.000	2,29	2,28	2,30	2,28	2,31	2,26	2,31	2,81	1,92	2,31	2,28	2,26	2,28	51,12	215,25	44,59	101,78
TEMAPOL P PLAST	2.126.250	9,30	9,28	9,32	8,92	9,72	8,78	10,01	14,99	4,45	9,34	8,87	8,80	8,83	57,56	28,58	26,97	109,41
TESCO KİPA	93.287.740	1,56	1,48	1,64	1,46	1,69	1,38	1,95	2,63	1,20	1,50	1,46	1,48	1,55	68,01	281,45	52,63	109,86
TGS D TİCAR	3.150.000	3,70	3,67	3,73	3,66	3,74	3,56	3,89	6,12	3,11	3,73	3,75	3,93	4,05	44,26	-7,84	56,00	101,65
TOFAŞ O FAB.	120.000.000	23,80	23,66	23,94	23,10	24,37	22,72	24,55	26,38	17,64	23,73	23,05	22,69	22,54	63,19	70,75	57,52	104,39
TORUNLAR GMY	105.000.000	4,03	4,00	4,06	4,00	4,09	3,84	4,29	5,50	3,04	4,06	4,10	4,33	4,45	43,10	42,05	33,33	100,50
TRABZONS SPO	45.000.000	2,85	2,77	2,93	2,75	2,98	2,68	3,01	3,82	1,22	2,91	2,98	3,02	2,95	39,59	-112,36	31,03	91,35
TRAKYA CAM	260.400.000	2,84	2,80	2,88	2,76	2,88	2,73	2,96	2,98	1,45	2,87	2,83	2,70	2,54	53,58	-99,34	24,49	98,27
TRANSTÜR HOL	25.623.284	0,39	0,39	0,39	0,38	0,40	0,38	0,41	1,51	0,29	0,39	0,39	0,39	0,40	50,39	-3,11	83,33	100,00
TSKB GMYO	36.000.000	0,64	0,64	0,64	0,63	0,65	0,63	0,66	0,87	0,55	0,64	0,63	0,64	0,64	54,37	235,33	62,50	101,59
TUĞÇELİK	13.800.000	3,93	3,86	4,00	3,85	4,06	3,68	4,17	6,35	2,49	3,98	4,06	4,01	3,90	42,32	-126,80	20,59	91,40
TUKAS	32.718.000	1,31	1,29	1,33	1,28	1,35	1,25	1,36	2,13	1,14	1,29	1,29	1,36	1,43	53,02	130,72	65,52	107,38
TURCAS PETRO	81.000.000	1,44	1,43	1,45	1,42	1,45	1,41	1,47	1,65	1,24	1,43	1,42	1,44	1,46	57,46	113,77	64,71	102,13
TURKCELL	770.000.000	9,45	9,35	9,55	9,31	9,62	9,27	9,75	12,45	8,78	9,38	9,32	9,55	9,87	55,16	108,10	84,00	103,85
TÜMOSAN M VE TR	26.450.000	7,38	7,34	7,42	7,29	7,44	7,28	7,51	10,85	6,47	7,42	7,41	7,54	7,68	47,54	19,56	40,00	101,37
TÜPRAS	122.705.408	70,60	70,42	70,78	69,75	71,64	66,93	73,57	77,05	55,75	70,74	69,54	66,32	64,88	58,98	-34,35	28,15	100,86
TÜRK H YOLLA	690.000.000	4,94	4,91	4,97	4,87	4,98	4,82	5,08	8,00	4,54	4,98	4,96	5,12	5,40	47,29	50,68	54,69	101,44
TÜRK P KABLO	16.835.048	2,01	2,01	2,01	1,97	2,05	1,93	2,05	3,12	1,72	2,02	1,97	2,09	2,26	54,12	68,27	40,74	100,50
TÜRK TELEKOM	455.000.000	5,14	5,08	5,20	5,07	5,28	4,98	5,45	6,77	4,73	5,19	5,29	5,49	5,63	37,34	-110,46	15,69	99,23
TÜRK TRAKTÖR	12.808.560	70,10	68,67	71,56	68,55	72,91	67,69	75,51	89,60	62,28	71,22	73,10	76,18	78,06	27,27	-188,34	2,82	93,78
TÜRKER P GAYRİ	1.780.174	34,58	34,36	34,80	34,20	35,19	33,93	35,87	49,40	30,10	34,74	35,25	36,02	36,76	38,77	-27,01	28,86	97,46
ULASLAR T YAT.	4.574.370	1,15	1,15	1,15	1,14	1,16	1,10	1,21	2,70	1,05	1,15	1,16	1,23	1,34	44,04	-7,78	19,05	100,88
ULUSOY ELEKT	3.600.000	7,47	7,38	7,56	7,32	7,60	7,14	7,64	8,41	5,76	7,54	7,60	7,47	7,35	43,01	-161,23	5,33	96,56
ULUSOY U SANAY	23.660.000	1,74	1,71	1,77	1,70	1,78	1,67	1,86	2,08	1,49	1,72	1,70	1,71	1,74	62,97	199,09	61,11	102,96
UMPAS HOLDİN	-	0,44	0,44	0,44	0,43	0,45	0,42	0,46	0,65	0,38	0,44	0,43	0,44	0,45	57,37	98,09	100,00	102,33
USAS Y HOLDİ	95.696.310	0,44	0,42	0,46	0,39	0,47	0,34	0,50	0,58	0,38	0,46	0,45	0,44	0,44	48,65	14,74	42,31	102,33
USAK SERAMİK	23.834.762	1,46	1,32	1,62	1,24	1,68	1,21	1,89	1,63	0,98	1,35	1,24	1,21	1,20	81,87	299,68	74,67	122,69
UTOPYA TURİZ	10.000.000	2,20	2,17	2,23	2,15	2,24	2,12	2,33	3,43	0,99	2,22	2,25	2,34	2,31	46,86	-43,44	15,48	101,85
UZERTAS BOYA	-	0,86	0,85	0,87	0,84	0,88	0,84	0,91	1,04	0,76	0,85	0,85	0,86	0,88	51,11	51,71	53,33	98,85
ÜLKER BİSKÜV	133.380.000	16,90	16,76	17,05	16,67	17,28	16,11	18,12	22,40	15,51	17,04	17,33	18,36	19,17	41,85	-42,05	55,06	94,78
ÜNYE ÇİMENTO	9.886.913	4,04	4,03	4,05	4,02	4,05	4,01	4,05	4,40	2,93	4,04	4,02	4,00	3,91	53,51	80,00	64,71	100,50
VAKIF Y ORT.	6.800.000	1,12	1,10	1,14	1,08	1,14	1,08	1,15	1,47	0,72	1,15	1,11	1,08	1,03	51,05	34,83	39,51	102,75
VAKIF F KİR.	19.140.000	1,56	1,55	1,57	1,51	1,63	1,43	1,66	3,08	0,84	1,58	1,63	1,57	1,43	46,59	75,03	54,00	104,70
VAKIF GMYO	51.120.000	2,29	2,29	2,29	2,28	2,30	2,28	2,31	2,72	1,91	2,29	2,28	2,29	2,29	51,85	61,22	60,00	102,23
VAKIFLAR BAN	625.000.000	4,33	4,28	4,38	4,21	4,40	4,12	4,43	5,19	3,54	4,38	4,35	4,38	4,40	48,00	-9,97	32,50	100,93
VAKKO TEKSTİ	19.200.000	2,10	2,10	2,10	1,95	2,26	1,76	2,32	2,35	1,11	2,12	1,93	1,73	1,60	61,13	29,90	79,37	102,44
VANET GIDA	8.500.000	2,20	1,99	2,44	1,68	2,60	1,36	2,73	2,22	0,76	2,04	1,65	1,30	1,15	75,78	109,86	79,45	139,24
VERUSATU GİR	14.560.000	3,07	3,06	3,08	3,02	3,11	2,83	3,38	5,28	2,44	3,07	3,13	3,45	3,65	43,82	64,74	70,67	104,78
VERUSA HOLDİ	7.700.000	14,30	13,28	15,40	12,66	15,82	11,67	18,98	20,10	9,72	13,58	12,66	13,37	14,09	68,55	168,13	96,12	123,81
VESTEL	73.800.381	6,23	6,20	6,26	6,14	6,29	6,11	6,33	7,96	4,89	6,21	6,14	6,30	6,39	52,83	31,26	25,00	106,86
VESTEL B ESYA	13.300.000	11,88	11,70	12,06	11,54	12,07	11,40	12,41	14,01	8,01	11,76	11,54	11,77	11,70	57,69	101,05	68,26	106,36
VİKİNG KAĞIT	11.250.000	0,51	0,50	0,52	0,50	0,52	0,49	0,53	0,78	0,47	0,51	0,50	0,50	0,52	58,10	109,80	100,00	104,08
YAPI K KORAY	17.600.000	1,19	1,19	1,19	1,18	1,20	1,17	1,21	1,57	1,09	1,19	1,20	1,22	1,25	45,79	-40,89	33,33	96,75
YAPI V KREDİ	782.469.231	3,37	3,33	3,41	3,27	3,43	3,21	3,43	4,37	3,05	3,41	3,38	3,44	3,55	48,73	-26,65	12,00	99,70
YAPRAK S VE BE	1.846.000	1,62	1,57	1,67	1,53	1,77	1,49	1,93	2,35	1,40	1,58	1,58	1,64	1,72	54,13	97,53	63,64	111,72
YATAS	23.111.835	4,87	4,58	5,18	4,29	5,19	4,15	5,35	5,11	2,21	4,67	4,28	4,11	3,87	70,95	111,72	72,19	122,67
YAYLA E ÜR. T	2.693.250	2,22	2,20	2,24	2,19	2,26	2,15	2,33	4,31	1,27	2,24	2,26	2,35	2,48	40,07	-94,63	24,56	98,23
YAZICILA HOL	38.400.000	14,06	13,29	14,87	13,01	15,40	13,00	16,85	16,22	10,22	13,41	13,00	13,01	13,02	69,61	273,57	63,28	109,25
YENİ G GMYO	82.790.400	13,46	13,43	13,49	13,42	13,54	12,99	13,91	17,11	10,72	13,46	13,38	12,90	12,75	54,50	-54,30	48,87	94,59
YESİL GMYO	56.427.769	0,49	0,48	0,50	0,48	0,50	0,46	0,50	0,57	0,29	0,50	0,50	0,48	0,45	47,16	-116,67	25,00	98,00
YESİL YAPI	34.906.172	0,87	0,87	0,87	0,86	0,88	0,86	0,88	1,20	0,62	0,87	0,87	0,85	0,82	49,21	-33,88	26,32	101,16
YESİL Y HOLDİ	2.025.000	0,78	0,77	0,79	0,74	0,81	0,69	0,84	0,95	0,65	0,79	0,79	0,79	0,80	46,51	-100,70	35,29	100,00
YİBİTAS İ MALZE	-	1.675,00	1.654,90	1.695,34	1.646,65	1.707,37	1.632,90	1.722,25	2.425,61	1.600,00	1.692,12	1.708,21	1.730,66	1.795,96	41,37	-184,27	-	98,53
YONGA MOBİLY	-	252,00	247,12	256,98	246,80	262,39	240,45	275,00	670,59	190,33	256,08	263,19	279,60	299,05	38,88	-107,15	21,40	92,58
YÜNSA	11.080.800	2,43	2,43	2,43	2,40	2,46	2,39	2,50	3,38	2,15	2,44	2,40	2,43	2,51	54,62	79,22	54,55	103,40
ZORLU ENERJİ	112.500.000	1,44	1,42	1,46	1,42	1,48	1,39	1,53	1,96	1,39	1,45	1,48	1,54	1,57	38,94	-107,69	10,34	97,96

GÖKSEL TEKİNER
goksel.tekiner@paradergi.com.tr

70.000'in üzerinde kalınması olumlu

Yılın son haftasına girilirken, endekste güç kaybı artıyor. Yurtdışı piyasaların tatil havasında olacağı bu hafta da endekste işlem hacminin iyice zayıfladığını görebiliriz…

GEÇTİĞİMİZ hafta 76.880-78.200 bandında dalgalı bir seyir izleyen BIST-100 endeksi haftayı yüzde 0.80 oranında değer kaybı ile 76.972 seviyesinden tamamladı. Zayıf seyir piyasanın genelinde etkili olurken, bankacılık endeksi yüzde 1.28, sanayi endeksi ise yüzde 0.74?lük düşüş ile haftayı tamamladı. Önceki haftalarda volatil bir seyir izleyen kur cephesinde ise çok sınırlı hareketler görüldü ve dolar/TL kuru 3.5150 seviyesinden kapandı.

Son haftasına girdiğimiz 2016'yı özetlersek, yılı üç temel hikaye içerisinde geçirdik. İç gündemde terör ve Suriye kaynaklı jeopolitik riskler ile 15 Temmuz Darbe Girişimi; yurtdışında ise FED'in faiz politikası, Ingiltere'de Brexit kararı ve ABD seçimleri yılın en önemli gelişmeleriydi. 2017 yılında içeride temel hikayeler Suriye kaynaklı gelişmeler ile Anayasa referandumu olacaktır. Ayrıca 15 Temmuz sonrası TL'de yaşanan sert değer kaybı ve toplam talep koşullarında yaşanan yavaşlama gibi artan makro riskler nedeniyle kredi derecelendirme kuruluşlarından gelebilecek olumsuz bir karar piyasalar üzerinde etkili olacaktır.

Yurtdışında ise ABD seçimleri sonrası başkan Trump'un genişleyici mali politikaları ile Avrupa'da yapılacak genel seçimler gündemi belirleyecek. Trump'ın ekonomi politikaları yaratacağı enflasyonist baskılar sebebiyle piyasaların en temel tedirginlik kaynağı olarak görülüyor. Ayrıca Fransa ve Almanya'da yapılacak seçimler de yıl içerisinden yakından izlenecek gelişmeler arasında olacak.

2016 yılında yaşanan sıkıntılara rağmen Borsa İstanbul'da 68.500-70.000 bandının destek olarak çalışmasını olumlu buluyoruz. 2017 yılının ilk aylarında da yaşanan sıkıntıların yansımalarını görebiliriz. Ancak özelikle ilk çeyrek sonrasında risklerin fiyatlara girmesi ile beraber piyasalarda toparlanmanın güçlenmesini bekliyoruz. Bu nedenle 70.000'ni sene içinde referans seviye olarak takip edeceğimiz endekste bu desteğin üzerinde kalındığı sürece mevcut pozisyonların korunabileceği ve kademeli olarak özellikle BIST-30 hisselerinde pozisyonların artırılabileceği kanaatindeyiz. Bu desteğin üzerinde kalındığı sürece yıl içerisinde önemli direnç olarak gördüğümüz 82.800 seviyesine kadar çıkış yaşanabilir. 84.500 ise sonraki üst direnç konumunda olacaktır.

Teknik göstergeler ne diyor?

Aşırı satım bölgesinde	Aşırı alım bölgesinde	Kısa vadeli al	Orta vadeli al
TTRAK	TCELL	GSDHO	–
–	ARCLK	ALARK	–
–	SISE	ALGYO	–
–	SODA	ARCLK	–
–	OTKAR	SODA	–

AKÇANSA

STOCHASTIC	RSI	WILLIAMS%R	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	AL

KISA VADELİ ÖNERİ: 13.40'ın altında azalt **ORTA VADELİ ÖNERİ:** Tut

DESTEK: 13.40 13.15 12.75
DİRENÇ: 13.90 14.00 14.65

Teknik Yorum
Hissede 13.40 seviyesi ilk destek konumunda. Göstergeleri güç kaybeden hissede bu desteğin altında gevşeme eğiliminin hız kazandığı görülebilir. Olası geri çekilmelerde ise 13.40 ve 13.15 seviyeleri alt destekler olarak takip edilebilir.

ALKİM KAĞIT

STOCHASTIC	RSI	WILLIAMS%R	MOMENTUM	MACD
OLUMLU	OLUMLU	OLUMLU	OLUMLU	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ: 2.25'in altında azalt **ORTA VADELİ ÖNERİ:** Tut

DESTEK: 2.25 2.10 1.95
DİRENÇ: 2.47 2.58 2.74

Teknik Yorum
Hissede 2.25 seviyesi ilk destek konumunda. Bu desteğin üzerinde pozisyonlar korunabilir. Ancak bu desteğin altında gevşeme eğilimi hızlanabileceğinden 2.25'in altında pozisyonlar azaltılabilir ve alt desteklerde yeni denge arayışı beklenebilir.

BATI SÖKE

STOCHASTIC	RSI	WILLIAMS%R	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMLU	OLUMLU	OLUMLU	AL

KISA VADELİ ÖNERİ: Tut ORTA VADELİ ÖNERİ: Tut

DESTEK:
1.98 1.91 1.80
DİRENÇ:
2.03 2.13 2.16

Teknik Yorum
Hissede 2.03 seviyesi ilk direnç konumunda. Tepki hareketinin güç kazanması ve yeni pozisyonlar için 2.03 direnci geçilmeli. Sonraki dirençler olarak 2.13 ve 2.16 seviyeleri sırası ile üst dirençler olarak takip edilebilir.

ÇEMAŞ DÖKÜM

STOCHASTIC	RSI	WILLIAMS%R	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ : 1.15'in altında azalt ORTA VADELİ ÖNERİ: Tut

DESTEK:
1.15 1.08 1.00
DİRENÇ:
1.26 1.32 1.40

Teknik Yorum
Hissede 1.15 ilk destek konumunda. Bu desteğin altında hissede bozulma artacağından mevcut pozisyonlar 1.15'in altında kademeli olarak azaltılabilir. 1.15'in altında etkili olabilecek geri çekilmelerde 1.08 ve 1 seviyeleri sırası ile alt destekler olarak izlenebilir.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ

STOCHASTIC	RSI	WILLIAMS%R	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMLU	AL

KISA VADELİ ÖNERİ: Tut ORTA VADELİ ÖNERİ: Tut

DESTEK:
21.15 19.90 18.50
DİRENÇ:
22.20 24.10 24.70

Teknik Yorum
Hissede 21.15 ilk destek konumunda. Bu desteğin üzerinde pozisyonlar korunabilir. Ancak bu desteğin altında bozulma artacağından mevcut pozisyonları azaltmak yararlı olacaktır.

DOĞUŞ OTO

STOCHASTIC	RSI	WILLIAMS%R	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMLU	AL

KISA VADELİ ÖNERİ: Tut ORTA VADELİ ÖNERİ: Tut

DESTEK:
8.25 8.00 7.50
DİRENÇ:
8.70 9.10 9.90

Teknik Yorum
Tepki denemeleri zayıf kalan hissede 8.72 ilk direnç konumunda. Düşüş trend direnci konumunda olan bu seviyenin aşılması ile pozisyonlar arttırılabilir. Hissede 8.70 ve 9.10 seviyeleri sırası ile üst dirençler olarak takip edilebilir.

ECZACIBAŞI İLAÇ

STOCHASTIC	RSI	WILLIAMS%R	MOMENTUM	MACD
OLUMLU	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMLU	AL

KISA VADELİ ÖNERİ: Tut ORTA VADELİ ÖNERİ: Tut

DESTEK:
3.04 2.90 2.82
DİRENÇ:
3.17 3.35 3.50

Teknik Yorum
3.17'de direnç ile karşılaşan hissede mevcut pozisyonlar bu direncin altında azaltılabilir ve direncin geçilmesi ya da olası geri çekilmelerde alt desteklerde yeni denge arayışları beklenebilir. 3.04 ve 2.90 seviyesi ilk destekler olarak izlenebilir.

GARANTİ BANKASI

STOCHASTIC	RSI	WILLIAMS%R	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	AL

KISA VADELİ ÖNERİ: **Azalt** ORTA VADELİ ÖNERİ: **Tut**

DESTEK: 3.30 3.08 3.02
DİRENÇ: 3.44 3.66 3.70

Teknik Yorum
Teknik göstergeleri güç kaybeden hissede kâr satışları artabilir. Bu nedenle 7.84 direncinin altında pozisyonlar azaltılabilir. Olası geri çekilmelerde 7.60-7.50 bandı ilk destekler olarak izlenebilir.

GÖLTAŞ ÇİMENTO

STOCHASTIC	RSI	WILLIAMS%R	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	AL

KISA VADELİ ÖNERİ: **Tut** ORTA VADELİ ÖNERİ: **Tut**

DESTEK: 73.10 71.00 68.20
DİRENÇ: 76.00 77.80 82.60

Teknik Yorum
Hissede 73.10 seviyesinin üzerinde pozisyonlar korunabilir. Bu seviyenin üzerinde etkisini sürdürecek hareketlerde 76 ilk ara direnç konumunda olacaktır. 77.80 ve 82.60 seviyeleri ise kısa vadeli üst dirençler olarak hedeflenebilir.

İZMİR DEMİR ÇELİK

STOCHASTIC	RSI	WILLIAMS%R	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	AL

KISA VADELİ ÖNERİ: **Tut** ORTA VADELİ ÖNERİ: **Tut**

DESTEK: 2.61 2.50 2.40
DİRENÇ: 2.73 2.90 3.16

Teknik Yorum
Hissede 2.61 ilk ara destek olarak takip edilebilir. Teknik göstergelerde görülen güç kaybı hissede bozulmanın artabileceğini gösteriyor. 2.61'in altında pozisyonlar kademeli olarak azaltılabilir ve alt desteklerde denge arayışı beklenebilir.

KOÇ HOLDİNG

STOCHASTIC	RSI	WILLIAMS%R	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	AL

KISA VADELİ ÖNERİ: **Tut** ORTA VADELİ ÖNERİ: **Tut**

DESTEK: 12.90 12.55 12.25
DİRENÇ: 13.45 13.90 14.20

Teknik Yorum
Teknik göstergelerindeki güç kaybına rağmen hissede yükseliş trendi geçerliliğini koruyor. 13.45 seviyesi ilk ara direnç konumunda olan hissede bu dirence yaklaşılması halinde pozisyonlar kademeli olarak azaltılabilir.

KARDEMİR –D-

STOCHASTIC	RSI	WILLIAMS%R	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	AL

KISA VADELİ ÖNERİ: **Alım için izle** ORTA VADELİ ÖNERİ: **Tut**

DESTEK: 1.10 1.06 1.01
DİRENÇ: 1.18 1.24 1.31

Teknik Yorum
Hissede yükseliş formasyonu olan ters omuz baş omuz oluşumu görülüyor. 1.10 seviyesinin üzerinde kademeli olarak pozisyonlar açılabilir. Formasyonun onaylanması için 1.18 direnci kırılmalı. 1.24 ve 1.31 seviyeleri üst dirençler olarak takip edilebilir.

PETKİM

STOCHASTIC	RSI	WILLIAMS%R	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	AL

KISA VADELİ ÖNERİ: **Tut** ORTA VADELİ ÖNERİ: **Tut**

DESTEK: 3.50 3.39 3.20
DİRENÇ: 3.77 3.84 3.97

Teknik Yorum

Tepki denemeleri zayıf kalan hissede satıcılar etkisini arttırıyor. 3.50 seviyesi ilk ara destek olarak takip edilebilir. Bu desteğin üzerinde pozisyonlar korunabilir. Ancak 3.50'nin altında bozulma artacağından pozisyonlar azaltılabilir.

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI

STOCHASTIC	RSI	WILLIAMS%R	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	AL

KISA VADELİ ÖNERİ: **Azalt** ORTA VADELİ ÖNERİ: **Tut**

DESTEK: 12.45 12.30 12.00
DİRENÇ: 13 13.55 13.90

Teknik Yorum

Göstergeleri güç kaybeden hissede 12.45 ilk ara destek olarak takip edilebilir. Bu desteğin altında bozulma artabileceğinden 12.45 desteğinin altında pozisyonlar azaltılabilir. Geri çekilmelerde 12 ve 11.70 alt destekler olarak izlenebilir.

PINAR SÜT

STOCHASTIC	RSI	WILLIAMS%R	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	AL

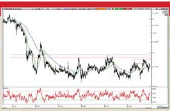
KISA VADELİ ÖNERİ: **Azalt** ORTA VADELİ ÖNERİ: **Tut**

DESTEK: 15.40 14.80 14.50
DİRENÇ: 15.75 16.10 16.35

Teknik Yorum

Yükseliş denemeleri zayıf kalan hissede mevcut pozisyon azaltılabilir. Özellikle 15.45 ara desteğinin altında gevşeme hızlanabileceğinde bu desteğin altında azaltılacak pozisyonlarda 14.80-14.50 alt destekleri hedef olacaktır.

REYSAS TAŞIMACILIK



STOCHASTIC	RSI	WILLIAMS%R	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	AL

KISA VADELİ ÖNERİ: **Tut** ORTA VADELİ ÖNERİ: **Tut**

DESTEK: 0.74 0.67 0.65
DİRENÇ: 0.80 0.85 0.95

Teknik Yorum

0.80 seviyesinden etkili olan satışlar ile gerileyen hissede 0.74 ilk ara destek konumunda. Bu desteğin üzerinde kalınamaması durumunda hissede güç kaybı süreceğinden mevcut pozisyonlar azaltılabilir ve alt desteklere geri çekilme beklenebilir.

SODA SANAYİİ

STOCHASTIC	RSI	WILLIAMS%R	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	AL

KISA VADELİ ÖNERİ: **Tut** ORTA VADELİ ÖNERİ: **Tut**

DESTEK: 5.00 4.75 4.55
DİRENÇ: 5.25 5.50 6.00

Teknik Yorum

Kısa vadeli göstergeleri bozulan hissede 5 ve 5.25 bandı kısa vadeli destek direnç seviyeleri olarak takip edilebilir. 5 desteğinin kırılması durumunda hissede bozulma artabileceğinden bu seviyenin altında pozisyonları azaltmak yararlı olacaktır.

TAV HAVA LİMANLARI

STOCHASTIC	RSI	WILLIAMS%R	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	AL

KISA VADELİ ÖNERİ: 13.75'in altında azalt ORTA VADELİ ÖNERİ: Tut

DESTEK:
13.75 13.25 12.30
DİRENÇ:
14.10 15.75 16.00

Teknik Yorum
Teknik göstergeleri güç kaybeden hissede 13.75 ilk ara destek olarak takip edilebilir. Bu desteğin altında bozulma artabileceğinden mevcut pozisyonları 13.75'in altında azaltmak yararlı olacaktır. 13.25 ve 12.30 ise alt destek konumunda olacaktır.

TÜMOSAN

STOCHASTIC	RSI	WILLIAMS%R	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	AL

KISA VADELİ ÖNERİ: Azalt ORTA VADELİ ÖNERİ: Tut

DESTEK:
7.25 6.75 6.47
DİRENÇ:
7.58 7.75 8.00

Teknik Yorum
7.58 seviyesini aşamayan hissenin teknik göstergelerinde görülen güç kaybı hissede gevşeme eğiliminin artabileceğini gösteriyor. Bu direncin altında pozisyonlar azaltılabilir destek seviyelerinde denge arayışları beklenebilir.

TORUNLAR GYO

STOCHASTIC	RSI	WILLIAMS%R	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	AL

KISA VADELİ ÖNERİ: Tut ORTA VADELİ ÖNERİ: Tut

DESTEK:
3.9 3.79 3.68
DİRENÇ:
4.19 4.30 4.46

Teknik Yorum
Zayıf kar satışları görülen hissede 4.19 ilk ara direnç olarak takip edilebilir. Bu seviyenin altında pozisyonlar azaltılabilir ve 4.19 direncinin geçilmesi ya da olası geri çekilmelerde destek seviyelerinde yeni denge arayışları beklenebilir.

TÜPRAŞ

STOCHASTIC	RSI	WILLIAMS%R	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ: Tut ORTA VADELİ ÖNERİ: Tut

DESTEK:
70.00 68.00 65.50
DİRENÇ:
72.10 75.30 77.00

Teknik Yorum
Teknik göstergeleri güç kaybeden hissede 70 seviyesi önemli destek konumunda. Trend desteği olan bu seviyenin üzerinde pozisyonlar korunabilir. Ancak 70 seviyesinin altında bozulma artacağından hissede mevcut pozisyonları azaltmak yararlı olacaktır.

VAKIFBANK

STOCHASTIC	RSI	WILLIAMS%R	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	AL

KISA VADELİ ÖNERİ: Azalt ORTA VADELİ ÖNERİ: Tut

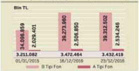
DESTEK:
4.33 4.09 3.95
DİRENÇ:
4.46 4.78 5.00

Teknik Yorum
Göstergeleri güç kaybeden hissede 4.46 seviyesinden gelen satışların devamını görebiliriz. Ara destek konumunda olan 4.33'ün altında hissede gevşeme eğilimi hızlanabileceğinden mevcut pozisyonlar bu desteğin altında azaltılabilir ve alt desteklere geri çekilme beklenebilir.

	16.12.2016	23.12.2016	HAFTALIK NET DEĞİŞİM (%)	YILBAŞINA GÖRE DEĞİŞİM (%)
Aegon Emeklilik ve Hayat A.Ş.				
Dengeli EYF	0,046231	0,046282	0,09	8,28
Esnek EYF	0,014522	0,014530	0,16	11,63
Gel. Am. Kamu Brc.A.Std.EYF	0,042090	0,042375	1,30	7,85
Glr.Am.Es. EYF	0,017968	0,017986	0,18	8,28
Glr.Am.His. Senedi EYF	0,067856	0,067689	-0,43	9,59
Katkı EYF	0,012074	0,012165	1,41	9,53
Para Piy. Likit Kamu	0,037613	0,037648	0,16	8,52
Allianz Hayat Ve Emeklilik A.Ş.				
Altın EYF	0,013791	0,013782	-0,96	24,55
Esnek EYF	0,011252	0,011281	0,45	8,53
Katkı EYF	0,012194	0,012284	1,39	9,24
Stan. EYF	0,011638	0,011708	1,16	7,79
Büy. Am. Esnek EYF	0,055565	0,055668	0,27	10,87
Büy. Amaçlı His. Sen. EYF	0,060801	0,060893	0,13	11,03
Glr.Am. Esnek EYF	0,033197	0,033396	-0,10	19,82
Glr.Am. İki. Kamu Dış Brc.A. EYF	0,035438	0,035571	-0,42	13,12
Glr.Am.Kamu Brc.Arac.EYF	0,051573	0,051935	1,34	8,20
Glr.Am.Kamu Dış Brc.Ar.EYF	0,054568	0,055235	0,96	15,60
Grp.Yön.Glr.Am.Kamu Brc.Arac.EYF	0,031131	0,031350	1,34	9,20
Grp.Yön.Büy. Amac.Esnek EYF	0,022024	0,022096	0,75	8,27
Grp.Yön.Glr.Am.Kamu Dış Brc.A.EYF	0,035700	0,036128	0,97	16,19
Para P. Emanet Likit Kamu EYF	0,032324	0,032348	0,13	7,74
Para P. Likit Kamu EYF	0,039965	0,040005	0,16	8,46
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.				
Altın EYF	0,013947	0,013938	-0,92	26,85
Ata Fin. Büy. Am.Gr. Esnek EYF	0,010799	0,010829	0,57	10,69
Ata Fin. Gel.Am.Gr. Esnek EYF	0,010901	0,010961	0,94	8,28
BIST Temettü End. EYF	0,014977	0,014975	-0,20	11,92
Büy. Am. Esnek EYF	0,015205	0,015187	-0,14	13,31
Büy. Am.His. Sen. EYF	0,071239	0,071141	-0,09	11,54
Esnek EYF	0,057928	0,058205	0,89	9,42
Esnek Fon Sepeti EYF	0,010438	0,010456	0,31	9,29
Gelir Amaçlı Esnek EYF	0,014577	0,014593	0,19	9,85
Glr Kamu Brc.Ar. EYF	0,052474	0,052871	1,38	8,34
Glr.Am.2.K.D.B.Ar. EYF	0,025574	0,025676	-0,44	13,80
Glr.Am.Bir.Kam.Dış.Brc.Ar.EYF	0,053825	0,054452	0,87	16,38
Glr.Am.Kamu Brc.Ar.Grp. EYF	0,023410	0,023590	1,39	8,69
İkin.Esnek Grup EYF	0,040913	0,041372	0,87	20,77
İki. Esnek EYF	0,050489	0,050515	-0,84	24,49
Katkı EYF	0,012404	0,012498	1,38	10,08
Koç İştirak End. EYF	0,022708	0,022719	0,17	17,56
Para Piy. Em. Lik. Es. EYF	0,030412	0,030435	0,13	7,89
Para Piy. Lik. Es. EYF	0,040777	0,040818	0,17	9,36
Pera A Esnek Grup EYF	0,017481	0,017539	0,67	13,46
Pera H Esnek Grup EYF	0,016443	0,016459	0,22	11,91
Pera Y Esnek Grup EYF	0,016883	0,016913	0,31	11,48
Stan. EYF	0,012412	0,012478	0,96	9,80
Uml. B.A.Grup Esnek EYF	0,013242	0,013244	-0,18	8,42
Uml. G.A.Grup Esnek EYF	0,012384	0,012480	1,17	11,43
Bir.Esnek Grup EYF	0,056593	0,056783	0,61	11,63
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.				
Alter. Katkı EYF	0,012808	0,012834	0,30	7,83
Altın EYF	0,013691	0,013679	-1,03	24,32
Büy. Am.Esnek EYF	0,073726	0,073676	-0,02	9,14
Büy. Am.His. EYF	0,079129	0,078859	-0,44	9,19
Büy.Am.His.Sen.Bey. EYF	0,032235	0,032285	0,13	10,78
Büy.Am.Yük.Ülk.Es. EYF	0,018672	0,018402	-1,77	50,95
Büyü. Ama. Tk. Es. EYF	0,042794	0,042965	0,19	25,82
Dinamik Esnek EYF	0,013869	0,013872	0,14	8,45
Esnek EYF	0,052602	0,052775	0,60	8,12
Glr Am. Kamu Brc.Ar.Byz EYF	0,032812	0,033028	1,26	8,09
Glr Am.Bir.Kam.Dı.Bor.Ar. EYF	0,048263	0,048821	0,76	17,02
Glr Am.Esnek.EYF	0,044241	0,044303	0,23	8,76
Glr Am.İki.Kam.Dı.Bor.Ar. EYF	0,037253	0,037457	-0,23	14,48
Glr Am.Kamu Brc.Ar.EYF	0,051525	0,051881	1,32	7,63
Glr Am.Kamu Brc.Ar.Std.EYF	0,024968	0,025139	1,27	7,84
Grup Büy. Am.His. EYF	0,053710	0,053526	-0,41	11,08
Grup Glr Am. Esnek EYF	0,044236	0,044302	0,24	10,12
Grup Glr Am.Kamu Brc. Ar. EYF	0,048544	0,048974	1,30	8,89
Grup Glr Am.Kar.Brc.Ar.EYF	0,034307	0,034593	0,38	14,72
İş Bankası İştirak End. EYF	0,029094	0,029174	0,34	19,96
Katkı EYF	0,011945	0,012028	1,35	8,92
Özel Sek.Borç.Araç. EYF	0,015141	0,015160	0,21	8,94
Par.P.Lik. Es. EYF	0,039387	0,039424	0,16	9,40
Gel.Am.Alter.Es. EYF	0,014802	0,014811	0,26	7,84
Asya Emeklilik ve Hayat A.Ş.				
Alter. Katkı EYF	0,012796	0,012815	0,22	7,17
Altın Katılım EYF	0,014142	0,014131	-1,03	26,29
Büy. Am. Kat. Esnek EYF	0,013810	0,013827	0,08	3,36
Büy. Am. Kat. His. Sen. EYF	0,016749	0,016750	0,22	3,41
Büy. Amaçlı Gr. Kat. Es. EYF	0,013926	0,013949	0,14	4,46
Katılım Stan. EYF	0,012283	0,012302	0,23	6,48
Muh. Kat. Esnek EYF	0,013514	0,013538	0,09	5,67
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.				
Altın EYF	0,014247	0,014233	-1,04	26,31
Birinci Esnek EYF	0,029378	0,029591	0,00	21,97
Bric Ülk.i Esnek EYF	0,015980	0,015890	-1,63	37,01
Büy. Am. His. Sen. Grup EYF	0,036936	0,036855	-0,22	11,56
Büy. Am. His. Senedi EYF	0,023608	0,023544	-0,37	11,06
Büy. Am. Performans Esnek EYF	0,014934	0,014952	0,13	11,20
Büy. Amaçlı Esnek EYF	0,047345	0,047388	0,17	11,16
Büy. Amaçlı Esnek Grup EYF	0,016192	0,016215	0,26	11,82
Dengeli EYF	0,043158	0,043214	0,24	10,79
Esnek EYF	0,045711	0,045786	0,28	11,23
Glr.Am. Esnek EYF	0,039170	0,039210	0,19	10,18
Glr.Am. Kamu Borçl. Ara.EYF	0,047873	0,048225	1,34	8,70
Glr.Am. Kamu Dış Borç.Ar.EYF	0,041638	0,041974	0,26	15,70
His. Senedi EYF	0,045727	0,045647	-0,20	9,90
İki. Esnek EYF	0,024470	0,024599	-0,32	16,99
Kamu Borçl. Araç. EYF Grup	0,038238	0,038501	1,32	9,43
Kamu Borç. Araç. EYF	0,047057	0,047378	1,33	8,64
Kamu Dış Borç.Ar. EYF	0,038220	0,038532	0,28	16,47
Katkı EYF	0,012144	0,012242	1,55	9,63
Özel Sek. Borç. Araç. EYF	0,013087	0,013110	0,26	10,17
Para Piy. Bir.Likit Esnek EYF	0,039909	0,039946	0,16	9,56
Stan. EYF	0,011846	0,011917	1,16	9,26
Para Piy. İki. Likit Esnek EYF	0,037512	0,037547	0,16	9,54
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş.				
Alter. Kat. EYF	0,013365	0,013389	0,28	8,08
Altın EYF	0,012962	0,012951	-1,03	23,77
Büy.Am.Alt.Es. EYF	0,012781	0,012789	0,28	7,16
Büy. Am. Esnek EYF	0,014071	0,014075	0,24	8,96
Büy. Am. His. Sen. EYF	0,015165	0,015093	-0,53	9,52
Gel.Am.Kamu Borç.Ar. Stan. EYF	0,013512	0,013606	1,30	7,85
Gel.Am.Kamu Dış Borç.Araç.EYF	0,015238	0,015394	0,49	16,26
Katkı EYF	0,012146	0,012233	1,35	9,23
Para Piy.Likit Esnek EYF	0,014367	0,014381	0,16	9,16
BNP Paribas Cardif Em. A.Ş.				
Altın EYF	0,013833	0,013819	-1,05	26,13
Büy. Amaç. Esnek EYF	0,011387	0,011403	0,27	12,46
Büy. Amaç. His. Sen. EYF	0,052124	0,052043	-0,33	13,11
Esnek EYF	0,038376	0,038451	0,33	11,18
Gel. Am.Bir.Kam.Dış.Borç.Arc. EYF	0,034956	0,035392	0,62	14,46
Gel. Amç.İkin.Kam.Dış.Bor.Arc.EYF	0,037763	0,038079	0,14	14,33
Gelir Am. Kamu Brc. Ar. EYF	0,041211	0,041519	1,33	8,42
Grup. Yön. Büy.Ama.Es. EYF	0,011013	0,011020	0,15	13,37
Grup.Yön.Gel.A.Kam.Br.Ar.EYF	0,021180	0,021350	1,40	9,32
Katkı EYF	0,012122	0,012212	1,33	10,01
Para Piy. Bir. Likit Esnek EYF	0,039779	0,039817	0,17	9,37
Para Piy. İki.Lik. Esnek EYF	0,029124	0,029146	0,13	7,60
Stand. EYF	0,012199	0,012270	1,03	6,89
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş.				
Stan. EYF	0,012179	0,012231	0,75	7,20
Büy. Ama.Esn. Emk. EYF	0,016530	0,016602	1,06	9,02
Büy.Ama.His. Sen.EYF	0,032518	0,032409	-0,06	15,15
Esnek EYF	0,020280	0,020345	0,52	7,25
Glr.Ama.Kamu Bor.Ar.EYF	0,019947	0,020113	1,44	7,61
Gruplara Yön.Esnek EYF	0,013509	0,013553	0,53	5,82
Katkı EYF	0,011964	0,012019	0,79	8,79
Para Piy.Likit Kamu EYF	0,017853	0,017870	0,16	8,51
Gr.Y.Gl.Am.Kamu Br.Ar.EYF	0,013306	0,013409	1,38	8,67
Fiba Emeklilik ve Hayat A.Ş.				
Büy.Amac.His. Sen. EYF	0,034564	0,034488	-0,30	5,51
Büy. Amaçlı Esnek EYF	0,010859	0,010869	0,15	10,32
Büy. Amaçlı İki. Esnek EYF	0,027163	0,027225	0,45	6,47
Esnek EYF	0,011469	0,011483	0,27	6,46
Gel.Am.İki.Kamu Borç.EYF	0,019804	0,019954	1,32	7,89
Gel.Am.Kam.Dış.Bor.Ar. EYF	0,020299	0,020393	-0,42	14,23
Gelir Amaçlı Esnek EYF	0,013404	0,013461	0,71	7,57
Glr. Ama. Kamu Bor. Arc. EYF	0,012350	0,012447	1,34	8,35
Grp. Yön. Esnek EYF	0,011992	0,012022	0,39	5,62
Grup.Yön.İki.Esnek EYF	0,021534	0,021569	0,43	7,36
İki. Katkı EYF	0,011365	0,011452	1,39	8,86
İki. Stan. EYF	0,011607	0,011691	1,33	8,15
Katkı EYF	0,012623	0,012724	1,47	10,10
Likit Esnek EYF	0,013108	0,013121	0,17	9,59
Para Piy.Lik.Kamu EYF	0,017377	0,017393	0,16	8,46
Stand. EYF	0,012109	0,012205	1,40	7,66
Gel.Am.İki.Kam.Dış.Bor.A. EYF	0,028881	0,029036	0,04	21,80
Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş.				
Alter. Katkı EYF	0,012611	0,012637	0,33	7,52
Alter. Stand. EYF	0,012399	0,012422	0,26	5,89
Altın EYF	0,015221	0,015207	-1,01	25,86
Büy. Am. His. Senedi EYF	0,070430	0,070472	0,07	11,63
Esnek (TL) EYF	0,014077	0,014111	0,43	10,86
Esnek Alter. EYF	0,016594	0,016637	0,51	7,47
Esnek EYF	0,049446	0,049570	0,46	11,86
Glr Am. Esnek EYF	0,025772	0,025812	0,28	9,70
Glr Am. Kamu Brç.Ar.EYF	0,052564	0,052957	1,41	9,24
Glr Am.Kamu Dış Brç.Ar.	0,053784	0,054260	0,39	15,71
Grp. Yön. Esnek EYF	0,038407	0,038516	0,51	13,36
Grp.Yön.Glr Am.Kamu Brç.Ar.EYF	0,032855	0,033106	1,43	10,35
Grp.Yön.Glr Am.Kmu.D.B.A.	0,036618	0,036942	0,39	16,25
Grupl.Yön. His. Senedi EYF	0,015840	0,015846	0,05	13,93
His. Sen. EYF	0,013861	0,013863	0,01	11,83
İk.Glr Am. Es. EYF	0,035503	0,035676	0,05	18,65
Kamu Borç. Araç. EYF	0,026990	0,027134	1,01	8,04
Katkı EYF	0,012364	0,012458	1,42	11,04
Likit Esnek EYF	0,042715	0,042755	0,16	8,80
Öz. Sek. Borç. EYF	0,014458	0,014472	0,18	9,69
Std.EYF	0,013831	0,013919	1,20	9,04
Groupama Emeklilik A.Ş.				
Altın EYF	0,014640	0,014628	-1,02	26,18
Büy. Am. His. Sen. EYF	0,040560	0,040395	-0,54	10,30
Esnek EYF	0,040351	0,040386	0,21	9,79
Gelir Am. Kamu Borç. Ar. EYF	0,044621	0,044926	1,33	8,57
Gelir Am. Kamu Dış Brç.Ar. EYF	0,033005	0,033274	0,23	15,86
Grp.Yön.Büy.Amac.His. Sen. EYF	0,019997	0,019943	-0,33	11,86
Grp.Yön.Gelir Am.Kamu Brç.Ar.EYF	0,021582	0,021732	1,33	9,61
Grp.Yön.Gelir Am.Kamu Dış Borç.Ar.EYF	0,027651	0,027881	0,30	17,15
Grupl.Yön.Esnek EYF	0,018612	0,018643	0,39	10,08
Katkı EYF	0,012183	0,012279	1,53	9,81
Likit-Esnek EYF	0,037022	0,037056	0,16	9,53
Standard EYF	0,011557	0,011621	1,14	9,05
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.				
Alter. Katkı EYF	0,012966	0,012981	0,24	7,18
Büy. Am. His. Senedi EYF	0,014304	0,014264	-0,47	7,69
Emanet Likit Kamu EYF	0,012950	0,012960	0,13	7,81
Esnek EYF	0,014147	0,014157	0,14	9,68
Gel.Am. Kamu Dış Brç.Ar. EYF	0,018726	0,018873	0,23	15,13
Gelir Am.Kamu Brçl.Ar.Std. EYF	0,013526	0,013624	1,38	8,87
Katılım Esnek EYF	0,011854	0,011854	0,24	6,27
Katılım His. Sen. EYF	0,011919	0,011886	0,41	8,94
Katılım Stand. EYF	0,012377	0,012393	0,19	6,20
Katkı EYF	0,011879	0,011964	1,40	9,91
Para Piy. Likit Kamu EYF	0,013934	0,013946	0,14	8,50
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.				
Alt. Altın EYF	0,014394	0,014380	-1,03	25,77
Alt. Es. EYF	0,011892	0,011910	0,25	7,50
Alt. Std EYF	0,012006	0,012028	0,28	6,54
Alt.Kat. EYF	0,012090	0,012115	0,29	7,23
Alter.İki. Esnek(Döviz) EYF	0,011643	0,011700	-0,04	
Büy.Amç.Alt.His.Sen. EYF	0,012032	0,012057	0,69	9,36
Grup Alt.Es. EYF	0,012530	0,012538	0,22	10,71
MetLife Emeklilik ve Hayat A.Ş.				
Alt. Katkı EYF	0,012243	0,012268	0,29	6,38
Alt. Stan. EYF	0,012101	0,012092	0,12	5,32
Büy. Am. His. Sen. EYF	0,017121	0,017087	-0,29	8,75
Esnek EYF	0,017176	0,017214	0,42	8,15
Gelir Am.Kamu Borç.Ar.EYF	0,014886	0,015010	1,45	7,95
Grup. Yönelik Esnek EYF	0,018057	0,018099	0,43	9,41
Grup.Yön.Gl.Am.Kamu B.A.EY	0,015233	0,015359	1,43	8,95
Katkı EYF	0,012203	0,012309	1,55	9,23
Para Piy. Likit EYF	0,016225	0,016239	0,15	8,50
MetLife Gelir Am.Kamu Dış Brç.A.EYF	0,020802	0,020920	-0,08	14,55
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş.				
Büy. Am. Esnek EYF	0,024958	0,024957	-0,20	9,11
Büy. Am. His. Senedi EYF	0,076516	0,076430	-0,59	8,07
Büy. Am. Karma EYF	0,074103	0,074080	-0,22	9,37
Esnek EYF	0,045167	0,045217	0,09	10,18
Gelir Am.Kamu Borç.Araç. EYF	0,046061	0,046266	0,73	9,15
Gelir Amaçlı Esnek EYF	0,031078	0,031172	-0,36	16,91
Kamu Borç. Araç. Stan. EYF	0,032887	0,033037	0,75	9,21
Katkı EYF	0,012896	0,012946	0,66	9,95
Likit Esnek EYF	0,041009	0,041049	0,16	8,59
Vakıf Emeklilik A.Ş.				
Alter. Katkı EYF	0,013347	0,013379	0,36	8,68
Altın EYF	0,014676	0,014663	-1,03	25,75
Büy. Am. Grup Kat. Esnek EYF	0,017085	0,017103	0,26	8,45
Büy. Am. Katılım Esnek EYF	0,015493	0,015510	0,26	7,97
Büy. Am. His. Senedi EYF	0,051266	0,051148	-0,30	8,11
Esnek EYF	0,039407	0,039471	0,11	9,58
Gelir Am. 1. Esnek EYF	0,017433	0,017494	-0,14	16,93
Gelir Am. 2. Esnek EYF	0,020300	0,020383	0,03	19,14
Gelir Am. Alt. Kam. Bor. Ar. St. EYF	0,017016	0,017038	0,21	6,83
Gelir Am. Grup Dev. İç.Brç.Sen. EYF	0,027379	0,027555	1,17	10,00
Gelir Am. Grup Esnek Alter. EYF	0,014203	0,014202	0,01	5,25
Gelir Am. Grup Esnek EYF	0,026236	0,026263	0,27	9,46
Gelir Am. Grup Kamu Borç.Ar.Mavi EYF	0,013736	0,013754	0,09	6,15
Gelir Am. Kamu Borç. Araç.Std. EYF	0,040345	0,040571	1,05	9,05
Gelir Amaç. K.D.B.A. EYF	0,040137	0,040493	0,36	15,22
Grup Esnek Bey. EYF	0,012636	0,012701	0,72	3,44
Grup Likit Esnek EYF	0,027295	0,027321	0,17	9,47
Katkı EYF	0,012145	0,012223	1,24	10,24
Para Piyasası Likit-Esnek EYF	0,037731	0,037768	0,17	9,53
Pera 2 Grup Değişken EYF	0,010292	0,010314	0,39	
Pera 3 Grup Değişken EYF	0,010248	0,010257	0,17	
Vakıf Em. Pera 1 Grup Değişken EYF	0,010125	0,010158	0,45	
Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş.				
Alter. Esnek EYF	0,010295	0,010308	0,32	6,73
Alter. Katkı EYF	0,012858	0,012879	0,26	9,17
Alter. Stan. EYF	0,013961	0,013979	0,22	7,37
Altın EYF	0,014067	0,014053	-1,05	26,06
Büy. Am.His. Sen.Em.Yat.Fon	0,012697	0,012685	-0,08	10,76
Esnek Emeklilik Yat. Fonu	0,013839	0,013871	0,46	7,90
Gelir Am.Kamu Borçl.Ar.Em.Yat.	0,013715	0,013810	1,36	8,13
Gelir Am.Kamu Dış Borç.Ar. EYF	0,020987	0,021100	-0,18	17,51
Katkı EYF	0,012160	0,012245	1,37	9,64
Likit Esnek EYF	0,015236	0,015251	0,17	9,55
Standard EYF	0,012919	0,012951	0,43	10,04

	01.01.2015	16.12.2016	23.12.2016	HAFTALIK DEĞ. (%)	Yılbaşına göre değ. %
Actus Port. Borç. Araç. F.		1,022820	1,025474	0,38	
Actus Port. 2017 Yat. Dön. Değ. F.		1,020940	1,023169	0,30	
Actus Port. His. Sen. F.		1,026105	1,029035	-0,28	
Ak Port. İk. Para Piy. F.	3,28770	3,586744	3,590299	0,17	9,20
Ak Port. BIST Banka End.His.S.F.	0,08190	0,089317	0,089058	-1,05	8,75
Ak Port. His. Sen. F. (HSY)	1,28004	1,389087	1,387761	0,06	8,42
Ak Port. BIST30His. Sen. F.(HSY)	0,04353	0,047849	0,047697	-0,47	9,58
Ak Port. Değ. F.	0,10460	0,112470	0,112689	0,32	7,74
Ak Port. KV. Borç. Ar. F.	23,69848	25,735335	25,757666	0,14	8,69
Ak Port. Uzun V. Borç. Ar. F.	0,15181	0,163190	0,164676	1,67	8,48
Ak Port. Yab. His. Sen. F.	0,03096	0,039281	0,039408	-0,44	27,29
Ak Port. Altın F.	0,02486	0,031229	0,031197	-1,07	25,52
Ak Port. Orta V. Borç. Ar. F.	0,02681	0,029400	0,029469	0,38	9,91
Ak Port. BRIC Ülk. Yab. His. Sen .	0,01161	0,016720	0,016629	-1,51	43,27
Ak Port. Eurob. (Ame.Dol.) Borç.	0,02267	0,026324	0,026622	0,78	17,43
Ak Port. Frank. Temp. Ame. Yab.	0,02630	0,030411	0,030507	-0,65	15,99
Ak Port. Avr. Yab. His. Sen. F.	0,01955	0,022524	0,022770	-0,37	16,48
Ak Port. Asya Yab. His. Sen. F.	0,01070	0,013785	0,013652	-2,06	27,54
Ak Port. Emtia Yab. BYF F.	0,00829	0,010731	0,010648	-1,07	28,47
Ak Port. Öz. Sekt. Borç. Ar. F.	0,01294	0,014213	0,014227	0,08	9,99
Ak Port. Birebir Bankacılık Değ.	0,01174	0,012650	0,012674	0,36	8,00
Ak Port. Kira Sert. Kat. F.	0,01187	0,012845	0,012858	0,16	8,34
Ak Port. Para Piy. F.	0,01233	0,013493	0,013506	0,17	9,56
Ak Port. BIST Tem. 25 End.His.	0,01221	0,014314	0,014243	-0,22	16,63
Ak Port. İk. Değ. F.	0,01037	0,011248	0,011259	0,29	8,53
Ak Port. PY Öz. Sekt. Borç. Araç.	0,01272	0,014287	0,014305	-0,06	12,47
Ak Port. Py Değ. Öz. F.	1,03090	1,141811	1,148112	0,49	11,37
Ak Port. Bir. F. Sepeti F.	0,99938	1,117299	1,122721	0,45	12,34
Ak Port. İk. F. Sepeti F.	0,99527	1,114871	1,119878	0,44	12,52
Ak Port. Odeabank Dinamik		1,044979	1,049378	0,43	
Alkhair Port. Kat. His. Sen. F.	0,74186	0,839814	0,840746	0,64	13,33
Alkhair Port. Kira (SUKUK) Kat. F.	0,19331	0,207035	0,207223	0,16	7,20
Alkhair Port. Bir. Kat. F.	0,03728	0,039426	0,039475	0,29	5,89
Ashmore Port. His. Sen. F. (HSY)	0,02446	0,025575	0,025340	-2,79	3,59
Ashmore Port. Değ. F.	0,01528	0,013245	0,012893	-12,29	-15,64
Ashmore Port. Öz. Sekt. Borç.	0,01466	0,015342	0,015263	-2,32	4,12
Ashmore Port. Yab. (G.Ol.Piy.) Borç.	0,01666	0,021649	0,021821	0,21	31,00
Ata Port. Bir. His. Sen. F(HSY)	0,07820	0,089883	0,089797	-0,09	14,83
Ata Port. Karma F.	17,78867	19,686806	19,744372	0,60	10,99
Ata Port. Para Piy. F.	0,33783	0,366392	0,366811	0,18	8,58
Ata Port. Uzun V. Borç. Ar. F.	0,05572	0,059555	0,060117	1,71	7,90
Ata Port. Öz. Sekt. Borç. Arç. F.	0,01756	0,019555	0,019581	0,22	11,49
Ata Port. KV. Borç. Ar. F.	0,01284	0,014083	0,014100	0,19	9,78
Ata Port. İk. His. Sen. F(HSY)	0,01307	0,015397	0,015383	-0,08	17,72
Atlas Port. Bir. Değ. F.	1,00951	1,129176	1,130670	0,24	12,00
Atlas Port. Bir. His. Sen. F	0,89267	0,941887	0,947741	1,08	6,17
Azimut PYS Piyasa Nötr Değ. F.	0,39327	0,425115	0,425918	0,34	8,30
Azimut PYS Çoklu Varlık Değ. F.	0,05732	0,068388	0,068486	0,23	19,49
Azimut PYS Bir. Borç. Ar. F.	1,46681	1,631640	1,630720	0,09	11,17
Azimut PYS Bir. His. Sen. F .	21,89561	25,273167	25,302151	0,04	15,56
Azimut PYS Eurob. Borç. Ar. F.	0,04959	0,054225	0,054549	0,07	10,01
Azimut PYS Hedef 2016 Borç.	0,13229	0,148399	0,141790	-4,38	7,18
Azimut PYS Para Piy. F.	0,07361	0,081042	0,081122	0,19	10,21
Azimut PYS Kar Payı Öd. His.	0,01676	0,017040	0,017080	0,12	1,88
Azimut PYS Yab. BYF F. Sepeti F.	0,01136	0,013541	0,013553	-0,22	19,36
Azimut PYS Dör. Değ. F.	0,01317	0,014591	0,014609	0,21	10,91
Azimut PYS Besinci Değ. F.	0,00967	0,010102	0,010121	-0,01	4,70
Azimut PYS KV. Borç. Ar. F.	0,01294	0,014195	0,014211	0,20	9,81
Azimut PYS Kira Sert. (Sukuk)	0,01357	0,016377	0,016436	-0,03	21,09
Azimut Pys İa Değ. Öz. F.	1,00785	1,191360	1,194517	0,02	18,52
Bizim Port. Bir. Kat. F.	0,02764	0,029754	0,029828	0,61	7,92
Bizim Port. İns. Sek. Kat.His.Sen.	0,02618	0,031369	0,031252	0,31	19,37
Bizim Port. Enerji Sek. Kat.	0,01913	0,020414	0,020345	0,06	6,36
Bizim Port. Altın Kat. BYF	96,47029	120,725461	120,849040	0,09	25,27
Bizim Port. Kat. 30 End.(HSY)	11,96256	12,977875	13,044629	1,31	9,05
Bizim Port. İk. Kira Serti. Kat. F.	0,01148	0,012112	0,012128	0,19	5,63
Bizim Port. Bir. Kira Serti. Kat. F.	0,01017	0,010659	0,010673	0,19	4,97
Burgan Port. Öz. Sekt. Borç.	1,32386	1,430151	1,431264	0,10	8,11
Burgan Port. Para Piy. F.	1,68063	1,810609	1,812181	0,15	7,83
Burgan Port. Uzun V. Kamu	0,01875	0,019306	0,019311	0,03	2,98
Burgan Port. His. Sen. F. (HSY)	0,03881	0,042600	0,042386	-0,91	9,20
Burgan Port. Altın F.	0,01464	0,018180	0,018159	-1,01	24,00
Deniz Port. Dör. Değ. F.	0,26531	0,284755	0,285124	0,34	7,47
Deniz Port. His. Sen. F. (HSY)	0,13215	0,143973	0,143883	-0,06	8,88
Deniz Port. BIST 100 His. Sen.	0,04426	0,048747	0,048557	-0,42	9,70
Deniz Port. Karma F.	0,37479	0,394541	0,394824	0,27	5,35
Deniz Port. Üç. Değ. F.	0,64125	0,679762	0,681812	0,52	6,33
Deniz Port. Para Piy. F.	0,55537	0,606239	0,606796	0,16	9,26
Deniz Port. İki. Borç. Araç. F.	0,51302	0,539650	0,544382	1,67	6,11
Deniz Port. Bir. Değ. F.	0,02226	0,025302	0,025324	0,15	13,79
Deniz Port. Bir. Borç. Araç. F.	0,01706	0,018735	0,018806	0,65	10,21
Deniz Port. Altın F.	0,01382	0,017295	0,017282	-0,96	25,08

Fonların portföy değeri ve yatırımcı sayısı



Yatırım fonlarına yatırım yapanların sayısı önceki haftaya göre 40 bin kişi azaldı.

	01.01.2015	16.12.2016	23.12.2016	HAFTALIK DEĞ. (%)	Yılbaşına göre değ. %
Deniz Port. İki. Değ. F.	0,01346	0,014498	0,014546	0,67	8,09
Deniz Port. Kısa Vad. Borç.	0,01239	0,013472	0,013484	0,15	8,81
Deniz Port. Öz. Sek. Borç.	0,01363	0,015121	0,015136	0,20	11,04
Deniz Port. Euro. (Döviz) Borç.	0,01300	0,015695	0,015823	0,35	21,72
Deniz Port. ÖBYM Değ. Öz. F.		1,184213	1,178113	-0,73	
Deniz Port. Bir. F. Sepeti F.		1,024402	1,026242	0,10	
Deniz Port. Kira Sert. Kat. F.		1,014360	1,015164	0,13	
Egeli Co Port. Bir. F. Sepeti F.		1,000144	1,000144	0,15	
Fiba Port. Para Piy. F.	0,03151	0,034556	0,034591	0,18	9,78
Fiba Port. Değ. F.	0,04635	0,050118	0,050145	0,09	8,18
Fiba Port. Borç. Araç. F.	0,03810	0,041922	0,041992	0,29	10,22
Fiba Port. Altın F.	0,00934	0,011722	0,011724	-0,88	25,55
Fiba Port. KV. Borç. Ar. F.	0,01015	0,011084	0,011095	0,17	9,30
Fiba Port. His. Sen.		0,850831	0,850265	-0,19	
Fiba Port. Eurob. Borç. (Döviz)		3,280746	3,310942	0,58	
Finans Port. Para Piy. F.	67,26675	73,479064	73,546309	0,16	9,34
Finans Port. Borç. Araç. F.	107,35041	115,723839	116,275063	0,79	8,31
Finans Port. Öz. Sekt. Borç. Ar. F.	0,12047	0,128864	0,129010	0,20	7,09
Finans Port. Bir. His. Sen. F.	0,25752	0,269792	0,268487	-0,47	4,26
Finans Port. KV. Borç. Araç. F.	0,04256	0,046311	0,046354	0,16	8,91
Finans Port. İk. His.Sen.F (HSY)	0,10226	0,116265	0,116017	0,05	13,45
Finans Port. Dow Jones İst. 20 H.	23,03541	26,178811	26,034769	-0,73	13,02
Finans Port. Eurob. Borç. Araç. F.	0,02982	0,034378	0,034747	0,63	16,51
Finans Port. TRYÜk.Piy.Değ.Bank.	11,82804	13,102704	13,063582	-1,07	10,45
Finans Port. Altın BYF	9,25830	11,774071	11,795655	0,31	27,41
Finans Port. Bir. Değ. F.	0,01206	0,012290	0,012306	0,27	2,05
Finans Port. İk. Değ. F.	0,02004	0,021040	0,021058	0,18	5,09
Finans Port. FTSE İst. Bono	232,69795	250,353724	252,554088	1,69	8,58
Finans Port. İk. Öz. Sekt. Borç.	0,01869	0,020234	0,020252	0,16	8,35
Finans Port. Mutl.Get.Hed. Değ.	0,01759	0,018106	0,018127	0,20	3,05
Finans Port. BIST-30 End. HSY	33,54142	37,272020	37,127271	-0,59	10,69
Finans Port. ABD Haz. Dol.Yab.	285,63853	342,806948	343,121888	-0,06	20,12
Finans Port. Gümüş BYF	8,81475	12,127456	12,141246	-0,62	37,74
Fokus Port. Bir. Değ. F.	4,31339	4,532112	4,538832	-0,01	5,23
Fokus Port. His. Sen. F. (HSY)	0,07485	0,080089	0,079953	-0,35	6,82
Garanti Port. BIST30His. Sen.	0,02218	0,024247	0,024164	-0,49	8,94
Garanti Port. Orta V. Borç. Arç. F.	229,18823	248,112897	248,945144	0,56	8,62
Garanti Port. His. Sen. F.(HSY)	0,89018	0,992377	0,991033	-0,12	11,33
Garanti Port. İk. Para Piy. F.	38,10636	41,497887	41,539545	0,17	9,01
Garanti Port. Altın F.	0,03104	0,038726	0,038691	-1,01	24,64
Garanti Port. GARBO UzunArç. F	0,02776	0,029769	0,030038	1,73	8,20
Garanti Port. Dör. Değ. F.	0,01604	0,017843	0,017869	0,19	11,42
Garanti Port. Öz. Sekt. Borç. Arç. F.	0,01386	0,015156	0,015173	0,18	9,44
Garanti Port. KV. Borç. Arç. F.	0,01275	0,013829	0,013842	0,16	8,54
Garanti Port. Bir. Para Piy. F.	0,01238	0,013478	0,013491	0,16	8,95
Garanti Port. Yab. (GeLOLÜL) His.	0,01017	0,012752	0,012480	-3,10	22,68
Garanti Port. Bir. Değ. F.	1,05859	1,176616	1,178753	0,18	11,35
Garanti Port. İk. Değ. F.	1,01298	1,152530	1,154244	0,21	13,95
Garanti Port. Üç. Değ. F.	0,99964	1,141628	1,143741	0,17	14,42
Garanti Port. Bir. Kat. F.	1,03404	1,094208	1,095271	0,25	6,02
Garanti Port. Eur. Borç. Arç. (Döviz)		1,108346	1,119463	0,60	
Gedik Port. KV. Borç. Ar. F.	1,60671	1,744799	1,746300	0,15	8,69
Gedik Port. Bir. His. Sen. F. (HSY)	0,05245	0,054028	0,054036	0,11	3,02
Gedik Port. Karma F.	0,55903	0,614982	0,612192	-0,58	9,51
Gedik Port. İk. His. Sen. F. (HSY)	0,02377	0,027850	0,027912	0,32	17,45
Gedik Port. Borç. Ar. F.	0,00978	0,010786	0,010797	0,19	10,41
Gedik Port. G-20 Yab. His. Sen.	0,01503	0,018994	0,018970	-0,38	26,25
Global Md Port. Bir. His. Sen. F.	3,07551	3,271375	3,263828	-0,45	6,12
Global Md Port. Bir. Değ. F.	0,07110	0,073241	0,073185	-0,34	2,94
Global Md Port. KV. Borç. Ar. F.	0,05328	0,057251	0,057317	0,19	7,58
Global Md Port. Para Piy. F.	5,17845	5,588427	5,593429	0,15	8,01
Global Md Port. İk. Değ. F.	0,01419	0,014550	0,014564	0,12	2,65
Global Md Port. Orta V. Borç. Ar. F.	0,02580	0,027626	0,027690	0,40	7,33
Global Md Port. İk. His. Sen. F.	0,01800	0,019131	0,019153	0,28	6,38
Halk Port. Karma F.	44,14166	47,502611	47,498384	0,02	7,60
Halk Port. Orta V. Borç. Ar. F.	48,05512	51,852554	52,046207	0,65	8,31
Halk Port. His. Sen. F.(HSY)	0,17970	0,200478	0,199491	-0,60	11,01
Halk Port. KV. Borç. Araç. F	58,22844	63,654884	63,719719	0,18	9,43
Halk Port. Para Piy. F.	0,03402	0,037122	0,037157	0,17	9,22
Halk Port. Öz. Sekt. Borç. Ar. F.	0,01319	0,014301	0,014313	0,10	8,51
Halk Port. Kira Sert.(Sukuk) Kat. F.	0,00986	0,010447	0,010462	0,20	6,07
Halk Port. F. Sepeti F.	0,01004	0,010507	0,010504	0,00	4,62
HSBC Port. Değ. F.	41,10826	47,118900	47,461549	1,07	15,46
HSBC Port. Para Piy. F.	40,44608	43,753717	43,788802	0,13	8,26

Kazandıran 10 adet fonun haftalık getirisi yüzde 1.67 ile 4.22 arasında değişti. Kaybettiren 10 adet fonun haftalık zararı ise yüzde -1.14 ile -12.29 arasında oldu.

Kazandıranlar

İş Port. BIST Tek.End.His.S.F.	4,22
Strateji Port. İk. His. Sen. F.	2,65
Strateji Port. Yön. His. Sen. F	2,17
Yapı K. Port. Uzun V. Borç. Ar. F.	1,75
TEB Port. İk. Uzn. Vad. Kam. Borç.	1,75
Garanti Port. GARBO UzunArç. F	1,73
Ata Port. Uzun V. Borç. Ar. F.	1,71
Finans Port. FTSE İst. Bono	1,69
Ak Port. Uzun V. Borç. Ar. F.	1,67
Deniz Port. İki. Borç. Araç. F.	1,67

Kaybettirenler

Ashmore Port. Değ. F.	-12,29
Azimut PYŞ Hedef 2016 Borç.	-4,38
Garanti Port. Yab. His.	-3,10
Ashmore Port. His. Sen. F.	-2,79
Ashmore Port. Öz. Sekt. Borç.	-2,32
Ak Port. Asya Yab. His. Sen. F.	-2,06
Ak Port. BRIC Ülk. Yab. His. Sen .	-1,51
Yapı K. Port. Emtia Yab. BYF F.	-1,24
İş Port. Emtia Yab. BYF F. Sepeti	-1,18
TEB Port. Altın F.	-1,14

	01.01.2015	16.12.2016	23.12.2016	HAFTALIK DEĞ. (%)	Yılbaşına göre değ. %
HSBC Port. Orta V. Borç. Ar. F.	0,15476	0,166042	0,166762	0,81	7,76
HSBC Port. BIST30His. Sen. F. (HSY)	0,06260	0,068894	0,068639	-0,54	9,66
HSBC Port. Altın F.	0,95685	1,197037	1,195980	-1,04	24,99
HSBC Port. Uzun V. Borç. Ar. F.	0,37288	0,395186	0,397868	1,49	6,70
HSBC Port. His. Sen. F. (HSY)	0,02337	0,026344	0,026342	-0,11	12,73
HSBC Port. Çoklu Varlık İk. Değ. F.	0,01424	0,015889	0,015930	0,37	11,90
HSBC Port. Çoklu Varlık Bir. Değ. F.	0,01457	0,016067	0,016090	0,24	10,42
HSBC Port. KV. Borç. Ar. F.	0,01269	0,013699	0,013712	0,15	8,05
HSBC Port. Çoklu Varlık Üç. Değ. F.	0,01116	0,012456	0,012480	0,22	11,80
HSBC Port. Yab. BYF F. Sepeti F.	0,01416	0,017649	0,017746	-0,06	25,36
HSBC Port. Öz. Sekt. Borç. Ar. F.	0,01230	0,013495	0,013512	0,22	9,85
ICBC Turkey Port. İk. Değ. F.	0,06278	0,070257	0,070136	-0,28	11,72
ICBC Turkey Port. His. Sen. F(HSY)	5,07328	5,664679	5,640787	-0,72	11,19
ICBC Turkey Port. Bir. Değ. F	10,34871	11,357590	11,358382	0,01	9,76
ICBC Turkey Port. Para Ply. F.	11,91436	12,941787	12,952672	0,15	8,71
ICBC Turkey Port. Altın F.	0,00935	0,011693	0,011681	-1,01	24,94
ING Port. Bir. Değ. F.	2,09553	2,281213	2,279009	-0,29	8,76
ING Port. Bir. His. Sen. F(HSY)	2,66769	2,805918	2,799781	-0,63	4,95
ING Port. Para Ply. F.	54,35679	59,113016	59,174618	0,17	8,86
ING Port. Bir. Borç. Araç. F.	1,42811	1,531557	1,537823	0,74	7,68
ING Port. KV. Borç. Araç. F.	0,25066	0,268806	0,269068	0,16	7,34
ING Port. İk. Değ. F.	0,01468	0,015898	0,015926	0,24	8,46
ING Port. Altın F.	0,01227	0,015281	0,015267	-0,97	24,45
İst. Port. İk. Değ. F.	0,17620	0,191252	0,192007	0,50	8,97
İst. Port. His. Sen. F. (H. Y. F.)	0,02544	0,025176	0,025157	-0,12	-1,09
İst. Port. KV. Borç. Ar. F.	0,01565	0,017447	0,017467	0,22	11,59
İst. Port. Bir. Değ. F.	0,01549	0,017375	0,017396	0,21	12,31
İst. Port. Para Ply. F.	0,01461	0,016076	0,016092	0,18	10,17
İst. Port. Üç. Değ. F.		1,119718	1,121071	0,22	
İs Port. Karma F.	4,85614	5,309786	5,316502	0,24	9,48
İs Port. His. Sen. F. (HSY) F.)	37,36740	40,873376	40,858780	-0,07	9,34
İs Port. BIST30 End. His.Sen.F	0,03616	0,039509	0,039376	-0,49	8,88
İs Port. BIST Mali End. His. Sen.	0,04204	0,046073	0,046047	-0,69	9,53
İs Port. İs Bank. İst.End.His.Sen.	35,17615	42,066977	42,182874	0,34	19,92
İs Port. Kumbara Hesabı Karma Öz.	0,10317	0,110777	0,110978	0,35	7,56
İs Port. Öz. Sekt. Borç. Ar. F.	0,03881	0,042126	0,042172	0,19	8,66
İs Port. BIST Tek.End.His.S.F.(HSY)	0,02868	0,033988	0,034792	4,22	21,32
İs Port. Değ. F.	48,70598	50,640620	50,561591	-0,12	3,81
İs Port. Yab. His. Sen. F.	0,03511	0,044855	0,044805	-0,38	27,61
İs Port. Para Ply. F.	154,23304	167,533054	167,708020	0,18	8,74
İs Port. Orta V. Borç. Ar. F.	72,55462	77,918168	78,126614	0,40	7,68
İs Port. KV. Borç. Ar. F.	6,23030	6,732849	6,739449	0,17	8,17
İs Port. İk. His. Sen. F.	1,13320	1,227801	1,225876	-0,26	8,18
İs Port. Resan Değ. Öz. F.	0,85982	0,992432	0,994047	0,23	15,61
İs Port. Uzun V. Borç. Ar. F.	0,03757	0,039070	0,039402	1,60	4,89
İs Port. Maks. Hsp. Kıs. Vad. Brç.	0,02336	0,025244	0,025267	0,15	8,18
İs Port. Yab. Borç. Ar. F.	0,02788	0,034791	0,034960	-0,06	25,40
İs Port. Emtia Yab. BYF F. Sepeti F.	0,01057	0,014388	0,014322	-1,18	35,51
İs Port. Kira Sert. Kat. F.	0,02322	0,024405	0,024442	0,20	5,26
İs Port. Kat. His. Sen. F. (HSY)	0,02381	0,026463	0,026683	1,46	12,06
İs Port. Priv.Ban.His.Sen.Öz.F.	0,01895	0,020871	0,020858	-0,11	10,07
İs Port. Privia Bankacılık Değ. Öz.	0,02376	0,025167	0,025284	0,93	6,40
İs Port. Yön. BIST 30 HSY BYF	22,35499	24,815633	24,725124	-0,54	10,60
İs Port. Tema Gönüllüleri Değ. Öz.	0,01672	0,018140	0,018198	0,55	8,84
İs Port. Bayr. Hold. Değ. Öz. F.	0,03290	0,038536	0,039047	0,86	18,70
İs Port. Altın F.	0,01217	0,015098	0,015082	-1,06	23,95
İs Port. PY Öz. Sekt. Borç. Araç. Öz.	0,01475	0,016215	0,016237	0,23	10,07
İs Port. Maximum Kart KV. Borç.	0,01311	0,014363	0,014376	0,17	9,62
İs Port. PY Eurob. Borç. (Döviz)	0,01727	0,021259	0,021416	0,24	23,99
İs Port. PY His.Sen. Öz.F.	0,01042	0,011622	0,011579	-0,50	11,12
İs Port. PY Kar Payı Ödeyen Değ. Öz.	0,01030	0,010588	0,010609	-0,17	3,05
İs Port. Sütas İk. Değ. Öz. F.	0,02460	0,026833	0,026942	0,47	9,50
İs Port. Eurob. Borç. Ar. (Döviz) F.		3.356406	3,382314	0,27	
Kare Port. His. Sen. F(HSY)	0,03834	0,047086	0,047028	-0,02	22,67
Kare Port. Bir. Borç. Ar. F.	0,01330	0,014698	0,014741	0,33	10,88
Kare Port. İk. Borç. Arç. (Döviz) F.	0,02218	0,027798	0,028009	0,24	26,26
KT Port. Kira Sert. Kat. F.		1,069935	1,071001	0,17	
KT Port. Bir. Kat. F.		1,099317	1,102315	0,43	
Logos Port. Öz. Sekt. Borç. Ar. F.	0,01215	0,013475	0,013489	0,19	11,00
Marmara Cap.Por. Yön. His. Sen.	0,01230	0,014472	0,014586	0,88	18,58
Meksa Port. İk. Değ. F.	0,04608	0,047740	0,047759	0,07	3,65
Meksa Port. Bir. Değ. F.	0,05849	0,062543	0,062359	-0,22	6,62
Osmanlı Port. KV. Borçl. Ar. F.	0,01493	0,016363	0,016379	0,18	9,68
Osmanlı Port. Öz. Sekt. Borç. Ar. F.	1,01937	1,125512	1,128040	0,33	10,66
Oyak Port. Bir. Para Ply. F.	0,01601	0,017327	0,017344	0,17	8,31
Oyak Port. İk. Değ. F.	0,01557	0,017059	0,017070	0,14	9,64
Oyak Port. Bir. Değ. F.	0,01539	0,017417	0,017392	-0,38	13,03
Oyak Port. Bir. Borç. Ar. F.	0,01316	0,014554	0,014556	0,12	10,65
Perform Port. Kısa Vad. Borçl.	0,01202	0,013057	0,013071	0,19	8,79
Qinvest Port. Para Ply. F.	0,47578	0,515776	0,516302	0,17	8,52
Qinvest Port. His. Sen. F. (HSY)	0,03425	0,035605	0,035735	0,78	4,34
Qinvest Port. Değ. F.	0,03273	0,036581	0,036626	0,20	11,91
Qinvest Port. Kira Sertl. Kat. (Döviz)	0,00978	0,012333	0,012402	0,00	26,77
Qinvest Port. İk. Değ. F.	0,01012	0,011296	0,011295	0,11	11,57
Qinvest Port. Kira Sertl. Kat. F.	0,01005	0,011023	0,011033	0,17	9,78
Strateji Port. Yön. His. Sen. F(HSY)	5,85699	6,739892	6,845999	2,17	16,89
Strateji Port. İk. His. Sen. F. (HSY)	0,07801	0,084731	0,086425	2,65	10,78
Strateji Port. Borç. Ar. F.	0,01145	0,012396	0,012423	0,36	8,51
Şeker Port. His. Sen. F. (HSY)	0,29954	0,335657	0,334646	-0,42	11,72
Şeker Port. Para Ply. F.	1,02348	1,103131	1,104010	0,13	7,87
Şeker Port. Borç. Ar. F.	0,02254	0,024440	0,024546	0,77	8,90
Şeker Port. Değ. F.	0,01778	0,019498	0,019535	0,22	9,87
Şeker Port. Altın F.	0,01620	0,020053	0,020037	-0,91	23,70
Şeker Port. KV. Borç. Ar. F.	0,01223	0,013198	0,013212	0,19	8,01
Taaleri Port. Değ. F.	0,40944	0,448308	0,448674	0,21	9,58

	01.01.2015	16.12.2016	23.12.2016	HAFTALIK DEĞ. (%)	Yılbaşına göre değ. %
Taaleri Port. His. Sen. F.(HSY)	0,96173	1,109110	1,107311	-0,14	15,14
Taaleri Port. Yab. Borç. Ar. F.		1,308596	1,319377	0,26	
Tacirler Port. Değ. F.	0,69488	0,767183	0,769035	0,53	10,67
Tacirler Port. His. Sen. F. (HSY)	0,99630	1,299143	1,297631	-0,17	30,24
Tacirler Port. Kısa V. Borç. Arç. F.	0,02359	0,026008	0,026039	0,20	10,37
Tacirler Port. Öz. Sekt. Borç. Araç.	1,01272	1,131514	1,133425	0,30	11,92
TEB Port. İk. Değ. F.	0,05505	0,060140	0,060267	0,35	9,48
TEB Port. PY Değ. Özl. F.	1,11226	1,226681	1,230813	0,61	10,66
TEB Port. Öz. Sekt. Borç. Arç. F.	92,81986	102,020153	102,128611	0,19	10,03
TEB Port. Para Piy. F.	212,43178	230,855152	231,063641	0,16	8,77
TEB Port. Kısa Vad. Borç. Arç. F.	3,84062	4,151383	4,155594	0,17	8,20
TEB Port. Bir. Ort. Vad. Kamu Brç.	12,83627	13,803729	13,855036	0,72	7,94
TEB Port. Bir. Değ. F.	2,77303	2,999868	3,008882	0,61	8,51
TEB Port. İk. Uzn. Vad. Kam. Borç.	0,16527	0,174852	0,176388	1,75	6,73
TEB Port. His. Sen. F.(HSY)	0,05244	0,058778	0,058741	-0,23	12,01
TEB Port. Alarko Grubu Değ. Öz. F.	1,11669	1,255244	1,258305	0,28	12,68
TEB Port. İk. Orta V. Kamu Borç.	0,28052	0,303762	0,304232	0,27	8,45
TEB Port. Üç. Değ. F.	0,04700	0,051704	0,051836	0,42	10,29
TEB Port. ÖPY Yıldız Bank. Müst.	0,03014	0,033151	0,033208	0,31	10,18
TEB Port. Dör. Değ. F.	0,02599	0,028281	0,028357	0,55	9,12
TEB Port. Bir. Uzun Vad.K. Borç.	0,02630	0,028137	0,028345	1,33	7,80
TEB Port. PY His. Sen. Özl. F (HSY)	0,44358	0,496366	0,495626	-0,39	11,73
TEB Port. TEB Grubu Değ. Özl. F.	0,02248	0,025249	0,025268	0,17	12,41
TEB Port. Altın F.	0,02649	0,033249	0,033195	-1,14	25,32
Teb Port. Yab. BYF F. Sepeti F.		1,223389	1,221301	-0,97	
TEB Port. Eurob. (Döviz) Borç. Ar. F.		1,107308	1,114855	0,14	
Teb Port. Kira Sert. (Döviz) Kat. F.		1,151795	1,155785	-0,22	
Troya Port. Değ. F.		1,010016	1,011116	0,26	
Troya Port. His. Sen. (His. Yoğun) F.		1,009693	1,015981	0,73	
Ünlü Port. İk. Değ. F.	0,02850	0,031679	0,031717	0,22	10,91
Ünlü Port. Bir. Değ. F.	0,02627	0,030645	0,030599	-0,22	16,47
Ünlü Port. Üç. Değ. F.	1,04495	1,157920	1,159072	0,20	10,92
Vakıf Port. Bir. Değ. F.	11,29298	11,958642	11,946428	-0,13	5,79
Vakıf Port. BIST30 End. His. Sen.	0,28715	0,314454	0,313468	-0,46	9,17
Vakıf Port. İk. Değ. F.	84,38407	90,856973	91,076760	0,46	7,93
Vakıf Port. İlkadım Değ. Özl. F.	0,39272	0,421200	0,421382	0,18	7,30
Vakıf Port. Bir. Para Ply. F.	36,46967	39,752802	39,789255	0,16	9,10
Vakıf Port. Borç. Arç. F.	295,27357	320,610900	321,949724	0,75	9,03
Vakıf Port. İk. Para Ply. F.	13,40207	14,634939	14,648598	0,16	9,30
Vakıf Port. Altın Kat. F.	0,02530	0,031664	0,031635	-1,01	25,04
Vakıf Port. Üç. Para Ply. F.	0,02365	0,025840	0,025865	0,17	9,39
Vakıf Port. Eurob. (Ame.Dol.) Borç.	0,02210	0,024708	0,025006	0,70	13,17
Vakıf Port. KV. Borç. Arç. F.	0,01244	0,013534	0,013548	0,18	8,88
Vakıf Port. Kira Sert. (Sukuk) Kat. F.		0,010085	0,010096	0,16	
Yapı K. Port. ÖPY İk. Değ. Öz. F.	0,14948	0,180936	0,181702	-0,13	21,56
Yapı K. Port. Koç Hol. İstirak ve His.	0,66947	0,769780	0,769774	0,13	14,98
Yapı K. Port. ÖPY Bir. Değ. Öz. F.	0,68719	0,755786	0,760908	0,79	10,73
Yapı K. Port. Borç. Ar. F.	0,10064	0,108591	0,109144	0,84	8,45
Yapı K. Port. Kısa Vad. Borç. Ar. F.	0,04503	0,048832	0,048876	0,15	8,53
Yapı K. Port. Bir. Hi.Se.F.(HSY)	0,84223	0,916437	0,914883	-0,25	8,63
Yapı K. Port. Eur. (Dolar) Bor. Araç.	0,07528	0,089491	0,090565	0,92	20,31
Yapı K. Port. BİST 100 En.Hi.Se.	2,47802	2,678917	2,669904	-0,45	7,74
Yapı K. Port. Para Ply. F.	0,16694	0,182216	0,182388	0,16	9,26
Yapı K. Port. Orta Vad. Borç. Arç. F	4,40950	4,777443	4,789837	0,46	8,63
Yapı K. Port. BİST 30 En.Hi.Se.(HSY)	0,04249	0,046640	0,046486	-0,46	9,41
Yapı K. Port. Karma F.	0,31979	0,345420	0,345434	0,18	8,02
Yapı K. Port. Yab. Tek. Sek. His.	25,13915	30,749724	31,019173	-0,11	23,39
Yapı K. Port. Besinci Değ. F.	0,17092	0,185158	0,184779	-0,22	8,11
Yapı K. Port. Bir. Değ. F.	0,02949	0,031961	0,032060	0,56	8,72
Yapı K. Port. Yab. F. Sepeti F.	0,02609	0,031263	0,031358	-0,49	20,17
Yapı K. Port. Altın F.	0,01561	0,019460	0,019445	-0,92	24,58
Yapı K. Port. Uzun V. Borç. Ar. F.	0,01317	0,013882	0,014053	1,75	6,75
Yapı K. Port. İk. Değ. F.	0,01388	0,014697	0,014727	0,25	6,07
Yapı K. Port. BİST Tem. 25 End.	0,01303	0,015324	0,015231	-0,35	16,89
Yapı K. Port. Öz. Sekt. Borç. Ar. F.	0,01392	0,015223	0,015240	0,19	9,51
Yapı K. Port. Emtia Yab. BYF F.	0,00715	0,008764	0,008728	-1,24	22,09
Yapı K. Port. İk. His.Sen.(HSY)	0,01316	0,013936	0,013893	-0,34	5,57
Yapı K. Port. Çal. Hsp. KV. Borç.	0,01240	0,013431	0,013444	0,16	8,45
Yapı K. Port. ÖPY Üç. Değ. Öz. F.	0,01317	0,014617	0,014667	0,60	11,40
Yapı K. Port. İk. Borç. Ar. F.	0,01302	0,014219	0,014239	0,25	9,37
Yapı K. Port. Üç. Değ. F.	0,01194	0,012569	0,012589	0,34	5,47
Yapı K. Port. ÖPY H.S.Ö.F(HSY)	0,00960	0,010116	0,010167	0,85	5,90
Yapı K. Port. Kira Sert. Kat. F.	0,01096	0,011571	0,011586	0,19	5,67
Yapı K. Port. Dör. Değ. F.	0,01087	0,011873	0,011886	0,23	9,39
Yapı K. Port. ÖPY Dör. Değ. Öz. F.		1,037323	1,043296	0,95	
Yapı K. Port. ÖPY Bor. (Döviz) Öz.		3,423473	3,447144	0,18	
Ziraat Port. Tem. Öde. Şirk. His.Sen.	0,06947	0,078187	0,077972	-0,46	12,24
Ziraat Port. KV. Borç. Ar. F.	100,75495	109,186528	109,286419	0,15	8,47
Ziraat Port. His. Sen. F(HSY)	0,08919	0,097693	0,097299	-0,48	9,09
Ziraat Port. İk. Değ. F.	49,32826	51,348159	51,494121	0,54	4,39
Ziraat Port. Orta V. Borç. Ar. F.	156,68628	168,771841	169,211601	0,51	7,99
Ziraat Port. Öz. Sekt. Borç. Ar. F.	176,91099	185,044394	185,186723	0,16	4,68
Ziraat Port. BIST30His. Sen. F.	0,01978	0,021690	0,021618	-0,47	9,31
Ziraat Port. Kat. F.	0,01238	0,012929	0,012944	0,30	4,53
Ziraat Port. Bir. Değ. F.	0,01673	0,017201	0,017240	0,44	3,07
Ziraat Port. Borç. Ar. F.	0,01658	0,017839	0,017898	0,60	7,94
Ziraat Port. Altın Kat. F.	0,01462	0,018278	0,018261	-1,04	24,90
Ziraat Port. Uzun V. Borç. Ar. F.	0,01063	0,011162	0,011265	1,51	5,99
Ziraat Port. Para Ply. F.	0,01217	0,013347	0,013361	0,18	9,80
Ziraat Port. Büy.Çoc.Yön. Değ. Öz.	0,01188	0,012616	0,012683	0,87	6,75
Ziraat Port. F. Sepeti F.	0,99928	1,059539	1,060206	0,21	6,10
Ziraat Port. Kat. His. Sen. F.(HSY)	0,91560	0,936007	0,933103	0,36	1,91
Ziraat Port. Kat. F. (Döviz)	0,99201	1,165775	1,170412	-0,20	17,98
Ziraat Port. Kira Sertl.(Sukuk) Kat. F.	1,00624	1,085114	1,086161	0,15	7,94
Ziraat Port. Gay. Y. Or. Sek. His. Sn.	0,92636	0,941867	0,939306	0,44	1,40

A.V.O.D GIDA VE TARIM

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	5.342.487	-0,10	13,54
Garanti Yat.	4.407.560	-1,75	11,17
Invest Az Yat.	3.296.318	-1,93	8,35
Icbc Turkey Yat.	2.741.123	3,40	6,95
Yapı Kredi Yat.	2.325.676	-0,02	5,89
TOPLAM	39.459.117	0,00	100,00

ABD HAZ. BON. DOLAR BYF

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Finans Yat.	18.458	4,51	41,02
Yapı Kredi Yat.	6.354	191,74	14,12
Gedik Yat.	4.342	-0,44	9,65
Garanti Yat.	2.381	2,72	5,29
İş Yat.	1.689	-29,71	3,75
TOPLAM	45.000	0,00	100,00

ACIPAYAM SELÜLOZ

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Meksa Yat.	3.059.162	-0,17	35,65
İş Yat.	1.106.157	1,54	12,89
Alnus Yat.	433.780	1,13	5,05
Invest Az Yat.	431.177	-0,92	5,02
Deniz Yat.	415.529	0,00	4,84
TOPLAM	8.581.717	0,00	100,00

ADANA ÇİMENTO (A)

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Oyak Yat.	27.696.097	-0,06	36,30
Garanti Yat.	12.416.317	-0,47	16,27
Yapı Kredi Yat.	9.428.165	-0,18	12,36
İş Yat.	6.525.129	-0,25	8,55
Ak Yat.	4.164.694	1,58	5,46
TOPLAM	76.291.877	0,00	100,00

ADANA ÇİMENTO (B)

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Oyak Yat.	4.046.458	0,00	33,59
Yapı Kredi Yat.	2.270.267	0,22	18,84
Yat. Fin. Men.	1.569.054	0,00	13,02
İş Yat.	1.497.990	-0,37	12,43
Garanti Yat.	936.221	-0,09	7,77
TOPLAM	12.047.662	0,00	100,00

ADANA ÇİMENTO (C)

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Global Men.	16.301.669	1,03	19,83
İş Yat.	11.105.870	-0,91	13,51
Yat. Fin. Men.	5.633.940	9,47	6,85
Ak Yat.	5.569.444	-0,59	6,77
Yapı Kredi Yat.	5.550.044	19,25	6,75
TOPLAM	82.211.518	0,00	100,00

ADEL KALEMCİLİK

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Deutche Yab	1.728.057	0,10	26,39
İş Yat.	998.451	-0,08	15,25
Citibank Yab.	757.833	0,14	11,57
Ak Yat.	410.209	-1,47	6,26
Yat. Fin. Men.	392.108	0,33	5,99
TOPLAM	6.547.842	0,00	100,00

ADESE ALIŞVERİŞ TİCARET

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	7.276.925	-5,32	19,97
Garanti Yat.	4.126.024	27,75	11,32
Ak Yat.	3.777.478	1,76	10,37
Vakıf Yat.	2.639.130	3,01	7,24
Deniz Yat.	2.605.890	3,39	7,15
TOPLAM	36.440.023	2,71	100,00

AFYON ÇİMENTO**

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Ak Yat.	54.719.455	-0,33	54,73
İş Yat.	10.916.312	-2,85	10,92
Garanti Yat.	6.460.892	-3,44	6,46
Yapı Kredi Yat.	2.933.440	-6,02	2,93
Ziraat Yat.	2.275.045	-3,39	2,28
TOPLAM	99.989.515	0,00	100,00

AK ENERJİ*

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Oyak Yat.	150.959.523	-0,01	39,19
İş Yat.	42.581.398	0,46	11,05
Teb	32.367.044	0,00	8,40
Garanti Yat.	27.409.860	0,93	7,12
Acar Men.	21.456.018	0,00	5,57
TOPLAM	385.194.246	0,00	100,00

AKBANK***

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Citibank Yab.	730.540.840	-0,75	32,17
Deutche Yab	678.914.844	-0,10	29,89
Ak Yat.	349.223.904	0,16	15,38
Ünlü Men.	191.684.698	0,04	8,44
Teb	80.598.122	-4,44	3,55
TOPLAM	2.271.226.540	0,00	100,00

AKÇANSA

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Sanko Yat.	17.336.875	-0,20	44,25
Citibank Yab.	6.787.626	1,19	17,32
Deutche Yab	3.905.701	-0,57	9,97
İş Yat.	1.517.802	-3,48	3,87
Garanti Yat.	1.503.081	2,51	3,84
TOPLAM	39.179.122	0,00	100,00

AKDENİZ GÜVENLİK HİZ.

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Bizim Men.	3.295.011	-2,50	35,14
Halk Yat.	1.476.021	-6,47	15,74
İş Yat.	961.588	2,34	10,26
Garanti Yat.	668.411	3,58	7,13
Yapı Kredi Yat.	463.239	53,57	4,94
TOPLAM	9.375.497	0,00	100,00

AKFEN GMYO

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	39.437.497	0,05	44,41
Garanti Yat.	8.769.857	1,69	9,88
Oyak Yat.	6.442.676	0,19	7,26
Deniz Yat.	4.781.340	-3,39	5,38
Yapı Kredi Yat.	2.411.342	1,11	2,72
TOPLAM	88.799.099	0,00	100,00

AKIN TEKSTİL

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Teb Yat.	749.839	-0,12	15,07
İş Yat.	654.377	0,98	13,15
Ziraat Yat.	610.930	1,35	12,28
Icbc Turkey Yat.	410.520	0,80	8,25
Yapı Kredi Yat.	342.012	4,22	6,87
TOPLAM	4.976.206	0,00	100,00

AKİŞ GMYO

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Acar Men.	22.687.958	0,00	41,72
Garanti Yat.	5.053.361	-0,43	9,29
Ak Yat.	4.890.846	-0,01	8,99
Oyak Yat.	4.447.991	0,03	8,18
Ata Yat.	4.101.745	0,01	7,54
TOPLAM	54.387.101	0,00	100,00

AKMERKEZ GMYO

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Garanti Yat.	17.539.601	0,00	92,61
İş Yat.	316.521	0,28	1,67
Oyak Yat.	211.830	-0,29	1,12
Citibank Yab.	159.713	7,66	0,84
Yapı Kredi Yat.	104.354	-5,88	0,55
TOPLAM	18.938.896	0,00	100,00

AKSA*

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Deutche Yab	24.373.231	-0,73	34,65
Citibank Yab.	12.045.044	0,23	17,12
Yapı Kredi Yat.	5.569.959	0,24	7,92
Garanti Yat.	3.741.984	0,23	5,32
Yat. Fin. Men.	3.669.692	-0,01	5,22
TOPLAM	70.350.560	0,00	100,00

AKSA ENERJİ**

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Citibank Yab.	131.375.489	0,21	41,15
İş Yat.	101.078.385	-0,41	31,66
Deutche Yab	11.608.481	-5,79	3,64
Ak Yat.	9.131.672	-2,59	2,86
Gedik Yat.	7.685.177	-1,15	2,41
TOPLAM	319.272.898	0,00	100,00

AKSEL YAT. HOL.

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	1.538.561	1,39	21,67
Garanti Yat.	961.332	0,13	13,54
Ziraat Yat.	811.599	-2,78	11,43
Finans Yat.	685.332	1,31	9,65
Vakıf Yat.	485.309	3,54	6,84
TOPLAM	7.100.000	0,00	100,00

AKSİGORTA

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Deutche Yab	33.542.925	-0,05	28,09
Citibank Yab.	30.408.043	-0,18	25,47
Teb	22.339.635	0,00	18,71
Ak Yat.	20.243.966	-0,06	16,95
Garanti Yat.	1.982.783	13,61	1,66
TOPLAM	119.402.187	0,00	100,00

AKSU ENERJİ

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Garanti Yat.	2.515.781	0,04	37,25
Deniz Yat.	1.055.141	-0,58	15,62
İş Yat.	796.476	0,40	11,79
Gedik Yat.	537.842	0,00	7,96
Finans Yat.	421.092	0,02	6,23
TOPLAM	6.754.187	0,00	100,00

AKYÜREK PAZARLAMA

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Yapı Kredi Yat.	8.777.960	0,22	35,92
İş Yat.	3.257.847	0,84	13,33
Yat. Fin. Men.	2.046.599	0,00	8,38
Vakıf Yat.	1.402.006	-2,06	5,74
Garanti Yat.	1.111.474	-2,25	4,55
TOPLAM	24.436.536	0,00	100,00

ALARKO CARRIER

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	326.904	-0,43	20,48
Garanti Yat.	167.669	1,28	10,51
Yapı Kredi Yat.	143.133	-0,43	8,97
Deniz Yat.	143.092	0,94	8,97
Ak Yat.	133.823	1,28	8,39
TOPLAM	1.595.886	0,00	100,00

ALARKO GMYO*

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Garanti Yat.	775.344	1,92	14,93
Deutche Yab	728.103	-1,70	14,02
İş Yat.	704.164	1,42	13,56
Ak Yat.	333.555	0,56	6,42
Teb Yat.	287.572	-1,13	5,54
TOPLAM	5.194.436	0,00	100,00

ALARKO HOLDİNG*

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Citibank Yab.	16.062.328	-1,92	24,07
Deutche Yab	9.119.036	-1,78	13,67
İş Yat.	4.777.757	-0,40	7,16
Yapı Kredi Yat.	4.405.562	0,35	6,60
Garanti Yat.	4.071.867	7,32	6,10
TOPLAM	66.732.711	0,00	100,00

ALBARAKA TÜRK*

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Bizim Men.	67.056.741	-0,09	30,00
Citibank Yab.	56.557.702	0,58	25,30
Deutche Yab	29.482.920	-0,37	13,19
İş Yat.	7.012.174	-3,55	3,14
Ünlü Men.	4.923.354	0,00	2,20
TOPLAM	223.534.718	0,00	100,00

ALCATEL LUCENT TELETAS*

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	2.036.490	-1,05	15,04
Garanti Yat.	1.489.828	-8,34	11,00
Ak Yat.	1.389.467	-1,62	10,26
Teb Yat.	1.081.546	-8,61	7,99
Deniz Yat.	1.067.975	5,26	7,89
TOPLAM	13.542.100	0,00	100,00

ALKİM KAĞIT

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	14.740.129	-0,88	62,39
Yapı Kredi Yat.	1.164.855	-0,30	4,93
Şeker Yat.	1.069.974	13,00	4,53
Ak Yat.	1.028.114	9,30	4,35
Garanti Yat.	933.465	-9,47	3,95
TOPLAM	23.625.000	0,00	100,00

ALKİM KİMYA

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	1.472.902	-2,47	16,86
Şeker Yat.	1.009.915	-0,18	11,56
Citibank Yab.	739.375	4,13	8,46
Finans Yat.	643.290	-0,99	7,36
Deutche Yab	480.667	-2,11	5,50
TOPLAM	8.736.749	0,00	100,00

ALTINYAĞ

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Deniz Yat.	11.240.551	-3,68	28,53
İş Yat.	10.858.526	-1,39	27,56
Garanti Yat.	2.210.350	8,17	5,61
Şeker Yat.	2.157.831	1,47	5,48
Ak Yat.	2.090.318	14,82	5,31
TOPLAM	39.396.436	0,00	100,00

ALTINYUNUS ÇEŞME

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	455.410	0,23	36,26
Oyak Yat.	130.989	0,00	10,43
Ak Yat.	105.997	0,00	8,44
Garanti Yat.	92.071	0,28	7,33
Deniz Yat.	78.202	0,02	6,23
TOPLAM	1.256.107	0,00	100,00

ANADOLU CAM*

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	28.264.807	0,58	24,50
Deutche Yab	25.841.280	3,28	22,40
Citibank Yab.	24.502.491	-0,65	21,24
Garanti Yat.	5.155.122	-1,45	4,47
Teb	4.442.516	-14,51	3,85
TOPLAM	115.354.055	0,00	100,00

ANADOLU EFES**

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Citibank Yab.	92.458.039	-0,07	45,61
Deutche Yab	61.921.645	-0,03	30,55
Alternatif Men.	10.572.731	0,00	5,22
Ak Yat.	6.462.371	0,02	3,19
Garanti Yat.	5.585.601	0,02	2,76
TOPLAM	202.712.609	0,00	100,00

ANADOLU HAYAT EMEK.

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Deutche Yab	28.945.888	0,41	32,72
Citibank Yab.	24.015.711	-3,40	27,15
İş Bank.	15.513.399	0,00	17,54
İş Yat.	8.851.309	3,09	10,01
Teb Yat.	2.716.528	0,74	3,07
TOPLAM	88.456.913	0,00	100,00

ANADOLU ISUZU

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Halk Yat.	543.458	-0,65	13,10
Alternatif Men.	476.204	-0,01	11,48
Şeker Yat.	400.326	0,21	9,65
İş Yat.	371.194	-1,21	8,95
Garanti Yat.	300.969	0,98	7,25
TOPLAM	4.148.941	0,00	100,00

ANADOLU SİGORTA

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	222.674.106	0,00	56,93
Citibank Yab.	61.629.629	-0,08	15,76
Yapı Kredi Yat.	12.459.046	0,00	3,19
Deutche Yab	9.208.751	-0,07	2,35
Hsbc Bank	1.382.206	0,00	0,35
TOPLAM	391.104.007	0,00	100,00

ANEL ELEKTRİK

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Teb	14.731.591	0,41	26,48
İş Yat.	6.612.442	-1,01	11,89
Deutche Yab	5.294.471	-1,53	9,52
Teb Yat.	4.377.844	0,12	7,87
Garanti Yat.	3.506.061	4,23	6,30
TOPLAM	55.633.474	0,00	100,00

ANEL TELEKOM

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	16.183.888	-0,67	42,36
Meksa Yat.	4.195.409	0,31	10,98
Garanti Yat.	2.676.175	1,74	7,01
Ak Yat.	2.043.748	9,23	5,35
Ziraat Yat.	1.585.187	12,35	4,15
TOPLAM	38.201.959	0,00	100,00

ANSA YATIRIM HOLDİNG

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Garanti Yat.	2.408.293	3,69	24,36
İş Yat.	1.543.959	-2,19	15,61
Yapı Kredi Yat.	1.138.606	4,30	11,51
Ak Yat.	557.731	5,45	5,64
Teb Yat.	485.663	0,42	4,91
TOPLAM	9.888.157	0,00	100,00

ARÇELİK***

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Citibank Yab.	75.794.439	0,11	44,64
Deutche Yab	62.600.686	0,08	36,87
Teb	7.094.271	1,34	4,18
Hsbc Bank	5.587.739	-1,88	3,29
Yapı Kredi Yat.	3.346.017	-0,37	1,97
TOPLAM	169.790.685	0,00	100,00

ARENA BİLGİSAYAR

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Hsbc Bank	5.246.869	0,00	24,47
Deutche Yab	2.981.852	-1,94	13,91
İş Yat.	2.714.268	-0,28	12,66
Citibank Yab.	1.921.224	0,30	8,96
Yapı Kredi Yat.	1.214.688	-2,35	5,67
TOPLAM	21.438.869	0,00	100,00

ARMADA BİLGİSAYAR

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Garanti Yat.	10.789.600	0,06	72,08
İş Yat.	1.183.144	0,53	7,90
Teb	500.599	0,00	3,34
Halk Yat.	424.991	-0,37	2,84
İnfo Yat.	195.503	-0,30	1,31
TOPLAM	14.969.536	0,00	100,00

ARSAN TEKSTİL

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Garanti Yat.	23.439.820	0,37	56,74
İş Yat.	3.994.038	-1,60	9,67
Finans Yat.	3.354.229	1,22	8,12
Deniz Yat.	1.453.978	-11,56	3,52
Ak Yat.	1.262.905	5,17	3,06
TOPLAM	41.314.489	0,00	100,00

ARTI YATIRIM HOLDİNG

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Tera Men.	1.960.051	0,00	19,80
Hsbc Yat.	1.212.568	-0,14	12,25
Bizim Men.	1.176.098	-0,01	11,88
Garanti Yat.	1.072.057	0,40	10,83
İş Yat.	743.465	4,82	7,51
TOPLAM	9.899.999	0,00	100,00

ASELSAN**

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Citibank Yab.	51.856.660	-1,88	33,79
Deutche Yab	31.099.697	-0,04	20,26
İş Yat.	16.227.102	1,95	10,57
Garanti Yat.	5.924.393	3,32	3,86
Yat. Fin. Men.	5.861.376	-2,75	3,82
TOPLAM	153.475.880	0,00	100,00

ASİL ÇELİK

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	257.538	0,16	27,60
Ak Yat.	183.742	-0,30	19,69
Garanti Yat.	137.378	0,00	14,72
Ziraat Yat.	96.315	-1,02	10,32
Deniz Yat.	40.594	0,00	4,35
TOPLAM	933.259	0,00	100,00

ASLAN ÇİMENTO

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Oyak Yat.	7.221.620	-0,02	75,84
İş Yat.	597.203	0,17	6,27
Garanti Yat.	214.321	2,64	2,25
Ak Yat.	213.921	-3,68	2,25
Deutche Yab	200.720	-0,51	2,11
TOPLAM	9.521.844	0,00	100,00

ATA GMYO

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Ata Yat.	15.887.147	0,04	69,57
İş Yat.	737.996	0,00	3,23
Garanti Yat.	734.733	0,00	3,22
Yapı Kredi Yat.	185.211	-2,80	0,81
Deutche Yab	32.000	0,00	0,14
TOPLAM	22.835.067	0,00	100,00

ATAKULE GMYO

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Yapı Kredi Yat.	20.917.257	0,18	50,82
Ak Yat.	3.953.409	-0,04	9,60
Tacirler Yat.	3.365.457	-1,11	8,18
Garanti Yat.	3.213.921	0,59	7,81
İş Yat.	3.087.185	1,36	7,50
TOPLAM	41.159.994	0,00	100,00

ATLANTİK PETROL ÜRÜNLERİ

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	3.172.687	1,06	27,84
Vakıf Yat.	1.293.389	1,10	11,35
Ak Yat.	1.258.764	5,47	11,05
Garanti Yat.	649.979	2,39	5,70
Ziraat Yat.	649.186	-0,92	5,70
TOPLAM	11.395.992	0,00	100,00

ATLANTİS YATIRIM HOLDİNG

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Oyak Yat.	1.729.973	0,00	21,62
Ak Yat.	1.090.327	0,12	13,63
Garanti Yat.	900.144	0,24	11,25
İş Yat.	488.189	0,78	6,10
Marbaş Men.	446.772	0,00	5,58
TOPLAM	7.999.900	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
ATLAS YAT. ORT.			
Metro Yat.	13.891.817	0,01	69,46
İş Yat.	1.106.212	1,53	5,53
Deniz Yat.	737.860	-0,16	3,69
Delta Men.	521.008	169,15	2,61
Ak Yat.	434.145	12,64	2,17
TOPLAM	19.999.932	0,00	100,00
AVİVASA EMEKLİLİK HAYAT			
Deutche Yab	9.280.059	-0,29	39,62
Citibank Yab.	7.367.428	0,34	31,45
Teb	3.428.543	-0,41	14,64
Hsbc Bank	2.546.491	0,08	10,87
Ak Yat.	414.225	1,01	1,77
TOPLAM	23.422.635	0,00	100,00
AVRASYA GMYO			
Metro Yat.	46.862.989	0,14	65,09
İş Yat.	6.494.692	-5,24	9,02
Şeker Yat.	4.767.724	0,01	6,62
Ak Yat.	2.238.456	3,26	3,11
Garanti Yat.	1.350.483	0,33	1,88
TOPLAM	71.993.743	0,00	100,00
AVRASYA PETROL VE TUR.			
Metro Yat.	20.029.995	0,00	69,86
İş Yat.	3.371.837	-7,20	11,76
Gedik Yat.	797.105	15,32	2,78
Finans Yat.	525.946	233,42	1,83
Invest Az Yat.	431.099	271,32	1,50
TOPLAM	28.669.639	0,00	100,00
AVRUPA YATIRIM HOLDİNG			
İş Yat.	882.478	15,14	28,98
Ziraat Yat.	382.590	6,90	12,56
Garanti Yat.	233.410	-9,27	7,66
Halk Yat.	205.217	3,51	6,74
Deniz Yat.	125.710	11,38	4,13
TOPLAM	3.045.620	0,00	100,00
AYEN ENERJİ*			
Ak Yat.	13.500.407	-0,81	52,58
İş Yat.	2.505.127	-2,57	9,76
Citibank Yab.	1.224.928	87,39	4,77
Ziraat Yat.	977.399	-3,44	3,81
Halk Yat.	866.782	-0,03	3,38
TOPLAM	25.675.649	0,00	100,00
AYES ÇELİK HASIR VE ÇİT			
Ziraat Yat.	1.192.422	-0,01	35,44
İş Yat.	495.365	0,09	14,72
Noor Cap. Mar.	464.284	0,00	13,80
Bizim Men.	334.171	0,00	9,93
Deniz Yat.	202.982	0,00	6,03
TOPLAM	3.364.262	0,00	100,00
AYGAZ*			
Teb	64.683.339	0,02	48,08
Citibank Yab.	19.589.916	0,04	14,56
Deutche Yab	16.307.806	-0,21	12,12
Yapı Kredi Yat.	12.579.407	0,04	9,35
Yat. Fin. Men.	2.773.042	-0,37	2,06
TOPLAM	134.525.605	0,00	100,00
BAGFAS**			
İş Yat.	13.956.653	0,14	41,87
Ak Yat.	2.259.808	-0,40	6,78
Garanti Yat.	2.106.026	0,68	6,32
Deniz Yat.	1.781.362	-2,46	5,34
Yapı Kredi Yat.	1.662.295	-0,94	4,99
TOPLAM	33.332.088	0,00	100,00
BAK AMBALAJ			
Global Men.	11.274.658	0,00	64,45
Anadolu Yat.	735.676	0,00	4,21
Deniz Yat.	595.923	-0,05	3,41
İş Yat.	592.352	0,34	3,39
Ziraat Yat.	519.696	-0,04	2,97
TOPLAM	17.492.663	0,00	100,00
BAKANLAR MEDYA			
Piramit	339.302	0,00	37,87
İş Yat.	194.083	-0,41	21,66
Teb	92.500	0,00	10,32
Teb Yat.	36.771	0,03	4,10
Garanti Yat.	35.013	0,00	3,91
TOPLAM	896.002	0,00	100,00
BALATACILAR BALATACILIK			
Bizim Men.	4.258.363	-0,04	38,01
Yapı Kredi Yat.	2.373.412	0,00	21,18
İş Yat.	1.934.316	0,10	17,26
Icbc Turkey Yat.	760.088	0,00	6,78
Garanti Yat.	457.739	0,28	4,09
TOPLAM	11.203.691	0,00	100,00
BANTAS AMBALAJ			
İş Yat.	3.849.096	1,29	45,28
Citibank Yab.	857.913	0,00	10,09
Ak Yat.	413.531	7,19	4,87
Piramit	358.976	-11,64	4,22
Deniz Yat.	356.833	10,78	4,20
TOPLAM	8.500.000	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
BANVİT			
Garanti Yat.	11.233.708	5,05	30,39
İş Bank.	8.392.630	0,11	22,71
İş Yat.	3.803.246	30,57	10,29
Deutche Yab	1.932.772	-29,80	5,23
Ak Yat.	1.481.682	-14,38	4,01
TOPLAM	36.960.985	0,00	100,00
BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO			
İş Yat.	4.184.857	-0,03	64,66
Garanti Yat.	400.400	0,13	6,19
Ak Yat.	254.786	0,20	3,94
Oyak Yat.	236.620	0,00	3,66
Deutche Yab	223.315	0,00	3,45
TOPLAM	6.472.366	0,00	100,00
BATI ÇİMENTO			
Sanko Yat.	18.667.911	-0,02	44,78
Garanti Yat.	8.833.003	-0,26	21,19
İş Yat.	6.154.798	0,57	14,76
Yapı Kredi Yat.	1.561.088	0,16	3,74
Teb Yat.	1.470.877	0,09	3,53
TOPLAM	41.690.219	0,00	100,00
BATISÖKE ÇİMENTO			
Yapı Kredi Yat.	5.781.526	-0,06	28,62
Garanti Yat.	3.161.461	0,03	15,65
Tacirler Yat.	2.947.061	1,01	14,59
Ak Yat.	2.139.606	0,34	10,59
İş Yat.	1.429.812	0,65	7,08
TOPLAM	20.199.928	0,00	100,00
BERKOSAN YALITIM			
İş Yat.	1.548.521	-4,75	14,83
Deniz Yat.	1.182.285	-6,80	11,32
A1 Capital Yat.	845.848	10,00	8,10
Ak Yat.	643.650	-22,35	6,17
Citibank Yab.	631.958	145,79	6,05
TOPLAM	10.439.990	0,00	100,00
BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.**			
İş Yat.	29.921.619	0,96	25,14
Garanti Yat.	12.063.049	-1,15	10,14
Ak Yat.	10.110.806	1,51	8,50
Deniz Yat.	10.034.149	2,02	8,43
Yapı Kredi Yat.	7.668.716	-2,01	6,44
TOPLAM	119.002.470	0,00	100,00
BEYAZ FİLO			
Garanti Yat.	1.892.428	-0,02	30,73
Ziraat Yat.	1.300.268	1,52	21,12
Yapı Kredi Yat.	1.052.472	4,93	17,09
İş Yat.	1.009.774	-1,41	16,40
Deniz Yat.	249.057	0,40	4,04
TOPLAM	6.157.265	0,00	100,00
BISAS TEKSTİL			
Gedik Yat.	3.480.667	-0,05	43,87
İş Yat.	1.228.556	1,25	15,48
Yapı Kredi Yat.	928.445	-0,19	11,70
Garanti Yat.	476.120	8,65	6,00
Ak Yat.	361.285	0,14	4,55
TOPLAM	7.934.793	0,00	100,00
BİLİCİ YATIRIM			
İş Yat.	3.187.920	-5,15	21,41
Oyak Yat.	2.176.069	-4,18	14,61
Yapı Kredi Yat.	995.532	15,16	6,69
Deniz Yat.	885.488	2,42	5,95
Vakıf Yat.	814.554	-0,26	5,47
TOPLAM	14.890.017	0,00	100,00
BİM MAĞAZALAR***			
Citibank Yab.	81.985.348	-0,53	38,02
Deutche Yab	51.038.002	0,35	23,67
İş Yat.	35.537.663	0,10	16,48
Teb	11.189.293	1,59	5,19
Ziraat Yat.	8.584.561	0,19	3,98
TOPLAM	215.635.008	0,00	100,00
BİMEKS			
Deniz Yat.	17.473.403	-2,18	19,69
İş Yat.	16.016.824	5,98	18,05
Gedik Yat.	8.202.336	-4,37	9,24
Ak Yat.	7.395.066	-2,84	8,33
Garanti Yat.	7.065.310	39,72	7,96
TOPLAM	88.754.486	0,00	100,00
BİRKO MENSUCAT			
Bizim Men.	20.084.537	1,45	35,39
Ak Yat.	6.632.396	0,87	11,69
İş Yat.	5.492.644	-9,40	9,68
Gedik Yat.	5.023.687	-1,26	8,85
Deniz Yat.	3.603.312	-0,86	6,35
TOPLAM	56.749.092	0,01	100,00
BİRLİK MENSUCAT			
Oyak Yat.	5.727.229	0,00	35,11
İş Yat.	3.944.604	-0,74	24,18
Deniz Yat.	1.814.368	-0,09	11,12
Finans Yat.	951.180	0,42	5,83
Halk Yat.	620.095	0,05	3,80
TOPLAM	16.313.645	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
BİZİM MAĞAZALARI*			
Citibank Yab.	4.890.192	-0,75	26,58
Ünlü Men.	3.770.113	0,00	20,49
Deutche Yab	1.176.185	7,15	6,39
İş Yat.	1.143.790	-0,57	6,22
Garanti Yat.	812.158	-3,67	4,41
TOPLAM	18.401.091	0,00	100,00
BİZİM PORTFÖY ALTIN BYF			
Bizim Men.	17.540	-10,46	58,47
İş Yat.	2.262	8,49	7,54
Ak Yat.	1.155	-2,61	3,85
Deniz Yat.	1.124	67,51	3,75
Garanti Yat.	804	270,51	2,68
TOPLAM	30.000	0,00	100,00
BOLU ÇİMENTO			
Tacirler Yat.	18.601.215	-0,03	25,08
Ak Yat.	9.910.314	-0,07	13,36
Deutche Yab	9.796.294	0,17	13,21
Yapı Kredi Yat.	8.660.198	-0,11	11,67
İş Yat.	8.193.704	-0,90	11,05
TOPLAM	74.178.458	0,00	100,00
BOMONTİ ELEKTRİK			
İş Yat.	844.685	-12,72	24,84
Ziraat Yat.	582.047	-0,97	17,12
Garanti Yat.	375.399	-1,27	11,04
Ak Yat.	188.864	-3,64	5,55
Deniz Yat.	180.211	-29,95	5,30
TOPLAM	3.400.000	0,00	100,00
BORUSAN MANNESMANN*			
Deutche Yab	6.428.185	-0,17	25,31
Citibank Yab.	3.843.925	-6,23	15,14
Ata Yat.	3.362.408	2,50	13,24
Teb Yat.	1.888.029	0,39	7,43
Icbc Turkey Yat.	1.538.553	0,87	6,06
TOPLAM	25.394.587	0,00	100,00
BORUSAN YAT. PAZ.			
Ata Yat.	6.080.170	0,10	64,52
Yat. Fin. Men.	607.167	-0,11	6,44
İş Yat.	522.487	0,06	5,54
Teb Yat.	339.812	-5,50	3,61
Yapı Kredi Yat.	291.220	-1,95	3,09
TOPLAM	9.423.748	0,00	100,00
BOSCH FREN SİSTEMLERİ			
Deutche Yab	114.522	0,00	22,81
İş Yat.	87.707	1,18	17,47
Ak Yat.	38.090	-0,51	7,59
Yapı Kredi Yat.	37.895	0,20	7,55
Garanti Yat.	35.682	0,12	7,11
TOPLAM	502.054	0,00	100,00
BOSSA			
İş Yat.	29.492.459	-0,07	84,74
Garanti Yat.	686.511	1,30	1,97
Deutche Yab	619.091	-6,71	1,78
Yapı Kredi Yat.	492.090	4,57	1,41
Halk Yat.	427.116	-2,81	1,23
TOPLAM	34.803.575	0,00	100,00
BOYNER PERAKENDE YAT.			
Teb	49.734.505	0,00	86,49
İş Yat.	3.303.974	0,00	5,75
Citibank Yab.	2.206.083	-0,03	3,84
Deutche Yab	847.883	0,00	1,47
Yapı Kredi Yat.	222.799	0,01	0,39
TOPLAM	57.505.835	0,00	100,00
BRİSA*			
İş Yat.	5.160.677	-0,34	16,58
Citibank Yab.	3.933.251	0,03	12,64
Deutche Yab	3.645.019	-8,12	11,71
Ak Yat.	3.255.710	0,34	10,46
Yapı Kredi Yat.	2.457.865	0,69	7,90
TOPLAM	31.127.533	0,00	100,00
BURÇELİK			
İş Yat.	1.093.142	0,66	26,09
Deniz Yat.	289.546	4,18	6,91
Ziraat Yat.	266.028	3,26	6,35
Garanti Yat.	247.960	11,35	5,92
Ak Yat.	242.545	-2,99	5,79
TOPLAM	4.189.520	0,43	100,00
BURÇELİK VANA			
İş Yat.	971.934	-5,53	22,13
Ünlü Men.	389.279	4,28	8,86
Ziraat Yat.	358.000	17,08	8,15
Yapı Kredi Yat.	346.534	-6,15	7,89
Deniz Yat.	340.946	1,11	7,76
TOPLAM	4.392.627	0,36	100,00
BURSA ÇİMENTO			
Yapı Kredi Yat.	25.727.607	-0,16	34,58
Garanti Yat.	11.531.562	0,02	15,50
Tacirler Yat.	10.788.503	0,13	14,50
Deniz Yat.	9.779.293	0,12	13,14
İş Yat.	4.941.677	0,46	6,64
TOPLAM	74.408.250	0,02	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
CARREFOURSA*			
İş Yat.	7.134.557	-1,09	30,19
Garanti Yat.	2.093.812	-0,57	8,86
Ak Yat.	1.874.370	3,86	7,93
Finans Yat.	1.235.837	7,47	5,23
Ata Yat.	1.229.454	-15,75	5,20
TOPLAM	23.631.811	0,00	100,00
COCA COLA İÇECEK***			
Citibank Yab.	32.774.138	-0,22	47,46
Deutche Yab	24.251.718	0,30	35,12
Teb	4.318.927	2,42	6,25
Alternatif Men.	2.487.346	-0,11	3,60
Hsbc Bank	1.323.469	-8,85	1,92
TOPLAM	69.057.546	0,00	100,00
COMPONENTA DÖKÜMCÜLÜK			
İş Bank.	25.804.200	0,00	85,77
İş Yat.	810.481	-4,71	2,69
Ak Yat.	554.111	-8,13	1,84
Yat. Fin. Men.	538.895	70,71	1,79
Yapı Kredi Yat.	450.289	1,76	1,50
TOPLAM	30.085.974	0,00	100,00
COSMOS YAT. HOLDİNG			
Ak Yat.	1.600.632	-0,65	26,68
Deniz Yat.	1.587.941	0,32	26,47
Yapı Kredi Yat.	1.474.718	-0,09	24,58
Marbaş Men.	234.460	1,97	3,91
Vakıf Yat.	209.348	0,05	3,49
TOPLAM	5.999.393	0,00	100,00
CREDITWEST FAKTORING			
Yapı Kredi Yat.	9.969.956	0,02	49,85
Citibank Yab.	1.600.344	0,00	8,00
Finans Yat.	1.040.191	0,43	5,20
İş Yat.	1.010.301	1,84	5,05
Deniz Yat.	915.158	0,11	4,58
TOPLAM	20.000.301	0,00	100,00
ÇELEBİ*			
Citibank Yab.	1.447.744	0,48	26,37
Deutche Yab	853.227	2,83	15,54
İş Yat.	753.759	-1,03	13,73
Garanti Yat.	346.530	21,94	6,31
Teb	267.873	0,66	4,88
TOPLAM	5.490.180	0,00	100,00
ÇELİK HALAT			
Teb Yat.	2.785.309	-0,12	44,95
Yapı Kredi Yat.	730.039	-0,87	11,78
İş Yat.	549.823	-2,74	8,87
Anadolu Yat.	340.012	0,00	5,49
Deniz Yat.	224.221	-1,10	3,62
TOPLAM	6.195.991	0,00	100,00
ÇEMAŞ DÖKÜM			
Deniz Yat.	157.437.976	0,49	69,46
İş Yat.	38.319.234	1,26	16,91
Garanti Yat.	4.724.276	-0,29	2,08
Ak Yat.	3.297.971	9,21	1,46
Yat. Fin. Men.	2.459.109	237,95	1,08
TOPLAM	226.652.545	1,50	100,00
ÇEMTAŞ			
Ak Yat.	8.657.107	1,69	18,37
Deniz Yat.	8.599.943	2,93	18,25
Garanti Yat.	5.662.683	-1,30	12,01
Gedik Yat.	4.373.739	-2,19	9,28
İş Yat.	3.497.799	5,66	7,42
TOPLAM	47.132.965	0,00	100,00
ÇİMBETON			
Garanti Yat.	228.455	-0,89	22,33
İş Yat.	201.383	0,50	19,69
Deniz Yat.	111.180	1,68	10,87
Ak Yat.	57.017	-0,38	5,57
Vakıf Yat.	50.183	2,78	4,91
TOPLAM	1.023.000	0,00	100,00
ÇİMENTAŞ			
Garanti Yat.	55.555.207	0,01	97,76
Teb	208.620	-0,02	0,37
Deniz Yat.	184.390	-0,67	0,32
İş Yat.	121.519	0,41	0,21
Yapı Kredi Yat.	117.288	1,22	0,21
TOPLAM	56.829.666	0,00	100,00
ÇİMSA*			
Deutche Yab	13.115.561	0,75	23,17
Citibank Yab.	12.850.856	-0,50	22,70
Teb	7.064.366	1,26	12,48
Oyak Yat.	7.053.803	0,02	12,46
Ak Yat.	4.940.281	-0,12	8,73
TOPLAM	56.601.385	0,00	100,00
ÇUHADAROĞLU METAL			
Deniz Yat.	8.550.071	-5,16	46,22
İş Yat.	1.765.787	12,93	9,54
Garanti Yat.	1.035.611	8,76	5,60
Deutche Yab	885.401	0,00	4,79
Vakıf Yat.	791.377	5,31	4,28
TOPLAM	18.500.000	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
DAGİ GİYİM			
Anadolu Yat.	10.564.333	-0.39	51,97
Gedik Yat.	1.231.851	2,11	6,06
Yapı Kredi Yat.	1.220.566	5,84	6,00
Deniz Yat.	1.092.401	0,69	5,37
İş Yat.	1.012.645	-8,84	4,98
TOPLAM	20.329.422	0.00	100,00
DAGİ YATIRIM HOLDİNG			
Anadolu Yat.	6.175.063	0,01	57,18
Yat. Fin. Men.	1.582.489	0,04	14,65
Teb Yat.	643.247	-0,35	5,96
İş Yat.	555.966	0,40	5,15
Ing Men.	361.836	0,00	3,35
TOPLAM	10.800.000	0,00	100,00
DARDANEL			
Oyak Yat.	21.778.674	-0,02	54,65
Teb Yat.	2.572.744	0,00	6,46
Teb	2.389.344	0,00	6,00
İş Yat.	2.201.820	-0,01	5,53
Garanti Yat.	1.797.229	-0,19	4,51
TOPLAM	39.850.890	0.00	100,00
DATAGATE BİLGİSAYAR			
Oyak Yat.	2.435.074	0,02	18,76
Citibank Yab.	2.164.464	2,27	16,68
Deutche Yab	1.097.691	-0,39	8,46
İş Yat.	785.247	-0,41	6,05
Ak Yat.	609.935	-1,01	4,70
TOPLAM	12.977.271	0.00	100,00
DEMISAS DÖKÜM			
Yapı Kredi Yat.	24.346.157	0,07	69,57
Oyak Yat.	3.096.273	-0,01	8,85
Ak Yat.	1.344.347	-0,14	3,84
Deniz Yat.	1.129.260	0,35	3,23
İş Yat.	993.256	-0,05	2,84
TOPLAM	34.996.945	0.00	100,00
DENGE HOLDİNG			
İş Yat.	1.145.644	-15,37	22,17
Deniz Yat.	819.699	7,29	15,86
Yat. Fin. Men.	687.605	1,23	13,31
Vakıf Yat.	477.660	3,15	9,24
Halk Yat.	293.350	24,49	5,68
TOPLAM	5.166.942	0.00	100,00
DENİZ GMYO			
Deniz Yat.	46.046.484	-0,19	92,14
İş Yat.	1.192.865	6,49	2,39
Ak Yat.	524.540	5,66	1,05
Yapı Kredi Yat.	500.141	0,60	1,00
Halk Yat.	303.181	-7,61	0,61
TOPLAM	49.972.244	0.00	100,00
DENİZBANK			
Denizbank	823.978.912	0.00	99,39
İş Yat.	1.110.283	0,88	0,13
Deniz Yat.	1.098.390	-0,47	0,13
Yapı Kredi Yat.	438.316	-3,58	0,05
Ak Yat.	402.064	2,37	0,05
TOPLAM	829.025.108	0.00	100,00
DENİZLİ CAM			
İş Yat.	3.673.638	0,43	61,23
Vakıf Yat.	464.063	-0,75	7,73
Garanti Yat.	410.915	-0,06	6,85
Halk Yat.	272.509	1,76	4,54
Ak Yat.	168.598	-2,69	2,81
TOPLAM	5.999.999	0.00	100,00
DERİMOD			
İş Bank.	1.212.257	0.00	30,01
Deniz Yat.	1.106.542	-1,53	27,39
Ünlü Men.	406.309	0,00	10,06
Ak Yat.	238.125	-11,59	5,89
Oyak Yat.	222.469	56,19	5,51
TOPLAM	4.039.837	0.00	100,00
DESA DERİ			
İş Yat.	10.540.254	-1,20	61,32
Ak Yat.	1.272.082	30,07	7,40
Vakıf Yat.	715.502	2,05	4,16
Garanti Yat.	646.571	-22,94	3,76
Yapı Kredi Yat.	635.687	-4,98	3,70
TOPLAM	17.188.311	0.00	100,00
DESPEC BİLGİSAYAR			
İş Yat.	1.463.706	3,84	16,18
Garanti Yat.	714.798	0,42	7,90
Deutche Yab	712.544	-10,88	7,87
Osmanlı Yat.	606.263	0,11	6,70
Ak Yat.	548.789	-3,78	6,06
TOPLAM	9.048.700	0.00	100,00
DEVA HOLDİNG*			
Garanti Yat.	168.464.436	0,29	84,24
Deutche Yab	6.292.121	-1,21	3,15
İş Yat.	4.734.635	-1,93	2,37
Ak Yat.	2.556.562	-2,43	1,28
Teb Yat.	2.139.076	4,68	1,07
TOPLAM	199.970.365	0.00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
DİRİTEKS DİRİLİŞ TEKSTİL			
Yat. Fin. Men.	2.056.133	19,35	35,51
Bizim Men.	1.008.550	-6,70	17,42
İş Yat.	628.605	-23,12	10,86
Ak Yat.	372.079	-28,82	6,43
Finans Yat.	365.924	41,97	6,32
TOPLAM	5.790.388	0.20	100,00
DİTAŞ DOĞAN			
Teb Yat.	2.332.352	0,08	47,54
Deniz Yat.	584.823	0,15	11,92
İş Yat.	526.363	0,89	10,73
Yat. Fin. Men.	273.290	-0,03	5,57
Hsbc Yat.	210.805	0,12	4,30
TOPLAM	4.905.758	0,00	100,00
DJ İSTANBUL 20 HY BYF			
Yapı Kredi Yat.	226.353	0.00	38,69
İş Yat.	156.531	0.00	26,76
Citibank Yab.	115.000	0,00	19,66
Finans Yat.	29.690	-42,64	5,08
Teb Yat.	11.601	0,00	1,98
TOPLAM	585.000	0.00	100,00
DO-CO*			
Citibank Yab.	741.563	-0,07	50,66
Deutche Yab	297.354	2,67	20,31
Teb	174.169	-1,85	11,90
İş Yat.	75.821	-3,38	5,18
Garanti Yat.	28.575	-0,60	1,95
TOPLAM	1.463.741	0,23	100,00
DOĞAN BURDA			
Deutche Yab	1.864.128	0.08	49,44
Teb Yat.	906.806	3,48	24,05
Garanti Yat.	167.744	-7,03	4,45
İş Yat.	167.651	22,09	4,45
Ziraat Yat.	113.853	-4,80	3,02
TOPLAM	3.770.764	0.00	100.00
DOĞAN GAZETECİLİK			
Teb Yat.	36.502.515	-0.01	83,99
İş Yat.	1.218.791	-0.82	2,80
Alnus Yat.	962.213	-0.02	2,21
Garanti Yat.	692.042	53,17	1,59
İş Bank.	560.263	0.00	1,29
TOPLAM	43.460.281	0.00	100,00
DOĞAN HOLDİNG**			
Deutche Yab	179.267.690	-0,12	18,21
Citibank Yab.	119.996.526	-2,59	12,19
Teb Yat.	85.185.859	-3,30	8,65
Yapı Kredi Yat.	84.496.643	0,86	8,58
İş Yat.	83.621.352	-1,66	8,49
TOPLAM	984.709.469	0.00	100,00
DOĞTAŞ KELEBEK MOBİLYA			
İş Bank.	174.696.606	0.00	91,37
İş Yat.	4.636.651	0,66	2,43
Global Men.	4.428.623	0,00	2,32
Deniz Yat.	2.045.568	1,82	1,07
Yapı Kredi Yat.	1.102.672	2,39	0,58
TOPLAM	191.189.337	0.00	100,00
DOĞUSAN			
İş Yat.	3.513.754	-1,67	34,60
Deniz Yat.	905.054	9,37	8,91
Ak Yat.	771.894	10,08	7,60
Garanti Yat.	667.232	-8,00	6,57
Halk Yat.	593.941	0,10	5,85
TOPLAM	10.154.044	0,00	100,00
DOĞUŞ GMYO			
Garanti Yat.	195.915.931	-0,02	96,95
İş Yat.	765.577	-4,14	0,38
Citibank Yab.	712.840	12,16	0,35
Deutche Yab	487.880	-0,30	0,24
Halk Yat.	479.805	-1,48	0,24
TOPLAM	202.072.530	0.00	100,00
DOĞUŞ OTOMOTİV***			
Garanti Yat.	45.777.364	0,54	60,31
Deutche Yab	11.158.567	0,03	14,70
Citibank Yab.	7.235.948	-1,89	9,53
İş Yat.	2.770.806	0,63	3,65
Yapı Kredi Yat.	839.137	9,55	1,11
TOPLAM	75.900.000	0,00	100,00
DURAN DOĞAN BASIM			
Bizim Men.	6.243.653	0,02	49,88
Ak Yat.	1.686.399	0,03	13,47
İş Yat.	1.623.149	-0,40	12,97
Finans Yat.	679.505	-1,10	5,43
Yapı Kredi Yat.	419.557	0,18	3,35
TOPLAM	12.517.129	0.00	100,00
DYO BOYA			
Garanti Yat.	39.364.963	0.22	63,35
Icbc Turkey Yat.	6.151.495	10,40	9,90
Global Men.	4.557.776	0,27	7,34
Teb Yat.	2.151.745	-1,24	3,46
İş Yat.	1.517.340	-6,66	2,44
TOPLAM	62.136.126	0.00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
ECZACIBAŞI İLAÇ**			
Global Men.	72.978.915	-0.26	34,66
Deutche Yab	48.178.224	0,60	22,88
Citibank Yab.	15.558.942	3,30	7,39
İş Yat.	10.129.902	-2,56	4,81
Yapı Kredi Yat.	8.521.345	-4,64	4,05
TOPLAM	210.586.153	0.00	100,00
ECZACIBAŞI YAT. ORT.			
Global Men.	6.027.575	-0,66	35,88
Citibank Yab.	1.500.000	0.00	8,93
Deutche Yab	1.420.500	0.00	8,46
Ziraat Yat.	1.159.391	2,05	6,90
Yapı Kredi Yat.	1.031.254	-0,17	6,14
TOPLAM	16.799.832	0.00	100,00
ECZACIBAŞI YATIRIM*			
Global Men.	23.212.783	0,27	50,59
Deutche Yab	5.333.413	0,03	11,62
İş Yat.	3.000.097	-1,46	6,54
Yapı Kredi Yat.	2.035.338	-1,30	4,44
Delta Men.	1.861.706	0,05	4,06
TOPLAM	45.880.513	0.00	100,00
EDİP GAYRİMENKUL			
Yat. Fin. Men.	6.062.725	-0,81	17,64
Icbc Turkey Bank	4.699.542	0,00	13,67
Icbc Turkey Yat.	4.354.351	-7,01	12,67
İş Yat.	2.787.740	2,39	8,11
Ziraat Yat.	1.862.176	-11,07	5,42
TOPLAM	34.371.677	0,00	100,00
EGE ENDÜSTRİ**			
İş Yat.	228.581	0,33	20,93
Ak Yat.	92.704	3,90	8,49
Citibank Yab.	86.980	6,68	7,96
Garanti Yat.	85.406	-1,67	7,82
Burgan Yat.	57.295	-0,34	5,25
TOPLAM	1.092.124	0.00	100.00
EGE GÜBRE			
Ak Yat.	3.244.766	0,03	43,14
Deniz Yat.	707.331	0,11	9,40
Sanko Yat.	686.590	0,00	9,13
İş Yat.	583.034	-0,79	7,75
Garanti Yat.	500.349	0,05	6,65
TOPLAM	7.521.259	0,00	100,00
EGE PROFİL			
Teb Yat.	22.699.336	0,00	92,08
İş Yat.	534.444	1,56	2,17
Yapı Kredi Yat.	166.217	-4,21	0,67
Ak Yat.	154.509	-2,00	0,63
Yat. Fin. Men.	120.598	0,00	0,49
TOPLAM	24.650.612	0.00	100,00
EGE SERAMİK			
Ünlü Men.	28.853.206	0,00	50,75
Deutche Yab	4.734.139	-0,19	8,33
Turkish Yat.	3.080.359	0,42	5,42
İş Yat.	2.153.666	2,64	3,79
Citibank Yab.	1.969.504	-6,76	3,46
TOPLAM	56.848.428	0,00	100,00
EGELİ & CO TARIM GİRİŞİM			
İş Yat.	4.885.045	5,55	22,21
Teb	4.252.500	0,00	19,33
Ak Yat.	2.466.358	-11,83	11,21
Yapı Kredi Yat.	1.691.502	-0,11	7,69
Ziraat Yat.	1.330.328	-13,76	6,05
TOPLAM	21.994.727	0.00	100,00
EGELİ&CO GİRİŞİM SERMAYE			
Ak Yat.	9.730.201	-0.03	73,16
Finans Yat.	1.068.303	-0,05	8,03
İş Yat.	862.726	-2,77	6,49
Ziraat Yat.	415.918	-0,75	3,13
Vakıf Yat.	303.952	16,78	2,29
TOPLAM	13.300.399	0.00	100,00
EGELİ&CO YATIRIM HOLDİNG			
Garanti Yat.	11.198.775	-0,09	28,05
İş Yat.	8.410.840	-0,92	21,07
Ak Yat.	4.353.167	0,75	10,90
Finans Yat.	1.863.585	6,48	4,67
Yapı Kredi Yat.	1.709.564	-2,43	4,28
TOPLAM	39.920.237	0.00	100,00
EGEPLAST			
İş Yat.	1.305.920	0,43	25,91
Yat. Fin. Men.	1.262.801	0.00	25,06
Yapı Kredi Yat.	388.415	-0,42	7,71
Garanti Yat.	289.766	-0,88	5,75
Teb Yat.	238.598	0.00	4,73
TOPLAM	5.039.411	0.00	100.00
EKİZ KİMYA			
İş Yat.	1.021.785	-3,54	18,89
Bizim Men.	682.741	-0,02	12,62
Ak Yat.	648.248	-0,12	11,98
Garanti Yat.	385.913	0.00	7,13
Ziraat Yat.	365.682	-1,07	6,76
TOPLAM	5.408.979	0.00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
EMEK ELEKTRİK			
Deniz Yat.	3.833.045	-1,52	17,38
İş Yat.	3.811.928	4,15	17,28
Garanti Yat.	2.281.531	-2,65	10,34
İş Bank.	1.921.725	0,00	8,71
Ak Yat.	1.798.122	-1,47	8,15
TOPLAM	22.054.679	0,00	100,00
EMİNİŞ AMBALAJ			
Oyak Yat.	680.430	0,04	51,58
İş Yat.	157.443	4,81	11,94
Ziraat Yat.	65.192	-4,91	4,94
Deniz Yat.	58.206	0,69	4,41
Garanti Yat.	52.787	5,07	4,00
TOPLAM	1.319.131	0,00	100,00
EMLAK KONUT GMYO***			
Citibank Yab.	809.361.122	0,28	42,04
Deutche Yab	539.177.204	-2,01	28,01
Halk Yat.	123.877.143	0,38	6,43
Hsbc Bank	122.230.807	-7,05	6,35
Teb	61.422.544	3,70	3,19
TOPLAM	1.925.099.561	0,00	100,00
ENKA İNŞAAT***			
Citibank Yab.	226.431.900	0,19	38,37
Deutche Yab	161.656.719	0,75	27,39
Hsbc Yat.	89.703.678	-0,02	15,20
Teb	21.113.940	2,18	3,58
Hsbc Bank	17.164.428	0,05	2,91
TOPLAM	590.109.920	0,00	100,00
ERBOSAN			
Deniz Yat.	1.323.202	-0,23	41,54
Finans Yat.	258.693	-0,54	8,12
İş Yat.	255.583	2,00	8,02
Garanti Yat.	183.072	-1,52	5,75
Teb Yat.	131.279	-2,31	4,12
TOPLAM	3.185.631	0,00	100,00
EREĞLİ DEMİR CELİK***			
Citibank Yab.	528.465.446	-0,51	29,75
Hsbc Bank	469.846.458	0,19	26,45
Deutche Yab	318.309.568	0,62	17,92
İş Bank.	114.892.692	0,00	6,47
Oyak Yat.	84.806.546	-0,04	4,77
TOPLAM	1.776.321.753	0,00	100,00
ERSU GIDA			
Finans Yat.	9.027.337	-3,65	31,35
İş Yat.	4.068.602	2,02	14,13
Gedik Yat.	3.124.214	-4,16	10,85
Global Men.	1.833.756	13,52	6,37
Garanti Yat.	1.618.269	2,00	5,62
TOPLAM	28.791.637	0,00	100,00
ESCORT TEKNOLOJİ			
Global Men.	14.550.949	0,06	44,53
İş Yat.	3.945.831	-0,42	12,08
Garanti Yat.	2.486.348	1,30	7,61
Ak Yat.	2.268.642	1,07	6,94
Deniz Yat.	955.835	-16,01	2,93
TOPLAM	32.675.549	0,00	100,00
ESEM SPOR GİYİM			
İş Yat.	2.314.505	0,73	20,66
Deniz Yat.	1.997.728	0,58	17,83
Bizim Men.	1.526.887	-0,61	13,63
Ak Yat.	781.852	0,39	6,98
Garanti Yat.	728.893	-0,25	6,51
TOPLAM	11.202.091	0,00	100,00
ETİLER GIDA			
Citibank Yab.	1.561.916	-0,64	27,44
Garanti Yat.	910.873	-2,61	16,00
İş Yat.	675.348	1,61	11,86
Gedik Yat.	360.119	4,25	6,33
Ziraat Yat.	313.695	-0,62	5,51
TOPLAM	5.692.591	0,00	100,00
EURO KAPİTAL YAT. ORT.			
A1 Capital Yat.	6.525.558	-3,24	32,79
Ziraat Yat.	5.690.789	0,92	28,60
İş Yat.	1.489.649	-1,10	7,49
Ak Yat.	973.901	79,18	4,89
Deniz Yat.	589.199	-9,38	2,96
TOPLAM	19.899.967	0,00	100,00
EURO TREND YAT. ORT.			
Denizbank	6.903.518	0,00	36,81
İş Yat.	2.040.424	-12,17	10,88
A1 Capital Yat.	1.051.356	624,62	5,61
Deniz Yat.	953.690	-14,07	5,09
Ak Yat.	905.684	-28,03	4,83
TOPLAM	18.754.055	0,00	100,00
EURO YAT. ORT.			
Denizbank	9.481.386	0,00	47,57
İş Yat.	1.298.187	-2,85	6,51
Garanti Yat.	1.261.918	20,45	6,33
Yapı Kredi Yat.	833.949	64,47	4,18
Deniz Yat.	803.670	-12,05	4,03
TOPLAM	19.932.876	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
EURO YATIRIM HOLDİNG			
Ziraat Yat.	12.405.478	-0,28	29,06
İş Yat.	6.855.178	2,96	16,06
Ak Yat.	2.129.674	-8,56	4,99
Halk Yat.	2.109.947	2,46	4,94
Garanti Yat.	2.055.998	-7,06	4,82
TOPLAM	42.694.031	0,00	100,00
FENERBAHÇE FUTBOL*			
Deniz Yat.	3.354.251	-0,20	28,34
İş Yat.	1.967.563	-1,49	16,62
Garanti Yat.	950.484	0,63	8,03
Ak Yat.	785.179	0,64	6,63
Yapı Kredi Yat.	628.529	0,88	5,31
TOPLAM	11.837.200	0,00	100,00
FENİS ALÜMİNYUM			
Halk Yat.	7.687.002	0,00	29,47
İş Yat.	3.490.469	0,00	13,38
İş Bank.	2.788.270	0,00	10,69
Garanti Yat.	2.705.407	0,00	10,37
Ak Yat.	1.192.939	0,00	4,57
TOPLAM	26.081.942	0,00	100,00
FİNANS FİN. KİR.			
Finans Yat.	47.798.607	0,00	98,59
İş Yat.	137.647	0,34	0,28
Garanti Yat.	132.455	0,00	0,27
Yat. Fin. Men.	79.401	0,00	0,16
Tera Men.	61.890	0,13	0,13
TOPLAM	48.480.409	0,00	100,00
FİNANS POR. BANKA HY BYF			
Citibank Yab.	55.140	0,00	18,38
Yapı Kredi Yat.	36.778	0,00	12,26
Deniz Yat.	25.200	0,00	8,40
Finans Yat.	20.166	-39,24	6,72
İş Yat.	16.217	-14,59	5,41
TOPLAM	300.000	11,11	100,00
FİNANS POR. BIST30 HY BYF			
Finans Yat.	58.492	3,26	43,33
Garanti Yat.	42.110	0,00	31,19
İş Yat.	5.947	-0,83	4,41
Meksa Yat.	1.800	0,00	1,33
Ziraat Yat.	1.343	-0,07	0,99
TOPLAM	135.000	0,00	100,00
FİNANS PORTFÖY ALTIN BYF			
Ziraat Yat.	1.109.645	0,16	21,76
Finans Yat.	530.954	1,30	10,41
İş Yat.	314.078	-0,72	6,16
Ak Yat.	189.120	3,49	3,71
Deniz Yat.	133.048	-0,96	2,61
TOPLAM	5.100.000	0,00	100,00
FİNANS PORTFÖY GÜMÜŞ BYF			
İş Yat.	144.615	-0,12	18,08
Finans Yat.	135.090	-18,20	16,89
Garanti Yat.	114.520	0,13	14,32
Teb Yat.	34.727	42,19	4,34
Ak Yat.	31.162	0,35	3,90
TOPLAM	800.000	0,00	100,00
FİNANSBANK			
Finans Yat.	1.399.275.690	0,00	99,75
İş Yat.	656.659	-0,64	0,05
Alternatif Men.	529.420	0,00	0,04
Garanti Yat.	352.630	0,35	0,03
Kapanan Kurum. Pay.	271.393	0,00	0,02
TOPLAM	1.402.770.638	0,00	100,00
FLAP KONGRE TOPLANTI HİZ.			
İş Yat.	2.858.457	-1,51	22,38
Garanti Yat.	2.199.790	-2,90	17,16
Ziraat Yat.	1.895.012	-0,26	14,78
Deutche Yab	941.659	0,00	7,35
Ak Yat.	924.596	0,36	7,21
TOPLAM	12.818.629	0,00	100,00
F-M İZMİT PİSTON			
İş Yat.	647.315	0,56	30,23
Deniz Yat.	173.686	-5,75	8,11
Halk Yat.	118.058	6,61	5,51
Yapı Kredi Yat.	112.764	-0,71	5,27
Ak Yat.	109.075	9,61	5,09
TOPLAM	2.141.517	0,00	100,00
FORD OTOSAN***			
Citibank Yab.	27.060.793	0,69	43,29
Deutche Yab	11.566.191	0,20	18,50
Yapı Kredi Yat.	6.573.084	0,84	10,52
İş Yat.	2.063.606	-0,47	3,30
Teb	1.817.226	2,37	2,91
TOPLAM	62.509.429	0,00	100,00
FRİGO PAK GIDA			
Hsbc Yat.	1.802.489	-0,09	36,05
Garanti Yat.	1.198.662	0,13	23,97
İş Yat.	674.358	-0,64	13,49
Deniz Yat.	374.049	0,27	7,48
Teb Yat.	224.684	0,00	4,49
TOPLAM	5.000.000	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
FTSE İST. BONO FBIST BYF			
Yapı Kredi Yat.	13.250	0,00	66,25
Finans Yat.	1.380	50,49	6,90
Sanko Yat.	603	0,00	3,02
İş Yat.	345	-73,88	1,73
Vakıf Yat.	74	0,00	0,37
TOPLAM	20.000	0,00	100,00
GALATASARAY SPORTİF*			
Deniz Yat.	5.601.850	-1,14	35,40
Ziraat Yat.	2.279.322	-0,28	14,40
Aktif Yat. Bank.	1.960.000	0,00	12,39
İş Yat.	1.573.665	2,39	9,94
Garanti Yat.	958.309	0,86	6,06
TOPLAM	15.824.737	0,00	100,00
GARANTİ BANKASI***			
Citibank Yab.	1.065.247.622	-0,31	43,39
Deutche Yab	674.724.980	2,38	27,49
Garanti Yat.	185.203.300	-2,02	7,54
İş Bank.	131.821.740	-1,18	5,37
Teb	91.489.129	-3,46	3,73
TOPLAM	2.454.776.907	0,00	100,00
GARANTİ FAKTORİNG			
Garanti Yat.	21.549.371	-0,21	77,85
İş Yat.	1.102.316	-8,33	3,98
Ak Yat.	787.905	-1,08	2,85
Deniz Yat.	637.973	-0,13	2,30
Yapı Kredi Yat.	455.479	-11,65	1,65
TOPLAM	27.679.957	0,00	100,00
GARANTİ YAT. ORT.			
Teb Yat.	7.098.637	1,11	22,25
İş Yat.	5.910.853	8,73	18,53
Garanti Yat.	2.626.802	-6,63	8,23
Deniz Yat.	1.942.937	2,71	6,09
Ak Yat.	1.706.302	4,36	5,35
TOPLAM	31.902.748	0,00	100,00
GEDİK GİRİŞİM			
Gedik Yat.	19.322.135	0,03	97,59
Ak Yat.	137.928	0,04	0,70
Ata Yat.	66.804	5,05	0,34
İş Yat.	58.003	-11,63	0,29
Phillipcapital Men.	37.500	-	0,19
TOPLAM	19.799.400	0,00	100,00
GEDİK Y. MEN. DEĞ.			
Gedik Yat.	23.446.253	-0,09	99,40
İş Yat.	38.217	1,75	0,16
Marbas Men.	34.274	149,55	0,15
Ak Yat.	26.191	-1,31	0,11
Finans Yat.	15.466	-6,07	0,07
TOPLAM	23.587.200	0,00	100,00
GEDİK YATIRIM HOLDİNG			
Gedik Yat.	24.304.072	-0,01	81,09
Teb	1.460.000	0,00	4,87
İş Bank.	1.266.003	65,27	4,22
Ak Yat.	92.990	0,00	0,31
İş Yat.	84.924	3,64	0,28
TOPLAM	29.970.000	0,00	100,00
GEDİZ AMBALAJ			
Icbc Turkey Yat.	3.186.887	-0,14	63,27
İş Yat.	585.766	-1,19	11,63
Halk Yat.	282.173	-1,59	5,60
Gedik Yat.	215.898	-11,34	4,29
Garanti Yat.	147.841	51,07	2,94
TOPLAM	5.036.588	0,00	100,00
GEDİZ İPLİK			
Teb Yat.	962.263	1,05	13,42
Garanti Yat.	859.773	0,00	11,99
İş Yat.	776.085	0,00	10,82
Yapı Kredi Yat.	661.966	0,00	9,23
Ak Yat.	498.825	0,00	6,95
TOPLAM	7.173.019	0,00	100,00
GEN YATIRIM HOLDİNG			
İş Yat.	2.781.426	-0,90	27,81
Finans Yat.	954.719	3,41	9,55
Garanti Yat.	922.307	-2,16	9,22
Ak Yat.	749.337	-0,57	7,49
Yapı Kredi Yat.	696.725	-1,03	6,97
TOPLAM	9.999.906	0,00	100,00
GENPOWER HOLDİNG			
İş Yat.	6.979.042	0,00	31,72
Garanti Yat.	2.397.897	0,00	10,90
Ak Yat.	2.274.767	0,00	10,34
Yapı Kredi Yat.	1.679.736	0,00	7,64
Vakıf Yat.	1.558.606	0,00	7,08
TOPLAM	21.999.996	0,00	100,00
GENTAŞ			
İş Yat.	74.843.996	-2,47	73,63
Garanti Yat.	7.199.131	-9,91	7,08
Ziraat Yat.	3.107.075	79,68	3,06
Yat. Fin. Men.	2.936.547	-11,67	2,89
Finans Yat.	1.909.720	4,74	1,88
TOPLAM	101.643.800	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
GERSAN ELEKTRİK			
İş Yat.	4.912.934	-1,77	14,45
Ata Yat.	3.366.631	3,67	9,90
Garanti Yat.	3.052.640	-0,24	8,98
Ak Yat.	2.650.197	2,01	7,79
Gedik Yat.	2.589.293	0,09	7,61
TOPLAM	34.003.898	0,00	100,00
GLOBAL MEN. DEĞ.			
Yat. Fin. Men.	2.006.604	0,00	20,07
Global Men.	1.466.709	-0,15	14,67
Finans Yat.	1.140.281	0,00	11,40
Halk Yat.	1.093.906	0,01	10,94
İş Yat.	910.909	-1,69	9,11
TOPLAM	10.000.000	0,00	100,00
GLOBAL YAT. HOLDİNG*			
Citibank Yab.	42.803.311	0,88	22,16
İş Yat.	34.180.924	-0,15	17,69
Yat. Fin. Men.	25.189.212	0,81	13,04
Şeker Yat.	20.659.981	0,03	10,69
Garanti Yat.	18.334.796	0,03	9,49
TOPLAM	193.181.553	0,00	100,00
GOOD-YEAR*			
Citibank Yab.	66.510.845	0,53	50,10
İş Yat.	13.505.438	-0,49	10,17
Garanti Yat.	7.388.634	6,59	5,57
Ak Yat.	5.299.685	-12,41	3,99
Ziraat Yat.	4.675.176	1,50	3,52
TOPLAM	132.762.136	0,00	100,00
GÖLTAŞ ÇİMENTO**			
Deniz Yat.	730.083	-6,54	14,73
Yapı Kredi Yat.	723.740	3,64	14,60
Garanti Yat.	562.498	1,39	11,35
Ak Yat.	430.729	-0,57	8,69
İş Yat.	363.986	0,10	7,34
TOPLAM	4.957.060	0,00	100,00
GÖZDE GİRİŞİM*			
Ünlü Men.	323.659.950	-0,02	84,07
İş Yat.	14.384.312	-1,06	3,74
Garanti Yat.	6.195.302	2,41	1,61
Yapı Kredi Yat.	5.105.803	0,75	1,33
Ak Yat.	4.073.594	-0,71	1,06
TOPLAM	384.992.449	0,00	100,00
GSD DENİZCİLİK			
Icbc Turkey Yat.	29.490.743	0,02	79,34
Garanti Yat.	1.084.756	-6,70	2,92
İş Yat.	1.074.760	7,29	2,89
Yapı Kredi Yat.	987.571	7,76	2,66
Finans Yat.	978.387	-20,83	2,63
TOPLAM	37.170.424	0,00	100,00
GSD HOLDİNG*			
Icbc Turkey Yat.	230.994.159	-0,43	51,33
Finans Yat.	55.585.589	-0,08	12,35
İş Yat.	22.266.911	0,14	4,95
Garanti Yat.	20.475.885	-0,75	4,55
Yapı Kredi Yat.	15.062.171	-1,45	3,35
TOPLAM	449.997.607	0,00	100,00
GÜBRE FABRİK.**			
Citibank Yab.	14.480.078	2,50	17,22
Ziraat Yat.	8.917.694	0,43	10,60
İş Yat.	8.335.626	1,43	9,91
Garanti Yat.	7.756.330	-6,40	9,22
Deniz Yat.	6.901.476	0,73	8,21
TOPLAM	84.093.915	0,00	100,00
GÜLER YAT. HOLDİNG			
A1 Capital Yat.	5.780.854	-0,51	36,30
İş Yat.	2.782.631	-3,09	17,47
Tera Men.	1.121.649	-0,01	7,04
Halk Yat.	952.181	2,58	5,98
Vakıf Yat.	680.830	0,79	4,28
TOPLAM	15.923.920	0,00	100,00
GÜNEŞ SİGORTA			
Vakıf Yat.	37.262.215	-0,23	45,96
İş Yat.	5.284.838	15,37	6,52
Deutche Yab	3.853.071	0,00	4,75
Garanti Yat.	3.087.337	10,41	3,81
Ziraat Yat.	2.805.267	-5,60	3,46
TOPLAM	81.073.772	0,00	100,00
HALK GMYO*			
Halk Yat.	87.027.286	-0,20	39,34
İş Yat.	16.964.052	1,44	7,67
Garanti Yat.	13.408.589	0,96	6,06
Ak Yat.	9.637.627	-0,01	4,36
Yat. Fin. Men.	9.436.540	17,45	4,27
TOPLAM	221.199.918	0,00	100,00
HALK SİGORTA			
Halk Yat.	7.567.753	-0,01	94,59
İş Yat.	212.856	-0,11	2,66
Vakıf Yat.	83.903	0,00	1,05
Ziraat Yat.	41.551	0,02	0,52
Yat. Fin. Men.	38.966	0,13	0,49
TOPLAM	8.000.629	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
HATAY TEKSTİL			
Yapı Kredi Yat.	2.695.876	-0,08	43,13
İş Yat.	1.628.691	-1,57	26,06
Finans Yat.	229.112	0,47	3,67
Garanti Yat.	192.862	0,73	3,09
Deniz Yat.	184.350	5,66	2,95
TOPLAM	6.250.000	0,00	100,00
HEDEF GİRİŞİM			
Denizbank	6.462.090	0,00	43,22
İş Yat.	1.812.938	-2,78	12,13
Ak Yat.	767.189	14,63	5,13
Ziraat Yat.	594.164	-4,89	3,97
Halk Yat.	590.891	8,14	3,95
TOPLAM	14.950.000	0,00	100,00
HEKTAŞ			
İş Yat.	10.234.410	9,82	28,86
Garanti Yat.	4.999.524	0,47	14,10
Ziraat Yat.	3.833.327	-2,74	10,81
Yapı Kredi Yat.	2.825.799	-0,13	7,97
Yat. Fin. Men.	2.293.141	0,88	6,47
TOPLAM	35.466.714	0,00	100,00
HÜRRİYET GZT.*			
Teb Yat.	108.651.367	0,00	49,21
Garanti Yat.	20.925.771	-4,77	9,48
İş Yat.	19.419.281	0,43	8,80
Yapı Kredi Yat.	15.711.135	-2,82	7,12
Deniz Yat.	7.330.935	7,40	3,32
TOPLAM	220.795.180	0,00	100,00
ICBC TURKEY BANK			
Icbc Turkey Yat.	77.581.221	0,03	73,30
Halk Yat.	10.181.172	-0,19	9,62
Tacirler Yat.	1.726.279	8,56	1,63
Gedik Yat.	1.334.078	5,65	1,26
İş Yat.	1.311.541	-18,14	1,24
TOPLAM	105.846.431	0,00	100,00
INFO YATIRIM			
İnfo Yat.	6.901.233	-	53,24
İş Yat.	2.012.773	53,55	15,53
Ak Yat.	583.466	30,31	4,50
Vakıf Yat.	450.543	79,09	3,48
Halk Yat.	445.867	112,33	3,44
TOPLAM	12.963.651	0,00	100,00
IŞIKLAR ENERJİ YAPI HOL.			
İş Yat.	84.953.317	0,53	30,16
Deniz Yat.	57.429.448	-0,33	20,39
Garanti Yat.	17.197.106	0,54	6,11
Ak Yat.	16.173.557	0,48	5,74
Meksa Yat.	11.383.122	4,26	4,04
TOPLAM	281.680.354	0,00	100,00
İDEALİST GMYO			
Bizim Men.	2.430.722	-0,99	49,63
İş Yat.	474.529	3,24	9,69
Yapı Kredi Yat.	257.433	5,36	5,26
Finans Yat.	233.415	-5,60	4,77
Ziraat Yat.	166.455	35,30	3,40
TOPLAM	4.898.000	0,00	100,00
İHLAS EV ALETLERİ			
İş Yat.	36.912.052	-0,16	22,62
Ziraat Yat.	19.523.185	-0,94	11,96
Ak Yat.	15.461.988	2,03	9,47
Garanti Yat.	15.409.508	-2,28	9,44
Deniz Yat.	9.814.688	-10,88	6,01
TOPLAM	163.205.550	0,00	100,00
İHLAS GAZETECİLİK			
Oyak Yat.	19.745.587	0,37	31,29
İş Yat.	11.494.398	2,50	18,22
Ziraat Yat.	7.122.294	-1,27	11,29
Yapı Kredi Yat.	3.834.650	-0,02	6,08
Ak Yat.	3.559.893	-1,52	5,64
TOPLAM	63.100.000	0,00	100,00
İHLAS HOLDİNG*			
İş Yat.	128.186.733	-3,42	17,43
Garanti Yat.	104.037.025	-1,60	14,14
Ak Yat.	69.784.371	-2,61	9,49
Deniz Yat.	60.104.694	38,68	8,17
Yapı Kredi Yat.	56.666.219	-1,74	7,70
TOPLAM	735.605.836	0,00	100,00
İHLAS MADENCİLİK			
İş Yat.	14.105.510	0,31	18,55
Ziraat Yat.	13.673.474	-0,67	17,98
Yat. Fin. Men.	7.391.065	-0,20	9,72
Ak Yat.	5.172.134	-1,91	6,80
Garanti Yat.	4.980.294	-0,90	6,55
TOPLAM	76.046.526	0,00	100,00
İHLAS YAYIN HOLDİNG			
Deniz Yat.	44.687.091	5,05	25,91
Ziraat Yat.	44.643.956	-0,33	25,88
İş Yat.	21.001.327	-2,24	12,17
Ak Yat.	10.260.351	-1,63	5,95
Tacirler Yat.	6.401.346	0,03	3,71
TOPLAM	172.500.000	0,00	100,00

BORSA I TAKAS DÖKÜMLERİ

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İNDEKS BİLGİSAYAR			
Deutche Yab	15.074.158	0,11	43,63
Citibank Yab.	5.116.739	-0,28	14,81
Oyak Yat.	2.188.294	0,00	6,33
Garanti Yat.	2.090.217	-0.18	6,05
İş Yat.	882.382	3,02	2,55
TOPLAM	34.551.993	0.00	100,00
İNTEMA			
Global Men.	1.807.505	0.00	76,73
Garanti Yat.	85.551	0,00	3,63
Ziraat Yat.	66.114	2,18	2,81
İş Yat.	64.136	0,10	2,72
Ak Yat.	63.104	0,01	2,68
TOPLAM	2.355.715	0.00	100,00
İPEK DOĞAL ENERJİ*			
Citibank Yab.	24.366.187	2,30	24,86
Deutche Yab	17.036.638	1,69	17,38
Garanti Yat.	15.646.345	-1,44	15,96
İş Yat.	10.688.450	-4,52	10,90
Ak Yat.	5.186.139	-1,53	5,29
TOPLAM	98.018.761	0.00	100,00
İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK			
Oyak Yat.	59.772.288	-0,69	42,55
İş Yat.	48.146.617	-0.04	34,27
Ziraat Yat.	14.438.509	0,23	10,28
Icbc Turkey Yat.	5.040.412	8,11	3,59
Deniz Yat.	2.135.589	-0,39	1,52
TOPLAM	140.487.388	0.00	100,00
İŞ BANKASI (A)			
İş Yat.	130	0,00	51,48
Yapı Kredi Yat.	31	0,00	12,21
Garanti Yat.	16	0,00	6,21
Hsbc Yat.	12	0,00	4,58
Ziraat Yat.	10	0,00	3,77
TOPLAM	253	0.00	100,00
İŞ BANKASI (B)			
İş Bank.	5.321	0,00	40,95
İş Yat.	4.084	-0.05	31,43
Global Men.	605	0,00	4,66
Ak Yat.	348	0,00	2,68
Yapı Kredi Yat.	320	0,00	2,46
TOPLAM	12.996	0.00	100,00
İŞ BANKASI (C)***			
Citibank Yab.	494.120.366	1,09	31,90
Deutche Yab	471.100.662	1,06	30,42
İş Yat.	137.528.116	-0,96	8,88
İş Bank.	121.234.859	-0.13	7,83
Teb	49.469.398	-8.14	3,19
TOPLAM	1.548.778.037	0.00	100,00
İŞ BANKASI (KUR.)			
İş Yat.	422	0,00	55,75
Yapı Kredi Yat.	73	1,39	9,64
Global Men.	45	0,00	5,94
Deniz Yat.	34	0,00	4,49
Ak Yat.	28	0,00	3,70
TOPLAM	757	0.00	100,00
İŞ FİN.KİR.			
Ak Yat.	51.758.571	0,06	19,35
Yapı Kredi Yat.	49.729.099	-0.01	18,59
Yat. Fin. Men.	37.195.442	-0,08	13,90
İş Yat.	31.728.560	0,20	11,86
Halk Yat.	23.529.438	0,09	8,80
TOPLAM	267.514.191	0.00	100,00
İŞ GİRİŞİM			
İş Yat.	12.190.723	0,03	38,35
Garanti Yat.	3.362.957	0,97	10,58
Citibank Yab.	2.481.019	0,00	7,80
Deniz Yat.	1.497.426	-1,22	4,71
Tskb	1.161.261	0,00	3,65
TOPLAM	31.789.515	0,00	100,00
İŞ GMYO**			
İş Yat.	151.049.028	0,09	32,04
Citibank Yab.	77.920.148	-0,98	16,53
Deutche Yab	52.816.830	-1,20	11,20
Garanti Yat.	27.860.951	-0,01	5,91
Tacirler Yat.	19.694.940	0,33	4,18
TOPLAM	471.393.205	0.00	100,00
İŞ PORTFÖY BIST 30 HY BYF			
İş Bank.	189.140	0,00	26,64
İş Yat.	174.883	0,12	24,63
Garanti Yat.	2.152	0,00	0,30
Gedik Yat.	1.100	-16,35	0,15
Oyak Yat.	902	0,00	0,13
TOPLAM	710.000	0,00	100,00
İŞ Y. MEN. DEĞ.			
Citibank Yab.	48.447.238	-0,09	43,77
Deutche Yab	23.936.282	0,00	21,62
İş Yat.	14.223.826	0,03	12,85
İş Bank.	7.552.082	0,00	6,82
Garanti Yat.	3.474.011	-0,06	3,14
TOPLAM	110.694.484	0.00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İŞ YAT. ORT.			
İş Yat.	74.318.442	-0.14	48,81
Citibank Yab.	15.379.939	0,00	10,10
Deutche Yab	7.906.789	0,00	5,19
Tskb	6.590.843	0,00	4,33
Yapı Kredi Yat.	4.008.760	0.31	2,63
TOPLAM	152.245.564	0.00	100,00
İŞBİR HOLDİNG			
İş Yat.	32.868	-0.47	51,96
Yapı Kredi Yat.	5.365	1,05	8,48
Osmanlı Yat.	2.958	0,00	4,68
Deniz Yat.	2.953	-3,21	4,67
Garanti Yat.	2.940	0.10	4,65
TOPLAM	63.251	0,00	100,00
İTTİFAK HOLDİNG			
Bizim Men.	16.911.332	-0.18	33,16
İş Yat.	7.486.650	0,08	14,68
Icbc Turkey Yat.	5.219.967	-0.08	10,23
Halk Yat.	4.726.058	-0,09	9,27
Garanti Yat.	3.040.545	-5,48	5,96
TOPLAM	51.004.680	0.00	100,00
İZ HAYVANCILIK TARIM			
İş Yat.	1.016.616	12.31	27,21
Finans Yat.	272.721	7,96	7,30
A1 Capital Yat.	210.081	0.72	5,62
Yat. Fin. Men.	198.924	0.66	5,32
Ziraat Yat.	195.290	-33.82	5,23
TOPLAM	3.736.249	0.00	100,00
İZMİR DEMİR ÇELİK*			
Garanti Yat.	153.007.487	-0.02	86,41
Citibank Yab.	4.239.983	-2.38	2,39
İş Yat.	4.184.404	1,08	2,36
Yapı Kredi Yat.	3.649.171	-0,64	2,06
Deutche Yab	2.223.316	-1,48	1,26
TOPLAM	177.068.101	0.00	100,00
İZMİR FIRÇA			
Ziraat Yat.	749.636	-0.83	18,74
İş Yat.	457.239	-14,44	11,43
Garanti Yat.	377.068	2,93	9,43
Finans Yat.	363.251	-18,41	9,08
A1 Capital Yat.	283.172	51,10	7,08
TOPLAM	4.000.000	0.00	100,00
İZOCAM			
Yapı Kredi Yat.	8.451.360	0.00	88,77
İş Yat.	297.035	0.15	3,12
Ak Yat.	110.625	0.49	1,16
Yat. Fin. Men.	103.847	-1.08	1,09
Garanti Yat.	82.054	-0.02	0,86
TOPLAM	9.520.000	0.00	100,00
JANTSA JANT SANAYİ			
Turkish Yat.	1.532.859	0.00	48,77
Citibank Yab.	347.628	-3,75	11,06
İş Yat.	270.502	0.15	8,61
Ak Yat.	125.139	1,69	3,98
Ziraat Yat.	104.494	-7,47	3,32
TOPLAM	3.142.826	0.00	100,00
KAPİTAL YAT. HOLDİNG			
Deniz Yat.	1.797.791	0,00	42,73
Yapı Kredi Yat.	575.553	-2,09	13,68
İş Yat.	439.368	0.61	10,44
Finans Yat.	211.082	-0,01	5,02
Garanti Yat.	195.110	0.00	4,64
TOPLAM	4.207.499	0,00	100,00
KAPLAMİN			
Deniz Yat.	714.873	0.39	21,45
İş Yat.	613.732	-0.56	18,41
Garanti Yat.	219.916	-0.15	6,60
Finans Yat.	218.931	0.00	6,57
Yapı Kredi Yat.	210.160	0.11	6,31
TOPLAM	3.333.055	0.00	100,00
KARAKAS ATLANTİS KUYUM.			
İş Yat.	4.556.302	2,13	25,60
Halk Yat.	3.966.105	-0.29	22,28
Garanti Yat.	3.414.385	-0.14	19,18
Deniz Yat.	1.482.719	-5,74	8,33
Yapı Kredi Yat.	903.835	-0,06	5,08
TOPLAM	17.800.000	0.00	100,00
KARDEMİR (A)			
Teb Yat.	86.328.062	-0.01	35,92
Garanti Yat.	31.433.623	-0.47	13.08
İş Yat.	22.532.721	0.12	9,38
Turkish Yat.	20.984.264	0,68	8,73
Ak Yat.	19.940.662	-0.09	8,30
TOPLAM	240.300.919	0.00	100,00
KARDEMİR (B)			
Teb Yat.	37.802.912	-0.01	31,65
Garanti Yat.	23.226.511	-0.09	19,44
İş Yat.	10.893.311	-1,10	9,12
Ak Yat.	10.765.160	1.87	9,01
Global Men.	7.315.268	0,44	6,12
TOPLAM	119.451.150	0.00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
KARDEMİR (D)***			
İş Yat.	96.136.292	-1,27	12,32
Teb Yat.	78.668.530	-4,59	10,08
Garanti Yat.	70.504.822	2,71	9,04
Ak Yat.	68.515.518	1,72	8,78
Yapı Kredi Yat.	46.625.737	8.57	5,98
TOPLAM	780.225.870	0.00	100,00
KAREL ELEKTRONİK			
İş Yat.	3.682.724	-0,69	20,40
Halk Yat.	1.755.149	0,43	9,72
Finans Yat.	1.740.805	1,56	9,64
Deniz Yat.	1.716.078	5,43	9,51
Garanti Yat.	1.475.628	-40,72	8,17
TOPLAM	18.052.965	0.00	100,00
KARSAN OTOMOTİV*			
Ak Yat.	348.641.585	0.10	63,17
İş Yat.	25.904.179	-6.31	4,69
Deniz Yat.	24.150.625	2.91	4.38
Yapı Kredi Yat.	21.298.376	-0,99	3,86
Garanti Yat.	15.677.829	2,70	2,84
TOPLAM	551.900.100	0,00	100,00
KARSU TEKSTİL			
İş Yat.	1.954.949	1.12	19,32
Phillipcapital Men.	1.086.761	0.00	10,74
Finans Yat.	914.030	0.23	9,03
Ak Yat.	791.537	-6,14	7,82
Garanti Yat.	739.638	-1,49	7,31
TOPLAM	10.119.375	0.00	100,00
KARSUSAN SU ÜRÜNLERİ SAN.			
Oyak Yat.	1.563.049	0.01	32,61
Citibank Yab.	1.071.741	0.00	22,36
Garanti Yat.	489.015	-0.31	10,20
İş Yat.	380.228	0.37	7,93
Yapı Kredi Yat.	151.841	-1.48	3,17
TOPLAM	4.793.133	0.00	100,00
KARTONSAN*			
İş Yat.	2.150.252	-0.06	78,24
Garanti Yat.	75.641	1.68	2,75
Yat. Fin. Men.	59.511	-0.10	2,17
Ak Yat.	58.494	-0.81	2,13
Deniz Yat.	46.233	5.33	1,68
TOPLAM	2.748.412	0.00	100,00
KATMERCİLER EKİPMAN			
İş Yat.	1.589.814	1.25	17,51
Teb Yat.	1.097.577	-0.67	12,09
Garanti Yat.	835.989	1.87	9,21
Yapı Kredi Yat.	596.753	2.63	6,57
Deniz Yat.	511.074	-2.86	5,63
TOPLAM	9.079.999	0.00	100,00
KENT GIDA			
Hsbc Bank	2.300.061	0.00	93,62
İş Yat.	43.848	3,41	1,78
Ak Yat.	17.941	0.48	0,73
Garanti Yat.	11.126	12.89	0,45
Yapı Kredi Yat.	10.206	0.23	0,42
TOPLAM	2.456.936	0.00	100,00
KEREVİTAŞ GIDA			
Ünlü Men.	5.027.234	0.00	92,49
İş Yat.	107.437	-1.64	1,98
Garanti Yat.	49.946	5,70	0,92
Ak Yat.	47.765	-0.08	0,88
Yapı Kredi Yat.	31.068	-0.30	0,57
TOPLAM	5.435.550	0.00	100,00
KERVANSARAY YAT. HOLDİNG			
Akbank T.	43.874.773	0.00	22,72
İş Yat.	39.996.182	0.05	20,71
Ak Yat.	13.788.552	0.04	7,14
Garanti Yat.	13.167.200	0.36	6,82
Yapı Kredi Yat.	12.636.774	0,52	6,54
TOPLAM	193.150.314	0.00	100,00
KİLER GMYO			
Deniz Yat.	6.664.994	-1.79	15,58
İş Yat.	5.658.140	-0.45	13,23
Oyak Yat.	5.170.430	-0.92	12,09
Garanti Yat.	4.496.784	-0.68	10,51
Ziraat Yat.	2.354.715	2.37	5,50
TOPLAM	42.779.843	0.00	100,00
KLİMASAN KLİMA			
İş Yat.	3.678.117	-0.01	28,59
Citibank Yab.	3.477.318	1.40	27,02
Deutche Yab	1.401.998	3.63	10,90
Deniz Yat.	483.796	1.59	3,76
Garanti Yat.	444.171	-1.60	3,45
TOPLAM	12.867.207	0.00	100,00
KOÇ HOLDİNG***			
Deutche Yab	229.188.437	0.28	40,43
Citibank Yab.	213.607.726	-0.22	37,68
Yapı Kredi Yat.	36.096.932	-0.37	6,37
Teb	16.873.119	1.32	2,98
Hsbc Bank	13.528.566	-1.32	2,39
TOPLAM	566.913.863	0.00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
KOMBASSAN HOLDİNG			
Bizim Men.	76.726.101	-0.02	87,58
İş Yat.	2.149.386	3,24	2,45
Garanti Yat.	1.587.703	-0,06	1,81
Ak Yat.	795.520	-1,61	0,91
Halk Yat.	738.648	1,18	0,84
TOPLAM	87.607.836	0.00	100,00
KONFRUT GIDA			
Ak Yat.	1.329.357	0,14	40,36
Finans Yat.	591.506	-0,08	17,96
İş Yat.	226.975	-4,09	6,89
Garanti Yat.	93.193	0.58	2,83
Oyak Yat.	81.815	-0,36	2,48
TOPLAM	3.293.675	0.00	100,00
KONYA ÇİMENTO**			
Teb	838.308	0,00	51,40
İş Yat.	172.220	-0.35	10,56
Ak Yat.	76.307	0.36	4,68
Yapı Kredi Yat.	71.441	-1,54	4,38
Vakıf Yat.	68.478	0,21	4,20
TOPLAM	1.630.962	0.00	100,00
KORDSA GLOBAL*			
Deutche Yab	15.662.473	0,01	24,06
Citibank Yab.	13.430.813	2.30	20,63
Ak Yat.	12.607.653	-0,22	19,37
İş Yat.	2.930.216	-12,70	4,50
Garanti Yat.	2.815.805	-2,06	4,33
TOPLAM	65.090.908	0.00	100,00
KOZA ALTIN***			
Deutche Yab	20.125.795	-10,50	43,99
Citibank Yab.	13.801.274	16,32	30,17
Teb	5.075.930	8,26	11,09
Garanti Yat.	1.245.444	14,55	2,72
İş Yat.	1.126.050	-5,60	2,46
TOPLAM	45.749.994	0,00	100,00
KOZA MADENCİLİK*			
Garanti Yat.	35.622.575	0,83	20,42
Deutche Yab	29.957.081	-1,24	17,17
Citibank Yab.	28.123.800	-3,26	16,12
İş Yat.	17.504.686	1,02	10,03
Teb	13.158.237	-1,95	7,54
TOPLAM	174.484.589	0,00	100,00
KÖRFEZ GMYO			
Bizim Men.	8.463.865	0,01	51,30
Gedik Yat.	6.055.131	0,06	36,70
İş Yat.	530.953	-3,83	3,22
Garanti Yat.	282.108	-0,01	1,71
Alb Men. Değ.	221.980	0,65	1,35
TOPLAM	16.500.000	0,00	100,00
KRİSTAL KOLA			
Oyak Yat.	12.939.758	-5,47	29,14
Bizim Men.	6.824.030	0,06	15,37
Garanti Yat.	4.647.390	4,88	10,47
Gedik Yat.	3.751.469	-1,08	8,45
İş Yat.	3.721.544	0,17	8,38
TOPLAM	44.398.133	0,00	100,00
KRON TELEKOMÜNİKASYON			
Gedik Yat.	1.383.475	-1,96	14,20
İş Yat.	1.297.300	5,54	13,32
Citibank Yab.	1.084.072	-2,45	11,13
Garanti Yat.	757.854	-2,95	7,78
Vakıf Yat.	632.659	0,53	6,49
TOPLAM	9.741.073	0,00	100,00
KUSTUR KUŞADASI TURİZM			
İş Yat.	44.721	0,09	37,42
Ak Yat.	29.344	3,89	24,55
Garanti Yat.	21.316	0,00	17,84
Deniz Yat.	6.647	-14,20	5,56
Halk Yat.	5.590	0,00	4,68
TOPLAM	119.513	0,00	100,00
KUYUMCUKENT GAYRİMENKUL			
Deniz Yat.	13.686.164	-0,19	50,93
Şeker Yat.	2.849.263	-0,84	10,60
Oyak Yat.	2.704.409	-0,06	10,06
İş Yat.	2.656.507	0,41	9,89
Gedik Yat.	1.003.696	1,64	3,74
TOPLAM	26.870.003	0,00	100,00
KÜTAHYA PORSELEN			
Deutche Yab	1.570.116	-5,03	14,92
Garanti Yat.	1.540.259	-1,52	14,64
Ak Yat.	922.584	-6,53	8,77
İş Yat.	846.824	-2,89	8,05
Citibank Yab.	828.031	0,60	7,87
TOPLAM	10.521.332	0,00	100,00
LİDER FAKTORİNG			
Ak Yat.	2.950.324	-0,06	65,56
İş Yat.	390.087	-0,67	8,67
Tacirler Yat.	151.491	1,06	3,37
Halk Yat.	146.849	6,94	3,26
Ziraat Yat.	135.973	-1,95	3,02
TOPLAM	4.500.000	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
LİNK BİLGİSAYAR			
Hsbc Yat.	762.420	1,03	31,31
İş Yat.	386.219	-5,29	15,86
Deniz Yat.	172.963	-2,17	7,10
Ak Yat.	170.751	5,40	7,01
Ziraat Yat.	126.857	7,42	5,21
TOPLAM	2.435.405	0,00	100,00
LOGO YAZILIM**			
Citibank Yab.	7.126.175	0,66	36,42
İş Yat.	3.560.325	-0,52	18,19
Deutche Yab	3.265.639	-0,37	16,69
Finans Yat.	1.639.379	-0,21	8,38
Teb	1.329.005	0,32	6,79
TOPLAM	19.568.782	0,00	100,00
LOKMAN HEKİM SAĞLIK			
Deutche Yab	2.643.759	0,45	16,09
Bizim Men.	2.451.523	-0,80	14,92
Citibank Yab.	2.020.330	5,79	12,29
Global Men.	1.955.583	-1,12	11,90
Teb	1.277.485	0,00	7,77
TOPLAM	16.432.491	0,43	100,00
LÜKS KADİFE			
Oyak Yat.	6.170.638	0,00	63,65
İş Yat.	2.378.146	-0,89	24,53
Gedik Yat.	171.558	1,70	1,77
Deniz Yat.	159.909	2,86	1,65
Finans Yat.	138.379	4,79	1,43
TOPLAM	9.694.506	0,00	100,00
MAKİNA TAKIM			
Ünlü Men.	16.038.979	0,00	8,70
İş Yat.	3.931.196	34,42	2,13
Yat. Fin. Men.	3.603.639	5,03	1,95
Ziraat Yat.	1.608.654	5,29	0,87
Ak Yat.	1.470.616	-3,37	0,80
TOPLAM	184.369.482	0,00	100,00
MARDİN ÇİMENTO			
İş Yat.	10.798.929	0,09	18,97
Yapı Kredi Yat.	8.648.306	-0,45	15,20
Oyak Yat.	8.464.701	0,16	14,87
Tacirler Yat.	7.409.009	0,36	13,02
Ak Yat.	4.877.137	0,19	8,57
TOPLAM	56.912.005	0,00	100,00
MARMARİS ALTINYUNUS			
Yapı Kredi Yat.	317.595	0,83	19,38
İş Yat.	226.664	-3,68	13,83
Finans Yat.	190.549	1,33	11,63
Ziraat Yat.	157.890	3,70	9,64
Ak Yat.	116.129	-0,04	7,09
TOPLAM	1.638.514	0,00	100,00
MARSHALL			
Hsbc Bank	2.331.044	0,00	72,58
İş Yat.	244.765	-3,53	7,62
Ak Yat.	84.451	7,79	2,63
Garanti Yat.	70.541	4,62	2,20
Deniz Yat.	54.715	31,10	1,70
TOPLAM	3.211.754	0,00	100,00
MARTI GMYO			
İş Yat.	7.731.879	-2,31	14,32
Oyak Yat.	6.633.004	0,18	12,28
Teb	4.650.000	0,00	8,61
Ziraat Yat.	3.589.609	-0,79	6,65
Garanti Yat.	3.112.879	16,63	5,76
TOPLAM	54.000.000	0,00	100,00
MARTI OTEL			
Tacirler Yat.	32.367.596	-0,02	38,93
İş Yat.	17.380.932	5,41	20,90
Garanti Yat.	4.724.489	-3,17	5,68
Ak Yat.	3.498.785	-6,03	4,21
Deniz Yat.	3.025.576	-6,85	3,64
TOPLAM	83.153.430	0,00	100,00
MAZHAR ZORLU HOLDİNG			
İş Yat.	890.789	0,66	21,01
Oyak Yat.	753.520	-0,04	17,77
Turkish Yat.	327.313	-0,51	7,72
Vakıf Yat.	273.853	-0,18	6,46
Teb Yat.	273.818	0,00	6,46
TOPLAM	4.239.378	0,00	100,00
MCT DANIŞMANLIK			
Gedik Yat.	425.238	0,16	55,15
Finans Yat.	167.631	0,00	21,74
Ak Yat.	62.396	-1,82	8,09
Deniz Yat.	44.982	-0,53	5,83
Sanko Yat.	28.717	2,16	3,72
TOPLAM	771.000	0,00	100,00
MEGA POLİETİLEN			
İş Yat.	1.120.924	-2,87	27,45
Yapı Kredi Yat.	410.498	0,11	10,05
Finans Yat.	375.305	9,17	9,19
Ziraat Yat.	277.376	1,68	6,79
Garanti Yat.	275.844	-16,03	6,75
TOPLAM	4.083.638	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
MENBA HOLDİNG			
İş Yat.	576.268	-14,76	20,45
Gedik Yat.	414.600	141,20	14,71
Teb Yat.	388.121	0,00	13,77
Garanti Yat.	202.951	-10,58	7,20
Ziraat Yat.	192.309	6,50	6,82
TOPLAM	2.818.486	0,00	100,00
MENDERES TEKSTİL			
İş Yat.	18.327.718	-2,07	14,12
Yapı Kredi Yat.	18.095.523	-1,04	13,94
Ak Yat.	11.117.175	0,05	8,56
Garanti Yat.	8.251.521	0,75	6,36
Deniz Yat.	7.855.443	6,56	6,05
TOPLAM	129.841.323	0,00	100,00
MENSA			
İş Yat.	46.625.087	0,39	28,84
Ak Yat.	17.255.626	-1,40	10,67
Garanti Yat.	16.781.487	0,05	10,38
Yapı Kredi Yat.	14.734.917	0,25	9,11
Deniz Yat.	9.403.431	0,10	5,82
TOPLAM	161.678.109	0,00	100,00
MERİT TURİZM			
Oyak Yat.	1.505.374	0,00	79,36
İş Yat.	99.151	1,84	5,23
Vakıf Yat.	65.146	0,00	3,43
Garanti Yat.	45.618	-8,11	2,40
Deniz Yat.	28.544	0,00	1,50
TOPLAM	1.896.879	0,00	100,00
MERKO GIDA			
Ak Yat.	7.286.215	-0,12	37,93
Gedik Yat.	4.232.177	-0,64	22,03
İş Yat.	1.065.923	2,75	5,55
Garanti Yat.	489.794	3,09	2,55
Bizim Men.	472.580	5,27	2,46
TOPLAM	19.208.742	0,00	100,00
METAL GAYRİMENKUL			
Deniz Yat.	4.551.173	-0,35	45,65
İş Yat.	1.228.944	0,31	12,33
Oyak Yat.	1.087.170	1,02	10,90
Halk Yat.	596.884	-0,11	5,99
Şeker Yat.	416.095	0,00	4,17
TOPLAM	9.969.999	0,00	100,00
METEMTUR OTELCİLİK			
İş Yat.	2.099.199	1,74	22,05
Vakıf Yat.	1.038.846	6,63	10,91
Ak Yat.	847.128	-2,42	8,90
Yat. Fin. Men.	836.479	0,24	8,78
Garanti Yat.	752.922	-3,02	7,91
TOPLAM	9.521.880	0,00	100,00
METRO HOLDİNG*			
Metro Yat.	106.122.799	0,00	35,38
Şeker Yat.	61.078.965	0,85	20,36
İş Yat.	30.468.606	-1,32	10,16
Ak Yat.	13.568.679	-2,60	4,52
Garanti Yat.	12.294.631	-5,49	4,10
TOPLAM	299.989.972	0,00	100,00
METRO PETROL VE TESİSLERİ			
Metro Yat.	38.418.435	6,52	51,96
Şeker Yat.	18.382.786	-2,05	24,86
İş Yat.	3.337.010	-1,59	4,51
Ziraat Yat.	1.390.796	6,56	1,88
Garanti Yat.	1.370.216	4,77	1,85
TOPLAM	73.940.585	0,00	100,00
MİGROS TİCARET**			
Citibank Yab.	8.694.133	-3,70	22,16
Garanti Yat.	6.783.496	1,37	17,29
Deutche Yab	4.428.244	0,25	11,29
İş Yat.	1.952.805	-0,25	4,98
Yapı Kredi Yat.	1.479.491	-4,89	3,77
TOPLAM	39.229.337	0,00	100,00
MİLPA			
İş Yat.	3.982.649	-13,03	16,45
Garanti Yat.	3.777.027	-0,50	15,60
Yapı Kredi Yat.	1.479.492	-6,41	6,11
Ziraat Yat.	1.159.068	5,87	4,79
Halk Yat.	1.141.786	-15,42	4,72
TOPLAM	24.204.509	0,00	100,00
MİSH DEKORASYON			
İş Yat.	4.651.259	0,72	20,47
Yapı Kredi Yat.	3.202.978	0,17	14,09
Ak Yat.	2.273.785	-0,77	10,00
Deniz Yat.	1.964.654	0,13	8,64
Garanti Yat.	1.505.080	-1,33	6,62
TOPLAM	22.727.060	0,00	100,00
MMC SAN. VE TİC. YAT.			
Garanti Yat.	1.926.764	1,73	15,73
Ak Yat.	1.593.674	-0,67	13,01
İş Yat.	1.300.974	0,12	10,62
Deniz Yat.	1.249.893	-0,35	10,20
Teb Yat.	1.076.360	0,00	8,79
TOPLAM	12.248.550	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
MONDİ TİRE KUTSAN			
Deutche Yab	108.910.907	0,00	70,97
İş Yat.	10.949.626	0,32	7,13
Garanti Yat.	6.021.588	-0,78	3,92
Ak Yat.	4.703.123	0,95	3,06
Deniz Yat.	3.604.095	-1,97	2,35
TOPLAM	153.467.372	0,00	100,00
NET HOLDİNG			
Citibank Yab.	178.041.340	0,07	48,70
Ekspres Yat.	65.580.053	0,00	17,94
Deutche Yab	28.095.003	-1,04	7,68
İş Yat.	20.075.314	1,30	5,49
Oyak Yat.	13.089.960	0,01	3,58
TOPLAM	365.622.343	0,00	100,00
NET TURİZM*			
Osmanlı Yat.	87.523.938	0,00	25,01
Ekspres Yat.	68.011.000	0,00	19,43
İş Yat.	22.418.703	-0,04	6,41
Finans Yat.	20.005.810	0,15	5,72
Halk Yat.	19.707.980	-4,65	5,63
TOPLAM	349.943.951	0,00	100,00
NETAŞ TELEKOM.**			
Deutche Yab	8.409.715	0,80	26,46
Garanti Yat.	3.852.441	-3,12	12,12
İş Yat.	3.708.577	-1,92	11,67
Yapı Kredi Yat.	2.540.977	9,41	7,99
Ak Yat.	1.307.371	-2,45	4,11
TOPLAM	31.783.380	0,00	100,00
NİĞBAŞ NİĞDE BETON			
Deniz Yat.	9.265.094	-0,13	34,33
İş Yat.	6.501.317	-1,06	24,09
Ak Yat.	1.435.251	3,23	5,32
Halk Yat.	1.304.792	-0,52	4,83
Yapı Kredi Yat.	1.114.904	-1,54	4,13
TOPLAM	26.986.580	0,00	100,00
NUH ÇİMENTO			
Yapı Kredi Yat.	5.653.447	-1,05	22,22
Deniz Yat.	3.536.537	0,04	13,90
Tacirler Yat.	2.769.232	-0,02	10,88
Ak Yat.	2.695.226	-0,07	10,59
İş Yat.	2.402.849	0,28	9,44
TOPLAM	25.444.581	0,00	100,00
NUROL GMYO*			
Citibank Yab.	11.689.743	0,20	51,64
İş Yat.	2.575.821	0,01	11,38
Nurol Yat. Bank.	1.389.900	-23,88	6,14
Ak Yat.	1.264.366	45,35	5,59
Garanti Yat.	1.061.253	4,27	4,69
TOPLAM	22.638.000	0,00	100,00
ODAŞ ELEKTRİK*			
Garanti Yat.	1.994.376	-3,21	11,08
İş Yat.	1.726.461	-0,35	9,59
Yapı Kredi Yat.	1.452.857	19,58	8,07
Ak Yat.	1.109.317	17,12	6,16
Teb Yat.	624.550	-7,25	3,47
TOPLAM	18.000.180	0,00	100,00
OLMUKSAN-IP			
Ak Yat.	1.496.716	0,00	36,61
Piramit	568.530	0,00	13,91
İş Yat.	390.688	0,21	9,56
Yat. Fin. Men.	361.065	0,00	8,83
Teb Yat.	318.506	0,00	7,79
TOPLAM	4.088.189	0,00	100,00
ORGE ENERJİ ELEKTRİK			
İş Yat.	1.446.822	-9,79	13,83
Ak Yat.	1.408.942	4,20	13,47
Citibank Yab.	1.200.133	0,00	11,47
Yapı Kredi Yat.	1.095.663	7,05	10,47
Garanti Yat.	634.725	9,93	6,07
TOPLAM	10.459.999	0,00	100,00
ORMA ORMAN MAHSULLERİ			
İş Yat.	819.799	-0,06	35,27
Deniz Yat.	606.780	0,00	26,11
Ak Yat.	433.803	0,00	18,66
Garanti Yat.	135.490	0,00	5,83
Bizim Men.	69.726	0,00	3,00
TOPLAM	2.324.227	0,00	100,00
OSMANLI MENKUL			
Osmanlı Yat.	1.825.202	-0,12	42,77
Garanti Bank.	1.339.168	0,22	31,38
Ak Yat.	876.812	0,00	20,55
Denizbank	117.721	0,00	2,76
Deutche Yab	62.259	0,00	1,46
TOPLAM	4.267.523	0,00	100,00
OSTİM ENDÜSTRİYEL YAT			
Deniz Yat.	9.645.156	0,32	68,94
İş Yat.	554.102	12,21	3,96
Gedik Yat.	506.778	-3,62	3,62
Garanti Yat.	410.521	8,12	2,93
Ak Yat.	350.211	-11,66	2,50
TOPLAM	13.989.950	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
OTOKAR***			
Oyak Yat.	743.239	-0,20	11,12
İş Yat.	691.348	-1,65	10,34
Garanti Yat.	533.102	-1,80	7,98
Yapı Kredi Yat.	528.039	-2,40	7,90
Citibank Yab.	523.065	8,67	7,83
TOPLAM	6.683.414	0,00	100,00
OYAK YAT. ORT.			
Oyak Yat.	10.101.059	0,58	50,51
İş Yat.	2.321.003	20,94	11,61
Ak Yat.	1.624.259	26,13	8,12
Garanti Yat.	774.820	2,71	3,87
Ziraat Yat.	714.689	14,34	3,57
TOPLAM	19.999.942	0,00	100,00
OYLUM SINAİ YATIRIMLAR			
İş Yat.	1.015.496	0,87	17,35
Finans Yat.	789.948	-1,96	13,49
Gedik Yat.	756.416	0,32	12,92
Garanti Yat.	522.189	4,83	8,92
Ak Yat.	456.970	-2,78	7,81
TOPLAM	5.854.000	0,00	100,00
ÖZAK GMYO			
Gedik Yat.	31.377.743	0,41	50,20
Citibank Yab.	10.278.825	-0,14	16,45
Deutche Yab	3.309.840	0,00	5,30
İş Yat.	3.060.945	-1,55	4,90
Teb	2.447.901	0,62	3,92
TOPLAM	62.499.993	0,00	100,00
ÖZBAL ÇELİK BORU			
Invest Az Yat.	4.475.015	0,00	37,29
İş Yat.	1.902.287	-8,72	15,85
Ak Yat.	875.972	-2,09	7,30
Halk Yat.	797.451	5,38	6,65
Ziraat Yat.	548.359	20,45	4,57
TOPLAM	11.999.999	0,00	100,00
ÖZDERİCİ GMYO			
Teb Yat.	16.557.657	0,05	33,73
Garanti Yat.	11.025.161	0,35	22,46
Strateji Men.	3.779.352	0,00	7,70
İş Yat.	3.769.923	1,21	7,68
Finans Yat.	3.583.778	-3,64	7,30
TOPLAM	49.091.690	0,00	100,00
ÖZERDEN PLASTİK			
Invest Az Yat.	791.426	-0,28	26,41
Piramit	736.670	2,10	24,58
İş Yat.	287.013	-1,92	9,58
Garanti Yat.	278.172	-0,80	9,28
Bizim Men.	149.030	1,02	4,97
TOPLAM	2.996.575	0,00	100,00
PANORA GMYO			
Deniz Yat.	15.714.475	0,01	48,27
Garanti Yat.	9.796.920	0,00	30,09
Ak Yat.	1.784.821	-0,05	5,48
İş Yat.	1.380.573	-0,44	4,24
Icbc Turkey Yat.	957.310	0,00	2,94
TOPLAM	32.553.633	0,00	100,00
PARK ELEK.MADENCİLİK*			
İş Yat.	10.889.173	-14,04	20,53
Ziraat Yat.	7.532.111	0,17	14,20
Gedik Yat.	5.048.889	43,64	9,52
Deutche Yab	3.490.299	0,07	6,58
Garanti Yat.	3.230.427	4,13	6,09
TOPLAM	53.028.222	0,00	100,00
PARSAN			
Yapı Kredi Yat.	10.895.023	-0,11	45,29
Yat. Fin. Men.	2.978.167	1,71	12,38
İş Yat.	2.314.614	2,15	9,62
Teb Yat.	1.439.158	-0,58	5,98
Nur	1.223.195	0,00	5,08
TOPLAM	24.056.942	0,00	100,00
PEGASUS**			
İş Yat.	19.895.902	-0,46	39,70
Garanti Yat.	4.643.112	0,29	9,27
Ak Yat.	4.634.018	-9,14	9,25
Yapı Kredi Yat.	2.146.190	-4,13	4,28
Deutche Yab	2.114.689	-1,29	4,22
TOPLAM	50.113.280	0,00	100,00
PENGUEN GIDA			
Hsbc Bank	7.346.761	0,00	23,99
Deutche Yab	7.084.972	0,00	23,13
Garanti Yat.	2.485.104	-1,01	8,11
Garanti Bank.	2.088.213	0,00	6,82
İş Yat.	1.946.848	-4,33	6,36
TOPLAM	30.628.041	0,00	100,00
PERA GMYO			
Global Men.	45.722.407	0,00	51,32
İş Yat.	6.804.872	-4,80	7,64
Deniz Yat.	6.173.292	0,30	6,93
Garanti Yat.	3.982.389	0,04	4,47
Ak Yat.	3.229.257	-1,73	3,62
TOPLAM	89.099.564	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
PERGAMON DIS TİCARET			
Teb Yat.	557.386	1,04	17,74
Deutche Yab	400.000	-4,76	12,73
İş Yat.	324.308	-17,03	10,32
Ak Yat.	278.157	36,24	8,85
Finans Yat.	192.019	-1,50	6,11
TOPLAM	3.142.000	0,00	100,00
PETKİM* **			
Citibank Yab.	177.440.739	-3,11	24,14
Deutche Yab	126.914.372	0,14	17,27
Garanti Yat.	84.996.449	1,50	11,57
Ak Yat.	76.239.260	0,76	10,37
İş Yat.	67.620.369	1,58	9,20
TOPLAM	734.897.818	0,00	100,00
PETROKENT TURİZM			
Yapı Kredi Yat.	384.176	0,02	43,28
İş Yat.	292.842	-0,05	32,99
Garanti Yat.	153.094	0,01	17,25
Deniz Yat.	24.383	0,00	2,75
Ziraat Yat.	4.821	0,00	0,54
TOPLAM	887.554	0,00	100,00
PINAR ET VE UN			
Garanti Yat.	5.152.529	-0,09	26,78
Citibank Yab.	4.554.308	-1,17	23,68
Yapı Kredi Yat.	2.549.335	0,24	13,25
İş Yat.	1.620.230	-0,27	8,42
Deutche Yab	918.852	0,00	4,78
TOPLAM	19.236.644	0,00	100,00
PINAR SU			
İş Yat.	2.585.617	-2,10	17,63
Yapı Kredi Yat.	1.938.378	-3,34	13,22
Garanti Yat.	1.490.773	-2,23	10,17
Ak Yat.	908.905	-7,76	6,20
Finans Yat.	895.678	8,67	6,11
TOPLAM	14.663.899	0,00	100,00
PINAR SÜT			
Citibank Yab.	8.970.670	-0,45	48,80
Yapı Kredi Yat.	2.689.997	0,55	14,63
Garanti Yat.	1.584.097	-1,19	8,62
Deutche Yab	1.074.617	1,53	5,85
İş Yat.	860.875	2,32	4,68
TOPLAM	18.381.229	0,00	100,00
PİMAS			
Ünlü Men.	3.020.497	0,00	40,39
İş Yat.	423.146	-4,58	5,66
Piramit	358.609	31,53	4,79
Deniz Yat.	289.162	-0,68	3,87
Gedik Yat.	267.747	-2,98	3,58
TOPLAM	7.478.976	0,00	100,00
PLASTİKKART			
Citi Men.	3.358.429	0,00	30,40
Finans Yat.	1.315.771	0,84	11,91
İş Yat.	1.122.496	-3,35	10,16
Ak Yat.	575.331	-3,30	5,21
Ziraat Yat.	556.092	-0,23	5,03
TOPLAM	11.048.499	0,00	100,00
POLİSAN HOLDİNG			
Deniz Yat.	24.390.414	-0,04	78,81
Ak Yat.	1.596.380	-2,16	5,16
İş Yat.	1.588.189	0,74	5,13
Tacirler Yat.	604.883	-6,00	1,95
Deutche Yab	456.402	7,15	1,47
TOPLAM	30.947.156	0,00	100,00
POLİTEKNİK METAL			
Piramit	439.147	0,10	39,04
Yat. Fin. Men.	400.345	-0,20	35,59
İş Yat.	162.625	-0,18	14,46
Ak Yat.	28.686	0,00	2,55
Yapı Kredi Yat.	16.622	0,01	1,48
TOPLAM	1.125.000	0,00	100,00
PRİZMA PRESS MATBAACILIK			
Gedik Yat.	5.826.330	-0,29	36,65
İş Yat.	2.138.686	0,25	13,45
Ak Yat.	1.661.958	-0,09	10,45
Finans Yat.	930.464	6,64	5,85
Yapı Kredi Yat.	868.503	0,03	5,46
TOPLAM	15.897.056	0,00	100,00
RAY SİGORTA			
Deutche Yab	43.735.059	0,00	84,20
İş Yat.	2.118.837	-0,02	4,08
Deniz Yat.	902.251	-1,13	1,74
Teb Yat.	826.314	0,12	1,59
Gedik Yat.	542.790	0,38	1,05
TOPLAM	51.938.910	0,00	100,00
REYSAS GMYO			
Citibank Yab.	40.181.792	0,00	42,39
Ak Yat.	15.182.285	-0,01	16,02
Deutche Yab	8.498.802	0,00	8,97
İş Yat.	6.354.492	-1,50	6,71
Akbank (Port.Sak)	3.255.000	-1,27	3,43
TOPLAM	94.782.330	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
REYSAS LOJİSTİK			
Garanti Yat.	14.849.534	2,38	16,54
İş Yat.	13.395.846	-6,76	14,93
Ak Yat.	7.477.163	-0,39	8,33
Deutche Yab	7.286.276	-2,16	8,12
Deniz Yat.	7.103.562	-0,80	7,91
TOPLAM	89.752.451	0,00	100,00
RHEA GİRİSİM			
İş Yat.	8.871.410	-2,83	22,57
Garanti Yat.	5.300.008	-1,42	13,49
Yapı Kredi Yat.	3.617.044	2,41	9,20
Ak Yat.	3.436.727	-4,41	8,74
Vakıf Yat.	2.201.219	1,35	5,60
TOPLAM	39.300.000	0,00	100,00
RODRİGO TEKSTİL			
Piramit	452.799	0,00	15,13
Finans Yat.	391.945	-0,61	13,09
Vakıf Yat.	378.775	-1,30	12,65
İş Yat.	335.378	9,83	11,20
Burgan Yat.	333.200	0,00	11,13
TOPLAM	2.993.496	0,00	100,00
ROYAL HALI			
Ak Yat.	3.168.484	0,03	18,37
Bizim Men.	2.898.961	-0,01	16,81
Global Men.	2.821.470	-0,09	16,36
İş Yat.	1.690.323	-0,41	9,80
Garanti Yat.	999.463	-0,27	5,79
TOPLAM	17.250.000	0,00	100,00
RTA LABORATUVARLARI			
İş Yat.	207.801	-0,71	10,39
Yapı Kredi Yat.	207.727	2,58	10,39
Vakıf Yat.	205.143	-1,40	10,26
Tacirler Yat.	178.195	-2,36	8,91
A1 Capital Yat.	133.528	-0,92	6,68
TOPLAM	2.000.000	0,00	100,00
SABANCI HOLDİNG* **			
Citibank Yab.	366.438.794	-0,20	39,18
Deutche Yab	246.822.924	0,11	26,39
Ak Yat.	130.673.000	0,18	13,97
Ünlü Men.	81.188.611	-0,02	8,68
Teb	17.695.207	-3,85	1,89
TOPLAM	935.245.292	0,00	100,00
SAF GMYO			
İş Bank.	222.397.271	0,00	25,10
Garanti Yat.	116.225.231	-1,02	13,11
Ata Yat.	89.352.324	0,04	10,08
Acar Men.	78.077.959	1,51	8,81
Bizim Men.	67.631.843	-0,65	7,63
TOPLAM	886.201.661	0,00	100,00
SANEL MÜHENDİSLİK			
İş Yat.	1.512.860	1,22	26,11
Ak Yat.	688.432	1,92	11,88
Garanti Yat.	453.909	-0,70	7,83
Vakıf Yat.	421.157	8,53	7,27
Halk Yat.	398.729	-2,26	6,88
TOPLAM	5.795.000	0,00	100,00
SANİFOAM SÜNGER			
İş Yat.	1.142.547	-1,63	22,83
Garanti Yat.	1.098.014	0,77	21,94
Yat. Fin. Men.	372.725	6,30	7,45
Ak Yat.	370.996	-0,09	7,41
Ziraat Yat.	240.100	7,54	4,80
TOPLAM	5.005.544	0,00	100,00
SANKO PAZARLAMA			
Sanko Yat.	9.253.960	0,17	61,69
Teb Yat.	750.532	-0,04	5,00
Garanti Yat.	683.119	-0,58	4,55
Yapı Kredi Yat.	667.776	2,84	4,45
İş Yat.	568.275	-4,69	3,79
TOPLAM	14.999.889	0,00	100,00
SARAY MATBAACILIK			
İş Yat.	3.576.519	0,10	24,21
Ak Yat.	1.756.575	1,57	11,89
Garanti Yat.	1.542.590	3,78	10,44
Gedik Yat.	1.033.939	0,59	7,00
Finans Yat.	936.425	-0,91	6,34
TOPLAM	14.774.998	0,00	100,00
SARKUYSAN			
Yapı Kredi Yat.	38.543.085	0,00	30,83
İş Yat.	30.058.289	0,06	24,05
Yat. Fin. Men.	11.548.464	0,04	9,24
Turkish Yat.	7.794.953	0,04	6,24
Ak Yat.	5.854.233	0,19	4,68
TOPLAM	124.999.603	0,00	100,00
SASA POLYESTER			
Ak Yat.	126.359.430	-1,25	70,40
Garanti Yat.	9.888.078	1,32	5,51
İş Yat.	8.128.577	-9,66	4,53
Ziraat Yat.	5.979.819	-15,10	3,33
Citibank Yab.	3.057.844	96,59	1,70
TOPLAM	179.486.910	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
SAY REKLAMCILIK			
Gedik Yat.	1.429.592	0,63	19,76
İş Yat.	1.067.170	10,64	14,75
Teb Yat.	592.507	1,02	8,19
Ak Yat.	575.820	8,64	7,96
Garanti Yat.	373.846	2,41	5,17
TOPLAM	7.233.145	0,00	100,00
SEKURO PLASTİK			
Garanti Yat.	889.504	11,70	20,27
Ak Yat.	729.472	3,17	16,62
Finans Yat.	566.375	0,00	12,91
Yapı Kredi Yat.	488.591	0,00	11,13
İş Yat.	394.340	-0,32	8,99
TOPLAM	4.388.500	0,00	100,00
SELÇUK ECZA DEPOSU			
Citibank Yab.	46.079.195	0,41	37,08
İş Yat.	33.785.981	0,05	27,19
Deutche Yab	31.719.172	-0,64	25,53
Ata Yat.	2.161.680	2,90	1,74
Garanti Yat.	2.005.135	-3,48	1,61
TOPLAM	124.262.100	0,00	100,00
SELÇUK GIDA			
İş Yat.	3.592.976	-6,15	17,08
Vakıf Yat.	2.433.301	1,31	11,57
Piramit	2.275.653	0,00	10,82
Yapı Kredi Yat.	1.521.255	3,67	7,23
Deniz Yat.	1.505.013	0,73	7,15
TOPLAM	21.037.431	0,00	100,00
SENKRON GÜVENLİK			
İş Yat.	772.942	-6,77	23,00
Ak Yat.	328.170	6,01	9,77
Yapı Kredi Yat.	258.491	-2,78	7,69
Finans Yat.	182.201	17,64	5,42
Garanti Yat.	181.383	2,21	5,40
TOPLAM	3.360.000	0,00	100,00
SERVE KIRTASİYE			
Gedik Yat.	3.833.656	-0,01	35,58
Deniz Yat.	1.775.309	0,00	16,48
Halk Yat.	942.742	-0,19	8,75
Yapı Kredi Yat.	878.543	0,00	8,15
Garanti Yat.	515.301	-0,10	4,78
TOPLAM	10.773.253	0,00	100,00
SERVET GMYO			
Bizim Men.	7.130.587	-0,12	54,85
Ak Yat.	3.029.314	0,40	23,30
Tacirler Yat.	835.806	1,37	6,43
İş Yat.	600.345	8,48	4,62
Garanti Yat.	528.218	1,63	4,06
TOPLAM	13.000.000	0,00	100,00
SEYİTLER KİMYA			
Piramit	380.565	0,08	21,14
Garanti Yat.	347.045	0,97	19,28
İş Yat.	291.866	-3,28	16,21
Deniz Yat.	168.547	9,84	9,36
Halk Yat.	114.088	2,75	6,34
TOPLAM	1.800.000	0,00	100,00
SİLVERLİNE ENDÜSTRİ			
İş Yat.	4.649.400	1,54	33,48
Deutche Yab	836.938	0,00	6,03
Halk Yat.	733.525	3,90	5,28
Deniz Yat.	612.448	2,75	4,41
Strateji Men.	491.419	-1,72	3,54
TOPLAM	13.888.000	0,00	100,00
SİNPAS GMYO			
İş Yat.	70.904.869	0,11	24,12
Bizim Men.	66.521.935	-0,02	22,63
Vakıf Yat.	57.436.643	0,23	19,54
Ak Yat.	9.837.553	0,59	3,35
Garanti Yat.	8.814.795	-1,30	3,00
TOPLAM	293.999.965	0,00	100,00
SODA SANAYİİ* **			
İş Yat.	137.324.150	-0,32	33,45
Citibank Yab.	114.924.386	4,03	28,00
Deutche Yab	79.199.711	2,62	19,29
Teb	16.689.924	-1,17	4,07
Yapı Kredi Yat.	2.689.056	4,81	0,66
TOPLAM	410.477.591	0,00	100,00
SODAS SODYUM SANAYİİ			
İş Yat.	453.001	-1,22	56,50
Garanti Yat.	194.040	0,00	24,20
Philipcapital Men.	61.141	0,06	7,63
Sanko Yat.	28.485	0,00	3,55
Ak Yat.	18.065	0,00	2,25
TOPLAM	801.720	0,00	100,00
SÖKTAS			
Ak Yat.	4.567.000	0,36	32,75
İş Yat.	2.620.431	-0,78	18,79
İş Bank.	2.245.392	0,00	16,10
Garanti Yat.	608.436	-4,94	4,36
Deniz Yat.	551.419	-11,81	3,95
TOPLAM	13.945.910	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
SÖNMEZ FİLAMENT			
İş Yat.	928.919	-0,04	28,86
Vakıf Yat.	369.104	-1,33	11,47
Yapı Kredi Yat.	242.157	-0,47	7,52
Garanti Yat.	238.239	-5,38	7,40
Ak Yat.	204.579	2,52	6,36
TOPLAM	3.218.193	0,00	100,00
SÖNMEZ PAMUKLU			
İş Yat.	751.711	-0,57	27,36
Ziraat Yat.	333.101	-3,64	12,12
Bizim Men.	238.124	-0,04	8,67
Garanti Yat.	221.012	-0,74	8,04
Ak Yat.	220.151	-2,91	8,01
TOPLAM	2.747.433	0,00	100,00
SEKER FİN. KİR.			
Şeker Yat.	24.743.266	0,09	88,24
Deniz Yat.	678.899	-0,15	2,42
İş Yat.	539.057	-1,97	1,92
Ak Yat.	290.416	0,03	1,04
Oyak Yat.	258.489	0,00	0,92
TOPLAM	28.040.163	0,00	100,00
SEKERBANK			
Şeker Yat.	883.189.611	0,04	76,34
Citibank Yab.	105.888.467	0,50	9,15
Ziraat Yat.	81.508.141	-0,01	7,04
Deutche Yab	28.744.464	-0,99	2,48
Tacirler Yat.	11.237.706	0,58	0,97
TOPLAM	1.156.990.639	0,00	100,00
SİSE CAM* **			
İş Bank.	297.332.935	0,00	32,58
Citibank Yab.	240.318.300	0,15	26,33
Deutche Yab	160.981.173	-0,73	17,64
İş Yat.	118.980.495	0,11	13,04
Teb	16.731.607	5,22	1,83
TOPLAM	912.679.528	0,00	100,00
T. HALK BANKASI* **			
Citibank Yab.	260.567.020	3,45	42,60
Deutche Yab	195.323.175	0,81	31,93
İş Yat.	15.082.488	-6,93	2,47
Garanti Yat.	14.063.068	-10,27	2,30
Ak Yat.	13.215.936	-4,36	2,16
TOPLAM	611.639.646	0,00	100,00
T. KALKINMA BANK.			
Ak Yat.	631.579	0,41	30,38
İş Yat.	294.082	92,87	14,15
Yapı Kredi Yat.	216.576	26,08	10,42
Hsbc Yat.	143.615	100,05	6,91
Ziraat Yat.	83.151	20,13	4,00
TOPLAM	2.078.956	24,24	100,00
T.S.K.B. **			
Citibank Yab.	346.756.543	1,67	31,24
Deutche Yab	292.752.716	-0,32	26,38
İş Yat.	180.786.904	-0,42	16,29
Yat. Fin. Men.	98.499.989	-1,05	8,87
Vakıf Yat.	64.159.146	-0,13	5,78
TOPLAM	1.109.922.225	0,00	100,00
T.TUBORG			
Ak Yat.	45.958.657	0,00	77,38
Deutche Yab	5.055.722	0,31	8,51
Citibank Yab.	1.774.461	4,51	2,99
Teb	840.345	-1,22	1,41
İş Yat.	686.143	-1,80	1,16
TOPLAM	59.392.160	0,00	100,00
TACİRLER YAT. HOLDİNG			
Tacirler Yat.	3.163.899	-0,18	74,44
Garanti Yat.	519.150	-0,45	12,22
Yapı Kredi Yat.	124.451	0,03	2,93
İş Yat.	104.965	2,60	2,47
Ziraat Yat.	98.625	-0,05	2,32
TOPLAM	4.250.000	0,00	100,00
TAÇ TARIM ÜRÜNLERİ			
İş Yat.	1.024.544	-0,45	42,25
Ziraat Yat.	255.181	10,68	10,52
Ak Yat.	135.427	-6,83	5,58
Halk Yat.	113.764	-4,88	4,69
Garanti Yat.	111.433	0,85	4,60
TOPLAM	2.424.993	0,00	100,00
TAT GIDA **			
Citibank Yab.	18.204.040	-1,65	27,53
Garanti Yat.	7.999.541	-0,19	12,10
Deutche Yab	5.595.389	-3,91	8,46
Ak Yat.	4.082.278	-0,17	6,17
Yapı Kredi Yat.	4.045.930	-0,18	6,12
TOPLAM	66.122.411	0,00	100,00
TAV HAVALİMANLARI* **			
Citibank Yab.	57.520.955	0,54	32,43
Deutche Yab	49.830.611	0,49	28,10
İş Yat.	33.828.331	-0,19	19,07
Hsbc Bank	14.924.425	0,90	8,41
Teb	4.985.218	-13,89	2,81
TOPLAM	177.356.429	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
TAZE KURU GIDA			
Bizim Men.	252.001	-0,01	85,78
Asya Yat.	8.495	0,00	2,89
Finans Yat.	7.261	-1,22	2,47
Ziraat Yat.	6.609	0,15	2,25
İş Yat.	4.117	0,00	1,40
TOPLAM	293.764	0,00	100,00
TEK-ART TURİZM			
İş Yat.	15.524.342	-0,15	19,26
Ak Yat.	7.464.933	-2,17	9,26
Finans Yat.	6.527.471	10,92	8,10
Deniz Yat.	6.354.493	-1,68	7,88
Yapı Kredi Yat.	5.936.356	1,67	7,37
TOPLAM	80.599.130	0,00	100,00
TEKFEN HOLDİNG* **			
Citibank Yab.	56.708.999	-1,46	30,33
Deutche Yab	54.258.955	-1,93	29,02
İş Yat.	35.514.899	-0,60	19,00
Garanti Yat.	5.076.625	5,07	2,72
Bizim Men.	3.385.165	1,35	1,81
TOPLAM	186.943.845	0,00	100,00
TEKNOSA İÇ VE DIS TİCARET			
Ak Yat.	16.049.056	2,77	50,26
İş Yat.	2.370.247	7,46	7,42
Garanti Yat.	1.592.270	4,63	4,99
Deniz Yat.	1.164.240	4,86	3,65
Hsbc Bank	1.066.800	0,00	3,34
TOPLAM	31.930.307	0,00	100,00
TEMAPOL POLİMER PLASTİK			
Finans Yat.	774.794	0,10	36,38
Citibank Yab.	503.137	0,00	23,63
İş Yat.	364.467	1,09	17,11
Garanti Yat.	89.654	-2,15	4,21
İnfo Yat.	86.437	0,00	4,06
TOPLAM	2.129.550	0,00	100,00
TESCO KİPA*			
Garanti Yat.	1.277.467.560	0,02	95,94
İş Yat.	10.720.742	1,69	0,81
Yapı Kredi Yat.	5.083.871	-9,41	0,38
Gedik Yat.	4.153.763	7,88	0,31
Halk Yat.	3.562.387	-1,91	0,27
TOPLAM	1.331.588.679	0,00	100,00
TGS DIS TİCARET			
A1 Capital Yat.	791.144	-0,12	19,00
İş Yat.	782.456	-2,99	18,79
Ak Yat.	267.192	0,89	6,42
Garanti Yat.	266.532	8,19	6,40
Halk Yat.	263.852	-2,94	6,34
TOPLAM	4.164.534	0,00	100,00
TOFAS OTO. FAB.* **			
Citibank Yab.	55.818.018	-0,29	46,29
Deutche Yab	38.584.704	0,53	32,00
Teb	4.659.482	-3,06	3,86
Hsbc Bank	4.285.127	3,90	3,55
Yapı Kredi Yat.	2.609.458	-0,31	2,16
TOPLAM	120.590.040	0,00	100,00
TORUNLAR GMYO*			
İş Yat.	55.832.068	-0,23	44,39
Deutche Yab	18.958.887	-2,96	15,07
Citibank Yab.	17.951.100	-3,79	14,27
Teb	9.563.639	2,76	7,60
Garanti Bank.	4.906.242	29,32	3,90
TOPLAM	125.787.812	0,00	100,00
TRABZONSPOR SPORTİF*			
İş Yat.	9.251.931	0,21	18,88
Deniz Yat.	5.772.664	3,63	11,78
Garanti Yat.	5.636.279	4,64	11,50
Ak Yat.	4.331.692	0,48	8,84
Yapı Kredi Yat.	3.516.121	-11,90	7,18
TOPLAM	48.999.804	0,00	100,00
TRAKYA CAM* *			
Citibank Yab.	95.743.193	1,98	28,17
İş Yat.	82.922.969	-0,07	24,40
Deutche Yab	78.355.376	-0,95	23,05
Yapı Kredi Yat.	16.173.836	-0,54	4,76
Teb	13.828.949	2,06	4,07
TOPLAM	339.912.091	0,00	100,00
TRANSTÜRK HOLD.			
İş Yat.	7.008.122	0,82	27,36
Deniz Yat.	2.925.399	0,04	11,42
Ak Yat.	2.491.753	0,40	9,73
Garanti Yat.	2.324.485	0,58	9,07
Yapı Kredi Yat.	2.302.102	2,62	8,99
TOPLAM	25.616.249	0,00	100,00
TSKB GMYO			
Tskb	17.763.100	0,00	30,89
Yat. Fin. Men.	7.879.207	0,43	13,70
İş Yat.	5.770.441	0,04	10,04
Ata Yat.	3.897.561	185,25	6,78
Yapı Kredi Yat.	2.493.282	0,29	4,34
TOPLAM	57.500.000	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
TUĞÇELİK			
İş Yat.	3.250.309	-0,42	18,57
Bizim Men.	2.824.348	-0,55	16,14
A1 Capital Yat.	1.616.179	-0,33	9,24
Ak Yat.	1.337.398	2,79	7,64
Ziraat Yat.	1.062.772	2,20	6,07
TOPLAM	17.500.000	0,00	100,00
TUKAS			
İş Yat.	214.151.483	0,03	78,54
Ak Yat.	32.348.014	-0,57	11,86
Deutche Yab	6.322.088	0,08	2,32
Citibank Yab.	3.336.373	0,02	1,22
Garanti Yat.	3.063.056	-0,16	1,12
TOPLAM	272.649.964	0,00	100,00
TURCAS PETROL*			
Deniz Yat.	136.435.797	-0,17	63,15
Finans Yat.	15.623.333	-0,01	7,23
Citibank Yab.	9.470.238	-1,42	4,38
Deutche Yab	6.914.805	-1,00	3,20
Teb Yat.	6.406.834	-1,16	2,97
TOPLAM	216.034.817	0,00	100,00
TURKCELL* **			
Citibank Yab.	647.406.789	-0,34	60,11
Deutche Yab	315.552.290	0,18	29,30
İş Yat.	23.738.687	-3,73	2,20
Teb	8.979.291	-7,83	0,83
Hsbc Bank	6.883.760	5,64	0,64
TOPLAM	1.077.004.263	0,00	100,00
TÜMOSAN MOTOR VE TRAKTÖR*			
İş Yat.	4.838.482	-1,63	14,98
Bizim Men.	4.335.802	0,08	13,42
Garanti Yat.	3.025.425	0,12	9,37
Deniz Yat.	2.385.948	-6,25	7,39
Ak Yat.	1.316.205	-1,24	4,07
TOPLAM	32.299.999	0,00	100,00
TÜPRAS* **			
Citibank Yab.	49.090.521	-0,05	39,80
Deutche Yab	43.128.043	-0,37	34,97
Hsbc Bank	4.190.554	0,30	3,40
Teb	4.163.435	1,99	3,38
İş Yat.	3.675.320	0,48	2,98
TOPLAM	123.334.532	0,00	100,00
TÜRK HAVA YOLLARI* **			
İş Yat.	115.213.477	-2,00	15,58
Citibank Yab.	82.937.150	14,52	11,22
Garanti Yat.	70.417.457	-4,41	9,52
Yapı Kredi Yat.	69.861.195	1,22	9,45
Deutche Yab	65.095.942	3,70	8,80
TOPLAM	739.464.497	0,00	100,00
TÜRK PRYSMİAN KABLO			
Ak Yat.	3.929.000	1,19	21,54
İş Yat.	1.532.773	-5,30	8,40
Deniz Yat.	1.313.549	1,67	7,20
Citibank Yab.	1.298.001	0,00	7,12
Yapı Kredi Yat.	1.262.139	-5,51	6,92
TOPLAM	18.241.005	0,00	100,00
TÜRK TELEKOM* **			
Deutche Yab	233.396.241	-0,38	44,46
Citibank Yab.	168.997.953	0,26	32,19
Ziraat Yat.	59.597.501	0,20	11,35
Hsbc Bank	12.042.926	0,74	2,29
Teb	7.237.353	-5,25	1,38
TOPLAM	525.000.000	0,00	100,00
TÜRK TRAKTÖR*			
Citibank Yab.	6.617.268	-1,61	49,69
Deutche Yab	2.867.893	-1,66	21,54
Teb	464.021	3,11	3,48
İş Yat.	374.046	1,92	2,81
Yapı Kredi Yat.	276.549	1,54	2,08
TOPLAM	13.315.978	0,00	100,00
TÜRKER PROJE GAYRİMENKUL			
İş Yat.	249.903	0,60	14,04
Icbc Turkey Yat.	221.234	0,00	12,43
Garanti Yat.	209.253	-1,04	11,75
Gedik Yat.	126.795	2,43	7,12
A1 Capital Yat.	109.371	0,22	6,14
TOPLAM	1.780.166	0,00	100,00
UFUK YATIRIM			
Ünlü Men.	43.858.868	0,00	93,62
Bizim Men.	735.906	0,48	1,57
İş Yat.	421.575	-4,47	0,90
Halk Yat.	337.434	0,00	0,72
Gedik Yat.	238.594	0,00	0,51
TOPLAM	46.845.974	0,00	100,00
ULASLAR TURİZM YAT.			
İş Yat.	1.122.081	0,18	19,53
Ziraat Yat.	686.177	6,74	11,94
Oyak Yat.	658.666	5,78	11,47
Ak Yat.	528.833	12,52	9,21
Tacirler Yat.	478.676	27,65	8,33
TOPLAM	5.745.000	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
ULUSOY ELEKTRİK			
İş Yat.	7.945.272	-0,02	66,21
Gedik Yat.	842.693	5,95	7,02
Garanti Yat.	577.774	0,18	4,81
Akbank (Port.Sak)	375.000	0,00	3,13
Deutche Yab	290.000	0,00	2,42
TOPLAM	12.000.000	0,00	100,00
ULUSOY UN SANAYİ			
Şeker Yat.	8.838.501	0,34	37,61
İş Yat.	3.502.061	-0,20	14,90
Deniz Yat.	3.440.206	-0,91	14,64
Burgan Yat.	1.211.917	0,00	5,16
Halk Yat.	1.021.165	0,20	4,35
TOPLAM	23.500.000	0,00	100,00
UMPAS HOLDİNG			
Deniz Yat.	8.976.041	0,00	80,45
Ak Yat.	382.979	-0,52	3,43
Bizim Men.	307.820	-0,52	2,76
Vakıf Yat.	287.559	0,00	2,58
Yapı Kredi Yat.	251.374	0,00	2,25
TOPLAM	11.157.445	0,00	100,00
USAS YATIRIMLAR HOLDİNG			
Destek Yat.	82.731.361	0,00	44,97
İş Yat.	23.849.137	-5,62	12,96
Deniz Yat.	21.170.684	2,35	11,51
Ak Yat.	9.799.228	26,75	5,33
Garanti Yat.	5.908.121	-13,38	3,21
TOPLAM	183.963.155	0,00	100,00
USAK SERAMİK			
İş Yat.	14.804.192	2,86	34,62
Tera Men.	8.307.000	-0,04	19,42
Deniz Yat.	2.380.340	-1,52	5,57
Ak Yat.	2.279.992	-0,40	5,33
Oyak Yat.	2.183.081	-0,57	5,10
TOPLAM	42.766.351	0,00	100,00
UTOPYA TURİZM			
İş Yat.	3.110.300	-5,07	31,10
Yapı Kredi Yat.	1.196.512	1,04	11,97
Finans Yat.	1.123.692	2,76	11,24
Tacirler Yat.	1.103.378	0,62	11,03
Garanti Yat.	1.085.879	0,81	10,86
TOPLAM	10.000.000	0,00	100,00
UZERTAS BOYA			
Yat. Fin. Men.	771.857	0,00	63,81
İş Yat.	199.548	2,05	16,50
Şeker Yat.	39.001	0,00	3,22
Deniz Yat.	38.109	0,00	3,15
Yapı Kredi Yat.	36.505	0,00	3,02
TOPLAM	1.209.686	0,00	100,00
ÜLKER BİSKÜVİ* **			
Ünlü Men.	200.709.991	0,13	60,01
Citibank Yab.	60.999.865	-1,24	18,24
Deutche Yab	41.124.425	-0,89	12,30
Hsbc Bank	14.177.806	-1,48	4,24
Bizim Men.	3.818.781	1,01	1,14
TOPLAM	334.466.128	0,00	100,00
ÜNYE ÇİMENTO			
Oyak Yat.	4.376.812	0,08	32,18
İş Yat.	3.423.605	-0,07	25,17
Yapı Kredi Yat.	861.012	0,37	6,33
Ziraat Yat.	476.323	-0,73	3,50
Garanti Yat.	450.953	-0,17	3,32
TOPLAM	13.602.904	0,00	100,00
VAKIF FİN. KİR.			
İş Yat.	5.835.496	10,88	29,76
Ziraat Yat.	2.011.408	0,24	10,26
Ak Yat.	1.658.514	-3,15	8,46
Garanti Yat.	1.375.805	-5,26	7,02
Yapı Kredi Yat.	1.226.123	7,09	6,25
TOPLAM	19.607.912	0,00	100,00
VAKIF GMYO*			
Vakıf Yat.	40.796.450	0,10	44,98
İş Yat.	8.268.237	1,72	9,12
Bizim Men.	7.696.908	-0,13	8,49
Garanti Yat.	5.225.073	-2,25	5,76
Citibank Yab.	3.279.744	3,33	3,62
TOPLAM	90.695.615	0,00	100,00
VAKIF YAT. ORT.			
Vakıf Yat.	3.461.215	-3,47	35,31
İş Yat.	1.257.877	-11,62	12,83
Ak Yat.	697.510	-12,22	7,12
Garanti Yat.	663.413	-3,07	6,77
Ziraat Yat.	661.815	27,30	6,75
TOPLAM	9.801.967	0,00	100,00
VAKIFLAR BANKASI* **			
Deutche Yab	271.011.281	-1,34	42,99
Citibank Yab.	206.254.499	0,40	32,72
Teb	15.415.475	-0,10	2,45
Garanti Yat.	13.864.417	2,50	2,20
İş Yat.	11.767.687	-1,86	1,87
TOPLAM	630.358.932	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
VAKKO TEKSTİL			
İş Yat.	11.323.150	3,06	44,23
Yapı Kredi Yat.	3.470.720	-2,17	13,56
Garanti Yat.	1.322.497	-5,92	5,17
Ak Yat.	989.927	-30,88	3,87
Yat. Fin. Men.	747.662	-8,54	2,92
TOPLAM	25.600.002	0,00	100,00
VANET GIDA			
İş Yat.	4.612.460	5,31	41,23
Metro Yat.	2.815.318	0,02	25,16
Yat. Fin. Men.	702.604	-1,30	6,28
Garanti Yat.	442.052	-7,30	3,95
Ziraat Yat.	293.940	-15,73	2,63
TOPLAM	11.187.500	0,00	100,00
VERUSA HOLDİNG			
Citibank Yab.	17.651.115	-0,11	60,46
Ata Yat.	2.755.643	0,94	9,44
Meksa Yat.	2.525.363	-0,19	8,65
Garanti Yat.	2.062.260	-0,02	7,06
Oyak Yat.	1.865.657	1,02	6,39
TOPLAM	29.195.101	0,00	100,00
VERUSATURK GİRİSİM			
Oyak Yat.	5.405.426	-0,03	24,57
Citibank Yab.	4.873.419	0,00	22,15
Ata Yat.	3.041.913	0,99	13,83
İş Yat.	1.832.962	1,36	8,33
Garanti Yat.	737.782	-0,98	3,35
TOPLAM	22.000.000	0,00	100,00
VESTEL* *			
Deniz Yat.	204.507.684	-0,39	73,10
Citibank Yab.	15.667.981	-1,92	5,60
Deutche Yab	13.027.926	-5,65	4,66
Garanti Yat.	12.074.487	1,37	4,32
İş Yat.	9.001.062	3,54	3,22
TOPLAM	279.778.132	0,00	100,00
VESTEL BEYAZ EŞYA*			
Deniz Yat.	50.109.984	0,01	83,80
Deutche Yab	3.218.107	-0,94	5,38
Citibank Yab.	2.094.239	13,45	3,50
İş Yat.	535.246	-9,01	0,90
Ak Yat.	492.588	-3,83	0,82
TOPLAM	59.799.970	0,00	100,00
VİKİNG KAĞIT			
Garanti Yat.	12.392.949	-0,04	57,95
İş Yat.	2.689.193	-0,48	12,57
Deniz Yat.	1.143.838	2,37	5,35
Ziraat Yat.	1.123.373	-0,02	5,25
Ak Yat.	700.241	3,10	3,27
TOPLAM	21.386.318	0,00	100,00
YAPI KREDİ KORAY GMYO			
Deniz Yat.	2.371.276	-1,81	12,10
İş Yat.	2.343.786	7,04	11,96
Yapı Kredi	1.796.881	0,00	9,17
Yapı Kredi Yat.	1.388.561	6,09	7,08
Ak Yat.	1.253.789	12,99	6,40
TOPLAM	19.600.000	0,00	100,00
YAPI VE KREDİ BANK.* **			
Yapı Kredi Yat.	276.458.457	1,33	26,81
Citibank Yab.	246.476.587	-1,43	23,91
Deutche Yab	218.074.778	-1,62	21,15
Deniz Yat.	33.408.330	-4,92	3,24
Teb	31.533.423	-15,44	3,06
TOPLAM	1.031.027.610	0,00	100,00
YAPRAK SÜT VE BESİ ÇİFT.			
Finans Yat.	601.940	-1,17	32,54
İş Yat.	205.501	0,34	11,11
Ziraat Yat.	196.236	0,21	10,61
Ak Yat.	179.742	1,83	9,72
Anadolu Yat.	97.000	0,00	5,24
TOPLAM	1.850.000	0,00	100,00
YATAS			
Deutche Yab	4.212.559	5,21	16,36
Ak Yat.	3.491.860	7,32	13,56
Teb	2.455.628	-26,48	9,54
Citibank Yab.	2.145.887	4,44	8,34
Yapı Kredi Yat.	1.963.508	-7,29	7,63
TOPLAM	25.743.913	0,00	100,00
YAYLA EN. ÜR. TUR. VE İNS			
İş Yat.	727.017	4,20	23,26
Ziraat Yat.	347.080	6,68	11,11
Garanti Yat.	226.893	-1,08	7,26
Yapı Kredi Yat.	225.441	-4,97	7,21
Ak Yat.	217.963	1,59	6,97
TOPLAM	3.125.000	0,00	100,00
YAZICILAR HOLDİNG*			
Deutche Yab	23.556.076	-0,11	52,12
Alternatif Men.	9.989.642	-0,47	22,10
Citibank Yab.	4.332.435	1,45	9,59
Yapı Kredi Yat.	1.407.290	-0,15	3,11
İş Yat.	981.042	4,12	2,17
TOPLAM	45.197.407	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
YENİ GİMAT GMYO			
Icbc Turkey Yat.	67.958.833	0,02	63,96
Garanti Yat.	7.748.909	0,29	7,29
İş Yat.	3.985.089	0,43	3,75
Ak Yat.	3.330.345	-0,03	3,13
Ziraat Yat.	2.304.437	0,00	2,17
TOPLAM	106.244.520	0,00	100,00
YEŞİL GMYO			
İş Yat.	147.016.452	0,03	62,82
İnfo Yat.	19.357.741	0,00	8,27
Deniz Yat.	13.588.430	2,76	5,81
Global Men.	8.204.654	1,10	3,51
Garanti Yat.	6.026.510	4,50	2,58
TOPLAM	234.025.387	0,00	100,00
YEŞİL YAPI			
İş Bank.	100.000.141	0,00	42,97
İş Yat.	98.076.269	0,08	42,15
Garanti Yat.	17.958.886	0,50	7,72
Global Men.	4.094.775	0,00	1,76
Deniz Yat.	2.085.547	4,17	0,90
TOPLAM	232.707.815	0,00	100,00
YEŞİL YATIRIM HOLDİNG			
İnfo Yat.	2.482.170	0,00	37,02
İş Yat.	2.169.280	0,00	32,35
Gedik Yat.	820.972	0,00	12,24
Garanti Yat.	441.639	-0,76	6,59
Ak Yat.	271.348	-0,12	4,05
TOPLAM	6.704.999	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
YİBİTAŞ İNŞAAT MALZEME			
İş Yat.	795	-0,09	28,39
Ziraat Yat.	472	-0,21	16,85
Ak Yat.	226	-0,11	8,08
Garanti Yat.	169	0,00	6,04
Şeker Yat.	153	0,00	5,47
TOPLAM	2.800	0,25	100,00
YONGA MOBİLYA			
İş Yat.	401	-0,25	43,99
Tacirler Yat.	88	0,00	9,66
Vakıf Yat.	81	0,00	8,89
Sanko Yat.	52	0,00	5,71
Garanti Yat.	41	0,00	4,50
TOPLAM	911	0,00	100,00
YÜNSA			
İş Yat.	2.020.689	1,78	18,08
Yat. Fin. Men.	1.916.282	-1,04	17,15
Ak Yat.	1.660.517	-2,41	14,86
Garanti Yat.	818.300	1,21	7,32
Teb Yat.	511.276	-9,14	4,57
TOPLAM	11.175.823	0,00	100,00
ZORLU ENERJİ*			
Garanti Yat.	138.390.747	-0,21	57,70
İş Yat.	23.540.328	2,25	9,81
Deniz Yat.	10.246.179	0,26	4,27
Ak Yat.	9.264.120	2,16	3,86
Yapı Kredi Yat.	7.472.697	-1,90	3,12
TOPLAM	239.858.731	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)

Endekslerin seyri

Endeksler	16.12.16	23.12.16	Haftalık değ. (%)	Yılbaşı değ. (%)
BIST 100	77.590	76.972	–0,80	7,31
BIST 100 AĞIRLIK SINIRL.	77.602	76.987	–0,79	7,34
BIST 50	74.213	73.563	–0,88	7,88
BIST 30	95.069	94.210	–0,90	7,76
BIST 30 AĞIRLIK SINIRL.	95.149	94.321	–0,87	7,76
BIST 100–30	100.650	100.419	–0,23	4,93
BIST TEMETTU 25	112.985	111.944	–0,92	16,29
BIST TEMETTU	84.172	83.493	–0,81	10,72
BIST YILDIZ	77.497	76.923	–0,74	6,78
BIST ANA	84.350	85.750	1,66	12,34
BIST KURUMSAL YÖNETİM	68.776	68.312	–0,67	9,70
BIST HALKA ARZ	126.632	127.708	0,85	0,79
BIST TÜM	78.772	78.250	–0,66	7,04
BIST TUM–100	108.891	109.845	0,88	4,44
BIST KOBİ SANAYİ	39.027	40.680	4,24	–1,06
BIST SINAİ	82.891	82.278	–0,74	13,37
BIST GIDA, İÇECEK	102.721	102.690	–0,03	–6,59
BIST TEKSTIL, DERİ	16.549	16.663	0,69	19,87
BIST ORMAN, KAĞIT, BASIM	39.127	39.931	2,06	1,46
BIST KİMYA, PETROL, PLASTİK	68.305	67.423	–1,29	4,39
BIST TAŞ, TOPRAK	72.908	73.185	0,38	12,65
BIST METAL ANA	129.820	127.026	–2,15	50,37
BIST METAL EŞYA, MAKİNA	122.551	123.390	0,68	18,47
BIST MADENCİLİK	24.502	23.073	–5,84	30,34
BIST HİZMETLER	49.002	48.479	–1,07	–7,32
BIST ELEKTRİK	2.679	2.652	–1,00	1,83
BIST ULAŞTIRMA	52.714	52.955	0,46	–31,59
BIST TURİZM	5.850	5.840	–0,17	1,04
BIST TİCARET	135.653	131.227	–3,26	–6,47
BIST İLETİŞİM	24.194	24.322	0,53	–4,87
BIST SPOR	61.996	61.654	–0,55	57,86
BIST İNŞAAT	70.480	70.092	–0,55	19,64
BIST MALİ	102.923	102.357	–0,55	8,57
BIST BANKA	130.134	128.474	–1,28	7,14
BIST SİGORTA	196.455	198.283	0,93	5,76
BIST FİN. KİRA., FAKTORİNG	27.050	27.239	0,70	44,61
BIST HOLDİNG VE YATIRIM	64.954	65.517	0,87	10,94
BIST GAYRİMENKUL Y. O.	41.787	41.504	–0,68	9,94
BIST TEKNOLOJİ	64.206	65.068	1,34	22,35
BIST BİLİŞİM	21.019	21.507	2,32	5,95
BIST MENKUL KIYMET Y. O.	24.111	24.840	3,02	17,03
BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	98.234	97.557	–0,69	8,54
BIST ADANA	74.291	77.956	4,93	23,32
BIST ANKARA	90.886	89.098	–1,97	5,36
BIST ANTALYA	36.071	35.351	–2,00	17,20
BIST BALIKESİR	58.356	58.920	0,97	–1,60
BIST BURSA	150.110	151.838	1,15	15,19
BIST DENIZLI	61.896	61.006	–1,44	–5,98
BIST ISTANBUL	74.256	74.677	0,57	4,07
BIST IZMIR	91.061	89.055	–2,20	6,48
BIST KAYSERI	159.581	167.380	4,89	29,91
BIST KOCAELI	133.735	132.776	–0,72	2,06
BIST KONYA	50.451	50.522	0,14	–20,13
BIST TEKIRDAĞ	143.739	146.573	1,97	–12,71

Borsa sayfalarında yer alan bilgiler PARA Dergisi tarafından genel bilgilendirme amacı ile hazırlanmıştır. Yatırım Danışmanlığı hizmeti; aracı kurumlar, portföy yönetim şirketleri, mevduat kabul etmeyen bankalar ile müşteri arasında imzalanacak Yatırım Danışmanlığı sözleşmesi çerçevesinde sunulmaktadır. Burada yer alan yorum ve tavsiyeler, yorum ve tavsiyede bulunanların kişisel görüşlerine dayanmaktadır. Herhangi bir yatırım aracının alım-satım önerisi ya da getiri vaadi olarak yorumlanmamalıdır. Bu görüşler mali durumunuz ile risk ve getiri tercihlerinize uygun olmayabilir. Bu nedenle, sadece burada yer alan bilgilere dayanarak yatırım kararı verilmesi beklentilerinize uygun sonuçlar doğurmayabilir. Tüm veriler, PARA Dergisi tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan alınmıştır. Bu kaynakların kullanılması nedeni ile ortaya çıkabilecek kayıplardan PARA Dergisi sorumlu değildir.

SEKTÖR VE HİSSE ADI	ÖDENMİŞ SERMAYE	HALKA AÇIKLIK ORANI	PİYASA DEĞERİ	2015/09 NET KAR	2016/09 NET KAR	HİSSE BAŞINA KAR	PD/DD (%)	NET KAR MARJI (%)	ÖZ. VAR. KAR. (%)	AKT. KARL. (%)	CARİ ORAN	BEDELSİZ POTANSİYELİ (%)	F/K
ARACI KURUMLAR													
Euro Yatırım Holding	60.000.000	52,00	36.600.000	-67.704.466	544.163	-0,03	0,71		1,06	0,74	0,48	0,00	-
Gedik Y. Men. Değ.	67.392.000	6,00	147.588.480	14,475,237 K	-8,390,150 K	-0,07	1,74	-1,54	-9,87	-1,21	1,12	0,00	-
Global Men. Değ.	40.000.000	22,00	14.800.000	-3,286,688 K	-6,529,596 K	-0,19	0,39	-0,11	-17,35	-5,78	1,32	12,27	-
Info Yatırım	18.467.325	37,00	21.422.097	1.911.267	2.342.802	0,18	0,75	0,67	8,19	4,50	2,15	0,00	6,39
İş Y. Men. Değ.	355.000.000	28,00	426.000.000	27,524,134 K	40,363,048 K	0,15	0,76	0,11	7,21	0,64	1,15	3,47	7,99
Osmanlı Menkul	19.700.000	16,00	62.055.000	2,111,911 K	1,523,355 K	0,12	2,21	1,08	5,42	1,70	1,45	10,16	26,18
BANKALAR VE ÖZEL FİNANS KURUMLARI													
Akbank	4.000.000.000	52,00	30.880.000.000	2.085.530.000	3.444.017.000	1,09	1,03	58,46	11,50	1,34			7,09
Albaraka Türk	900.000.000	21,00	1.071.000.000	211.861.000	178.867.000	0,30	0,48	23,63	8,05	0,62			3,97
Denizbank	3.316.100.000	0,15	14.922.450.000	614.088.000	1.106.393.000	0,38	1,44	36,53	10,64	1,20			11,89
Finansbank	3.000.000.000	0,18	14.280.000.000	673.435.000	851.399.000	0,29	1,47	25,86	8,77	0,91			16,16
Garanti Bankası	4.200.000.000	48,00	31.962.000.000	2.468.938.000	3.910.880.000	1,15	0,93	48,14	11,35	1,45			6,59
ICBC Turkey Bank	420.000.000	10,00	961.800.000	-36.208.000	3.024.000	0,05	1,60	1,94	0,50	0,04			43,29
İş Bankası (A)	1.000	17,00	16.000.000	63.802	96.826	122,48	2055,93	42,74	1244,17	148,77			130,63
İş Bankası (B)	29.000	25,00	28.710.000	92.513	140.398	6,12	127,21	42,74	62,21	7,44			161,66
İş Bankası (C)	4.499.970.000	31,00	22.994.846.700	2.198.416.685	3.336.329.776	0,94	0,66	42,74	9,53	1,14			5,45
Şekerbank	1.158.000.000	35,00	1.354.860.000	70.216.000	53.935.000	0,07	0,55	6,64	2,21	0,24			15,69
T. Halk Bankası	1.250.000.000	49,00	11.637.500.000	1.667.362.000	2.195.436.000	2,27	0,54	44,10	10,27	1,04			4,09
T. Kalkınma Bank.	500.000.000	0,90	1.275.000.000	41.414.000	49.146.000	0,14	1,69	41,02	6,53	0,87			18,09
T.S.K.B.	2.050.000.000	39,00	2.849.500.000	292.019.000	366.858.000	0,23	0,99	63,30	12,78	1,60			5,92
Vakıflar Bankası	2.500.000.000	25,00	10.825.000.000	1.273.479.000	1.920.975.000	1,03	0,58	38,28	10,23	0,97			4,20
Yapı ve Kredi Bank.	4.347.051.284	18,00	14.649.562.827	1.225.542.000	2.352.819.000	0,69	0,59	41,75	9,44	1,02			4,89
ELEKTRİK, GAZ VE SU													
Ak Enerji	729.164.000	25,00	605.206.120	-421,380,950 K	-178,524,417 K	-0,15	0,41	-17,68	-12,17	-3,64	1,99	202,65	-
Aksa Enerji	613.169.118	21,00	1.673.951.692	-236,929,665 K	-84,046,265 K	-0,12	2,55	-3,80	-12,78	-1,99	0,60	40,66	-
Aksu Enerji	8.352.000	69,00	68.987.520	917.383	-1.676.252	-0,15	2,12	-69,27	-5,15	-3,05	0,42	1,08	-
Ayen Enerji	171.042.300	14,00	829.555.155	-47,253,862 K	2,836,411 K	0,12	3,51	1,08	1,20	0,17	0,18	-0,27	39,63
Bomonti Elektrik	17.000.000	20,00	32.810.000		484,595 *	-0,12	2,04	27,00	3,02	1,30	0,39	56,82	-
Odaş Elektrik	47.600.180	37,00	387.341.467	-28,039,690 K	6,700,546 K	0,72	2,25	1,79	3,89	0,79	0,91	185,28	11,35
Zorlu Enerji	750.000.000	15,00	1.080.000.000	-381,242,000 K	-126,236,000 K	-0,02	1,86	-14,58	-21,73	-2,16	0,44	133,84	-
FİNANSAL KİRALAMA VE FACTORİNG ŞİRK.													
Creditwest Faktoring	80.000.000	14,00	128.000.000	19.518.227	18.450.393	0,33	0,90		12,91	2,60	1,25	31,90	4,90
Finans Fin. Kir.	115.000.000	1,00	460.000.000	34.972.000	44.276.000	0,53	0,70		6,78	1,77	1,35	372,12	7,56
Garanti Faktoring	79.500.000	8,00	158.205.000	17.523.000	15.105.000	0,29	0,87		8,35	0,66	1,08	100,46	6,87
İş Fin.Kir.	600.302.645	23,00	648.326.857	47,842,000 K	76,607,000 K	0,18	0,84		9,93	1,20	1,14	9,91	5,85
Lider Faktoring	30.000.000	9,00	137.100.000	2.183.313	15.540.847	0,66	1,44		16,32	1,84	1,09	135,45	6,95
Şeker Fin. Kir.	45.000.000	15,00	55.350.000	5,182,000 K	1,731,000 K	0,08	0,91		2,84	0,37	1,06	9,96	16,33
Vakıf Fin. Kir.	87.000.000	22,00	135.720.000	15,458,000 K	15,894,000 K	0,28	0,85		9,91	1,00	1,10	38,39	5,64
GIDA, İÇKİ VE TÜTÜN													
A.V.O.D Gıda Ve Tarım	45.000.000	79,00	50.850.000	336,899 K	6,395,112 K	0,17	0,83	9,07	10,47	4,67	1,51	10,69	6,53
Altınyağ	60.000.000	35,00	52.800.000	-4,899,924 K	-1,492,726 K	-0,02	1,03	-2,33	-2,92	-1,35	0,87	57,83	-
Anadolu Efes	592.105.263	32,00	10.409.210.524	-179,189,000 K	364,243,000 K	0,58	1,24	4,41	4,33	1,54	1,94	527,06	30,11
Banvit	100.023.579	19,00	653.153.971	-52,265,161 K	44,696,916 K	-0,03	2,54	3,13	17,41	4,36	0,98	192,96	-
Coca Cola İçecek	254.370.782	25,00	8.348.449.065	112,913,000 K	331,727,000 K	1,32	2,07	5,85	8,24	3,47	1,89	81,58	24,85
Dardanel	53.281.753	31,00	66.602.191	-39,602,060 K	4,717,752 K	0,37		2,56	2,91	9,17	0,16	17,06	3,39
Ekiz Kimya	7.177.729	71,00	2.583.982	-4.961.017	2.647.291	0,43	0,61	34,10	62,99	8,33	0,47	308,42	0,83
Ersu Gıda	36.000.000	43,00	28.440.000	-125.037	-776.832	-0,05	0,65	-16,79	-1,78	-1,38	2,32	84,25	-
Frigo Pak Gıda	5.000.000	54,00	3.300.000	-4,669,648 K	-761,752 K	0,05	0,48	-3,41	-11,07	-2,49	0,87	193,82	12,39
İz Hayvancılık Tarım	7.397.250	48,00	9.912.315		-19,634 K*	-0,03	0,61	-0,26	-0,12	-0,05	0,58	107,97	-
Karsusan Su Ürünleri San.	4.900.000	46,00	12.103.000	-1,334,456 K	-952,832 K	-0,43	0,35	-44,46	-2,73	-1,06	0,45	539,45	-
Kent Gıda	28.977.661	0,50	3.752.607.100	49.956.414	1.138.354	0,09	11,36	0,25	0,34	0,19	1,15	-23,25	1.473,52
Kerevitaş Gıda	6.244.000	14,00	224.784.000	-89,305,573 K	-34,623,897 K	-4,88		-9,92	-318,10	-5,60	0,44	1.871,49	-
Konfrut Gıda	6.600.000	31,00	77.352.000	5.130.801	8.194.118	1,45	1,14	20,91	12,11	11,21	13,41	2,49	8,06
Kristal Kola	48.000.000	74,00	68.640.000	1,661,055 K	4,106,261 K	0,09	0,99	4,35	5,94	3,88	2,14	10,80	15,23
Merko Gıda	27.150.000	37,00	29.865.000	17.857	-1.386.270	-0,03	1,19	-2,18	-5,53	-1,23	1,16	63,00	-
Oylum Sınai Yatırımlar	8.875.000	65,00	15.888.250	-778.438	-515.498	-0,04	1,07	-3,88	-3,48	-1,67	0,73	152,68	-
Penguen Gıda	55.600.000	27,00	106.752.000	-6,222,461 K	-3,160,401 K	0,12	1,87	-3,53	-5,53	-1,43	0,89	24,38	15,53
Pınar Et Ve Un	43.335.000	33,00	445.050.450	42.125.217	46.843.047	1,64	1,10	9,78	11,55	8,52	1,49	251,27	6,25
Pınar Su	44.762.708	31,00	73.858.469	-2.030.439	-13.346.568	-0,45	1,02	-10,18	-18,51	-6,14	0,93	52,76	-
Pınar Süt	44.951.051	38,00	694.493.742	38.176.092	55.460.210	1,77	1,19	6,95	9,46	6,05	1,25	467,83	8,73
Selçuk Gıda	21.317.786	92,00	6.182.158	-401,815 K	-1,113,854 K	0,01	0,51	-31,77	-9,18	-5,43	2,67	11,76	25,62
T.Tuborg	322.508.253	4,00	2.467.188.135	133,231,000 K	180,943,000 K	0,64	3,57	25,21	26,20	15,48	1,84	-0,62	12,01
Taç Tarım Ürünleri	5.875.000	37,00	13.336.250		-1,253,083 K*	-0,30	0,86	-39,00	-8,07	-3,46	0,65	249,04	-
Tat Gıda	136.000.000	41,00	777.920.000	59.910.903	52.440.412	0,44	1,73	7,07	11,64	7,01	2,09	9,26	13,00
Taze Kuru Gıda	1.000.000	4,00	8.200.000		39,530 *	0,08	3,67	2,33	1,77	0,97	1,58	319,07	108,05
Tukaş	272.650.000	12,00	357.171.500	36,716,429 K	11,835,377 K	0,05	2,68	7,30	8,89	3,67	1,38	12,34	27,32
Ulusoy Un Sanayi	84.500.000	28,00	147.030.000	1,623,251 K	6,729,617 K	0,16	0,85	0,80	3,90	1,31	1,32	46,00	10,96
Ülker Bisküvi	342.000.000	39,00	5.779.800.000	170,947,331 K	232,159,442 K	0,94	3,80	8,31	15,25	4,85	2,63	158,93	17,98
Vanet Gıda	25.000.000	34,00	55.000.000		-106,485 K*	-0,01	1,40	-2,34	-0,27	-0,23	5,56	91,50	-
Yaprak Süt ve Besi Çift.	7.100.000	26,00	11.502.000	1,663,828 K	659,446 K	0,12	0,57	7,17	3,26	2,09	1,31	74,23	13,96
HOLDİNGLER VE YATIRIM ŞİRKETLERİ													
Aksel Yat. Hol.	8.000.000	88,00	6.320.000	-198,959 K	232,148 K	0,20	0,45		1,65	1,47	9,42	63,11	3,96
Alarko Holding	223.467.000	26,00	947.500.080	-56,673,725 K	168,662,025 K	0,45	0,81	41,57	14,38	7,07	2,51	-1,46	9,46
Ansa Yatırım Holding	10.000.000	83,00	8.300.000	-4,752,744 K	222,133 K	0,01	2,01		5,37	3,48	2,81	0,46	90,90
Artı Yatırım Holding	10.000.000	73,00	5.900.000	1,230,688 K	-481,544 K	-2,18	0,40	-0,75	-3,29	-0,39	0,85	38,02	-
Atlantis Yatırım Holding	8.000.000	87,00	5.440.000	-853,397 K	-175,129 K	-0,04	1,42		-4,58	-3,18	0,30	19,71	-
Avrupa Yatırım Holding	8.300.000	37,00	16.434.000		928,811 K*	0,62	1,08	12,17	6,08	2,46	0,95	86,76	3,20
Bilici Yatırım	45.000.000	32,00	52.650.000	7,954,570 K	5,803,801 K	0,27	0,58	9,77	6,40	2,66	1,62	34,66	4,31
Borusan Yat. Paz.	28.125.000	13,00	830.250.000	24,638,943 K	31,586,446 K	1,47	1,19	129,27	4,52	4,42	148,88	625,05	20,03
Boyner Perakende Yat.	57.700.000	13,00	4.125.550.000	-458,830,160 K	-370,333,711 K	-5,08	17,49	-14,78	-157,04	-8,71	0,71	222,19	-
Cosmos Yat. Holding	6.000.000	32,00	6.000.000	-887,691 K	-892,839 K	-0,20		-9,78	-53,11	-4,94	1,56	109,33	-
Dagi Yatırım Holding	10.800.000	47,00	14.580.000	-118.313	1.284.296	0,13	0,85	111,91	7,52	6,86	1,66	0,09	10,73
Denge Holding	11.000.000	42,00	22.880.000		5,610,385 K*	1,01	0,44		10,74	10,59	75,58	37,71	2,06
Doğan Holding	2.616.938.288	35,00	1.805.687.419	-224,792,000 K	-105,872,000 K	-0,02	0,70	-1,92	-4,13	-1,44	1,52	1,04	-
Eczacıbaşı Yatırım	105.000.000	22,00	932.400.000	31,441,062 K	124,802,670 K	1,13	0,74	262,68	9,92	9,36	532,92	952,47	7,87
Egeli&Co Yatırım Holding	40.000.000	83,00	6.400.000	-51.294.144	-14.480.831	-0,83	2,40	-1129,50	-542,20	-135,90	0,11	0,74	-
Gedik Yatırım Holding	30.000.000	24,00	40.200.000	1.433.684	3.451.315	0,19	1,06	37,74	9,13	8,73	0,45	0,09	7,01
Gen Yatırım Holding	10.000.000	99,00	4.600.000	-27,449,743 K	-53,146,931 K	-5,74		-201,85	-24,27	-23,37	0,59	-5,96	-
Global Yat. Holding	193.500.000	58,00	307.665.000	-61,087,271 K	-62,871,633 K	-0,26	0,59	-13,80	-12,15	-1,76	0,79	2,81	-
GSD Holding	450.000.000	56,00	252.000.000	246,885,000 K	17,631,000 K	-0,02	0,33	82,76	2,33	1,35	2,94	5,23	-
Güler Yat. Holding	16.000.000	63,00	14.240.000	2,343,597 K	2,740,597 K	0,27	0,54		10,40	5,79	2,34	21,27	3,31
İhlas Holding	790.400.000	80,00	237.120.000	-121,068,156 K	40,223,556 K	0,10	0,50	4,72	8,42	1,54	1,62	12,61	3,05
İhlas Yayın Holding	200.000.000	48,00	50.000.000	-11,855,793 K	-2,570,352 K	0,00	0,34	-2,11	-1,73	-0,69	2,87	3,21	-

SEKTÖR VE HİSSE ADI	ÖDENMİŞ SERMAYE	HALKA AÇIKLIK ORANI	PİYASA DEĞERİ	2015/09 NET KAR	2016/09 NET KAR	HİSSE BAŞINA KAR	PD/DD (%)	NET KAR MARJI (%)	ÖZ. VAR. KAR. (%)	AKT. KARL. (%)	CARİ ORAN	BEDELSİZ POTANSİYELİ (%)	F/K
İsbir Holding	635.040	0,00	64.139.040		4,390,511 K*	17,24	0,34	2,28	2,30	1,13	1,46	2.960,94	5,86
Isıklar Enerji Yapı Hol.	286.121.264	69,00	82.975.167	-27,166,383 K	-14,008,365 K	-0,03	0,24	-7,91	-4,13	-1,85	1,41	21,64	-
İttifak Holding	60.000.000	62,00	102.600.000	13,836,294 K	10,033,059 K	0,90	0,27	1,35	2,65	0,71	1,00	361,33	1,90
Kapital Yat. Holding	4.250.000	59,00	1.700.000	267.899	259.538	0,02	0,39		5,89	5,82	111,68	0,00	21,26
Kervansaray Yat. Holding	588.505.080	25,00	123.586.067	-42,067,399 K	-41,412,887 K	-0,09	0,48	-60,62	-16,00	-4,84	0,42	48,09	-
Koç Holding	2.535.898.050	22,00	33.778.162.026	2,214,420,000 K	2,414,154,000 K	1,49	1,36	4,89	9,73	2,88	1,47	0,37	8,97
Kombassan Holding	170.800.000	42,00	264.740.000	546,143 K	16,958,908 K	0,13	0,23	1,90	1,49	0,71	1,32	280,30	11,81
Mazhar Zorlu Holding	10.836.000	37,00	12.461.400	291,722 K	4,540,468 K	0,57		3,77	11,25	4,14	0,47	2,69	2,00
Metro Holding	300.000.000	57,00	279.000.000	-179.049.266	-42.736.998	-0,01	0,32		-4,85	-4,58	0,69	8,04	-
MMC San. Ve Tic. Yat.	13.336.879	92,00	6.535.071	2,946,984 K	-2,146 K	0,01	0,50	-0,09	-0,02	-0,01	4,40	-0,02	45,32
Net Holding	365.750.000	40,00	1.035.072.500	-24,678,098 K	-13,605,467 K	0,21	0,67	-4,45	-0,88	-0,47	1,36	192,13	13,42
Ostim Endüstriyel Yat	27.000.000	34,00	74.250.000	-6,243,837 K	24,614,629 K	1,78	0,66	208,29	21,85	7,90	1,30	19,87	1,55
Polisan Holding	370.000.000	5,00	2.479.000.000	-11,682,821 K	44,334,432 K	0,24	2,95	6,01	5,27	2,51	1,03	77,71	27,84
Sabancı Holding	2.040.403.931	44,00	18.730.908.087	1,685,818,000 K	1,889,899,000 K	1,20	0,83	20,56	8,39	0,65	0,72	-14,29	7,68
Sise Cam	2.050.000.000	34,00	7.523.500.000	565,894,650 K	459,790,057 K	0,30	0,94	7,65	5,75	2,65	2,38	79,67	12,20
Tacirler Yat. Holding	5.000.000	21,00	20.750.000	96.926	109.797	0,05	3,96		2,10	2,08	119,63	0,17	77,86
TAV Havalimanları	363.281.250	40,00	5.009.648.438	498,647,000 K	359,268,000 K	1,36	1,88	14,62	13,52	3,43	0,91	48,26	10,15
Tekfen Holding	370.000.000	48,00	2.375.400.000	153,803,000 K	209,972,000 K	0,65	1,08	6,15	9,58	3,64	1,20	96,35	9,83
Transtürk Hold.	25.623.284	100,00	9.993.081	7,382,049 K	108,978 K	0,09	27,28		29,75	12,66	1,32	12,80	4,52
Ufuk Yatırım	46.846.881	7,00	53.405.444	12,773,000 K	-4.237.095	-0,16	0,45	-62,75	-3,61	-1,42	0,54	-4,48	-
Umpas Holding	42.000.000	0,00	18.480.000		-4,085,586 K*	-0,12	0,23	-6,23	-5,04	-1,83	0,93	85,17	-
Usas Yatırımlar Holding	184.031.366	52,00	80.973.801	-25,056,352 K	-13,934,808 K	-0,02	0,35	-15,89	-6,05	-3,05	1,53	12,29	-
Verusa Holding	70.000.000	11,00	1.001.000.000	24,298,583 K	21,414,683 K	0,62	5,34	28,46	11,43	7,56	5,94	19,32	22,95
Yazıcılar Holding	160.000.000	24,00	2.249.600.000	-306,333,000 K	-30,059,000 K	0,41	0,62	-1,35	-0,83	-0,30	0,95	-2,19	34,25
Yesil Yatırım Holding	6.750.000	30,00	5.265.000	-942.463	-72.879	0,18	0,90		-1,25	-1,21	6,20	21,28	4,26
GİRİSİM SERMAYESİ													
Egeli & Co Tarım Girisim	22.000.000	76,00	13.860.000	-4.834.591	-980.010	-0,21	0,60		-2,82	-2,50	0,26	0,05	-
Egeli&Co Girisim Sermaye	20.000.000	16,00	10.600.000	-2.660.060	-86.476	-0,06	0,37	-0,99	-0,30	-0,30	32,42	-0,19	-
Gedik Girisim	20.000.000	22,00	23.200.000	1.161.521	855.443	0,05	0,98	25,24	3,62	3,62	304,66	0,00	21,39
Gözde Girisim	385.000.000	26,00	708.400.000	-130.925.728	-31.779.771	0,47	0,88	-44,93	-3,96	-1,94	0,36	51,41	3,95
Hedef Girisim	20.000.000	43,00	28.000.000	4.835.277	122.516	0,14	0,90	0,68	0,39	0,39	395,36	0,04	9,80
İs Girisim	74.652.480	31,00	111.232.195	3.625.017	3.497.332	0,01	0,43	32,46	1,35	1,34	69,25	9,37	172,46
Rhea Girisim	41.550.000	87,00	45.289.500	-4.112.445	-3.715.052	-0,37	2,04	-11163,02	-16,75	-8,16	1,38	78,20	-
Verusaturk Girisim	52.000.000	28,00	159.640.000	21.342.702	17.636.198	0,57	1,26	130,64	13,96	13,04	15,18	34,28	5,41
KAĞIT ÜRÜNLERİ VE BASIM													
Alkim Kağıt	52.500.000	19,00	121.800.000	11.235.300	13.259.239	0,23	1,10	10,05	11,98	8,96	3,98	-3,19	10,03
Bak Ambalaj	36.000.000	16,00	102.600.000	1,998,188 K	6,935,074 K	0,21	0,87	2,96	5,85	2,30	1,47	29,14	13,58
Bakanlar Medya	3.365.000	20,00	5.215.750	-476.004	-338.646	-0,61	0,89	-28010,42	-5,78	-2,29	2,01	131,64	-
Doğan Burda	19.559.175	6,00	61.024.626	4.673.227	-3.264.949	-0,23	2,21	-4,87	-11,85	-5,96	2,65	-10,53	-
Doğan Gazetecilik	105.000.000	5,00	260.400.000	55.428.120	25.328.280	0,29	0,67	17,79	6,56	5,87	6,49	113,39	8,48
Duran Doğan Basım	16.575.788	35,00	33.980.364	-9,798,807 K	-2,422,720 K	-0,12	1,69	-3,11	-12,07	-2,22	0,77	99,50	-
Hürriyet Gzt.	552.000.000	21,00	369.840.000	-1,389,231 K	-39,661,228 K	-0,12	1,08	-9,45	-11,57	-4,68	1,15	-0,71	-
İhlas Gazetecilik	120.000.000	31,00	61.200.000	-4.455.797	1.745.395	0,03	0,24	2,51	0,67	0,57	3,93	4,64	18,86
Kaplamin	20.000.000	16,00	19.400.000	-6.889.632	-630.172	-0,06	1,26	-0,74	-4,10	-0,83	0,82	-0,77	-
Kartonsan	2.837.014	26,00	710.955.761	15,719,078 K	1,155,520 K	2,52	2,52	0,50	0,41	0,33	2,13	-35,88	99,64
Mondi Tire Kutsan	200.000.000	26,00	240.000.000	-2,413,505 K	-2,535,782 K	0,01	1,46	-0,67	-1,54	-0,55	0,91	-3,69	165,37
Olmuksan-IP	32.602.500	7,00	293.422.500	4,113,279 K	-796,030 K	0,08	1,13	-0,18	-0,31	-0,18	1,78	-1,46	111,45
Prizma Press Matbaacılık	24.000.000	41,00	56.160.000	688.314	746.814	0,05	1,45	7,15	1,92	1,74	5,83	41,50	50,00
Saray Matbaacılık	18.300.000	71,00	18.666.000	792.842	-673.360	-0,05	0,73	-1,87	-2,64	-0,64	1,13	49,44	-
Viking Kağıt	45.000.000	25,00	22.950.000	-22.043.455	-7.380.679	-0,16	2,60	-6,12	-83,68	-4,17	0,61	143,11	-
KİMYA, PETROL, KAUÇUK VE PLASTİK ÜRÜNLERİ													
Acıpayam Selüloz	10.721.700	51,00	27.447.552	139.325	407.301	0,06	1,78	3,77	2,64	2,39	13,04	35,91	44,01
Aksa	185.000.000	37,00	1.666.850.000	134,541,000 K	136,335,000 K	1,09	1,36	9,60	11,12	5,85	1,29	-3,24	8,28
Alkim Kimya	24.725.000	31,00	415.627.250	24,685,197 K	30,541,858 K	1,47	2,02	13,69	14,87	9,79	2,95	-9,05	11,42
Atlantik Petrol Ürünleri	12.231.967	93,00	13.699.803	73.985	-832.349	-0,08	1,01	-6,30	-6,11	-2,75	1,43	27,28	-
Aygaz	300.000.000	24,00	3.450.000.000	272,750,000 K	276,541,000 K	1,41	1,29	5,64	10,35	6,79	1,36	59,90	8,17
Bagfas	45.000.000	58,00	423.000.000	3.821.552	1.861.516	5,16	0,81	0,44	0,36	0,16	1,27	2,52	1,82
Berkosan Yalıtım	15.600.000	67,00	43.524.000	301,534 K	490,382 K	0,04	2,26	1,36	2,55	1,08	1,18	30,18	73,85
Brisa	305.116.875	10,00	1.867.315.275	115.919.326	46.118.493	0,40	3,72	3,62	9,19	1,83	1,07	0,00	15,26
Deva Holding	200.000.000	17,00	692.000.000	43,366,261 K	52,986,147 K	0,29	1,37	10,27	10,46	5,31	1,91	-1,59	12,08
Dyo Boya	100.000.000	24,00	308.000.000	-11,634,542 K	15,548,920 K	0,30	2,49	2,64	12,58	1,66	1,18	118,00	10,22
Eczacıbası İlaç	685.260.000	24,00	2.131.158.600	112,321,000 K	138,264,000 K	0,14	0,78	13,18	5,03	3,96	1,87	264,96	22,77
Ege Gübre	10.000.000	43,00	201.800.000	-19.770.574	14.175.072	3,58	1,47	5,54	10,31	5,89	0,57	13,95	5,64
Egeplast	20.000.000	25,00	38.800.000	982,116 K	9,015,318 K	0,62		7,49	59,34	8,31	0,51	-8,17	3,12
Gediz Ambalaj	5.832.000	42,00	35.458.560	1,140,972 K	1,704,956 K	0,28	1,00	8,07	4,79	3,50	4,65	292,70	21,42
Good-Year	270.000.000	23,00	939.600.000	70.604.192	18.795.811	0,08	2,19	1,91	4,39	2,38	1,72	0,00	45,61
Gübre Fabrik.	334.000.000	22,00	1.439.540.000	47,814,055 K	-18,057,478 K	0,07	1,51	-0,85	-1,90	-0,59	0,90	78,61	61,23
Hektas	75.857.033	41,00	241.983.936	25.365.397	35.316.126	0,45	1,87	21,93	27,33	14,47	1,87	-3,15	7,08
İzmir Fırça	11.250.000	31,00	17.437.500	68.827	235.937 *	0,04	0,92	2,11	1,24	0,76	3,29	42,54	37,25
Marshall	10.000.000	8,00	340.000.000	1,936,172 K	2,921,636 K	0,05	3,15	1,39	2,71	1,18	1,42	-18,99	705,96
Mega Polietilen	13.221.450	30,00	12.560.378		672.597 *	0,05	0,93	10,83	5,00	4,29	8,05	6,54	18,67
Menba Holding	7.820.000	32,00	7.429.000		-798,767 K*	-0,11	1,96	-33,16	-21,03	-11,26	2,83	35,76	-
Özerden Plastik	15.000.000	15,00	37.950.000		904.539 *	0,15	2,34	6,36	5,58	3,56	2,41	0,00	17,18
Petkim	1.500.000.000	44,00	5.310.000.000	503,769,101 K	510,104,981 K	0,42	1,91	15,68	18,36	9,64	1,45	12,75	8,39
Pimas	36.000.000	16,00	93.240.000	-4,124,173 K	16,775 K	-0,06	1,16	0,01	0,02	0,01	1,49	139,23	-
Politeknik Metal	3.750.000	19,00	65.625.000		1,794,585 K*	1,45	5,08	13,02	13,90	10,71	3,86	134,06	12,05
RTA Laboratuvarları	5.900.000	34,00	48.970.000	5,612,269 K	2,156,049 K	0,73	1,02	10,00	4,48	3,69	4,34	293,82	11,30
Sanifoam Sünger	13.202.124	38,00	15.710.528	-5,230,249 K	105,433 K	0,02	1,12	0,29	0,75	0,19	1,08	72,50	50,32
Sasa Polyester	366.300.000	18,00	967.032.000	62,301,000 K	66,012,000 K	0,20	2,12	7,76	14,44	7,48	2,83	-0,78	12,99
Sekuro Plastik	13.885.000	27,00	114.690.100	348,369 K	1,601,769 K	-0,21	6,93	3,61	9,88	2,70	1,11	42,93	-
Selçuk Ecza Deposu	621.000.000	15,00	1.918.890.000	145,570,004 K	207,435,634 K	0,41	1,03	3,27	11,10	5,23	1,70	-5,76	7,60
Soda Sanayii	750.000.000	39,00	3.885.000.000	365,717,870 K	330,344,502 K	0,53	1,69	22,69	14,40	11,56	4,41	24,84	9,74
Sodas Sodyum Sanayii	6.000.000	0,00	15.300.000		1,594,380 *	0,37	0,74	14,43	7,74	6,05	4,65	-13,53	6,86
Temapol Polimer Plastik	14.175.000	15,00	131.827.500	319,883 K	1,284,748 K	0,21	7,17	3,34	6,99	1,92	1,18	0,00	43,46
Turcas Petrol	270.000.000	30,00	388.800.000	-29,377,917 K	23,445,296 K	0,06	0,60		3,64	2,09	3,16	-1,18	23,71
Tüpras	250.419.200	49,00	17.679.595.520	1,735,255,000 K	990,299,000 K	7,21	2,29	4,11	12,81	3,24	1,01	31,47	9,79
MADENCİLİK													
İhlas Madencilik	79.542.538	68,00	58.066.053	-111,971 K	-913,524 K	-0,01	1,06	-41,41	-1,66	-1,57	7,53	1,02	-
İpek Doğal Enerji	259.785.561	36,00	529.962.545	26,117,000 K	26,117,000 K*	0,16	0,64	3,91	3,15	0,87	8,29	0,09	12,93
Koza Altın	152.500.000	29,00	2.310.375.000	249,669,000 K	249,669,000 K*	2,66	1,15	45,40	12,44	11,29	14,15	0,00	5,69
Koza Madencilik	388.080.000	44,00	814.968.000	45,906,000 K	45,906,000 K*	0,20	0,54	6,92	3,05	1,55	8,35	0,07	10,69
Metal Gayrimenkul	10.000.000	59,00	7.500.000	104.406	-228.725	-0,03	1,31		-3,99	-1,58	0,07	0,00	-
Park Elek.Madencilik	148.867.243	31,00	314.109.883	22.976.861	-12.086.944	-0,04	0,85	-10,88	-3,27	-2,82	3,20	13,95	-
DİĞER İMALAT													
Adel Kalemcilik	23.625.000	28,00	371.857.500	81.063.608	36.730.071	1,15	1,74	14,20	17,21	6,74	1,45	-2,89	13,69
Karakas Atlantis Kuyum.	66.750.000	25,00	34.710.000	9,961,077 K	26,805,369 K	0,21	0,28	16,43	21,30	10,07	2,50	43,63	2,44

SEKTÖR VE HİSSE ADI	ÖDENMİŞ SERMAYE	HALKA AÇIKLIK ORANI	PİYASA DEĞERİ	2015/09 NET KAR	2016/09 NET KAR	HİSSE BAŞINA KAR	PD/DD (%)	NET KAR MARJI (%)	ÖZ. VAR. KAR. (%)	AKT. KARL. (%)	CARİ ORAN	BEDELSİZ POTANSİYELİ (%)	F/K
Say Reklamcılık	25.750.000	28,00	42.745.000	5,686,854 K	537,344 K	0,17	0,83	0,57	1,04	0,34	1,80	34,60	9,82
Serve Kırtasiye	11.559.492	54,00	6.820.101	-166.487	-827.764	-0,08	1,38	-5,24	-16,78	-8,43	1,64	6,37	-
Seyitler Kimya	9.190.000	21,43	18.747.600		417,957 *	0,20	1,18	8,70	2,62	2,15	3,19	30,87	10,25
İNŞAAT													
Anel Elektrik	110.000.000	38,00	145.200.000	5,420,259 K	20,037,565 K	0,26	0,47	4,57	6,43	1,93	1,43	1,99	5,00
Edip Gayrimenkul	65.000.000	37,00	49.400.000	-37,397,228 K	-7,645,441 K	0,76	0,21	-19,60	-3,27	-1,39	0,21	0,16	1,00
Enka İnşaat	4.200.000.000	12,00	21.798.000.000	1,133,729,000 K	1,385,803,000 K	0,40	1,31	17,48	8,33	6,14	2,82	10,49	12,88
Kuyumcukent Gayrimenkul	27.218.798	70,00	82.745.146	384.667	1.666.896	0,07	0,90	9,38	1,81	0,78	1,89	176,19	44,38
Orge Enerji Elektrik	20.000.000	46,00	113.800.000	7,305,002 K	16,821,407 K	1,00	2,10	24,39	31,00	17,09	2,39	2,17	5,70
Sanel Mühendislik	13.225.000	44,00	23.805.000	413.228	234.052	0,03	1,08	0,98	1,06	0,55	2,08	49,60	67,09
Türker Proje Gayrimenkul	7.120.696	25,00	246.233.663	-1.132.511	-2.413.918	0,31	1,74		-1,71	-1,40	134,07	1.971,48	111,13
Yayla En. Ür. Tur. Ve İns	9.975.000	27,00	22.144.500	1.842.320	-2.956.225	-0,88	0,59	-19,26	-7,83	-3,58	0,53	258,38	-
Yeşil Yapı	232.707.815	15,00	202.455.799	59,509,567 K	210,335,417 K	0,93	0,54	208,35	56,26	39,13	1,54	0,19	0,93
TEKNOLOJİ													
Alcatel Lucent Teletas	38.700.772	33,00	255.038.087	-2,560,424 K	12,107,742 K	1,03	2,54	4,03	12,06	4,03	1,29	3,98	6,39
Anel Telekom	50.000.000	41,00	26.000.000	-5,729,916 K	951,741 K	0,37	0,55	2435,62	2,01	1,82	0,46	0,26	1,39
Arena Bilgisayar	32.000.000	48,00	134.080.000	2,998,988 K	10,106,835 K	0,61	0,63	0,95	4,75	2,08	1,78	-4,50	6,88
Armada Bilgisayar	24.000.000	21,00	141.600.000	8,067,603 K	8,281,615 K	0,42	1,19	1,22	6,95	1,86	1,62	-0,04	14,09
Datagate Bilgisayar	30.000.000	33,00	125.700.000	15,177,408 K	12,174,518 K	0,64	1,83	1,45	17,73	4,62	1,31	32,73	6,57
Despec Bilgisayar	23.000.000	38,00	68.770.000	8.852.840	4.120.994	0,22	1,39	3,12	8,31	5,92	3,47	12,61	13,73
Escort Teknoloji	49.992.100	33,00	56.491.073	102,568 K	-499,733 K	0,03	0,74	-53,82	-0,65	-0,54	0,23	0,05	38,06
İndeks Bilgisayar	56.000.000	36,00	438.480.000	28,101,254 K	30,244,000 K	0,84	2,56	1,20	17,68	2,97	1,17	-1,37	9,32
Kron Telekomünikasyon	14.268.513	56,00	69.202.288	3.216.436	2.910.644	0,41	3,01	26,03	12,66	10,16	3,56	0,35	11,71
Link Bilgisayar	5.500.000	30,00	32.505.000	204.936	-1.111.920	0,11	2,44	-30,14	-8,33	-7,67	16,05	0,00	56,13
Logo Yazılım	25.000.000	65,00	1.325.000.000	39,378,516 K	44,973,279 K	1,82	8,63	40,73	29,28	15,95	1,00	-9,00	29,13
Netas Telekom.	64.864.800	35,00	633.729.096	22,920,173 K	-2,153,775 K	0,14	1,41	-0,33	-0,48	-0,18	1,33	-12,83	68,65
Plastikkart	22.750.000	35,00	61.197.500	1.705.709	3.077.854	0,15	1,65	4,88	8,32	6,47	3,95	3,26	18,21
LOKANTA VE OTELLER													
Altınyunus Çeşme	16.756.740	7,00	65.351.286	1.482.550	-4.720.479	-0,46	0,45	-29,13	-3,24	-2,62	0,45	817,42	-
Avrasya Petrol ve Tur.	45.000.000	27,00	119.700.000	475,136 K	-1,556,759 K	0,00	1,67	-104,16	-2,17	-1,72	0,26	54,43	5.092,53
Etiler Gıda	11.625.000	39,00	72.075.000	556.792	1.848.861	0,14	13,05	86,26	33,47	19,01	2,17	-0,19	43,65
Kustur Kuşadası Turizm	4.311.720	0,00	34.968.049		-2,177,507 *	-0,12	1,19	-146,59	-7,38	-6,28	1,97	6,88	-
Marmaris Altınyunus	5.515.536	28,00	84.498.012	2.858.150	-778.619	-0,07	1,58	-62,93	-1,45	-1,41	13,25	-24,06	-
Martı Otel	87.120.000	61,00	31.363.200	-20,732,243 K	-13,130,605 K*	-0,97	0,31	-34,04	-13,12	-1,62	0,33	252,76	-
Merit Turizm	2.550.000	0,00	9.460.500		172,540 *	0,59	0,91	6,31	1,65	1,44	2,93	-1,32	6,28
Metemtur Otelcilik	18.000.000	48,00	22.140.000	15,298,958 K	5,328,375 K	0,27	1,61	14,97	38,69	23,10	6,62	0,13	4,57
Net Turizm	350.000.000	28,00	465.500.000	-7,611,330 K	6,183,560 K	0,28	0,36	12,24	0,48	0,38	5,19	43,43	4,68
Petrokent Turizm	1.036.800	11,00	45.556.992	5.660.059	-5.103.689	-9,59	3,06	-32,95	-34,25	-10,43	0,53	1,23	-
Tek-Art Turizm	145.817.119	54,00	86.032.100	3.420.367	-1.815.393	-0,02	0,48	-67,42	-1,02	-0,60	2,20	72,40	-
Ulaslar Turizm Yat.	11.157.000	41,00	12.830.550	-4.816.246	334.723	-0,02	1,08	1745,71	2,81	1,02	1,65	93,44	-
Utopya Turizm	25.000.000	40,00	55.000.000	-24,151,985 K	-13,480,528 K	-0,52	0,52	-64,15	-12,65	-5,42	0,60	559,34	-
METAL EŞYA VE MAKİNA GEREÇ YAPIM													
Alarko Carrier	10.800.000	14,00	401.760.000	24.434.732	20.451.238	3,04	1,23	6,09	6,28	4,40	3,45	-11,36	12,23
Anadolu Isuzu	25.419.707	16,00	405.698.516	-9,438,762 K	-21,064,080 K	0,24	1,41	-3,83	-7,32	-2,29	1,83	-7,36	66,31
Arçelik	675.728.205	25,00	14.149.748.613	680,170,000 K	1,070,531,000 K	1,90	2,69	9,25	20,34	7,20	1,75	2,14	11,04
Aselsan	1.000.000.000	14,00	11.930.000.000	145,995,000 K	389,258,000 K	0,46	3,74	18,11	12,20	5,35	2,55	61,08	26,15
Balatacılar Balatacılık	12.165.862	0,00	7.421.176		-1,353,350 K*	-0,17	1,21	-17,92	-22,11	-4,04	1,11	26,43	-
Bantaş Ambalaj	21.500.000	34,00	86.000.000	2.136.679	2.347.539	0,18	1,58	7,70	4,31	3,00	4,06	113,76	21,96
Bosch Fren Sistemleri	2.500.000	15,00	337.500.000	9.617.829	8.388.883	4,82	6,95	11,05	17,27	11,99	3,03	-38,92	28,02
Ditaş Doğan	10.000.000	25,00	37.200.000	2,124,594 K	-2,569,245 K	-0,50	1,68	-5,12	-11,57	-3,88	1,58	-14,01	-
Doğusan	20.000.000	44,00	20.600.000	-1.124.915	-1.022.330	-0,07	1,81	-44,47	-8,97	-5,57	0,47	50,84	-
Ege Endüstri	3.150.000	34,00	700.875.000	83,399,864 K	63,138,836 K	25,95	3,16	31,61	28,51	21,48	5,63	-65,40	8,57
Ege Profil	79.600.000	2,00	458.496.000	14,119,078 K	46,735,313 K	0,77	1,72	9,50	17,54	6,93	1,52	4,44	7,46
Emek Elektrik	24.300.000	83,00	26.973.000	224,313 K	835,086 K	0,10	0,55	1,86	1,70	0,63	1,29	81,05	11,34
Eminiş Ambalaj	5.000.000	12,00	21.100.000	-7.035.822	-8.416.111	-2,10	51,71	-30,19	-2062,60	-18,02	0,60	201,38	-
F-M İzmit Piston	14.276.790	13,00	194.449.880	14.642.502	10.908.793	0,82	5,71	24,48	32,02	28,46	7,49	0,00	16,55
Ford Otosan	350.910.000	18,00	10.590.463.800	557.141.975	638.021.719	2,63	3,21	5,05	19,35	7,47	1,10	1,10	11,48
Gersan Elektrik	50.000.000	54,00	80.500.000	34,210,378 K	2,370,834 K	0,07	0,81	2,10	2,39	1,34	2,23	55,32	24,68
İhlas Ev Aletleri	191.370.001	75,00	55.497.300	5,733,817 K	-1,008,761 K	0,03	0,30	-1,30	-0,54	-0,40	3,62	3,45	9,71
Jantsa Jant Sanayi	11.100.000	12,00	224.886.000	9.536.145	12.387.280	1,48	1,77	9,97	9,75	6,68	1,83	117,77	13,71
Karel Elektronik	58.320.000	29,00	100.310.400	-8.368.563	11.590.367	0,47	0,56	5,41	6,48	2,72	1,70	-5,56	3,67
Karsan Otomotiv	600.000.000	32,00	618.000.000	-36,406,949 K	-91,120,346 K	-0,20	2,16	-19,10	-31,92	-5,05	0,70	36,05	-
Katmerciler Ekipman	25.000.000	36,00	186.750.000	14,260,093 K	8,772,314 K	0,53	2,65	9,10	12,47	3,43	1,42	39,91	14,22
Klimasan Klima	33.000.000	31,00	242.880.000	9,452,275 K	34,069,954 K	1,41	1,94	12,82	27,19	8,36	2,90	-8,85	5,22
Makina Takım	200.000.000	9,00	340.000.000	-19,608,226 K	-11,010,563 K	-0,02		-27,07	-33,31	-5,53	0,51	99,97	-
Otokar	24.000.000	27,00	3.050.400.000	16,522,180 K	33,083,608 K	4,00	14,78	2,96	16,03	1,83	1,45	-15,92	31,75
Parsan	77.312.000	19,00	633.860.640	4,227,930 K	-4,600,512 K	0,13	1,35	-2,71	-0,98	-0,48	1,00	334,08	62,51
Silverline Endüstri	30.400.000	42,00	34.656.000	224,591 K	2,807,914 K	0,07	0,98	2,34	7,80	3,29	1,30	-0,59	16,36
Tofaş Oto. Fab.	500.000.000	24,00	11.900.000.000	573,173,000 K	689,424,000 K	1,89	4,18	7,27	24,24	6,39	1,12	-3,71	12,57
Tümosan Motor ve Traktör	115.000.000	23,00	848.700.000	27,153,979 K	35,911,007 K	0,37	2,84	9,95	12,02	8,16	2,28	45,67	20,04
Türk Prysmian Kablo	112.233.652	15,00	225.589.641	10,727,459 K	11,715,389 K	0,13	1,44	1,71	7,49	2,04	1,31	-1,03	15,22
Türk Traktör	53.369.000	24,00	3.741.166.900	177.226.170	276.119.831	6,66	6,03	11,03	44,52	13,05	2,08	-25,19	10,52
Ulusoy Elektrik	40.000.000	9,00	298.800.000	8,805,764 K	14,820,531 K	0,49	2,62	10,63	12,99	8,64	1,82	-0,97	15,18
Vestel	335.456.275	22,00	2.089.892.593	-81,313,000 K	266,389,000 K	1,21	1,16	3,94	14,80	2,95	0,86	196,03	5,13
Vestel Beyaz Eşya	190.000.000	7,00	2.257.200.000	89.537.000	284.247.000	1,89	2,60	13,37	32,77	14,33	1,61	55,22	6,29
METAL ANA SANAYİ													
Asil Çelik	180.082.302	0,00	646.495.466		4,658,625 K*	0,04	1,44	1,65	1,04	0,54	2,44	38,88	83,11
Borusan Mannesmann	141.750.000	17,00	1.099.980.000	36,799,102 K	89,425,618 K	0,51	0,81	6,21	6,61	2,87	0,99	303,47	15,33
Burçelik	8.424.000	46,00	28.557.360	-1,456,519 K	-672,932 K	-0,26	0,71	-2,22	-1,66	-0,84	1,00	499,49	-
Burçelik Vana	7.347.672	54,00	10.580.648	-499.648	82.108	0,09	2,32	1,49	1,80	0,70	1,65	12,60	15,42
Componenta Dökümcülük	66.844.800	6,00	295.454.016	7,134,055 K	-119,160,267 K	-1,52	1,11	-20,49	-44,81	-11,14	0,90	73,84	-
Çelik Halat	16.500.000	20,00	36.795.000	-3.967.711	2.167.308	0,41	1,08	1,96	6,35	2,27	1,17	-16,69	5,43
Çemaş Döküm	237.000.000	18,00	274.920.000	-17,883,828 K	-5,350,828 K	-0,02	1,49	-6,10	-2,90	-1,52	1,63	11,23	-
Çemtaş	100.975.680	41,00	241.331.875	5.646.818	22.507.854	0,24	1,19	10,59	11,13	8,41	2,85	4,22	9,82
Çuhadaroğlu Metal	71.250.000	19,00	190.237.500	18,849,238 K	17,622,833 K	0,27	1,47	13,04	13,63	8,36	2,27	18,71	9,97
Demisaş Döküm	35.000.000	46,00	41.650.000	3.375.908	-888.395	0,03	0,59	-0,64	-1,26	-0,46	1,29	9,68	40,06
Erbosan	5.220.000	49,00	184.788.000	16.158.512	20.143.193	4,11	1,22	10,90	13,28	7,98	2,15	441,58	8,62
Ereğli Demir Çelik	3.500.000.000	48,00	17.815.000.000	1,088,125,000 K	977,770,000 K	0,29	1,43	12,30	7,85	5,10	2,73	0,27	17,54
İskenderun Demir ve Çelik	2.900.000.000	4,78	5.887.000.000		281,364,000 *	0,18	0,93	10,12	4,43	3,16	2,11	-2,06	11,47
İzmir Demir Çelik	375.000.000	16,00	982.500.000	-220,180,855 K	29,754,945 K	0,18	4,31	1,84	13,06	1,52	0,61	49,88	14,69
Kardemir (A)	240.303.646	65,00	324.409.922	-28,478,239 K	2,353,716 K	0,11	0,65	0,71	0,47	0,21	1,06	78,90	12,32
Kardemir (B)	119.470.352	64,00	170.842.604	-14,158,359 K	1,170,183 K	0,11	0,69	0,71	0,47	0,21	1,06	78,90	13,05
Kardemir (D)	780.226.002	89,00	873.853.122	-92,464,108 K	7,642,124 K	0,11	0,54	0,71	0,47	0,21	1,06	78,90	10,22
Özbal Çelik Boru	20.540.000	35,00	30.193.800	-14.187.471	-775.026	0,05	8,11	-1,00	-20,81	-0,78	0,70	46,40	27,82
Sarkuysan	125.000.000	83,00	377.500.000	32,703,898 K	16,288,652 K	0,15	1,05	0,78	4,54	1,66	1,34	12,56	19,50

SEKTÖR VE HİSSE ADI	ÖDENMİŞ SERMAYE	HALKA AÇIKLIK ORANI	PİYASA DEĞERİ	2015/09 NET KAR	2016/09 NET KAR	HİSSE BAŞINA KAR	PD/DD (%)	NET KAR MARJI (%)	ÖZ. VAR. KAR. (%)	AKT. KARL. (%)	CARİ ORAN	BEDELSİZ POTANSİYELİ (%)	F/K
Tuğçelik	30.000.000	46,00	117.900.000	1.677.736	10.480.655	0,35	2,00	18,47	17,76	7,62	1,87	46,10	11,19
ORMAN ÜRÜNLERİ VE MOBİLYA													
Doğtaş Kelebek Mobilya	209.069.767	8,00	280.153.488	-34,217,351 K	-8,159,026 K	-0,01	10,56	-2,60	-30,76	-1,91	0,85	21,35	-
Gentaş	101.650.000	45,00	146.376.000	8,461,676 K	16,235,136 K	0,18	0,85	8,89	9,45	5,94	3,24	0,58	8,10
Orma Orman Mahsulleri	21.900.000	0,00	21.243.000		-19,020,248 *	-1,28	0,16	-15,07	-14,70	-3,28	0,57	931,77	-
Yonga Mobilya	210.000	0,00	52.920.000		996,051 K*	28,10	2,14	3,81	4,02	2,84	2,47	0,00	8,97
PERAKENDE TİCARET													
Adese Alışveriş Ticaret	126.000.000	25,00	228.060.000	5,355,888 K	7,385,703 K	0,42	0,51	1,45	1,64	0,82	0,98	215,06	4,27
Bim Mağazalar	303.600.000	60,00	14.682.096.000	442,002,000 K	477,698,000 K	2,04	8,23	3,22	26,79	9,88	0,87	87,07	23,73
Bimeks	120.000.000	54,00	102.000.000	4,859,267 K	-2,983,027 K	0,01	0,69	-0,28	-2,01	-0,45	1,34	18,67	65,98
Bizim Mağazaları	40.000.000	46,00	420.000.000	8.954.894	11.607.361	0,43	2,73	0,55	7,55	1,83	1,09	-1,71	24,67
Carrefoursa	700.000.000	3,00	4.998.000.000	61,151,645 K	-430,717,435 K	-0,75	13,33	-12,72	-114,85	-15,01	0,44	4,75	-
Metro Petrol ve Tesisleri	75.350.000	28,00	228.310.500	1.322.669	8.433.493	0,11	1,68	4,10	6,21	4,17	1,53	60,07	28,24
Migros Ticaret	178.030.000	19,00	3.115.525.000	-455,517,000 K	-56,933,000 K	0,16	6,72	-0,70	-12,28	-0,92	0,79	376,01	110,79
Milpa	178.354.952	13,00	156.952.358	-471.528	-1.352.270	0,13	1,28	-28,27	-1,11	-1,02	34,38	0,10	7,01
Teknosa İç ve Dış Ticaret	110.000.000	11,00	364.100.000	-21,714,000 K	-170,774,000 K	-2,21		-7,53	-233,78	-26,82	0,62	18,06	-
Tesco Kipa	1.332.682.000	7,00	2.078.983.920	-207.183.000	-96,562,000 *	-0,13	3,75	-8,25	-17,44	-7,18	0,42	-0,08	-
Vakko Tekstil	160.000.000	12,00	336.000.000	-7,895,762 K	-5,520,805 K	0,04	2,02	-1,55	-3,31	-1,27	1,23	37,20	47,29
SİGORTA ŞİRKETLERİ													
Aksigorta	306.000.000	28,00	694.620.000	-109.441.462	5.179.876	-0,07	1,94	14,47	1,45	0,26			-
Anadolu Hayat Emek.	430.000.000	17,00	1.969.400.000	117.453.803	130.212.650	0,37	2,39	126,32	15,79	0,95			12,48
Anadolu Sigorta	500.000.000	42,00	975.000.000	43.057.884	60.190.658	0,16	0,81	54,08	5,01	1,11			12,05
AvivaSA Emeklilik Hayat	118.000.000	20,00	2.232.560.000	40.374.331	52.145.029	0,40	12,58	166,93	29,39	0,43			47,28
Güneş Sigorta	270.000.000	17,00	278.100.000	-71.124.224	-68.856.772	-0,59	1,00	183,55	-24,75	-4,57			-
Halk Sigorta	129.000.000	6,00	349.590.000		-1,148,681 *	-0,06	1,90	5,57	-0,62	-0,11			-
Ray Sigorta	163.069.856	4,00	92.949.818	-8.179.915	22.667.853	0,10	0,80	62,75	19,52	4,09			5,80
SOSYAL HİZMETLER													
Akdeniz Güvenlik Hız.	31.000.000	17,00	79.050.000	6,719,295 K	8,200,787 K	0,28	1,13	2,30	11,77	5,29	1,53	58,61	9,11
Lokman Hekim Sağlık	24.000.000	66,00	96.480.000	3,043,252 K	6,589,437 K	0,37	1,51	4,91	10,29	3,56	0,87	114,57	10,83
Senkron Güvenlik	6.700.000	48,00	12.596.000	-535.844	-2.336.878	-0,64	1,39	-14,06	-25,79	-13,48	2,00	65,97	-
TAŞ, TOPRAĞA DAYALI SANAYİ													
Adana Çimento (A)	88.178.885	58,00	553.763.399	62,329,347 K	55,783,596 K	0,81	2,83	35,63	28,53	23,86	4,04	25,68	7,77
Adana Çimento (B)	82.667.705	9,00	362.084.548	41,552,898 K	37,189,064 K	0,57	1,98	35,63	20,29	16,97	4,04	25,68	7,62
Adana Çimento (C)	165.335.410	49,00	138.881.744	11,542,472 K	10,330,296 K	0,08	0,38	35,63	2,82	2,36	4,04	25,68	10,52
Afyon Çimento	100.000.000	46,00	801.000.000	7.528.903	13.972.080	0,21	4,47	29,48	7,79	2,76	0,66	-0,17	38,75
Akçansa	191.447.068	19,00	2.599.851.187	216,761,316 K	233,264,508 K	1,55	2,24	21,44	20,14	13,29	1,20	81,07	8,74
Anadolu Cam	444.000.000	20,00	1.194.360.001	124,547,955 K	419,288,103 K	0,78	0,68	31,63	23,85	9,99	1,43	98,15	3,45
Aslan Çimento	73.000.000	2,00	2.864.520.000	35,790,480 K	44,527,699 K	0,86	10,35	19,68	16,08	8,82	0,94	-2,13	45,57
Ayes Çelik Hasır Ve Çit	15.028.200	21,00	19.536.660		2,911,562 K*	0,32	0,59	3,52	8,86	6,14	2,25	-0,02	4,08
Baştaş Başkent Çimento	131.559.120	0,00	296.008.020		21,896,897 K*	0,41	0,72	10,61	5,30	3,98	1,81	5,13	5,47
Batı Çimento	80.000.000	20,00	516.800.000	54,409,314 K	36,863,724 K	0,58	0,90	8,66	6,43	2,79	1,31	0,07	11,12
Batısöke Çimento	78.750.000	25,00	158.287.500	21.387.182	4.754.169	0,04	0,67	5,33	2,00	0,84	1,10	0,02	56,36
Bolu Çimento	143.235.330	26,00	886.626.693	77.519.953	82.468.955	0,78	2,20	24,54	20,50	13,42	1,37	-2,12	7,94
Bursa Çimento	105.815.808	24,00	619.022.477	29,539,204 K	64,886,228 K	0,80	1,60	12,78	16,77	10,09	3,12	1,03	7,30
Çimbeton	1.770.000	47,00	63.047.400	-1,258,302 K	-1,168,809 K	0,89	1,55	-0,74	-2,88	-1,20	1,20	-13,73	40,10
Çimentaş	87.112.463	2,00	763.976.302	31,454,000 K	33,340,000 K	0,86	0,74	5,57	3,25	2,24	2,35	292,52	10,17
Çimsa	135.064.442	40,00	2.064.090.274	199,175,204 K	204,844,718 K	1,86	1,71	23,25	16,97	8,88	0,83	3,72	8,23
Denizli Cam	6.000.000	57,00	61.200.000	1.916.938	-6.407.862	-1,02	1,06	-13,07	-11,06	-6,62	0,90	546,06	-
Ege Seramik	75.000.000	34,00	226.500.000	41.082.365	20.779.258	0,41	0,96	8,36	8,85	5,41	1,92	51,63	7,41
Göltaş Çimento	7.200.000	67,00	536.400.000	11,829,407 K	23,086,711 K	3,01	1,84	8,23	7,92	3,36	1,25	65,73	24,75
İzocam	24.534.143	5,00	588.819.440	18.889.057	12.730.028	0,87	3,85	4,65	8,33	4,52	1,47	-17,54	27,43
Konya Çimento	4.873.440	15,00	1.253.936.112	31,720,705 K	28,086,296 K	8,78	3,90	13,71	8,73	7,45	4,50	-8,87	29,31
Kütahya Porselen	39.916.800	22,00	290.993.472	18,380,950 K	36,697,751 K	1,10	1,14	15,76	14,36	11,44	3,77	-3,52	6,64
Mardin Çimento	109.524.000	45,00	455.619.840	31.724.583	23.367.970	0,33	2,06	23,76	10,55	8,04	2,03	-1,63	12,75
Niğbaş Niğde Beton	27.000.000	54,00	20.790.000	2.771.959	-941.923	-0,06	0,54	-4,71	-2,43	-1,47	0,72	44,16	-
Nuh Çimento	150.213.600	11,00	1.476.599.688	127,286,949 K	158,110,852 K	1,36	1,35	22,52	14,49	11,29	3,08	-7,42	7,20
Sönmez Filament	56.065.000	6,00	140.723.150	3.003.736	3.345.920	0,09	2,27	108,02	5,39	5,33	6,24	0,00	27,98
Trakya Cam	930.000.000	28,00	2.641.200.000	102,513,764 K	451,795,763 K	0,55	0,86	22,00	14,64	7,32	2,21	49,77	5,19
Uşak Seramik	43.335.931	55,00	63.270.459	1.615.247	1.618.958	0,03	0,67	0,99	1,71	0,38	0,93	78,34	52,82
Ünye Çimento	123.586.411	8,00	499.289.099	37,464,156 K	45,969,999 K	0,46	1,84	24,33	16,96	14,31	4,88	0,01	8,78
Yibitaş İnşaat Malzeme	100.000	0,00	167.500.000		10.629.498 *	257,82	1,42	24,55	9,00	7,48	3,25	-1.514,01	6,50
DOKUMA, GİYİM EŞYASI VE DERİ													
Akın Tekstil	25.200.000	13,00	230.580.000	30,627,382 K	3,525,349 K	1,98	0,57	2,71	0,88	0,73	1,81	586,59	4,62
Arsan Tekstil	84.690.000	44,00	114.331.500	5,198,564 K	9,140,365 K	0,27	0,63	8,63	5,04	3,12	1,22	-7,86	5,01
Birko Mensucat	60.000.000	88,00	36.000.000	-9,548,759 K	-4,640,688 K	-0,14	0,40	-6,14	-5,10	-2,19	1,01	155,10	-
Birlik Mensucat	16.437.222	49,00	14.629.128	-6,151,922 K	-1,307,862 K	-0,10	0,36	-11,28	-3,19	-1,67	0,64	280,37	-
Bısaş Tekstil	21.000.000	25,00	9.870.000	-2.751.736	15.437.819	0,57	0,96	188,40	149,72	137,51	12,18	-4,25	0,82
Bossa	108.000.000	6,00	249.480.000	6,096,159 K	10,129,288 K	0,24	0,86	3,66	3,50	1,56	1,34	94,71	9,66
Dagi Giyim	43.300.000	30,00	54.558.000	2.132.133	-365.007	0,03	0,50	-0,63	-0,34	-0,25	2,30	145,74	38,04
Derimod	5.400.000	34,00	42.984.000	2.260.018	3.193.759	1,14	1,07	1,98	7,98	1,38	1,25	192,80	6,98
Desa Deri	49.221.970	22,00	42.823.114	-8.487.944	-5.657.198	-0,03	0,74	-4,89	-9,83	-3,03	1,48	17,72	-
Diriteks Diriliş Tekstil	7.150.000	73,00	15.086.500	-3,562,116 K	-383,105 K	0,06	1,40	-9,10	-3,56	-1,41	0,75	154,39	35,75
Esem Spor Giyim	13.315.500	16,00	3.595.185	-4,952,682 K	-2,716,435 K	-0,22	0,48	-16,86	-36,47	-8,01	1,31	-0,88	-
Hatay Tekstil	21.000.000	21,00	75.180.000	932,745 K	-1,246,724 K	0,00	1,00	-1,81	-1,65	-0,76	1,29	233,99	4.491,04
Karsu Tekstil	35.100.498	20,00	14.742.209	-17.474.313	-6.455.415	-0,02	0,38	-6,08	-16,65	-3,14	3,35	87,20	-
Kordsa Global	194.529.076	28,00	1.225.533.179	57,618,249 K	105,577,028 K	0,76	1,19	7,53	10,27	4,53	1,39	28,40	8,33
Lüks Kadife	10.000.000	16,00	34.700.000	-1,025,031 K	-2,751,358 K	0,03	0,62	-13,34	-4,91	-2,59	1,83	384,76	99,52
Menderes Tekstil	250.000.000	46,00	147.500.000	-51,680,018 K	36,594,654 K	0,23	0,45	7,76	11,08	4,22	1,03	1,00	2,53
Mensa	162.000.000	97,00	22.680.000	-7,917,337 K	-8,978,748 K	-0,02	0,29		-11,55	-4,18	0,08	57,46	-
Mish Dekorasyon	22.727.083	91,00	5.909.042	-4,893,498 K	16,928,708 K	-0,12	1,78		511,29	67,99	0,20	71,20	-
Rodrigo Tekstil	7.085.000	37,00	17.358.250		6,904 K*	0,02	2,18	0,16	0,09	0,04	2,07	49,32	140,84
Royal Halı	60.000.000	29,00	57.000.000	4,878,270 K	9,160,927 K*	0,26	0,29	12,82	4,67	1,58	1,47	100,91	3,72
Söktaş	31.620.000	28,00	64.821.000	-34,440,794 K	-23,312,178 K	-0,47	1,09	-12,07	-39,03	-5,04	0,54	281,28	-
Sönmez Pamuklu	79.931.250	3,00	165.457.688	11.290.606	7.986.337	0,12	1,50	29,42	7,23	6,87	7,16	0,00	17,65
Yataş	42.799.695	54,00	208.434.515	5,054,745 K	12,093,752 K	0,38	2,05	3,42	11,88	3,77	1,07	16,10	12,95
Yünsa	29.160.000	38,00	70.858.800	6,535,339 K	-11,720,975 K	-0,46	1,00	-6,17	-16,55	-4,14	1,06	0,32	-
TOPTAN TİCARET													
Akyürek Pazarlama	46.086.740	34,00	15.208.624	-18.443.311	-1.210.434	-0,45	0,38	-1,18	-3,05	-0,40	0,57	40,27	-
Doğuş Otomotiv	220.000.000	15,00	1.900.800.000	296,711,000 K	142,370,000 K	0,68	1,76	1,79	13,22	2,87	0,87	194,95	12,79
İntema	4.860.000	13,00	83.349.000	5,757,518 K	-8,321,802 K	-3,66	8,25	-1,39	-82,38	-2,37	0,90	387,10	-
Pergamon Dış Ticaret	7.425.000	42,00	29.180.250	2.135.537	2.604.022	0,48	1,28	89,64	11,47	0,78	1,07	120,50	8,14
Sanko Pazarlama	60.000.000	9,00	165.600.000	19.382.037	17.351.126	0,35	0,64	2,76	6,70	3,93	2,00	107,31	7,97
TGS Dış Ticaret	7.500.000	42,00	27.750.000	1,355,217 K	2,292,157 K	0,44	1,04	32,65	8,61	0,15	1,01	152,85	8,38
Uzertaş Boya	4.950.000	0,00	4.257.000		-358,987 *	-0,21	2,69	-24,10	-22,72	-3,82	0,43	39,69	-

SEKTÖR VE HİSSE ADI	ÖDENMİŞ SERMAYE	HALKA AÇIKLIK ORANI	PİYASA DEĞERİ	2015/09 NET KAR	2016/09 NET KAR	HİSSE BAŞINA KAR	PD/DD (%)	NET KAR MARJI (%)	ÖZ. VAR. KAR. (%)	AKT. KARL. (%)	CARİ ORAN	BEDELSİZ POTANSİYELİ (%)	F/K
ULAŞTIRMA, HABERLEŞME VE DEPOLAMA													
Beyaz Filo	36.250.000	15,00	267.162.500		21,444,425 K*	1,35	3,05	6,37	24,49	9,96	0,84	31,02	5,45
Çelebi	24.300.000	22,00	522.450.000	73,098,683 K	32,246,863 K	1,74	6,00	5,97	37,05	4,97	0,84	-62,43	12,38
DO-CO	54.820.000	15,00	2.164.142.400	76,640,000 K	50,890,000 K*	8,02	3,12	3,00	7,33	2,43	1,72	0,00	27,71
GSD Denizcilik	52.180.856	23,00	57.398.941	-13,340,000 K	-14,451,000 K	-0,31	0,67	-67,85	-16,83	-4,53	0,50	-0,33	-
Pegasus	102.272.000	35,00	1.293.740.800	194,699,407 K	38,999,579 K	-0,42	0,81	1,36	2,43	0,83	1,79	442,46	-
Reysas Lojistik	119.350.000	57,00	89.512.500	-40,235,592 K	1,536,278 K	0,08	0,57	0,57	0,98	0,15	0,78	7,61	9,05
Turkcell	2.200.000.000	35,00	20.790.000.000	1,485,319,000 K	1,161,087,000 K	0,79	1,35	11,44	7,54	3,84	1,59	-0,72	11,91
Türk Hava Yolları	1.380.000.000	50,00	6.817.200.000	2,375,000,000 K	-1,346,000,000 K	-0,53	0,49	-6,07	-9,68	-2,42	0,84	-1,38	-
Türk Telekom	3.500.000.000	13,00	17.990.000.000	-131,511,000 K	663,990,000 K	0,49	3,83	5,60	14,15	2,50	1,07	-37,74	10,56
YATIRIM ORT.													
Akfen GMYO	184.000.000	24,00	231.840.000	-80,115,990 K	-13,641,972 K	0,11	0,30	-32,98	-1,75	-0,83	0,46	32,00	11,89
Akiş GMYO	200.000.000	27,00	556.000.000	30,964,094 K	34,218,332 K	1,48	0,53	59,76	3,25	1,95	0,44	-0,21	1,88
Akmerkez GMYO	37.264.000	18,00	746.770.560	56.134.650	59.092.125	2,05	3,61	67,97	28,54	25,26	0,97	-0,06	9,79
Alarko GMYO	10.650.794	48,00	364.470.171	78.271.533	26.755.942	7,54	0,60	125,64	4,41	4,38	108,83	8,28	4,54
Ata GMYO	23.750.000	23,00	109.012.500	6.040.610	-1.378.000	-0,01	3,21	-77,38	-4,06	-2,18	0,36	9,91	-
Atakule GMYO	84.000.000	16,00	215.040.000	3.725.572	4.488.136	0,46	0,73	91,53	1,53	1,52	54,86	-0,08	5,56
Atlas Yat. Ort.	20.000.000	31,00	19.200.000	-445.973	-1.094.976	-0,07	1,18	-1,06	-6,75	-5,57	5,80	0,00	-
Avrasya GMYO	72.000.000	41,00	88.560.000	-3.006.193	2.145.992	0,19	0,71	44,24	1,71	1,65	10,25	11,78	6,31
Deniz GMYO	50.000.000	13,00	92.500.000	3.472.364	4.145.211	0,22	0,49	48,00	2,19	2,17	2,65	108,47	8,43
Doğuş GMYO	239.000.331	5,00	972.731.347	12.890.839	20.731.986	0,36	1,23	45,50	2,63	2,11	0,46	104,49	11,38
Eczacıbaşı Yat. Ort.	21.000.000	54,00	27.930.000	-3.659.529	2.298.399	0,09	0,63	4,84	5,16	5,14	237,09	0,64	15,56
Emlak Konut GMYO	3.800.000.000	51,00	11.210.000.000	416.803.000	1.524.965.000	0,54	1,07	49,80	14,53	8,18	0,80	62,57	5,44
Euro Kapital Yat. Ort.	20.000.000	44,00	20.200.000	1.221.092	610.850	-0,02	0,85	0,20	2,56	2,38	14,93	0,00	-
Euro Trend Yat. Ort.	20.000.000	94,00	15.800.000	1.689.119	219.710	-0,06	0,72	0,09	0,99	0,93	16,64	2,72	-
Euro Yat. Ort.	20.000.000	100,00	15.200.000	1.637.250	57.594	-0,07	0,66	0,02	0,25	0,23	14,34	0,15	-
Garanti Yat. Ort.	32.000.000	77,00	21.760.000	98.933	1.648.298	0,06	0,62	2,78	4,68	4,64	256,91	0,00	11,88
Halk GMYO	790.000.000	23,00	703.100.000	35.173.922	29.398.099	0,07	0,78	49,85	3,25	2,66	7,24	6,32	13,61
İdealist GMYO	10.000.000	25,00	15.400.000	-275.516	-225.087	0,06	1,78		-2,60	-2,59	608,52	-0,05	27,16
İş GMYO	850.000.000	48,00	1.300.500.000	197.291.624	128.995.406	0,57	0,45	41,65	4,49	2,87	1,80	2,61	2,67
İş Yat. Ort.	160.599.284	67,00	155.781.305	704.014	14.556.234	0,12	0,68	4,65	6,33	6,32	1093,44	0,04	7,88
Kiler GMYO	124.000.000	30,00	187.240.000	-86.338.870	1.495.504	0,14	0,25	12,64	0,20	0,12	0,70	102,04	10,88
Körfez GMYO	66.000.000	1,00	100.980.000	-262.791	30.203.289	0,45	1,28	38,47	38,30	26,64	3,29	2,58	3,40
Martı GMYO	110.000.000	48,00	42.900.000	15.605.150	-4.242.477 *	-1,21	0,13	-97,82	-1,25	-0,82	1,13	16,99	-
Nurol GMYO	80.000.000	28,00	320.000.000	-133.873.951	89.419.064	1,47	2,21	42,26	61,76	4,86	1,12	125,07	2,72
Oyak Yat. Ort.	20.000.000	53,00	14.800.000	-616.862	1.069.260	0,05	0,75	1,29	5,40	5,16	24,68	0,00	15,89
Özak GMYO	250.000.000	14,00	462.500.000	57,635,923 K	8,825,691 K	0,57	0,40	10,24	0,77	0,51	0,45	192,87	3,24
Özderici GMYO	100.000.000	28,00	118.000.000	67.575.544	12.627.012	0,59	0,42	108,67	4,48	2,83	3,17	2,20	2,02
Panora GMYO	87.000.000	26,00	382.800.000	32,023,159 K	31,717,976 K	1,10	0,50	69,60	4,18	4,15	6,33	-0,15	4,00
Pera GMYO	89.100.000	51,00	36.531.000	-602.082	-1.177.482	0,00	0,24	-20,16	-0,76	-0,58	1,26	0,13	136,65
Reysaş GMYO	246.000.001	38,00	159.900.001	-54.876.900	-9.081.746	0,01	0,55	-15,29	-3,11	-1,01	1,15	35,52	58,34
Saf GMYO	886.601.669	45,00	744.745.402	289,304,162 K	31,630,388 K	-0,01	0,56	21,38	2,37	1,58	0,55	0,30	-
Servet GMYO	52.000.000	5,00	150.800.000	-1,642,955 K	14,805,949 K	1,22	0,52	36,05	5,13	2,80	0,73	3,98	2,37
Sinpaş GMYO	600.000.000	37,00	348.000.000	-43.653.795	-29.971.322	-0,06	0,34	-25,68	-2,94	-1,36	4,41	8,74	-
Torunlar GMYO	500.000.000	21,00	2.015.000.000	-376,118,000 K	315,662,000 K	3,29	0,39	61,34	6,17	3,48	2,21	5,15	1,22
TSKB GMYO	150.000.000	24,00	96.000.000	-31.408.336	-17.000.745	0,16	0,47	-129,70	-8,39	-4,06	0,09	0,39	4,09
Vakıf GMYO	213.000.000	24,00	487.770.000	22.402.920	10.768.024	0,29	0,59	465,07	1,29	1,10	50,72	115,84	7,80
Vakıf Yat. Ort.	20.000.000	34,00	22.400.000	-527.018	-195.750	0,00	1,28		-1,12	-1,05	17,69	-0,17	447,56
Yapı Kredi Koray GMYO	40.000.000	44,00	47.600.000	-2,694,236 K	-8,520,613 K	0,00	0,75	-27,18	-13,39	-8,28	1,59	-0,58	2.576,32
Yeni Gimat GMYO	107.520.000	77,00	1.447.219.200	94,726,396 K	112,340,366 K	2,98	0,82	86,99	6,35	6,30	10,16	0,00	4,52
Yeşil GMYO	235.115.706	24,00	115.206.696	-11.165.702	-8.790.422	0,01	0,47	-30,23	-3,59	-0,51	2,17	0,00	33,46
SPOR HİZMETLERİ													
Beşiktaş Futbol Yat.	240.000.000	48,00	955.200.000	-48,284,791 K	38,549,741 K*	-0,02		25,95	7,59	9,48	0,47	0,22	-
Fenerbahçe Futbol	28.280.000	34,00	1.057.106.400	-75,508,742 K	7,742,271 K*	-2,88		7,75	1,94	1,33	0,48	465,39	-
Galatasaray Sportif	21.645.000	28,00	762.769.800	-56,655,714 K	-62,002,521 K*	-2,57		-134,02	-14,48	-9,25	0,29	2.003,84	-
Trabzonspor Sportif	100.000.000	45,00	285.000.000	-110.733.688	-2,845,216 *	-0,81		-6,30	-1,65	-1,01	0,46	0,11	-
İDARİ VE DESTEK HİZMET FAALİYETLERİ													
Flap Kongre Toplantı Hiz.	25.000.000	51,00	64.250.000	3.164.262	-736.289	0,27	1,33	-8,48	-1,53	-0,98	1,90	36,78	9,35
MCT Danışmanlık	5.141.000	15,00	25.499.360	711,046 K	-271,138 K*	0,12	3,21	-3,21	-3,41	-2,73	2,86	37,56	41,77

NOT: K: Konsolide bilançolara göre kar rakamlarını göstermektedir. 2016/09 kolonlarında yer alan * rakamlar 2016/09 dönem bilançosunu açıklamayan şirketlerdir.

Özvarlık Karlılığı: Şirket kârının özkaynaklara oranını gösterir. Aktif Karlılığı: Şirketin aktiflerini hangi kârlılık düzeyinde değerlendirdiğini ortaya koyar. 0.20'nin üzerindeki şirketler tercih edilmeli. Cari Oran: Dönen varlıkların kısa vadeli borçları karşılama düzeyini gösterir. 2 ya da 2'ye yakın değerler tercih edilmeli. Kar Marjı: Şirketin satışları üzerinden sağladığı kâr oranını gösterir. 0.20'nin üzerindeki değerler tercih edilmeli.

Piyasa/Defter Değeri: Hissenin son kapanış fiyatıyla hesaplanan şirket piyasa değerinin, defter değerine göre kaç kat olduğunu gösterir. IMKB ortalamasının altında olması tercih nedenidir.

Bedelsiz Potansiyeli: Şirketin kullandığı kaynaklar içerisinde biriken fonların sermayeye ilavesi olarak nitelendirilebilecek bu oranın yüksek oluşu şirketin ortaklarına bedelsiz hisse dağıtma potansiyelinin arttığını ifade eder. Fiyat/kazanç oranı: Bir hisse senedinin fiyatının hisse başına kazancının kaç katı olduğunu gösterir.

HİSSE ADI	İŞLEM ADEDİ	EN DÜŞÜK	EN YÜKSEK	KAPANIŞ FİYATI	ÖNCEKİ KAPANIŞ	DEĞİŞİM (%) HAFTALIK	DEĞİŞİM (%) YILLIK
BİST 100	2.496.995.836	76.883,74	78.203,47	76.972,15	77.589,65	-0,80	7,31
BİST MALİ	1.635.284.547	101.984,38	104.095,65	102.356,67	102.922,69	-0,55	8,57
BİST SINAİ	1.382.687.747	82.099,03	83.381,07	82.278,33	82.891,33	-0,74	13,37
A.V.O.D Gıda Ve Tarım	6.777.673	1,05	1,14	1,13	1,08	4,63	8,65
Acıpayam Selüloz	256.543	2,55	2,65	2,56	2,62	-2,29	-47,97
Adana Çimento (A)	462.971	6,11	6,31	6,28	6,15	2,11	16,90
Adana Çimento (B)	22.476	4,31	4,40	4,38	4,31	1,62	21,56
Adana Çimento (C)	7.335.895	0,81	0,84	0,84	0,82	2,44	50,68
Adel Kalemcilik	169.944	15,41	16,27	15,74	15,45	1,88	-14,54
Adese Alışveriş Ticaret	12.385.448	1,78	1,86	1,81	1,85	-2,16	-21,30
Afyon Çimento	45.445.842	8,01	8,39	8,01	8,07	-0,74	30,46
Ak Enerji	8.725.531	0,83	0,86	0,83	0,84	-1,19	-12,63
Akbank	93.463.638	7,70	7,92	7,72	7,85	-1,66	17,45
Akçansa	2.911.092	13,20	14,02	13,58	13,20	2,88	12,56
Akdeniz Güvenlik Hz.	2.868.289	2,52	2,87	2,55	2,59	-1,54	-22,81
Akfen GMYO	4.220.457	1,24	1,29	1,26	1,26	-	-5,97
Akın Tekstil	227.587	9,15	9,51	9,15	9,36	-2,24	49,02
Akiş GMYO	384.922	2,74	2,80	2,78	2,75	1,09	33,84
Akmerkez GMYO	59.407	20,00	21,00	20,04	20,02	0,10	35,47
Aksa	901.897	8,92	9,10	9,01	9,03	-0,22	-6,39
Aksa Enerji	7.113.255	2,69	2,80	2,73	2,76	-1,09	7,48
Aksel Yat. Hol.	86.571	0,79	0,81	0,79	0,81	-2,47	-41,91
Aksigorta	4.031.479	2,27	2,38	2,27	2,30	-1,30	35,12
Aksu Enerji	28.055	8,25	8,45	8,26	8,35	-1,08	-18,54
Akyürek Pazarlama	260.745	0,32	0,34	0,33	0,33	-	-53,52
Alarko Carrier	55.703	36,68	37,76	37,20	37,52	-0,85	22,69
Alarko GMYO	973.056	32,86	34,54	34,22	33,44	2,33	26,85
Alarko Holding	10.773.979	4,16	4,31	4,24	4,26	-0,47	49,14
Albaraka Türk	4.914.736	1,17	1,22	1,19	1,19	-	-6,70
Alcatel Lucent Teletas	8.199.998	6,57	6,89	6,59	6,75	-2,37	3,45
Alkim Kağıt	1.417.139	2,27	2,38	2,32	2,36	-1,69	81,25
Alkim Kimya	250.790	16,78	17,46	16,81	17,38	-3,28	32,28
Altınyağ	1.597.684	0,88	0,93	0,88	0,91	-3,30	22,22
Altınyunus Çeşme	3.267	3,90	3,95	3,90	3,94	-1,02	6,85
Anadolu Cam	3.553.598	2,68	2,76	2,69	2,74	-1,82	62,05
Anadolu Efes	755.550	17,58	18,32	17,58	17,94	-2,01	-5,71
Anadolu Hayat Emek.	1.807.736	4,55	4,62	4,58	4,58	-	-16,99
Anadolu Isuzu	345.457	13,12	15,96	15,96	13,16	21,28	-7,35
Anadolu Sigorta	429.314	1,90	1,98	1,95	1,93	1,04	22,64
Anel Elektrik	2.819.838	1,31	1,36	1,32	1,34	-1,49	14,90
Anel Telekom	3.867.268	0,47	0,56	0,52	0,52	-	-79,03
Ansa Yatırım Holding	250.730	0,77	0,91	0,83	0,97	-14,43	97,62
Arçelik	2.858.144	20,34	21,00	20,94	20,66	1,36	52,99
Arena Bilgisayar	1.150.765	4,17	4,44	4,19	4,31	-2,78	16,88
Armada Bilgisayar	441.428	5,83	6,10	5,90	6,02	-1,99	-16,43
Arsan Tekstil	8.307.940	1,31	1,43	1,35	1,34	0,75	-8,16
Arti Yatırım Holding	212.784	0,53	0,70	0,59	0,68	-13,24	-33,71
Aselsan	11.608.628	11,90	12,45	11,93	11,88	0,42	42,02
Asil Çelik	2.276	3,48	3,75	3,59	3,65	-1,64	-5,53
Aslan Çimento	416.404	38,88	40,98	39,24	39,38	-0,36	-5,15
Ata GMYO	29.060	4,38	4,65	4,59	4,55	0,88	64,52
Atakule GMYO	539.921	2,44	2,65	2,56	2,62	-2,29	93,94
Atlantik Petrol Ürünleri	827.146	1,10	1,15	1,12	1,14	-1,75	-25,33
Atlantis Yatırım Holding	29.305	0,60	0,70	0,68	0,64	6,25	100,00
Atlas Yat. Ort.	4.294.260	0,95	1,04	0,96	0,97	-1,03	6,67
AvivaSA Emeklilik Hayat	124.243	18,48	19,19	18,92	18,41	2,77	14,47
Avrasya GMYO	12.555.008	1,21	1,32	1,23	1,27	-3,15	8,85
Avrasya Petrol ve Tur.	17.918.328	2,26	2,74	2,66	2,43	9,47	82,19
Ayen Enerji	5.023.521	4,79	4,93	4,85	4,80	1,04	18,67
Ayes Çelik Hasır Ve Çit	371	1,30	1,39	1,30	1,38	-5,80	64,45
Aygaz	493.055	11,42	11,67	11,50	11,54	-0,35	24,28
Bagfas	1.721.562	9,36	9,74	9,40	9,42	-0,21	-26,85
Bak Ambalaj	30.885	2,80	2,89	2,85	2,87	-0,70	8,37
Bakanlar Medya	21.283	1,46	1,60	1,55	1,50	3,33	-36,73
Balatacılar Balatacılık	19.142	0,60	0,64	0,61	0,63	-3,17	-17,57
Bantas Ambalaj	1.628.394	3,55	4,04	4,00	3,57	12,04	122,21
Banvit	137.822.738	6,01	8,74	6,53	6,46	1,08	155,08
Baştaş Başkent Çimento	7.224	2,20	2,25	2,25	2,20	2,27	-0,79
Batı Çimento	248.962	6,19	6,50	6,46	6,21	4,03	8,37
Batısöke Çimento	760.766	1,96	2,06	2,01	1,94	3,61	-12,61
Avrupa Yatırım Holding	345.621	1,96	2,05	1,98	2,00	-1,00	-74,15
Berkosan Yalıtım	4.437.489	2,72	2,88	2,79	2,75	1,45	87,25

HİSSE ADI	İŞLEM ADEDİ	EN DÜŞÜK	EN YÜKSEK	KAPANIŞ FİYATI	ÖNCEKİ KAPANIŞ	DEĞİŞİM (%) HAFTALIK	DEĞİŞİM (%) YILLIK
Beşiktaş Futbol Yat.	17.480.697	3,97	4,04	3,98	4,10	-2,93	84,26
Beyaz Filo	140.407	6,41	7,37	7,37	6,67	10,49	118,05
Bilici Yatırım	6.480.277	1,11	1,21	1,17	1,12	4,46	-2,50
Bim Mağazalar	2.173.360	48,16	50,20	48,36	50,25	-3,76	-3,83
Bimeks	111.949.385	0,82	0,94	0,85	0,86	-1,16	-55,30
Birko Mensucat	2.823.683	0,51	0,63	0,60	0,50	20,00	39,53
Birlik Mensucat	723.373	0,86	0,91	0,89	0,88	1,14	27,14
Bisas Tekstil	221.377	0,37	0,48	0,47	0,38	23,68	-25,40
Bizim Mağazaları	1.117.584	10,48	10,83	10,50	10,73	-2,14	-17,48
Bizim Portföy Altın BYF	12.810	120,50	122,10	121,00	121,20	-0,17	25,75
Bolu Çimento	657.063	6,10	6,23	6,19	6,15	0,65	29,43
Bomonti Elektrik	4.770.086	1,66	2,26	1,93	1,81	6,63	78,70
Borusan Mannesmann	1.392.116	7,73	8,04	7,76	7,90	-1,77	35,10
Borusan Yat. Paz.	265.462	27,32	30,44	29,52	27,56	7,11	20,88
Bosch Fren Sistemleri	14.050	133,80	136,50	135,00	134,10	0,67	-17,04
Bossa	1.257.514	2,30	2,54	2,31	2,48	-6,85	18,38
Boyner Perakende Yat.	3.487	69,50	73,00	71,50	72,60	-1,52	-6,78
Brisa	2.548.439	6,06	6,35	6,12	6,22	-1,61	-18,02
Burçelik	2.909.517	3,31	3,53	3,39	3,41	-0,59	5,28
Burçelik Vana	2.123.084	1,42	1,51	1,44	1,44	-	12,50
Bursa Çimento	735.483	5,78	5,95	5,85	5,87	-0,34	43,31
Carrefoursa	10.617.760	7,13	7,65	7,14	7,64	-6,54	13,10
Coca Cola İçecek	1.653.905	32,26	33,68	32,82	32,42	1,23	-11,33
Componenta Dökümcülük	7.691.906	4,16	5,55	4,42	4,23	4,49	19,14
Cosmos Yat. Holding	18.910	1,00	1,06	1,00	1,04	-3,85	-13,79
Creditwest Faktoring	149.469	1,56	1,61	1,60	1,59	0,63	19,50
Çelebi	1.010.381	20,74	22,12	21,50	20,66	4,07	-34,24
Çelik Halat	113.550	2,07	2,32	2,23	2,26	-1,33	11,50
Çemas Döküm	19.221.578	1,15	1,27	1,16	1,25	-7,20	96,61
Çemtaş	4.200.589	2,37	2,46	2,39	2,45	-2,45	49,44
Çimbeton	68.129	35,50	36,30	35,62	35,70	-0,22	-7,05
Çimentaş	34.671	8,50	8,87	8,77	8,62	1,74	-5,39
Çimsa	689.030	15,19	15,42	15,28	15,35	-0,46	9,83
Çuhadaroğlu Metal	16.862.355	2,65	2,90	2,67	2,89	-7,61	41,75
Dagi Giyim	4.455.523	1,19	1,32	1,26	1,23	2,44	-43,16
Dagi Yatırım Holding	421.667	1,32	1,39	1,35	1,36	-0,74	-
Dardanel	58.842	1,21	1,25	1,25	1,24	0,81	-26,04
Datagate Bilgisayar	688.048	4,16	4,36	4,19	4,32	-3,01	-18,52
Demisaş Döküm	286.297	1,17	1,21	1,19	1,19	-	-1,77
Denge Holding	899.677	2,04	2,26	2,08	2,14	-2,80	1,78
Deniz GMYO	2.396.386	1,83	1,96	1,85	1,89	-2,12	25,00
Denizbank	185.241	4,32	4,70	4,50	4,55	-1,10	146,26
Denizli Cam	291.189	9,67	10,24	10,20	9,96	2,41	-8,11
Derimod	985.825	7,60	9,08	7,96	7,65	4,05	28,59
Desa Deri	5.849.019	0,85	0,96	0,87	0,88	-1,14	4,82
Despec Bilgisayar	588.662	2,96	3,09	2,99	3,06	-2,29	10,78
Deva Holding	19.929.131	3,39	3,60	3,46	3,38	2,37	-10,82
Dirliteks Diriliş Tekstil	9.918.242	1,49	2,63	2,11	1,63	29,45	177,63
Ditaş Doğan	100.697	3,70	3,82	3,72	3,74	-0,53	-28,46
DJ İstanbul 20 HY BYF	15.785	25,91	31,40	25,97	26,17	-0,76	13,26
DO-CO	35.139	212,50	227,60	222,10	215,50	3,06	-27,43
Doğan Burda	1.091.560	2,99	3,43	3,12	3,26	-4,29	59,39
Doğan Gazetecilik	1.235.237	2,33	2,54	2,48	2,34	5,98	15,64
Doğan Holding	61.697.182	0,67	0,71	0,69	0,68	1,47	21,05
Doğtaş Kelebek Mobilya	2.514.457	1,29	1,52	1,34	1,35	-0,74	-2,90
Doğusan	2.701.914	1,01	1,08	1,03	1,03	-	-41,81
Doğuş GMYO	1.356.763	3,99	4,11	4,07	4,00	1,75	13,06
Doğuş Otomotiv	4.331.631	8,42	8,80	8,64	8,47	2,01	-12,31
ABD Haz. Bon. Dolar BYF	14.119	341,20	412,40	343,80	342,70	0,32	20,34
Duran Doğan Basım	83.709	2,00	2,06	2,05	2,01	1,99	-11,26
Dyo Boya	6.331.596	2,99	3,15	3,08	3,02	1,99	96,18
Eczacıbaşı İlaç	18.052.043	3,05	3,17	3,11	3,07	1,30	65,63
Eczacıbaşı Yat. Ort.	430.392	1,31	1,35	1,33	1,31	1,53	10,83
Eczacıbaşı Yatırım	782.146	8,65	8,98	8,88	8,72	1,83	33,00
Edip Gayrimenkul	6.179.528	0,73	0,78	0,76	0,77	-1,30	-6,17
Ege Endüstri	184.281	210,10	222,50	222,50	210,00	5,95	-26,41
Ege Gübre	43.380	19,98	20,44	20,18	20,36	-0,88	26,65
Ege Profil	207.661	5,56	5,95	5,76	5,74	0,35	87,62
Ege Seramik	4.003.860	3,01	3,14	3,02	3,06	-1,31	-24,31
Egeli & Co Tarım Girişim	34.815.400	0,40	0,72	0,63	0,42	50,00	12,50
Egeli&Co Girişim Sermaye	65.899	0,50	0,53	0,53	0,51	3,92	-56,20
Egeli&Co Yatırım Holding	933.115	0,15	0,17	0,16	0,16	-	-52,94

HİSSE ADI	İŞLEM ADEDİ	EN DÜŞÜK	EN YÜKSEK	KAPANIŞ FİYATI	ÖNCEKİ KAPANIŞ	DEĞİŞİM (%) HAFTALIK	DEĞİŞİM (%) YILLIK
Egeplast	22.119	1,75	1,95	1,94	1,81	7,18	4,86
Ekiz Kimya	67.433	0,35	0,36	0,36	0,36	-	-23,40
Emek Elektrik	3.551.316	1,07	1,15	1,11	1,09	1,92	-10,75
Eminis Ambalaj	229.784	4,18	4,50	4,22	4,20	0,48	-23,80
Emlak Konut GMYO	98.056.571	2,91	3,00	2,95	2,99	-1,34	17,61
Enka İnşaat	14.878.288	5,14	5,35	5,19	5,21	-0,38	24,30
Erbosan	88.070	34,75	36,00	35,40	35,06	0,97	2,49
Ereğli Demir Çelik	42.854.849	4,99	5,22	5,09	5,20	-2,12	79,69
Ersu Gıda	22.100.551	0,76	0,91	0,79	0,77	2,60	-14,13
Escort Teknoloji	6.446.940	1,09	1,20	1,13	1,10	2,73	21,51
Esem Spor Giyim	215.114	0,26	0,28	0,27	0,27	-	-12,90
Etiler Gıda	87.919	6,19	6,35	6,20	6,18	0,32	-10,79
Euro Yat. Ort.	21.096.425	0,72	0,90	0,76	0,71	7,04	81,66
Euro Kapital Yat. Ort.	16.041.521	0,82	1,04	1,01	0,83	21,69	106,98
Euro Trend Yat. Ort.	23.370.937	0,68	0,83	0,79	0,69	14,49	72,40
Euro Yatırım Holding	30.447.542	0,54	0,67	0,61	0,58	5,17	15,09
Fenerbahçe Futbol	1.067.307	37,38	37,96	37,38	37,58	-0,53	0,48
Finans Fin. Kir.	334	4,00	4,08	4,00	4,13	-3,15	13,64
Finansbank	127.761	4,75	4,88	4,76	4,78	-0,42	-15,60
Finans Por. Banka HY BYF	74.915	12,89	13,27	12,89	13,11	-1,68	8,87
Finans Por. BIST30 HY BYF	21.151	36,93	37,44	36,96	37,23	-0,73	10,53
Flap Kongre Toplantı Hiz.	158.861	2,34	2,79	2,57	2,53	1,58	125,44
F-M İzmit Piston	101.783	13,52	14,05	13,62	13,90	-2,01	-3,54
Ford Otosan	1.443.839	29,72	30,58	30,18	30,52	-1,11	5,66
Frigo Pak Gıda	3.365	0,65	0,66	0,66	0,68	-2,94	-14,29
FTSE İst. Bono FBIST BYF	2.745	250,20	253,10	253,10	250,30	1,12	8,77
Galatasaray Sportif	7.070.088	32,36	37,94	35,24	32,44	8,63	99,43
Garanti Bankası	338.955.112	7,60	7,83	7,61	7,72	-1,42	8,62
Garanti Faktoring	2.187.136	1,96	2,08	1,99	1,99	-	12,43
Garanti Yat. Ort.	24.029.989	0,62	0,78	0,68	0,66	3,03	11,02
Gedik Girişim	43.330	1,14	1,18	1,16	1,16	-	-0,85
Gedik Y. Men. Değ.	89.056	2,17	2,57	2,19	2,19	-	10,90
Gedik Yatırım Holding	508.374	1,32	1,34	1,34	1,33	0,75	21,82
Gediz Ambalaj	297.349	5,72	6,10	6,08	5,83	4,29	31,32
Gen Yatırım Holding	154.436	0,46	0,48	0,46	0,46	-	-33,33
Gentaş	17.377.431	1,32	1,54	1,44	1,33	8,27	41,71
Gersan Elektrik	13.091.658	1,52	1,69	1,61	1,55	3,87	-47,21
Global Men. Değ.	30.354	0,36	0,37	0,37	0,37	-	-26,00
Global Yat. Holding	2.304.836	1,57	1,62	1,59	1,59	-	-3,39
Good-Year	26.613.433	3,47	3,64	3,48	3,46	0,58	7,96
Göltaş Çimento	1.147.423	70,65	76,15	74,50	71,90	3,62	3,45
Gözde Girişim	17.670.309	1,83	1,92	1,84	1,85	-0,54	-21,03
GSD Denizcilik	3.853.963	1,08	1,24	1,10	1,23	-10,57	0,92
GSD Holding	13.348.917	0,55	0,57	0,56	0,56	-	21,41
Gübre Fabrik.	16.234.290	4,30	4,42	4,31	4,31	-	-22,71
Güler Yat. Holding	3.038.687	0,87	0,97	0,89	0,88	1,14	-23,93
Güneş Sigorta	15.399.764	1,00	1,06	1,03	1,04	-0,96	-38,89
Halk GMYO	10.821.386	0,86	0,90	0,89	0,87	2,30	-8,13
Halk Sigorta	3.758	2,70	2,77	2,71	2,76	-1,81	-0,83
Hatay Tekstil	1.309.939	3,40	3,76	3,58	3,51	1,99	7,51
Hedef Girişim	2.114.660	1,40	1,45	1,40	1,43	-2,10	-36,82
Hektaş	683.524	3,16	3,23	3,19	3,21	-0,62	34,10
Hürriyet Gzt.	24.035.497	0,64	0,69	0,67	0,65	3,08	11,67
İndeks Bilgisayar	371.350	7,78	7,94	7,83	7,86	-0,38	34,95
Işıklar Enerji Yapı Hol.	10.279.644	0,27	0,29	0,29	0,28	3,57	7,41
Mish Dekorasyon	303.319	0,25	0,26	0,26	0,26	-	-25,71
İdealist GMYO	936.519	1,51	1,64	1,54	1,51	1,99	100,00
İhlas Ev Aletleri	8.380.542	0,27	0,29	0,29	0,28	3,57	-3,33
İhlas Gazetecilik	6.505.537	0,50	0,54	0,51	0,52	-1,92	15,91
İhlas Holding	37.839.287	0,29	0,31	0,30	0,30	-	36,36
İhlas Madencilik	22.715.997	0,66	0,78	0,73	0,68	7,35	-2,67
İhlas Yayın Holding	5.939.164	0,23	0,25	0,25	0,23	8,70	4,17
İnfo Yatırım	13.736.140	0,86	1,40	1,16	0,86	34,88	79,78
İntema	5.805	17,04	17,35	17,15	17,23	-0,46	15,02
İpek Doğal Enerji	41.037.195	1,98	2,42	2,04	2,28	-10,53	65,85
Finans Portföy Altın BYF	87.916	11,80	11,92	11,87	11,84	0,25	27,91
Finans Portföy Gümüş BYF	29.331	11,92	12,29	11,98	12,11	-1,07	35,83
İskenderun Demir ve Çelik	595.388	2,03	2,07	2,03	2,07	-1,93	-30,25
İş Yat. Ort.	1.537.703	0,94	0,97	0,97	0,96	1,04	20,85
İş Bankası (A)	-	-	-	16.000,00	-	-	15,11
İş Bankası (B)	7	990,00	990,00	990,00	982,00	0,81	-10,00
İş Bankası (C)	74.231.103	5,07	5,24	5,11	5,14	-0,58	15,28

HİSSE ADI	İŞLEM ADEDİ	EN DÜŞÜK	EN YÜKSEK	KAPANIŞ FİYATI	ÖNCEKİ KAPANIŞ	DEĞİŞİM (%) HAFTALIK	DEĞİŞİM (%) YILLIK
İş Bankası (Kur.)	-	-	-	6.200,00	-	-	-13,87
İş Fin.Kir.	1.213.107	1,06	1,09	1,08	1,08	-	59,43
İş Girişim	519.706	1,48	1,54	1,49	1,53	-2,61	-7,45
İş GMYO	17.900.142	1,47	1,54	1,53	1,49	2,68	3,01
İş Y. Men. Değ.	167.866	1,18	1,22	1,20	1,20	-	15,39
İş Portföy BIST 30 HY BYF	600.287	24,50	24,95	24,60	24,82	-0,89	10,31
İşbir Holding	322	101,00	104,50	101,00	104,70	-3,53	-7,33
İttifak Holding	4.332.768	1,65	1,78	1,71	1,66	3,01	-20,09
İzmir Fırça	666.553	1,36	1,59	1,55	1,41	9,93	12,32
İz Hayvancılık Tarım	461.420	1,32	1,36	1,34	1,35	-0,74	8,06
İzmir Demir Çelik	3.661.708	2,61	2,73	2,62	2,61	0,38	31,00
İzocam	48.276	23,66	25,00	24,00	24,08	-0,33	-16,58
Jantsa Jant Sanayi	97.868	20,18	20,52	20,26	20,44	-0,88	1,32
Kapital Yat. Holding	31.420	0,39	0,42	0,40	0,40	-	-9,09
Kaplamin	10.202	0,96	0,99	0,97	0,98	-1,02	-20,49
Karakaş Atlantis Kuyum.	171.159	0,50	0,53	0,52	0,53	-1,89	-50,94
Kardemir (A)	1.727.571	1,33	1,41	1,35	1,39	-2,88	-2,88
Kardemir (B)	2.462.390	1,41	1,49	1,43	1,47	-2,72	-14,37
Kardemir (D)	133.203.169	1,12	1,17	1,12	1,16	-3,45	2,75
Karel Elektronik	2.717.246	1,64	1,75	1,72	1,70	1,18	1,78
Karsan Otomotiv	71.495.483	0,96	1,10	1,03	0,97	6,19	-30,59
Karsu Tekstil	113.000	0,41	0,43	0,42	0,43	-2,33	-17,65
Karsusan Su Ürünleri San.	26.130	2,42	2,68	2,47	2,50	-1,20	-8,52
Kartonsan	119.889	244,00	252,90	250,60	249,10	0,60	-17,65
Katmerciler Ekipman	4.108.835	7,09	7,62	7,47	7,12	4,92	-14,63
Kent Gıda	19.289	126,50	133,60	129,50	132,50	-2,26	-42,00
Kerevitaş Gıda	22.446	35,72	36,98	36,00	36,10	-0,28	-33,09
Kervansaray Yat. Holding	521.641	0,21	0,22	0,21	0,22	-4,55	16,67
Kiler GMYO	13.921.309	1,44	1,57	1,51	1,57	-3,82	-5,03
Klimasan Klima	1.335.891	7,33	8,23	7,36	8,14	-9,58	95,06
Koç Holding	9.596.316	12,98	13,38	13,32	13,16	1,22	24,40
Kombassan Holding	1.150.577	1,53	1,57	1,55	1,55	-	-24,39
Konfrut Gıda	64.284	10,76	11,84	11,72	11,84	-1,01	-12,14
Konya Çimento	51.907	254,20	262,80	257,30	257,00	0,12	-14,60
Kordsa Global	4.046.488	6,27	6,58	6,30	6,46	-2,48	42,32
Koza Altın	3.780.305	14,84	16,96	15,15	15,67	-3,32	23,37
Koza Madencilik	81.325.895	2,03	2,47	2,10	2,35	-10,64	73,55
Körfez GMYO	233.766	1,52	1,60	1,53	1,59	-3,77	45,71
Kristal Kola	4.878.033	1,39	1,45	1,43	1,42	0,70	-14,37
Kron Telekomünikasyon	1.647.881	4,84	5,25	4,85	4,88	-0,61	13,32
Kuştur Kuşadası Turizm	130	7,57	8,19	8,11	8,22	-1,34	-32,08
Kuyumcukent Gayrimenkul	487.533	3,02	3,13	3,04	3,09	-1,62	28,27
Kütahya Porselen	4.583.237	6,72	7,34	7,29	6,76	7,84	88,57
Lider Faktoring	306.846	4,25	4,90	4,57	4,82	-5,19	237,56
Link Bilgisayar	770.724	5,89	6,28	5,91	6,02	-1,83	17,50
Logo Yazılım	239.232	49,52	54,80	53,00	50,00	6,00	23,83
Lokman Hekim Sağlık	1.259.110	3,98	4,23	4,02	4,02	-	65,90
Lüks Kadife	302.177	3,18	3,59	3,47	3,20	8,44	29,00
Makina Takım	50.495.686	1,24	1,84	1,70	1,37	24,09	73,62
Mardin Çimento	1.143.962	4,10	4,23	4,16	4,10	1,46	23,31
Marmaris Altınyunus	53.673	15,01	16,30	15,32	16,19	-5,37	42,25
Marshall	207.720	33,54	34,88	34,00	34,46	-1,33	-2,91
Martı GMYO	1.970.127	0,37	0,40	0,39	0,39	-	-2,50
Martı Otel	9.303.934	0,32	0,38	0,36	0,34	5,88	-30,77
Mazhar Zorlu Holding	10.681	1,11	1,19	1,15	1,18	-2,54	12,75
MCT Danışmanlık	3.488	4,96	5,15	4,96	5,12	-3,13	-8,28
Mega Polietilen	971.032	0,92	1,05	0,95	1,05	-9,52	2,15
Menderes Tekstil	15.837.957	0,57	0,62	0,59	0,61	-3,28	18,00
Mensa	2.678.850	0,13	0,14	0,14	0,14	-	-17,65
Merit Turizm	7.259	3,71	4,40	3,71	4,12	-9,95	-12,29
Merko Gıda	759.165	1,04	1,15	1,10	1,06	3,77	-25,68
Mert Gıda	-	-	-	0,36	-	-	16,13
Metal Gayrimenkul	44.281	0,74	0,85	0,75	0,77	-2,60	-7,41
Metemtur Otelcilik	27.673.977	0,95	1,38	1,23	0,97	26,80	7,89
Metro Holding	100.433.317	0,91	0,98	0,93	0,94	-1,06	38,81
Metro Petrol ve Tesisleri	56.160.233	2,87	3,27	3,03	2,95	2,71	10,18
Migros Ticaret	1.518.782	17,47	18,36	17,50	18,20	-3,85	0,29
Milpa	15.480.489	0,84	0,94	0,88	0,86	2,33	62,96
MMC San. Ve Tic. Yat.	73.450	0,48	0,51	0,49	0,49	-	6,52
Mondi Tire Kutsan	8.593.854	1,13	1,25	1,20	1,15	4,35	-12,41
Net Holding	1.509.381	2,83	2,93	2,83	2,89	-2,08	-18,91
Net Turizm	19.317.372	1,31	1,36	1,33	1,34	-0,75	-8,90

HİSSE ADI	İŞLEM ADEDİ	EN DÜŞÜK	EN YÜKSEK	KAPANIŞ FİYATI	ÖNCEKİ KAPANIŞ	DEĞİŞİM (%)	
						HAFTALIK	YILLIK
Netas Telekom.	3.413.825	9,70	10,08	9,77	10,00	-2,30	-12,38
Miğbas Niğde Beton	17.220.800	0,63	0,81	0,77	0,64	20,31	23,63
Nuh Çimento	270.092	9,48	9,90	9,83	9,49	3,58	8,45
Nurol GMYO	1.613.370	3,98	4,08	4,00	4,03	-0,74	-13,79
Odas Elektrik	5.118.433	7,86	8,46	8,15	8,04	1,37	28,55
Olmuksan-IP	7.660	8,60	9,25	9,00	8,75	2,86	15,98
Orge Enerji Elektrik	2.698.682	5,68	6,09	5,69	6,00	-5,17	46,93
Orma Orman Mahsulleri	9.116	0,93	1,00	0,97	1,00	-3,00	-4,90
Osmanlı Menkul	486	3,15	3,45	3,15	3,45	-8,70	3,28
Ostim Endüstriyel Yat	1.588.061	2,70	2,83	2,75	2,75	0,12	59,27
Otokar	935.649	122,20	130,70	127,10	121,90	4,27	45,47
Oyak Yat. Ort.	8.865.270	0,71	0,83	0,74	0,80	-7,50	5,71
Oylum Sınai Yatırımlar	1.399.706	1,71	1,90	1,79	1,77	1,13	175,38
Özak GMYO	1.457.677	1,84	1,92	1,85	1,87	-1,07	-0,54
Özbal Çelik Boru	4.648.887	1,46	1,63	1,47	1,55	-5,16	-24,62
Özderici GMYO	1.956.504	1,14	1,22	1,18	1,16	1,72	-6,35
Özerden Plastik	123.756	2,50	2,69	2,53	2,57	-1,56	0,41
Panora GMYO	47.881	4,35	4,42	4,40	4,40	-	9,57
Park Elek.Madencilik	9.904.761	2,05	2,18	2,11	2,08	1,44	-15,61
Parsan	472.607	8,20	8,55	8,22	8,41	-2,26	15,29
Pegasus	6.462.873	12,55	13,01	12,65	12,51	1,12	-27,96
Penguen Gıda	27.976.489	1,83	2,19	1,92	1,83	4,92	-22,89
Pera GMYO	6.959.319	0,38	0,44	0,41	0,38	7,89	5,13
Pergamon Dış Ticaret	2.452.751	3,76	4,11	3,93	3,85	2,08	39,45
Petkim	57.849.793	3,54	3,77	3,54	3,72	-4,84	25,82
Petrokent Turizm	219	41,16	44,00	43,94	44,00	-0,14	-22,91
Pınar Et Ve Un	120.419	9,96	10,34	10,27	9,98	2,91	-0,82
Pınar Su	3.779.177	1,63	1,80	1,65	1,66	-0,60	-3,06
Pınar Süt	269.132	15,10	16,09	15,45	15,07	2,52	-0,45
Pimas	566.720	2,55	2,83	2,59	2,57	0,78	22,17
Plastikkart	1.136.743	2,68	2,80	2,69	2,76	-2,54	-14,60
Polisan Holding	836.799	6,50	6,99	6,70	6,53	2,60	214,25
Politeknik Metal	39.357	16,20	18,90	17,50	16,31	7,30	-4,78
Prizma Press Matbaacılık	365.383	2,31	2,44	2,34	2,38	-1,68	122,86
Ray Sigorta	42.518	0,56	0,58	0,57	0,57	-	21,28
Reysas GMYO	2.973.558	0,61	0,66	0,65	0,62	4,84	27,45
Reysas Lojistik	4.656.104	0,74	0,78	0,75	0,77	-2,60	15,38
Rhea Girişim	10.571.384	1,07	1,14	1,09	1,09	-	-4,39
Rodrigo Tekstil	970.931	2,00	2,45	2,45	2,24	9,38	46,71
Royal Halı	316.429	0,91	0,97	0,95	0,92	3,26	-34,15
RTA Laboratuvarları	102.077	8,24	8,53	8,30	8,48	-2,12	-27,83
Sabancı Holding	13.967.579	9,07	9,32	9,18	9,14	0,44	12,60
Saf GMYO	4.503.769	0,84	0,94	0,84	0,85	-1,18	9,54
Sanel Mühendislik	2.764.966	1,77	1,92	1,80	1,78	1,12	-8,16
Sanifoam Sünger	693.714	1,18	1,24	1,19	1,18	0,85	-16,78
Sanko Pazarlama	1.563.804	2,60	2,91	2,76	2,62	5,34	2,06
Saray Matbaacılık	2.284.252	1,01	1,08	1,02	1,02	-	6,25
Sarkuysan	136.053	2,99	3,06	3,02	3,03	-0,33	-4,14
Sasa Polyester	72.423.825	2,27	2,65	2,64	2,32	13,79	114,94
Say Reklamcılık	2.726.084	1,65	1,85	1,66	1,75	-5,14	-46,28
Sekuro Plastik	151.934	7,59	8,42	8,26	7,54	9,55	196,06
Selçuk Ecza Deposu	1.495.643	3,07	3,19	3,09	3,07	0,65	33,23
Selçuk Gıda	384.215	0,29	0,39	0,29	0,39	-25,64	-29,27
Senkron Güvenlik	664.194	1,86	1,96	1,88	1,93	-2,59	-37,33
Serve Kırtasiye	4.263	0,56	0,61	0,59	0,61	-3,28	-10,61
Servet GMYO	5.505.008	2,84	3,88	2,90	2,84	2,11	23,40
Seyitler Kimya	107.454	1,96	2,05	2,04	1,98	2,85	-11,67
Silverline Endüstri	985.317	1,13	1,23	1,14	1,22	-6,56	32,56
Sinpas GMYO	10.914.541	0,56	0,59	0,58	0,56	3,57	-6,45
Soda Sanayii	15.082.773	5,04	5,23	5,18	5,07	2,17	50,14
Sodas Sodyum Sanayii	8.724	2,55	2,62	2,55	2,64	-3,41	-14,02
Söktas	4.429.382	2,01	2,36	2,05	2,00	2,50	-5,53
Sönmez Filament	333.776	2,48	2,70	2,51	2,63	-4,56	-3,46
Sönmez Pamuklu	148.834	2,03	2,12	2,07	2,07	-	62,99
Şeker Fin. Kir.	192.967	1,20	1,24	1,23	1,22	0,82	13,89
Şekerbank	6.227.268	1,15	1,22	1,17	1,16	0,86	-30,36
Şişe Cam	15.966.400	3,47	3,68	3,67	3,58	2,51	28,80
T. Halk Bankası	83.782.220	9,26	9,49	9,31	9,31	-	-8,74
T. Kalkınma Bank.	89.409	2,55	2,81	2,55	2,70	-5,56	49,10
T.Tuborg	152.522	7,53	7,78	7,65	7,50	2,00	11,68
T.S.K.B.	26.699.197	1,36	1,41	1,39	1,38	0,72	9,10

HİSSE ADI	İŞLEM ADEDİ	EN DÜŞÜK	EN YÜKSEK	KAPANIŞ FİYATI	ÖNCEKİ KAPANIŞ	DEĞİŞİM (%)	
						HAFTALIK	YILLIK
Tacirler Yat. Holding	11.917	4,00	4,30	4,15	4,12	0,73	295,24
Taç Tarım Ürünleri	830.024	2,21	2,49	2,27	2,23	1,79	-40,89
Tat Gıda	3.989.383	5,44	5,85	5,72	5,44	5,15	5,39
TAV Havalimanları	8.433.101	13,77	14,11	13,79	13,93	-1,01	-19,81
Taze Kuru Gıda	399	8,08	8,24	8,20	8,22	-0,24	-4,32
Tek-Art Turizm	11.749.140	0,59	0,62	0,59	0,60	-1,67	15,69
Tekfen Holding	16.728.896	6,42	6,68	6,42	6,54	-1,83	62,80
Teknosa İç ve Dış Ticaret	6.644.509	3,31	3,66	3,31	3,62	-8,56	-48,36
ICBC Turkey Bank	6.399.518	2,23	2,61	2,29	2,24	2,23	-12,26
Temapol Polimer Plastik	38.895	8,80	10,10	9,30	9,80	-5,10	6,90
Menba Holding	4.378.370	0,91	1,17	0,95	0,94	1,06	-76,79
Tesco Kipa	72.257.820	1,43	1,74	1,56	1,44	8,33	-28,11
TGS Dış Ticaret	235.916	3,61	3,81	3,70	3,73	-0,80	-4,39
Tofaş Oto. Fab.	2.549.797	23,40	24,10	23,80	23,60	0,85	29,90
Torunlar GMYO	3.219.827	4,03	4,19	4,03	4,15	-2,89	26,82
Trabzonspor Sportif	13.643.816	2,80	3,01	2,85	3,02	-5,63	124,41
Trakya Cam	7.739.294	2,79	2,98	2,84	2,96	-4,05	71,09
Transtürk Hold.	631.198	0,37	0,39	0,39	0,39	-	-62,86
TSKB GMYO	4.825.504	0,61	0,69	0,64	0,62	3,23	10,34
Tuğçelik	4.671.767	3,90	4,15	3,93	4,02	-2,24	43,96
Tukas	5.819.926	1,25	1,34	1,31	1,26	3,97	-37,32
Turcas Petrol	4.449.512	1,41	1,46	1,44	1,42	1,41	-0,00
Turkcell	23.640.495	9,26	9,48	9,45	9,29	1,72	-4,55
Tümosan Motor ve Traktör	8.082.865	7,35	7,58	7,38	7,44	-0,81	-18,72
Tüpraş	2.775.385	69,90	72,15	70,60	71,70	-1,53	10,56
Türk Hava Yolları	189.432.175	4,94	5,09	4,94	4,94	-	-33,15
Türk Prysmian Kablo	4.279.832	1,92	2,19	2,01	1,98	1,52	-23,91
Türk Telekom	11.961.473	5,13	5,31	5,14	5,30	-3,02	-2,03
Türk Traktör	357.502	70,10	73,60	70,10	72,95	-3,91	8,02
Türker Proje Gayrimenkul	78.332	34,40	35,80	34,58	34,88	-0,86	-16,15
Ufuk Yatırım	5.624	1,14	1,19	1,14	1,18	-3,39	-24,00
Ulaslar Turizm Yat.	1.360.446	1,14	1,21	1,15	1,16	-0,86	-58,93
Ulusoy Elektrik	431.814	7,47	7,74	7,47	7,67	-2,61	-13,21
Ulusoy Un Sanayi	1.845.756	1,69	1,75	1,74	1,70	2,35	-11,07
Umpas Holding	30.189	0,42	0,44	0,44	0,43	2,33	-33,33
Usas Yatırımlar Holding	78.140.156	0,44	0,52	0,44	0,45	-2,22	-2,22
Uşak Seramik	62.154.108	1,20	1,63	1,46	1,20	21,67	13,18
Utopya Turizm	673.691	2,13	2,41	2,20	2,32	-5,17	109,52
Uzertas Boya	6.178	0,82	0,87	0,86	0,87	-1,15	-11,34
Ülker Bisküvi	20.614.067	16,63	17,66	16,90	16,86	0,24	-2,69
Ünye Çimento	50.786	4,01	4,06	4,04	4,04	-	23,82
Vakıf Yat. Ort.	27.052.493	1,07	1,34	1,12	1,09	2,75	40,00
Vakıf Fin. Kir.	50.158.664	1,47	1,80	1,56	1,49	4,70	74,00
Vakıf GMYO	10.964.397	2,24	2,34	2,29	2,28	0,44	4,15
Vakıflar Bankası	98.321.123	4,32	4,47	4,33	4,40	-1,59	14,08
Vakko Tekstil	17.893.436	1,90	2,30	2,10	1,92	9,38	79,49
Vanet Gıda	11.176.391	1,73	2,22	2,20	1,77	24,29	100,00
Verusaturk Girişim	2.561.025	2,92	3,17	3,07	3,02	1,66	5,18
Verusa Holding	574.441	12,08	14,35	14,30	12,10	18,18	-2,10
Vestel	38.000.654	6,08	6,43	6,23	6,26	-0,48	21,92
Vestel Beyaz Eşya	1.433.596	11,51	12,05	11,88	11,75	1,11	12,26
Viking Kağıt	80.163	0,49	0,51	0,51	0,50	2,00	-35,44
Yapı Kredi Koray GMYO	2.286.525	1,18	1,21	1,19	1,20	-0,83	-9,16
Yapı ve Kredi Bank.	119.835.769	3,37	3,53	3,37	3,50	-3,71	2,43
Yaprak Süt ve Besi Çift.	41.694	1,51	1,62	1,62	1,59	1,89	-29,57
Yataş	22.091.563	4,22	5,11	4,87	4,23	15,13	115,49
Yayla En. Ür. Tur. Ve İnş	969.979	2,20	2,39	2,22	2,25	-1,33	-40,48
Yazıcılar Holding	1.383.066	12,83	14,74	14,06	12,83	9,59	10,80
Yeni Gimat GMYO	69.052	13,25	13,60	13,46	13,50	-0,30	7,92
Yeşil GMYO	6.752.415	0,48	0,52	0,49	0,51	-3,92	36,11
Yeşil Yapı	4.047.143	0,85	0,90	0,87	0,89	-2,25	16,00
Yeşil Yatırım Holding	4.004	0,77	0,80	0,78	0,82	-4,88	-15,22
Yibitaş İnşaat Malzeme	5	1.675,00	1.700,70	1.675,00	1.700,70	-1,51	-22,16
Yonga Mobilya	24	252,00	259,90	252,00	255,90	-1,52	27,77
Yünsa	1.102.979	2,41	2,52	2,43	2,41	0,83	-26,79
Zorlu Enerji	23.637.132	1,43	1,49	1,44	1,50	-4,00	-13,77

Yıllık enflasyon (%)

Aylar	Yurt içi üretici 2015	Yurt içi üretici 2016	Tüketici 2015	Tüketici 2016
Ocak	3.28	5.94	7.24	9.58
Şubat	3.10	4.47	7.55	8.78
Mart	3.41	3.80	7.61	7.46
Nisan	4.80	2.87	7.91	6.57
Mayıs	6.52	3.25	8.09	6.58
Haziran	6.73	3.41	7.20	7.64
Temmuz	5.62	3.96	6.81	8.79
Ağustos	6.21	3.03	7.14	8.05
Eylül	6.92	1.75	7.95	7.28
Ekim	5.74	2.84	7.58	7.16
Kasım	5.25	3.93	8.10	7.00
Aralık	5.71		8.81	

Merkez Bankası verileri (Bin TL)

Bin TL	31.12.2015	09.12.2016	16.12.2016	Yılbaşına göre değişim %	Haftalık değişim %
M1	311.998.649	356.898.829	370.000.293	18,59	3,67
Dolaşımdaki para	92.302.119	113.678.956	113.660.700	23,14	-0,02
Vadesiz mev. TL	125.194.596	143.137.730	149.953.591	19,78	4,76
Vadesiz mev. DTH	94.501.934	100.082.143	106.386.002	12,58	6,30
M2	1.195.802.786	1.366.359.225	1.393.074.705	16,50	1,96
Vadeli mev. TL	539.331.307	629.447.031	628.034.439	16,45	-0,22
Vadeli mev. DTH	344.472.830	380.013.365	395.039.973	14,68	3,95
M3	1.231.810.511	1.409.417.313	1.437.105.612	16,67	1,96
Mevduat verileri					
Kamu	258.987.610	302.843.040	303.245.418	17,09	0,13
Özel	298.022.104	276.244.521	282.812.038	-5,10	2,38
Yabancı	97.610.669	181.625.898	184.869.125	89,39	1,79
Toplam (Yurtiçi)	654.620.383	760.713.459	770.926.581	17,77	1,34

TCMB döviz ve altın verileri (Milyon $)

	31.12.2015	09.12.2016	16.12.2016		
Döviz	92.923	97.354	97.316	4,73	-0,04
Altın	17.606	14.966	14.390	-18,27	-3,85
Toplam	110.529	112.320	111.706	1,06	-0,55

Bireysel krediler için en hesaplı ödeme tablosu

Kredi türü	Faiz oranı (%)	Vade (ay)	Aylık ödeme (TL)	Toplam tutar (TL)	Vade (ay)	Aylık ödeme (TL)	Toplam tutar (TL)
Taşıt 15.000 TL	1,04	24	727	17.713	12	1.354	16.506
	1,11	24	734	17.840	12	1.361	16.642
	1,17	24	741	18.072	12	1.367	16.703
İhtiyaç 5.000 TL	1,09	24	244	5.941	12	453	5.476
	1,19	24	248	5.948	12	456	5.534
	1,55	24	260	6.244	12	469	5.725
Konut 70.000 TL	0,89	60	1.511	92.594	120	952	116.138
	0,99	60	1.553	95.422	120	999	122.183
	1,29	60	1.683	103.279	120	1.150	140.301

Para piyasalarında geçen hafta

	25.12.2015	16.12.2016	23.12.2016	Yılbaşından bu yana değişim (%)	Haftalık değişim (%)
Dolar	2,9130	3,5030	3,5160	20,70	0,37
Euro	3,1910	3,6510	3,6680	14,95	0,47
Kanada Doları	2,1130	2,6220	2,5960	22,86	-0,99
İngiliz Sterlini	4,3570	4,3680	4,3140	-0,99	-1,24
İsviçre Frangı	2,9570	3,4070	3,4270	15,89	0,59
Japon Yeni	2,4250	2,9690	2,9970	23,59	0,94
Euro/Dolar	1,0954	1,0425	1,0439	-4,70	0,13
Dolar/Yen	120,32	118,15	117,39	-2,44	-0,64
Sterlin/Dolar	1,4941	1,2434	1,2269	-17,88	-1,33
Altın (Ons, Dolar)	1077,15	1134,36	1131,96	5,09	-0,21
Cumhuriyet Altını (TL)	678,27	860,72	860,06	26,80	-0,08
24 Ayar Külçe Altın	101,10	128,40	128,30	26,90	-0,08
Saf Gümüş TL/Gram	1,36	1,82	1,78	0,56	-2,20

23 Aralık Cuma, gösterge niteliğindeki serbest piyasa verileridir.

BANKALARIN TL, DOLAR VE EURO FAİZ ORANLARI

1 AY (Net getirinin hesaplanmasında faiz oranı 0.85 katsayısı ile çarpılmaktadır.)

	TL 1 ay	Net getiri	TL 3 ay	Net getiri	TL 6 ay	Net getiri	TL 12 ay	Net getiri	DOLAR 1 ay	DOLAR 3 ay	DOLAR 6 ay	DOLAR 12 ay	EURO 1 ay	EURO 3 ay	EURO 6 ay	EURO 12 ay
Abank	2,00	0,14	5,75	1,22	5,75	2,44	5,75	4,89	0,01	1,00	1,00	1,00	0,01	1,00	1,00	1,00
Akbank	4,25	0,30	4,25	0,90	4,25	1,81	4,40	3,74	1,00	1,00	1,00	1,00	0,35	0,35	0,35	0,35
Anadolubank	7,75	0,55	7,75	1,65	7,75	3,29	7,75	6,59	0,75	0,75	0,75	0,75	0,50	0,50	0,50	0,50
Burganbank	6,00	0,43	6,00	1,28	6,00	2,55	6,50	5,53	1,75	1,75	1,75	1,75	1,00	1,00	1,00	1,00
Denizbank	4,50	0,32	5,00	1,06	5,00	2,13	5,25	4,46	0,60	0,95	1,15	1,15	0,25	0,25	0,45	0,50
Fibabanka	7,75	0,55	7,75	1,65	7,75	3,29	7,75	6,59	0,90	1,10	1,10	1,10	0,65	0,65	0,65	0,65
Finansbank	4,75	0,34	4,75	1,01	4,75	2,02	4,75	4,04	0,35	0,75	0,75	0,75	0,30	0,30	0,30	0,30
Garanti Bankası	4,50	0,32	4,50	0,96	4,50	1,91	4,50	3,83	1,00	1,00	1,00	1,00	0,25	0,25	0,25	0,25
Halkbank	4,50	0,32	4,75	1,01	4,75	2,02	4,75	4,04	1,00	1,00	1,00	1,00	0,50	0,50	0,50	0,50
HSBC	5,25	0,37	5,50	1,17	5,50	2,34	5,50	4,68	0,70	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80
ING Bank	5,25	0,37	5,25	1,12	5,25	2,23	5,25	4,46	1,00	1,00	1,00	1,00	0,15	0,15	0,15	0,15
İş Bankası	4,50	0,32	4,60	0,98	4,60	1,96	4,60	3,91	1,10	1,10	1,10	1,10	0,55	0,55	0,55	0,55
Odeabank	7,50	0,53	7,50	1,59	7,50	3,19	7,50	6,38	1,75	1,75	1,75	1,75	1,00	1,00	1,00	1,00
Şekerbank	4,25	0,30	4,50	0,96	4,50	1,91	4,50	3,83	0,75	1,00	1,00	1,00	0,30	0,50	0,50	0,50
T-Bank	10,25	0,73	11,25	2,39	11,25	4,78	11,25	9,56	0,40	2,15	2,15	2,15	1,00	1,00	1,00	1,00
TEB	5,00	0,35	5,25	1,12	5,25	2,23	5,25	4,46	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Turkishbank	2,50	0,18	3,50	0,74	4,25	1,81	4,50	3,83	0,10	0,90	1,00	1,10	0,05	0,90	1,00	1,10
Vakıfbank	4,50	0,32	4,50	0,96	4,50	1,91	4,50	3,83	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50
Yapı Kredi	5,10	0,36	5,10	1,08	5,10	2,17	5,10	4,34	1,15	1,15	1,15	1,15	0,80	0,80	0,80	0,80
Ziraat Bankası	4,50	0,32	4,50	0,96	4,50	1,91	4,50	3,83	1,00	1,00	1,00	1,00	0,50	0,50	0,50	0,50

Şirket adı	Bedelli (%)		Bedelsiz (%)		Rüçhan hakkı kullanma		Temettü (%)	
	Serm. azaltım	Rç. hakkı kullandırılarak	İç kaynak	Temettü	Başl. tarihi	Bitiş tarihi	Net TL	Başl. tarihi
ACISELSAN ACIPAYAM SEL.	-	-	-	-	-	-	-	-
ADANA ÇİMENTO (A)	-	-	-	-	-	-	0.77	23/05/2016
ADANA ÇİMENTO (B)	-	-	-	-	-	-	0.54	23/05/2016
ADANA ÇİMENTO (C)	-	-	-	-	-	-	0.07	23/05/2016
ADEL KALEMCİLİK	-	-	200	-	21/03/2016	-	1.07	31/05/2016
ADESE ALIŞVERİŞ MERKEZİ	-	-	40	-	16/11/2016	-	-	-
AKBANK	-	-	-	-	-	-	0.12	30/03/2016
AKÇANSA	-	-	-	-	-	-	1.14	30/03/2016
AKDENİZ GÜVENLİK	-	-	-	-	-	-	0.14	16/11/2016
AKFEN HOLDİNG	-	-	-	-	-	-	-	-
AKİŞ GYO	-	-	-	-	-	-	0.15	18/04/2016
AKMERKEZ GYO	-	-	-	-	-	-	1.79	25/05/2016
AKMERKEZ GYO	-	-	-	-	-	-	0.27	24/08/2016
AKSA AKRİLİK	-	-	-	-	-	-	0.72	06/04/2016
AKSEL YATIRIM HOLDİNG	-	250	-	-	-	-	-	-
AKSİGORTA	-	-	-	-	-	-	-	-
AKSU ENERJİ	-	-	-	-	-	-	-	-
ALARKO CARRIER	-	-	-	-	-	-	3.50	30/11/2016
ALARKO GYO	-	-	-	-	-	-	0.63	31/05/2016
ALARKO HOLDİNG	-	-	-	-	-	-	0.22	31/05/2016
ALBARAKA TÜRK	-	-	-	-	-	-	0.04	05/04/2016
ALKİM KİMYA	-	-	-	-	-	-	0.61	24/05/2016
ANADOLU EFES	-	-	-	-	-	-	0.20	30/05/2016
ANADOLU HAY. EMEK.	-	-	4.87	-	29/06/2016	-	0.20	24/03/2016
ANADOLU İSUZU	-	-	230.45	-	-	-	0.42	31/05/2016
ANEL ELEKTRİK	-	-	-	-	-	-	0.01	23/08/2016
ARÇELİK	-	-	-	-	-	-	0.32	01/04/2016
ARENA BİLGİSAYAR	-	-	-	-	-	-	0.08	04/04/2016
ARSAN TEKSTİL	-	-	-	-	-	-	-	-
ASELSAN	-	-	100	-	25/05/2016	-	0.01	10/06/2016
ASELSAN	-	-	-	-	-	-	0.01	26/09/2016
ASELSAN	-	-	-	-	-	-	0.01	01/12/2016
ASİL ÇELİK SANAYİ	-	-	-	-	-	-	-	-
ASLAN ÇİMENTO	-	-	-	-	-	-	0.57	26/05/2016
AVİVASA EMEKLİLİK HAY.	-	-	-	-	-	-	0.22	28/03/2016
AYES ÇELİK HASIR VE ÇİT.	-	-	-	-	-	-	0.05	06/06/2016
AYGAZ	-	-	-	-	-	-	0.89	11/04/2016
BAGFAŞ	-	-	-	-	-	-	-	-
BANTAŞ AMBALAJ	-	-	-	-	-	-	0.06	31/05/2016
BASTAŞ BAŞKENT ÇİM.	-	-	-	-	-	-	0.15	24/05/2016
BATISÖKE ÇİMENTO	-	-	-	-	-	-	0.07	06/06/2016
BİM MAĞAZALAR	-	-	-	-	-	-	0.51	06/06/2016
BİM MAĞAZALAR	-	-	-	-	-	-	0.42	07/11/0216
BİMEKS	-	-	-	-	-	-	0.01	26/05/2016
BİZİM TOPTAN	-	-	-	-	-	-	0.08	25/05/2016
BOLU ÇİMENTO	-	-	-	-	-	-	0.54	24/05/2016
BORUSAN MANNESMANN	-	-	-	-	-	-	0.11	31/05/2016
BORUSAN YAT. PAZ.	-	-	-	-	-	-	0.31	31/05/2016
BOSCH FREN SİSTEMLERİ	-	-	-	-	-	-	4.01	04/04/2016
BOSSA	-	-	-	-	-	-	0.17	08/06/2016
BRİSA	-	-	-	-	-	-	0.43	29/03/2016
BURSA ÇİMENTO	-	-	-	-	-	-	0.12	27/06/2016
CARREFOURSA	-	-	514.90	-	18/04/2016	-	-	-
COCA-COLA İÇECEK	-	-	-	-	-	-	0.10	27/05/2016
CREDITWEST FAKTORİNG	-	-	-	-	-	-	0.25	12/04/2016
ÇELEBİ HAVA SERVİSİ	-	-	-	-	-	-	2.55	27/04/2016
ÇEMTAŞ	-	-	-	-	-	-	0.03	30/09/2016
ÇİMSA	-	-	-	-	-	-	1.26	30/03/2016
ÇUHADAROĞLU METAL	-	-	-	-	-	-	0.14	18/05/2016
DAGİ GİYİM	-	-	49.31	-	08/03/2016	-	-	-
DATAGATE BİLGİSAYAR	-	-	200	-	21/10/2016	-	0.42	26/05/2016
DEMİSAŞ DÖKÜM	-	-	-	-	-	-	0.07	31/05/2016
DENGE YATIRIM HOLDİNG	-	-	37.5	-	22/06/2016	-	-	-
DENİZBANK	-	41.29	41.29	-	27/05/2016	10/06/2016	-	-
DESPEC BİLGİSAYAR	-	-	-	-	-	-	0.31	26/05/2016
DO&CO	-	-	-	-	-	-	0.61	25/07/2016
DOĞANBURDA	-	-	-	-	-	-	0.17	28/03/2016
DOĞAN GAZETECİLİK	-	-	-	-	-	-	0.30	05/04/2016
DOĞUŞ OTOMOTİV.	-	-	-	-	-	-	1.15	07/04/2016
ECZACIBAŞI YATIRIM HOL.	-	-	-	-	-	-	-	-
ECZACIBAŞI YAT. ORT.	-	-	50	-	04/11/2016	-	1.02	11/05/2016
EGE ENDÜSTRİ	-	-	-	-	-	-	10.2	04/04/2016
EGE GÜBRE	-	-	-	-	-	-	0.13	25/04/2016
EGE SERAMİK	-	-	-	-	-	-	-	-
ECZACIBAŞI İLAÇ	-	-	25	-	04/11/2016	-	0.34	10/05/2016
EMEK ELEKTRİK	-	-	-	-	-	-	0.02	21/12/2016
EMEK ELEKTRİK	-	-	-	-	-	-	0.02	21/06/2016
EMEK ELEKTRİK	-	-	-	-	-	-	0.0088	21/06/2016
EMİNİŞ AMBALAJ	65.69	-	-	-	16/03/2016	-	-	-
EMLAK KONUT GYO	-	-	-	-	-	-	0.09	24/05/2016
ENKA İNŞAAT	-	-	-	-	-	-	0.02	28/09/2016
ENKA İNŞAAT	-	-	-	-	-	-	0.02	14/12/2016
ENKA İNŞAAT	-	-	-	5	23/05/2016	-	0.07	20/04/2016
ERBOSAN	-	-	-	-	-	-	1.09	23/05/2016
EREĞLİ DEMİR ÇELİK	-	-	-	-	-	-	0.25	25/05/2016
ETİLER GIDA VE TİC. .	-	37.63	-	-	-	-	-	-
EURO KAPİTAL YAT.ORT	-	-	-	-	-	-	0.002	15/06/2016
EURO MEN. KIY. YAT. ORT	-	-	-	-	-	-	0.002	15/06/2016
EURO TREND. YAT. ORT	-	-	-	-	-	-	0.002	15/06/2016
FEDERAL MOGUL	-	-	-	-	-	-	1.03	28/03/2016
FİNANSBANK	-	-	-	5	-	-	-	-
FORD OTOSAN	-	-	-	-	-	-	0.75	22/11/2016
FORD OTOSAN	-	-	-	-	-	-	0.85	04/04/2016
GARANTİ YAT. ORT	-	-	-	-	-	-	0.03	08/06/2016
GEDİK YATIRIM MEN. D.	-	-	20	-	10/03/2016	-	0.08	31/05/2016
GENPOWER HOLDİNG	-	-	-	-	-	-	-	-
GENTAŞ	-	-	-	7	13/07/2016	-	0.03	02/05/2016
GERSAN ELEKTRİK	-	-	-	-	-	-	-	-
GLOBAL YATIRIM HOLD.	-	-	-	-	-	-	0.04	10/08/2016
GOOD YEAR	-	-	2165.54	-	01/06/2016	-	4.69	25/05/2016
GÖLTAŞ ÇİMENTO	-	-	-	-	-	-	1.78	30/05/2016
GSD HOLDİNG	-	-	-	80	22/11/2016	-	0.20	24/06/2016
GÜNEŞ SİGORTA.	-	80	-	-	01/11/2016	15/11/2016	-	-
GÜBRE FABRİKALARI	-	-	-	-	-	-	0.08	29/07/2016
HACI ÖMER SABANCI H.	-	-	-	-	-	-	0.12	01/04/2016
HALK GYO	-	-	-	6.32	25/05/2016	-	0.0073	11/04/2016
HALK SİGORTA	-	-	29.25	7.97	08/07/2016	-	-	-
HAZNEDAR REFRAKTER	-	-	-	-	-	-	-	-
HEDEF GİRİŞİM	-	-	-	-	-	-	0.02	08/04/2016
HEKTAŞ	-	-	-	-	-	-	0.23	30/11/2016
ICBC TURKEY BANK	-	104.76	-	-	-	-	-	-
İNDEKS BİLGİSAYAR	-	-	-	-	-	-	0.51	26/05/2016
İNFO YATIRIM	-	-	-	-	-	-	0.06	18/04/2016
İSKENDERUN DEM.ÇEL.	-	-	-	-	-	-	0.17	25/05/2016
İŞ FİN. KİR.	-	-	-	13.2	15/06/2016	-	0.03	28/03/2016
İŞ GYO	-	-	-	13.94	09/05/2016	-	0.07	28/03/2016
İŞ YATIRIM MEN. DEĞ.	-	-	-	-	-	-	0.08	28/03/2016
İŞ YATIRIM ORTAKLIĞI	-	-	-	-	-	-	0.12	24/03/2016
İŞBİR HOLDİNG	-	-	-	-	-	-	0.85	01/09/2016
İZOCAM	-	-	-	-	-	-	0.44	28/03/2016
JANTSA JANT SANAYİ	-	-	-	-	-	-	0.25	04/05/2016
KARDEMİR (A)	-	-	-	-	-	-	-	-
KARDEMİR (B)	-	-	-	-	-	-	-	-
KARDEMİR (D)	-	-	-	-	-	-	-	-
KARSAN OTOMOTİV	-	30.43	-	-	13/10/2016	27/10/2016	-	-
KARSUSAN SU ÜRÜNLERİ	-	155.10	-	-	-	-	-	-
KENT GIDA	-	-	-	-	-	-	1.67	26/01/2016
KLİMASAN KLİMA	-	-	-	-	-	-	0.05	31/05/2016
KOÇ HOLDİNG	-	-	-	-	-	-	0.24	12/04/2016
KONYA ÇİMENTO	-	-	-	-	-	-	13.09	24/05/2016
KORDSA GLOBAL	-	-	-	-	-	-	0.26	04/04/2016
KUŞTUR KUŞADASI TUR.	-	-	-	-	-	-	0.48	15/04/2016
KÜTAHYA PORSELEN	-	-	-	-	-	-	0.04	27/06/2016
LİDER FAKTORİNG	-	-	-	-	-	-	0.34	15/06/2016
LOKMAN HEKİM	-	-	-	-	-	-	0.1	20/06/2016
MAKİNA TAKIM	-	100	-	-	23/11/2016	07/12/2016	-	-
MARDİN ÇİMENTO	-	-	-	-	-	-	0.31	27/06/2016
MCT DANIŞMANLIK	-	-	-	-	-	-	0.07	20/05/2016
MENBA HOLDİNG	-	70	-	-	22/04/2016	06/05/2016	-	-
NİĞBAŞ	-	-	-	-	-	-	0.01	30/09/2016
NUH ÇİMENTO	-	-	-	-	-	-	0.72	25/05/2016
ORGE ENERJİ ELEKTRİK	-	-	-	-	-	-	0.02	05/05/2016
ORMA ORMAN MAH.	-	27.39	-	-	-	-	-	-
OSTİM ENDÜSTRİYEL	-	-	50	-	22/12/2016	-	-	-
OTOKAR	-	-	-	-	-	-	2.55	04/04/2016
ÖZAK GAYRİMENKUL YAT.	-	-	-	-	-	-	-	-
ÖZERDEN PLASTİK SANAYİ	-	-	31.89	8.70	09/06/2016	-	0.12	25/04/2016
PANDRA GYO	-	-	-	-	-	-	0.44	22/03/2016
PARK ELEK. MADENCİLİK	-	-	-	-	-	-	0.31	20/06/2016
PERGAMON STATUS	-	-	-	65	17/05/2016	-	-	-
PETKİM	-	-	50	-	29/01/2016	-	0.26	27/06/2016
PINAR ET VE UN	-	-	-	-	-	-	0.82	31/05/2016
PINAR SU	-	250	-	-	09/06/2016	23/06/2016	-	-
PINAR SÜT	-	-	-	-	-	-	0.84	31/05/2016
POLİSAN HOLDİNG	-	-	-	-	-	-	0.03	21/04/2016
POLİTEKNİK	-	-	-	-	-	-	1.15	26/04/2016
POLİTEKNİK	-	-	-	-	-	-	0.20	08/08/2016
ROYAL HALI	-	-	-	-	-	-	0.09	28/07/2016
SAF GYO	-	-	-	-	-	-	0.02	29/04/2016
SAN/EL MÜHENDİSLİK	-	-	-	-	-	-	0.03	30/09/2016
SANKO PAZARLAMA	-	-	20	-	01/07/2016	-	0.17	07/06/2016
SARKUYSAN	-	-	-	-	-	-	0.12	22/06/2016
SASA	-	-	37.55	-	18/10/2016	-	-	-
SASA	-	-	23.11	-	18/07/2016	-	-	-
SELÇUK ECZA DEPOSU	-	-	-	-	-	-	0.05	06/05/2016
SEYİTLER KİMYA	-	-	-	9.40	22/12/2016	-	0.05	26/10/2016
SİNPAŞ GYO	-	-	-	-	-	-	-	-
SODA SANAYİİ	-	-	-	13.63	18/07/2016	-	0.30	29/04/2016
SODAŞ SODYUM. SAN.	-	-	-	-	-	-	0.21	15/04/2016
TAT GIDA	-	-	-	-	-	-	0.10	06/04/2016
TAV HAVA LİMAN. HOLD.	-	-	-	-	-	-	0.81	23/03/2016
TEKFEN HOLDİNG	-	-	-	-	-	-	0.13	13/05/2016
TOFAŞ TÜRK OTO FAB.	-	-	-	-	-	-	0.62	07/04/2016
TORUNLAR GAYRİMEN. YO	-	-	-	-	-	-	0.12	02/06/2016
TRAKYA CAM	-	-	-	3.91	14/07/2016	-	0.08	29/04/2016
TRANSTÜRK HOLD.	71.51	-	-	-	-	-	-	-
TURKAS PETROL	-	-	-	-	-	-	0.04	24/05/2016
TÜPRAŞ	-	-	-	-	-	-	5.52	06/04/2016
TÜRK PRYSMIAN	-	-	-	-	-	-	0.05	15/04/2016
TÜRK TELEKOMÜNİKAS.	-	-	-	-	-	-	0.20	30/05/2016
TÜRK TRAKTÖR	-	-	-	-	-	-	4.77	01/04/2016
TÜRKİYE GARANTİ BANK.	-	-	-	-	-	-	0.11	25/04/2016
TÜRKİYE HALK BANKASI	-	-	-	-	-	-	0.15	04/04/2016
TÜRKİYE İŞ BANK. A	-	-	-	-	-	-	0.27	30/03/2016
TÜRKİYE İŞ BANK. B	-	-	-	-	-	-	0.16	30/03/2016
TÜRKİYE İŞ BANK. C	-	-	-	-	-	-	0.14	30/03/2016
TÜRKİYE İŞ BAN. KURUCU	-	-	-	-	-	-	1.57	30/03/2016
TÜRKİYE KALKINMA B.	-	212.5	-	-	28/11/2016	27/12/2016	-	-
T. SINAİ KALKINMA B.	-	-	-	17.14	16/06/2016	-	0.02	28/03/2016
TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM F.	-	-	2.73	5.15	01/07/2016	-	0.11	31/05/2016
TÜRKİYE VAKIFLAR BANK.	-	-	-	-	-	-	0.03	31/05/2016
ULUSOY ELEKTRİK	-	-	-	-	-	-	0.14	15/12/2016
ULUSOY UN SAN.	-	-	-	-			0.02	29/04/2016
ÜLKER	-	-	-	-	-	-	0.23	05/04/2016
ÜNYE ÇİMENTO	-	-	-	-	-	-	0.37	25/05/2016
VAKIF FİN. KİRALAMA	-	-	-	33.84	29/06/2016	-	-	-
VAKIF GYO	-	-	-	3.70	01/06/2016	-	-	-
VERUSA HOLDİNG	-	-	250	-	24/06/2016	-	0.28	17/06/2016
VERUSA TÜRK GİRİŞİM S.	-	-	-	-	-	-	0.3	10/06/2016
VESTEL BEYAZ EŞYA	-	-	-	-	-	-	0.58	02/05/2016
YAZICILAR HOLDİNG	-	-	-	-	-	-	0.05	31/05/2016
YENİ GİMAT GYO	-	-	-	-	-	-	0.83	20/05/2016
YİBİTAŞ	-	-	-	-	-	-	40.63	25/05/2016
YONGA MOBİLYA	-	-	-	-	-	-	8	21/03/2016
YÜNSA	-	-	-	-	-	-	0.08	29/03/2016
ZORLU ENERJİ	-	166.66	-	-	-	-	0.08	29/03/2016

Not: Tabloda sermaye artırımı ve temettü kararı alan şirketler yer alıyor.

HERKES İÇİN

AİLELER ANNELER BABALAR ÖĞRENCİLER GENÇLER ÇİFTÇİLER DOKTORLAR
ÖĞRETMENLER ECZACILAR İŞÇİLER YÖNETİCİLER ASKERLER YAZARLAR
TURİZMCİLER KOBİ'LER ARKEOLOGLAR GİRİŞİMCİLER SPORCULAR
MÜHENDİSLER REKLAMCILAR TAKSİCİLER ÇİNİCİLER AMBALAJCILAR
OKUTMANLAR SOSYAL HİZMET UZMANLARI MOBİLYACILAR JİMNASTİKÇİLER
ŞOFÖRLER REHBERLER SİGORTACILAR BERBERLER MANAVLAR
SEKRETERLER EMLAKÇILAR STİLİSTLER PİLOTLAR ÇEVİRMENLER MEMURLAR
NAKLİYECİLER DEMİRCİLER KURUYEMİŞÇİLER NALBURLAR ANALİSTLER
DİYETİSYENLER OPERATÖRLER FUTBOLCULAR ESKİCİLER FIRINCILAR
BOYACILAR ASİSTANLAR DONDURMACILAR AŞÇILAR KASAPLAR MODELLER
BAKKALLAR MODACILAR BİLİM ADAMLARI YÜZÜCÜLER GURMELER
ESKİCİLER SES TEKNİSYENLERİ SANAYİCİLER GAZETECİLER RESSAMLAR
IŞIKÇILAR HEMŞİRELER TAHSİLDARLAR KAPTANLAR MUHTARLAR BESİCİLER
POLİTİKACILAR KUAFÖRLER PANSİYONCULAR DANSÇILAR BENZİNCİLER
MAKİNİSTLER KOSTÜMCÜLER SAĞLIKÇILAR MİMARLAR HIRDAVATÇILAR
CANKURTARANLAR AYAKKABI TAMİRCİLERİ KİMYAGERLER AVUKATLAR
TABELACILAR DEKORATÖRLER HARİTACILAR ESTETİSYENLER ÇİÇEKÇİLER
KÖŞE YAZARLARI BORSACILAR EV HANIMLARI REKLAMCILAR MÜZİSYENLER
İNŞAATÇILAR YARGIÇLAR METİN YAZARLARI CERRAHLAR YAYINCILAR
TEKNİKERLER KAYNAKÇILAR TAMİRCİLER İŞLETMECİLER PSİKOLOGLAR
LOSTRACILAR ELEKTRİKÇİLER BİLİŞİM UZMANLARI EV HANIMLARI GRAFİK
TASARIMCILAR MANİFATURACILAR BAHARATÇILAR KOREOGRAFLAR
TEKSTİLCİLER MADENCİLER POLİSLER TESİSATÇILAR HOSTESLER
VEZNEDARLAR İPLİKÇİLER KASİYERLER KEBAPÇILAR SARRAFLAR
PAZARLAMACILAR KIRTASİYECİLER ARAŞTIRMACILAR FOTOĞRAFÇILAR
KURYELER DOĞRAMACILAR SENARİSTLER DALGIÇLAR MUHASEBECİLER
BÜROKRATLAR BALIKÇILAR SANATÇILAR NOTERLER DANIŞMANLAR
ÇOBANLAR USTALAR EKSPERLER MÜFETTİŞLER MUHABİRLER OYUNCULAR
MATBAACILAR TORNACILAR ÇANTACILAR KAPICILAR MÜBAŞİRLER
KAMERAMANLAR KÖMÜRCÜLER MÜFTÜLER OYUNCAKÇILAR SPİKERLER
KABZIMALLAR MÜTEAHHİTLER SOSYOLOGLAR SİMİTÇİLER SUCULAR
CAMCILAR KARİKATÜRİSTLER GALERİCİLER TESVİYECİLER ARŞİVCİLER
ELEŞTİRMENLER BANKACILAR ŞAİRLER PAZARCILAR HAKEMLER
BAKICILAR KÜTÜPHANECİLER TATLICILAR SAATÇİLER OVERLOKÇULAR
MÜŞAVİRLER DEFTERDARLAR SAHAFLAR TEZGAHTARLAR ANİMATÖRLER
EDİTÖRLER BİLGİSAYARCILAR TEMİZLİKÇİLER BAHÇIVANLAR
ÇİLİNGİRLER KOMEDYENLER BULAŞIKÇILAR ANTRENÖRLER
POSTACILAR İTFAİYECİLER İŞLETMECİLER ZABITALAR EMEKLİLER İÇİN

BİR BANKADAN DAHA FAZLASI

Ziraat Bankası

The Banker
Türkiye'de
Yılın Bankası

Brand Finance
Türkiye'nin En Değerli
Banka Markası

Euromoney
Orta ve Doğu Avrupa'nın
En İyi Bankası

Euromoney
Türkiye'nin
En İyi Bankası

Global Finance
Türkiye'nin
En İyi Bankası

World Finance
Türkiye'nin
En İyi Bankası

EMEA Finance
Türkiye'nin
En İyi Bankası

Sizin bankanız olmak yılın bankası olmak kadar güzel

Pek çok başarı ve uluslararası ödül kazandığımız 2016 yılını bankacılık sektörünün en prestijli ödüllerinden biriyle kapattık. The Banker, Akbank'ı **"Türkiye'de Yılın Bankası"** seçti.

Değerli müşterilerimiz ve çalışanlarımız başta olmak üzere bu başarıyı borçlu olduğumuz tüm paydaşlarımıza sonsuz teşekkürler.

AKBANK

sizin için